



**GESTIÓN Y  
RESULTADOS**

**Primer semestre 2019**



**Fondo de Bienestar  
Universitario**

# El sentido de nuestro Fondo de Bienestar Universitario UdeA

Nuestros Fondos de Bienestar Universitario son un programa de apoyo económico y social que fortalece el sentido de comunidad, la formación ciudadana y la calidad de vida.

## PRINCIPIOS

- Seguridad.
- Dispersión del Riesgo.
- Igualdad.
- Oportunidad.

Vivimos  
para tu  
bienestar

## ¿Quiénes pueden acceder a nuestros Fondos?



Trabajadores oficiales



Docentes



Empleados

Carrera administrativa  
Libre nombramiento y remoción  
Vinculación por encargo - Provisional



Jubilados

**DELEGADOS**

**PRINCIPALES**

NORMAN CESAR MERCADO CRUZ  
CARLOS ALBERTO MEJIA GIRALDO  
JOSE DAVID LOPEZ HINCAPIE  
CARLOS MARIO JARAMILLO LOPEZ  
LILIAM DEL SOCORRO ALVAREZ GIL  
JOSÉ JESUS RAMIREZ CASTAÑO  
JORGE ELEAZAR RODRIGUEZ OSPINA  
JAVIER ALONSO CARVALHO BETANCUR  
ANDRES ELIAS SALAS ZAPATA  
JUAN GABRIEL GARCIA LOPEZ  
LEON EDGARDO JARAMILLO HERNANDEZ  
HILDA LUCIA VAHOS GIRON  
WILMAR ALONSO PATIÑO ARANGO  
JOHNNY ENRIQUE FERRER CASTAÑEDA  
CESAR AUGUSTO GUISAO GAMBOA  
LUZ MERY ANGEL DAVID  
JORGE HUMBERTO SIERRA CARMONA  
JAIR ALBEIRO OSORIO AGUDELO  
HERNÁN DARÍO VERGARA MESA  
MAURICIO LÓPEZ GONZÁLEZ

**SUPLENTE**

BENJAMIN BURITICA TRUJILLO  
JORGE LUIS SIERRA LOPERA  
NATALIA TRUJILLO ORREGO  
SERGIO IVAN RESTREPO OCHOA  
MARIA ELENA VASQUEZ PEÑA  
MARIA INES LONDOÑO DE CANO  
DORALBA OTALVARO GRISALES  
JOSE POMPILIO RUIZ SUAREZ  
ADRIANA PATRICIA MAZO CHAVARRIA  
JUAN CARLOS VALENCIA FRANCO  
FREDY ALONSO VALDERRAMA CALIZ  
OSCAR GONZALO MONTOYA CASTRO  
ERLINDO DE JESUS RIVERA CEBALLOS  
JOHN JAIRO GARCIA ROLDAN  
ELIANA MARIA CONGOTE  
LILIAM LOPEZ  
HÉCTOR DE JESÚS RESTREPO  
  
LUIS ALBERTO GUTIERREZ  
LUIS GABRIEL AGUDELO VIANA

**JUNTA ADMINISTRADORA**

**PRINCIPALES**

GRIMALDO OLEAS LIÑÁN  
HÉCTOR BAYRON AGUDELO GARCÍA  
DIEGO MONTEJO CAMELO  
LILIANA MARCELA OCHOA GALEANO  
MARTA LUZ RAMÍREZ FRANCO  
RODRIGO ESPINOSA  
JUAN DIEGO VÉLEZ SERNA

**SUPLENTES**

MARÍA ISABEL DUQUE ROLDÁN  
CARLOS MARIO JARAMILLO LÓPEZ  
RICARDO ARANGO ACEVEDO  
ELIANA OCAMPO  
JOSÉ DE JESÚS RAMÍREZ CASTAÑO  
DARÍO BETANCUR GIRÓN  
JUAN CARLOS GONZÁLEZ PÉREZ

**DIRECTORA EJECUTIVA**

LUZ AMPARO MONTOYA SALDARRIAGA

4

**EQUIPO DE TRABAJO**

GLORIA PATRICIA LÓPEZ MOROS  
JANETH ALEXANDRA BALVIN VARGAS  
MYRIAM ALEXANDRA LONDOÑO VELÁSQUEZ  
MAYRA CAROLINA LADINO PINZÓN

LINEY ARLETH BETANCOURT ORTEGA  
KELLY VANESA RAMÍREZ PINEDA  
ROSA FRANCISCA DÍAZ JIMÉNEZ

## CONTENIDO

|  |    |
|--|----|
| INTRODUCCIÓN .....   | 12 |
| BALANCE ECONÓMICO .....  | 15 |
| ACTIVOS .....  | 15 |
| CARTERA .....  | 16 |
| Cartera de créditos por estamentos sin costo amortizado: ..... | 17 |
| Evolución de la cartera de créditos por estamentos .....       | 18 |
| Colocaciones .....   | 19 |
| Colocaciones por líneas: .....                                 | 21 |
| Calidad de la cartera .....                                    | 22 |
| PASIVOS .....  | 23 |
| PATRIMONIO Y EXCEDENTES .....                                  | 25 |
| EJECUCIÓN PRESUPUESTAL .....                                   | 27 |
| Margen .....   | 28 |
| Propuesta de distribución de excedentes .....                  | 28 |
| ESTADOS FINANCIEROS .....                                      | 31 |
| Estado de Situación Financiera .....                           | 31 |
| Estado de Resultados .....                                     | 32 |
| .....  | 32 |
| Estado de Cambio en el Patrimonio .....                        | 33 |
| Estado de Flujos de Efectivo .....                             | 34 |
| Notas a los Estados Financieros .....                          | 35 |
| BALANCE SOCIAL .....   | 46 |
| AUXILIO SOLIDARIO .....  | 46 |
| Seguro de Vida grupo deudores y Auxilio Funerario .....        | 47 |
| Créditos en regiones .....                                     | 48 |
| Taller de Salud Financiera .....                               | 48 |
| Afiliación, retiro y aportes voluntarios .....                 | 48 |
| Rendimientos aportes .....                                     | 49 |
| ASPECTOS ADMINISTRATIVOS .....                                 | 52 |
| TECNOLOGÍA .....   | 52 |
| Fortalecimiento del módulo de cartera: .....                   | 52 |
| Sistema de turnos: .....                                       | 52 |

