
POLÍTICAS E INSTRUMENTOS DE FOMENTO, ESTRATEGIAS Y PUNTOS NODALES DEL SISTEMA **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Hay una disociación entre la investigación que se sueña y la investigación que se hace y por lo tanto la política debe formularse definiendo qué se privilegia con base en fortalezas y ventajas competitivas para buscar soluciones a los problemas más pertinentes. En cierto sentido la política debería modificarse para apostarle a aquello en lo que se puede tener mayor impacto. Se destacan los programas Estrategia de Sostenibilidad y Jóvenes Investigadores como los líderes en pertinencia por su diseño y por sus alcances.

Para superar esta dificultad, la Universidad tendría que modificar la estructura aumentando las fuentes de recursos o modificar las políticas para que se adapten a las posibilidades reales de la estructura. Eso quiere decir que habría que modificar el alcance de las políticas. Como lo primero es mucho más improbable que lo segundo entonces habría que pensar en cómo armonizar las políticas con la estructura, teniendo en cuenta las fortalezas y pertinencia, las ventajas competitivas y con base en un completo mapa de conocimiento.

Se establece por tanto la necesidad de crear un programa de financiación de actividades de investigación con cuatro componentes: *sostenibilidad*, dirigido al apoyo al grupo de investigación; *formación* de doctores, maestros, especialistas y jóvenes investigadores; *investigación*, para la financiación de proyectos y *relación*, para la financiación de movilidad, becas, pasantías, extensión, participación en eventos. También se requiere de políticas de investigación armonizadas con las nuevas tendencias del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, y finalmente se considera que es indispensable que los diferentes ejes misionales de la Universidad acuerden agendas y las desarrollen conjuntamente.

El programa Jóvenes Investigadores se debe fortalecer. La Universidad debe ampliar la posibilidad de apoyar más jóvenes investigadores. Si bien para los estudiantes con talento y para el futuro de la investigación la convocatoria es pertinente, para los Grupos de Investigación estos estudiantes talentosos son un verdadero apoyo en sus proceso y qué mejor que aprender haciendo y enseñar en campo.

Sería importante revisar los términos de referencia, mantener la exigencia de la calidad de los grupos y los jóvenes que aspiran a ingresar al programa pero se sugiere revisar los mecanismos de control, con el fin de que se cumplan los objetivos del programa. Importante conocer el impacto del programa desde su creación, por ejemplo, cuántos de los jóvenes investigadores continuaron sus estudios de posgrado, cuántos son hoy líderes de grupos de investigación, cuántos están vinculados a la empresa privada, etc.