

---

## MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVESTIGACIÓN ANÁLISIS

La movilización de recursos para la investigación, se refiere tanto a los recursos internos como a los externos, bien sea frescos o en especie que se disponen para investigación, también incluye la evaluación del destino y aplicación de los mismos. Los recursos financieros son aquellos utilizados para la financiación de la investigación y son de dos clases: los propios y los externos. Con los recursos propios se financian las convocatorias internas, los fondos de apoyo a actividades de investigación, los programas de jóvenes investigadores, y en parte la movilidad y las becas. Los recursos externos provienen de Colciencias y otras entidades que apoyan investigación, del sector productivo, de entidades públicas y privadas, de origen nacional o extranjero. Con recursos externos se cofinancian proyectos de investigación y adquisición de infraestructura física y tecnológica que apoya la actividad investigativa.

La capacidad de una universidad para atraer recursos externos y diversificar las fuentes de financiación es una característica de las universidades de investigación. Teniendo esto como premisa, la gestión de recursos de la universidad en la última década presenta resultados positivos. Hay casos exitosos en la capacidad de atraer financiación externa para la realización de proyectos, sin embargo este resultado, en casi todos los casos, es producto de los esfuerzos individuales y la experiencia de grupos de investigación que tienen amplio recorrido científico puesto que tienen una disciplina de cuidadosa lectura y constante actualización del contexto mundial permitiéndoles presentar ideas inteligentes, lo cual les facilita ser reconocidos en sus comunidades científicas.

A pesar de lo anterior, esta fortaleza no es una constante en toda la universidad; en ocasiones los únicos recursos externos que se obtienen son los de Colciencias creando así una dependencia de la investigación hacia fuentes nacionales y en muchos casos desaprovechando la posibilidad de participar en convocatorias internacionales por falta de conocimiento, apoyo y acompañamiento para la presentación de aplicaciones exitosas, por lo que el foro de discusión propone la existencia de una política de universidad para la movilización de recursos externos y así fortalecer la obtención de los mismos en todas las áreas. También se podría tener un crecimiento importante en la consecución de recursos externos si se ajusta la composición y distribución de grupos, puesto que la atomización de agendas dificulta la legibilidad de nuestra investigación en el exterior, manteniendo la integridad con la misión universitaria y los principios éticos.

Una expresión de la voluntad para financiar la investigación, además de destinar parte de la infraestructura física y tecnológica y la disponibilidad de recursos humanos, es la definición de reglas de participación en el presupuesto de la Universidad. Recientemente se renovó, mediante Acuerdo Superior Universitario 386 de 2011, la destinación de un 30% de los recursos de estampilla para la investigación (presupuesto del CODI).

Producto del apoyo decidido a la investigación, mediante la destinación de recursos humanos, físicos, tecnológicos y financieros, se ha logrado en la Universidad un salto importante en cuanto a la actividad investigativa que puede medirse en términos de los proyectos de investigación, al igual que se identifican unos cambios cualitativos de la actividad de investigación. En las últimas dos décadas, los proyectos en ejecución se

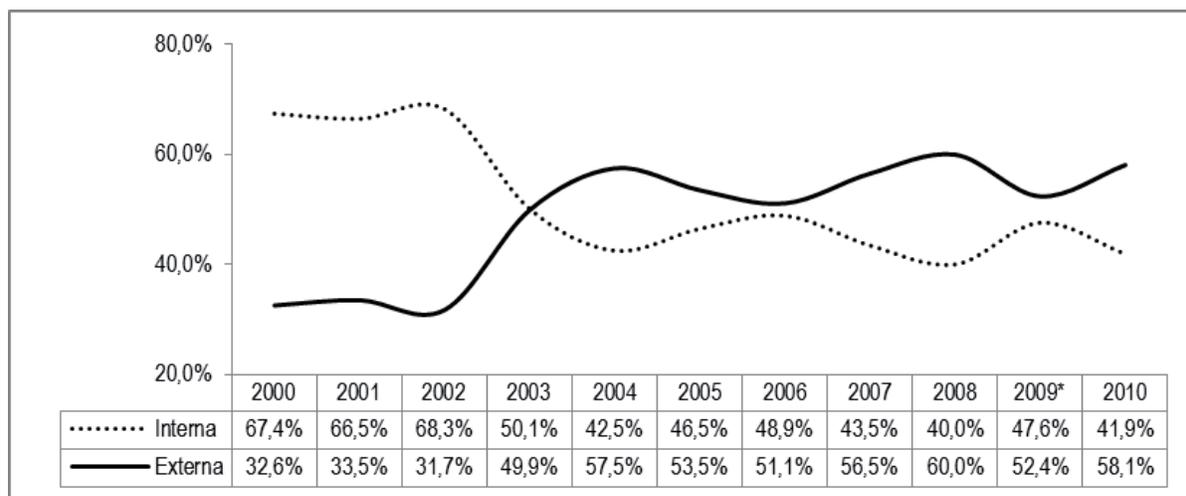
multiplicaron por aproximadamente 11 veces y el porcentaje de proyectos con financiación externa pasó del 23,6% al 48,9% del total. (Tabla 3)