|  |    |
|--|----|
| POLÍTICAS, REGLAMENTOS Y PROCEDIMIENTOS .....  | 53 |
| CAPACITACIONES.....                            | 54 |
| CONTRATACIÓN PÓLIZA INCENDIO Y TERREMOTO ..... | 54 |
| CORREDOR E INTERMEDIARIO DE SEGUROS.....       | 54 |
| CERTIFICADOS CATASTRALES .....                 | 54 |
| RECONOCIMIENTO .....                           | 54 |
| BIBLIOGRAFÍA .....                             | 65 |

## LISTA DE GRÁFICOS

|   |    |
|---|----|
| Gráfico 1. Resumen Balance Financiero Primer Semestre 2019.....                                     | 10 |
| Gráfico 2. Resumen Balance Social Primer Semestre 2019.....   | 11 |
| Gráfico 3. Activos anuales con corte a primer semestre.....   | 15 |
| Gráfico 4. Activos semestrales 2013-2019. ....  | 16 |
| Gráfico 5. Cartera semestral 2013-2019. ....  | 17 |
| Gráfico 6. Cartera de créditos por estamento a junio (2019) .....                                   | 18 |
| Gráfico 7. Evolución de la cartera de créditos por estamento en los últimos seis (6) semestres..... | 19 |
| Gráfico 8. Colocaciones por semestre.....   | 20 |
| Gráfico 9. Porcentaje de participación de la colocación por líneas (primer semestre de 2019). ....  | 21 |
| Gráfico 10. Indicador de mora.....  | 22 |
| Gráfico 11. Comportamiento de la cartera por días de mora (2019).....                               | 23 |
| Gráfico 12. Evolución del comportamiento de los últimos seis (6) semestres de pasivos.....          | 24 |
| Gráfico 13. Patrimonio. ....  | 25 |
| Gráfico 14. Aportes entre 2015-2019.....  | 26 |
| Gráfico 15. Excedentes Distribuibles Afiliado.....  | 27 |
| Gráfico 16. Ejecución presupuestal (2019).....  | 27 |
| Gráfico 17. Margen.....   | 28 |
| Gráfico 18. Ingresos y gastos.....  | 30 |

## LISTA DE TABLAS

|  |    |
|--|----|
| <b>Tabla 1.</b> Cartera de créditos por estamento a junio (2019).....                                      | 18 |
| <b>Tabla 2.</b> Evolución de la cartera por estamento en los últimos seis (6) semestres .....              | 19 |
| <b>Tabla 3.</b> Colocaciones primer semestre (2019).....   | 21 |
| <b>Tabla 4.</b> Cubrimiento del Fondo de Garantías FBU.....  | 24 |
| <b>Tabla 5.</b> Propuesta de distribución del excedente.....   | 29 |
| <b>Tabla 6.</b> Tasa de rendimientos semestrales.....  | 29 |
| <b>Tabla 7.</b> Estado de situación financiera .....   | 31 |
| <b>Tabla 8.</b> Estado de resultados .....   | 32 |
| <b>Tabla 9.</b> Estado de cambio en el patrimonio.....   | 33 |
| <b>Tabla 10.</b> Estado de flujos de efectivo .....  | 34 |
| <b>Tabla 11.</b> Saldo de efectivo y equivalentes.....   | 37 |
| <b>Tabla 12.</b> Saldo de cuentas por cobrar.....  | 37 |
| <b>Tabla 13.</b> Deudores y préstamos.....   | 38 |
| <b>Tabla 14.</b> Valores correspondientes a los créditos de corto y largo plazo al cierre de semestre..... | 39 |
| <b>Tabla 15.</b> Condiciones de los préstamos FBU .....  | 39 |
| <b>Tabla 16.</b> Saldo de propiedad, planta y equipo .....   | 39 |
| <b>Tabla 17.</b> Cuentas por pagar (cuenta del pasivo).....  | 40 |
| <b>Tabla 18.</b> Auxilios funerarios.....  | 40 |
| <b>Tabla 19.</b> Saldos de aportes de afiliados.....   | 41 |
| <b>Tabla 20.</b> Capital fiscal.....   | 42 |
| <b>Tabla 21.</b> Intereses por préstamos e ingresos. ....  | 43 |

## LISTA DE ANEXOS

|   |    |
|---|----|
| <b>Anexo 1.</b> Colocaciones 2017 al primer semestre del 2019:..... | 56 |
| <b>Anexo 2.</b> Morosidad 2016-2019.....                            | 57 |
| <b>Anexo 3.</b> Informe De Procesos Judiciales .....                | 60 |
| <b>Anexo 4.</b> Distribución de excedentes.....                     | 63 |
| <b>Anexo 5.</b> Reconocimiento equipo FBU .....                     | 64 |

GRÁFICO 1. Resumen Balance Financiero Primer Semestre 2019.



10

Gráfico 2. Resumen Balance Social Primer Semestre 2019.



11

## INTRODUCCIÓN

Las tensiones comerciales han afectado el crecimiento mundial, impactando la inversión. Según el informe presentado por el Fondo Monetario Internacional del mes de julio, *Estados Unidos (con una expectativa de crecimiento del 2,6% para 2019), al realizar el incremento de los aranceles sobre ciertas importaciones chinas (Política comercial proteccionista), ha debilitado la demanda externa de China (La economía de China sigue registrando una importante tasa de crecimiento del 6%, pero la menor que ha registrado ese país en los últimos 17 años) y generó desaceleración estructural en su economía. En la cumbre del G-20 celebrada en junio, se evitó una nueva escalada de estas políticas.*<sup>1</sup>

En cuanto a la posibilidad de que el Reino Unido no siga siendo parte de la Unión Europea (Brexit), ha disparado la incertidumbre, en estos países. Según la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE), la economía británica se contrajo en el segundo trimestre por primera vez en casi siete años. El PIB cayó un 0,2% en los tres meses hasta junio.

Por su parte la BBC News Mundo, informó que Alemania, considerada por décadas como la locomotora económica del tren europeo, cayó un 0,1% durante el segundo trimestre de este año. Resultó afectada por una fuerte caída de sus ventas, especialmente de las dirigidas a China.

*Según el FMI, en América Latina, el deterioro de las economías de Brasil y México afectó el crecimiento de las economías emergentes. En cuanto a Venezuela, el FMI espera que la economía se contraiga 35% cuando en abril se había calculado en 25%.*

*El Fondo Monetario Internacional prevé que la tasa de crecimiento real del Producto Interno Bruto para América Latina será de 0,6% este año. Esta tasa es la más baja desde 2016, según el último estudio regional realizado por el organismo multilateral.*

*Por otra parte, el FMI destacó un sólido crecimiento de Perú, Chile y Colombia por encima de 3% en 2019 y en 2020, a pesar del contexto de la creciente incertidumbre por la ralentización regional afianzada por menores perspectivas en Brasil, México y por la guerra comercial entre EEUU y China.*

*En un contexto de inflación moderada en América Latina y en el cual sus principales economías coquetean con la recesión, los bancos centrales se preparan para unirse a mercados emergentes de Asia y África y reducir las tasas de interés.*

En Colombia, FEDESARROLLO, en la publicación de prospectiva económica, indico que, *durante 2019 la inflación se ubicó, promedio año corrido en 3,2%, y, en junio, la inflación anual fue del 3,43%. Lo anterior se explica principalmente por el comportamiento alcista en el nivel de precios del componente de alimentos, desde noviembre de 2018. En términos generales, en los primeros seis meses del año, los bienes y servicios transables y no transables han ejercido presiones a la baja*<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Fondo Monetario Internacional. Perspectiva de la economía mundial al día. (2019, julio 23). Recuperado de <https://www.imf.org/es/Publications/WEO>.

<sup>2</sup> Centro de investigación económica y social. Prospectiva Económica (Julio 2019). Recuperado de <https://www.fedesarrollo.org.co>

El DANE, durante el primer semestre de 2019, respecto al mismo periodo del año anterior, reportó un crecimiento del Producto Interno Bruto de 3,0%. En el primer trimestre de 2019 la economía colombiana se desaceleró y creció a un ritmo menor que el previsto.

El Banco de la República, nos muestra los resultados por el lado del gasto, evidenciando *una desaceleración de la demanda interna en el primer trimestre. La serie desestacionalizada de este agregado registró un crecimiento de 2,7% en el primer trimestre de 2019, por debajo del 4,1% observado hacia finales del año pasado y del 3,9% del agregado de 2018. Los choques negativos del primer trimestre ocurrieron en la inversión en construcción (tanto de vivienda como de otras edificaciones y estructuras, la cual incluye obras civiles) y en el consumo público. Ambos componentes registraron retrocesos trimestrales. En el primer caso, la mayor contribución a la caída se dio en el renglón residencial, probablemente por la vivienda diferente de interés social (no VIS). En el segundo, el resultado habría obedecido al desfase de tiempos en los ajustes salariales del sector público y a un menor nivel de ejecución de los gobiernos en sus niveles nacional y local.*<sup>3</sup>

*Los sectores que más crecieron anualmente en el primer trimestre de 2019 fueron actividades financieras y de seguros, junto con minería. Dichos sectores registraron expansiones de 5,5% y 4,9%, respectivamente. Por contribuciones, el sector que más aportó al crecimiento anual en el mismo período fue el de comercio, transporte y alojamiento, cuyo desempeño representó cerca de un tercio de la expansión total de la economía. En contraste, la construcción registró un deterioro anual significativo (-4,5%).*