Tabla 3. Proyectos de investigación en ejecución en la Universidad de Antioquia, 1990, 2000 y 2010

Proyectos de investigación	1990	2000	2010
Proyectos en ejecución	89	768	944
% proyectos con financiación externa	24%	32%	65%

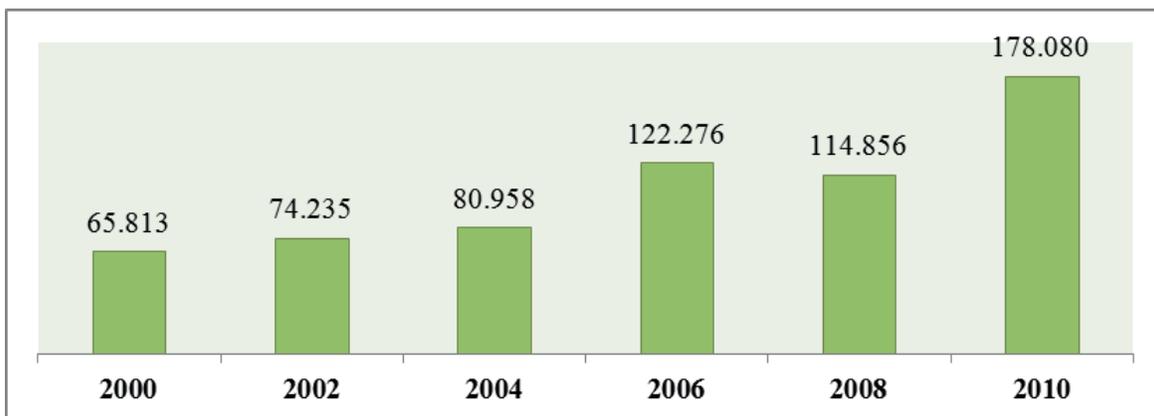
Fuente: Vicerrectoría de Investigación

La financiación de proyectos de investigación ha sufrido transformaciones en los últimos 20 años; a principios de los años 90 la mayor parte de los recursos para la financiación de proyectos provenían de la Universidad y de Colciencias. Sin embargo, al finalizar la década 2000-2010 se amplió considerablemente el número y la proporción en el aporte de otros financiadores. Es importante el aporte de Colciencias: del total de recursos externos, 36% son recursos Colciencias. En el Gráfico 6 se observa cómo ha variado la composición de la financiación de los proyectos en la última década. Sin embargo el aporte de la Universidad ha crecido en ese mismo período, como se observa en el Gráfico 7.



\*El dato del 2009 está calculado tomando solamente el valor de los proyectos nuevos  
Fuente: Vicerrectoría de Investigación (Balance Social)

Gráfico 6. Porcentaje de financiación interna y externa de la investigación en la Universidad de Antioquia, 2000-2010



Fuente: Vicerrectoría de Investigación (Balance Social)

Gráfico 7. Valor proyectos expresado en pesos constantes 2010 (en millones de pesos)

**Infraestructura física.** Se refiere al conjunto de equipos robustos para investigación, los equipos medianos y pequeños, los equipos de cómputo y los espacios físicos dedicados a investigación: los laboratorios y demás espacios de experimentación, además de software y bases de datos. La Universidad cuenta con 13743 m<sup>2</sup> en laboratorios de investigación y 9036 m<sup>2</sup> en laboratorios de docencia.