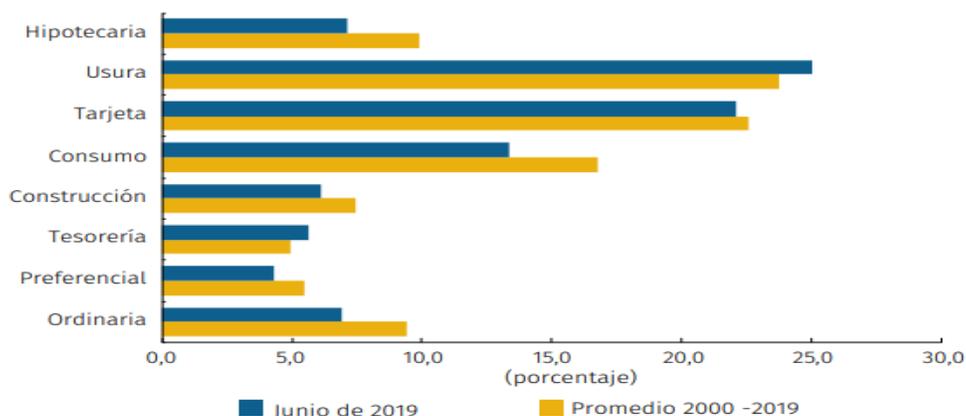
En cuanto a la tasa de desempleo, según el DANE, en junio de 2019, *el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue del 10,7%, la tasa global de participación 66,1% y la tasa de ocupación 59,0%. Para el mismo mes de 2018, estas tasas se ubicaron en 11,1%, 66,4% y 59,0%, respectivamente.*<sup>4</sup>

Adicionalmente, el Banco de la República, informa que, *en términos reales, las tasas de interés de los créditos continúan en niveles bajos (Ver Gráfico). Durante los primeros cinco meses del año las tasas de interés reales a los hogares (consumo e hipotecaria) no han presentado una tendencia definida y se encuentran por debajo de sus promedios históricos. En el mismo período, las tasas de interés comerciales reales continuaron en niveles bajos. Este resultado fue producto de la tendencia decreciente que se presentó hasta finales de 2018 en las tasas de interés de los créditos preferenciales y ordinarios.*

<sup>3</sup> Banco de la República de Colombia. (2019, julio 26). Informe sobre inflación. Recuperado de <http://www.banrep.gov.co/es/informe-inflacion>

<sup>4</sup> Centro de estudios latinoamericanos. (2019, julio 30). Noticias economía Latinoamérica. Recuperado de <https://www.cesla.com>.

### Tasas de interés reales del crédito bancario en moneda nacional (deflactado con IPC sin alimentos)



Fuentes: Superintendencia Financiera de Colombia y DANE; cálculos del Banco de la República.

*En lo corrido del año el crédito real a los hogares se ha expandido a tasas cercanas al 7,4%, superior al ritmo de crecimiento del producto. Esta dinámica ha sido principalmente consecuencia de la aceleración del crédito de consumo. Por su parte, la cartera comercial no ha crecido en términos reales, conservando la débil dinámica registrada durante los últimos dos años.*

14

Los resultados en el primer semestre del 2019 del Fondo de Bienestar Universitario (FBU) fueron muy positivos, gracias a que los plazos, montos y tasas, en especial la tasa de vivienda del 6,75% continuaron siendo competitivas en relación a las ofrecidas por instituciones que tienen servicios iguales o similares en el mercado (10, 40% E.A). La demanda de créditos fue mayor del año anterior, pero inferior al presupuesto (\$790).

Se continuó con la metodología de la planeación articulada con el presupuesto mensual, herramienta que brinda información oportuna para la toma de decisiones por parte de la Junta Administradora.

Es primordial resaltar que en el transcurso del año se realizaron 1.283 desembolsos de préstamos (\$14.569 millones) y se afiliaron 48 personas, cerrando en el primer semestre 2019 con 3.467 afiliados y aportes por \$96.578 millones. Además, se resalta la tasa rendimiento de los aportes de los afiliados, que para el año, fue de 7,27 %, demostrando que su rendimiento ha estado por encima de la inflación (3,43%) y la DTF (4,52%), factor de beneficio socioeconómico diferenciador para todos los afiliados al Fondo de Bienestar Universitario.

A continuación, se presenta el Informe de Gestión del primer semestre del año 2019.

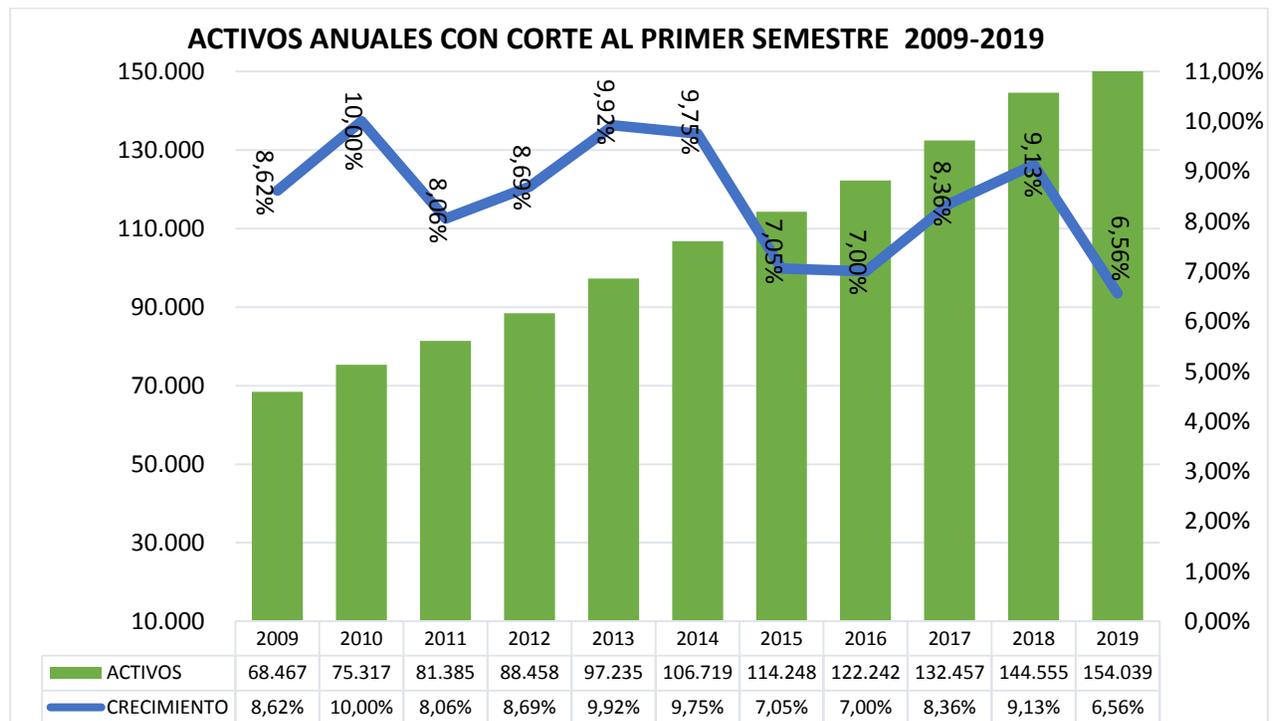
## BALANCE ECONÓMICO

### ACTIVOS

El activo del Fondo de Bienestar registró un crecimiento del 6.56%, lo que equivale a \$9.486 millones en un año, demostrado en el incremento de \$144.555 millones en junio de 2018 a \$154.039 millones en junio del 2019.

A continuación, se presenta un gráfico de la evolución de los activos con corte a junio (2009-2019).

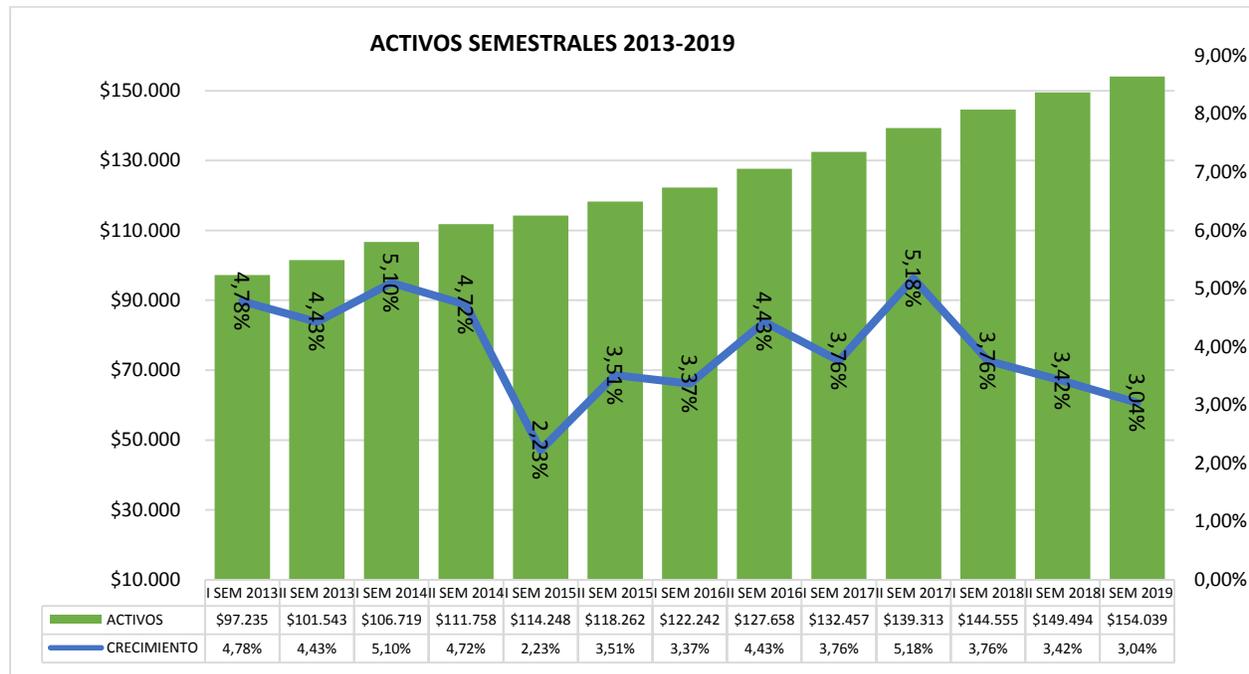
Gráfico 3. Activos anuales con corte a primer semestre.



**Nota:** En los últimos 10 años, el crecimiento promedio anual ha sido del 8,47%.

En junio de 2019, el activo cerró con un incremento del 3,04% comparado con diciembre del 2018, pasando de \$149.490 millones en diciembre de 2018 a \$154.039 millones en junio de 2019. El siguiente gráfico presenta la evolución semestral del activo en los últimos siete (7) años:

**Gráfico 4.** Activos semestrales 2013-2019.



## CARTERA

El 97.60% del total de los activos está representado por la cartera; el saldo de este rubro es producto de los créditos otorgados a los afiliados, lo cual es nuestro objetivo misional. Los principales atributos que distinguen los créditos concedidos por el Fondo –como programa de bienestar– continúan siendo sus líneas, tasas, montos y plazos.

Es de anotar que, la cartera es valorada a costo amortizado<sup>5</sup> como lo exigen las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NIC-SP), y aumentó en un 2.16% semestral<sup>6</sup>.

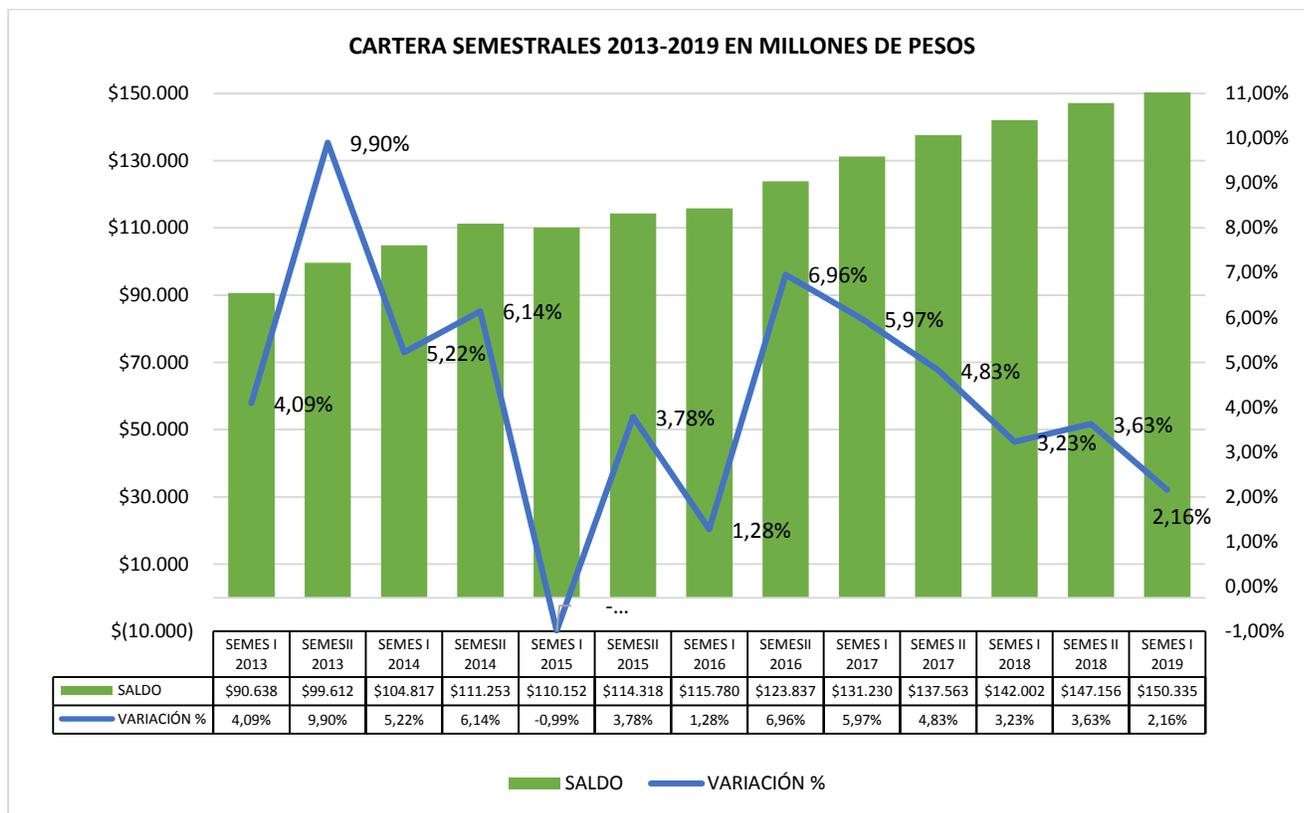
En el transcurso de 2019, las tasas de interés de los créditos no fueron modificadas. La tasa de vivienda continua al 6,75% N.A y libre destinación con hipoteca al 10,00%N.A, comparadas con la tasa del mercado de vivienda (10,04%N.A) y consumo (15.72%N.A), siguen siendo muy atractivas para los afiliados y cada vez generan mayor demanda.

A continuación se presenta el gráfico semestral de la evolución de cartera entre los años 2013 y 2019 con el saldo a costo amortizado:

<sup>5</sup> la diferencia entre el valor cobrado al tipo de interés efectivo del FBU y el valor de cobro a tasa del mercado, generando un beneficio o no a empleados.

<sup>6</sup> Se debe tener en cuenta que este valor incluye el deterioro y el beneficio a empleados.

Gráfico 5. Cartera semestral 2013-2019.

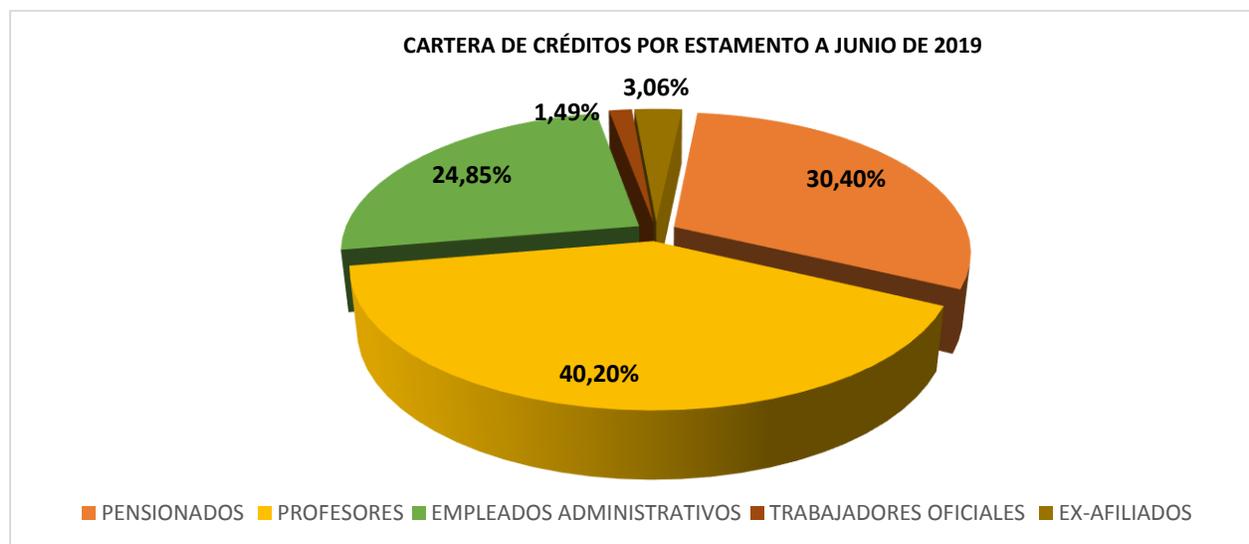


17

### Cartera de créditos por estamentos sin costo amortizado:

A Al 30 de junio de 2019, el Fondo de Bienestar Universitario cerró con 5.630 créditos de 2.617 afiliados y 96 de ex afiliados; estos fueron distribuidos –por estamento– de la siguiente manera:

**Gráfico 6.** Cartera de créditos por estamento a junio (2019)



**Tabla 1.** Cartera de créditos por estamento a junio (2019)

18

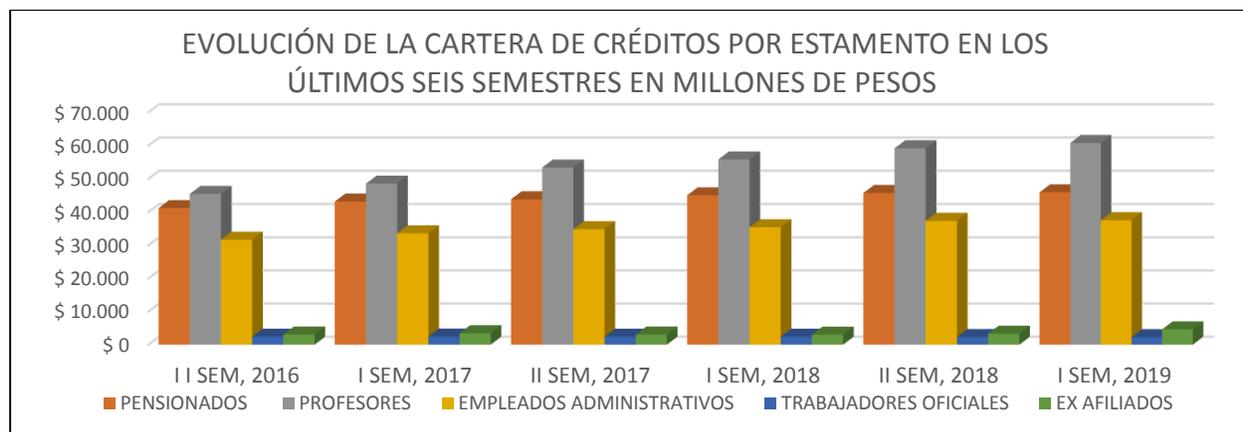
| CARTERA DE CREDITOS POR ESTAMENTO A JUNIO DE 2019 EN MILLONES DE PESOS |                     |                           |                |
|--|---------------------|---------------------------|----------------|
| ESTAMENTO  | NUMERO DE AFILIADOS | VALOR                     | PORCENTAJE     |
| PENSIONADOS  | 1088                | 45.941.304.820            | 30,40%         |
| PROFESORES   | 738                 | 60.761.042.177            | 40,20%         |
| EMPLEADOS ADMINISTRATIVOS  | 752                 | 37.556.732.270            | 24,85%         |
| TRABAJADORES OFICIALES   | 39                  | 2.249.726.043             | 1,49%          |
| EX-AFILIADOS   | 96                  | 4.625.436.324             | 3,06%          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2713</b>         | <b>\$ 151.134.241.634</b> | <b>100,00%</b> |

### Evolución de la cartera de créditos por estamentos

El análisis de cartera de afiliados con corte a junio 30 de 2019, revela un crecimiento de \$3.238 millones, que equivale al 2.19% frente a la cartera del segundo semestre del 2018. Realizando el comparativo entre junio del 2018 y junio del 2019, el crecimiento fue de \$9.362 millones (6.60%).

El análisis detallado de esta cartera, se evidencia en la siguiente tabla por estamentos:

**Gráfico 7.** Evolución de la cartera de créditos por estamento en los últimos seis (6) semestres



**Tabla 2.** Evolución de la cartera por estamento en los últimos seis (6) semestres

| EVOLUCIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS POR ESTAMENTO EN LOS ÚLTIMOS SEIS SEMESTRES EN MILLONES DE PESOS |                   |                   |                   |                   |                   |                   |              |              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| Valores expresados en millones   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |              |              |
| ESTAMENTO  | II SEM, 2016      | I SEM, 2017       | II SEM, 2017      | I SEM, 2018       | II SEM, 2018      | I SEM, 2019       | VARIACION %  |              |
|  |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 1S19/2S18    | 1S19/1S18    |
| PENSIONADOS  | \$ 41.201         | \$ 43.176         | \$ 43.838         | \$ 45.045         | \$ 45.744         | \$ 45.941         | 0,43%        | 1,99%        |
| PROFESORES   | \$ 45.464         | \$ 48.571         | \$ 53.376         | \$ 55.824         | \$ 59.156         | \$ 60.761         | 2,71%        | 8,84%        |
| EMPLEADOS ADMINISTRATIVOS  | \$ 31.677         | \$ 33.607         | \$ 34.861         | \$ 35.446         | \$ 37.366         | \$ 37.557         | 0,51%        | 5,95%        |
| TRABAJADORES OFICIALES   | \$ 2.418          | \$ 2.434          | \$ 2.427          | \$ 2.419          | \$ 2.299          | \$ 2.250          | -2,15%       | -6,99%       |
| EX AFILIADOS   | \$ 3.076          | \$ 3.443          | \$ 3.063          | \$ 3.038          | \$ 3.330          | \$ 4.625          | 38,87%       | 52,26%       |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$ 123.837</b> | <b>\$ 131.230</b> | <b>\$ 137.564</b> | <b>\$ 141.772</b> | <b>\$ 147.896</b> | <b>\$ 151.134</b> | <b>2,19%</b> | <b>6,60%</b> |

19

## Colocaciones

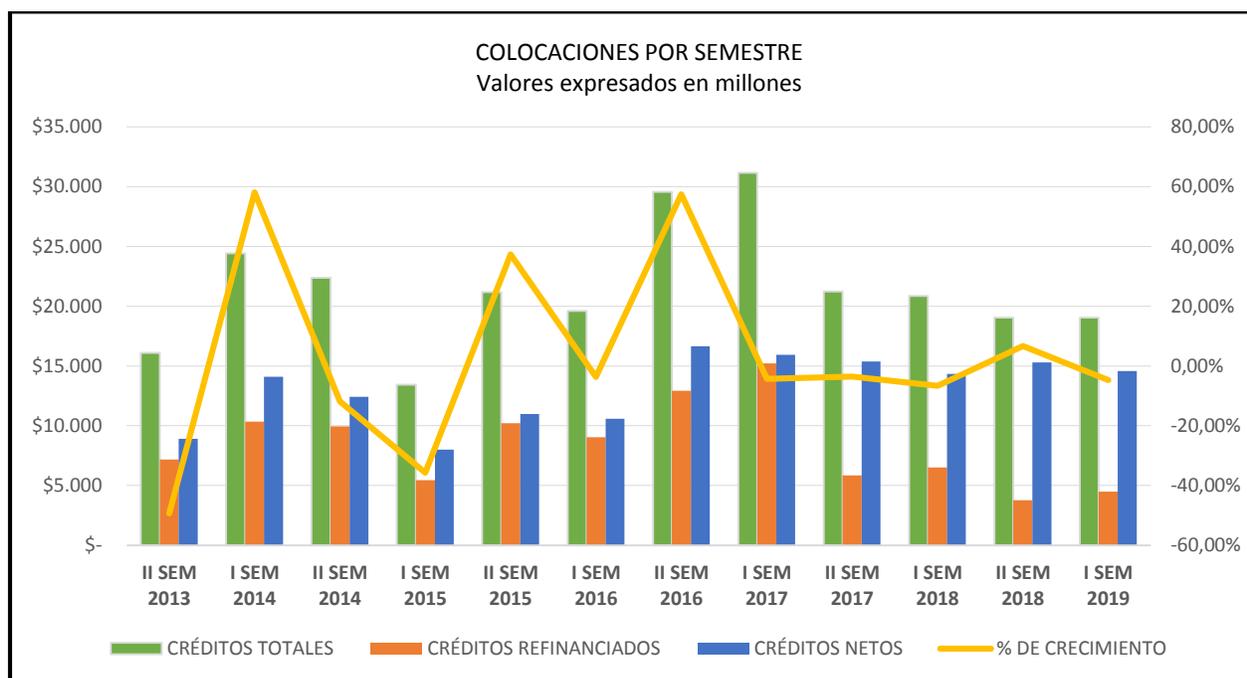
Para el primer semestre del 2019, se continuó realizando el cronograma de aprobaciones y desembolsos mensuales que priorizó las aprobaciones para aquellos afiliados que solicitaban crédito de vivienda por primera vez. Sin embargo, la colocación tuvo una disminución del 4.77% con respecto al segundo semestre del 2018, cerrando en \$14.569 millones en créditos aprobados y desembolsados.

El cronograma establecido muestra las aprobaciones de créditos realizadas mensualmente -entre los primeros diez días del mes- y estuvo sujeta a la disponibilidad presupuestal del semestre. Se continuó con la restricción para refinanciamientos de créditos. Las solicitudes se registraron de acuerdo al orden de llegada y radicación, para los que hubiesen abonado el 20% del valor inicial de crédito en cualquier línea de libre destinación.

La Junta Administradora, en cumplimiento de sus funciones, monitoreó permanentemente el comportamiento de las solicitudes y desembolsos de créditos, en aras de seguir cumpliendo con el objeto social y satisfacer las necesidades de los afiliados y sin poner en riesgo la estabilidad financiera del fondo de bienestar.

A continuación se presenta la evolución de las colocaciones entre los años 2013 y 2019:

**Gráfico 8.** Colocaciones por semestre.

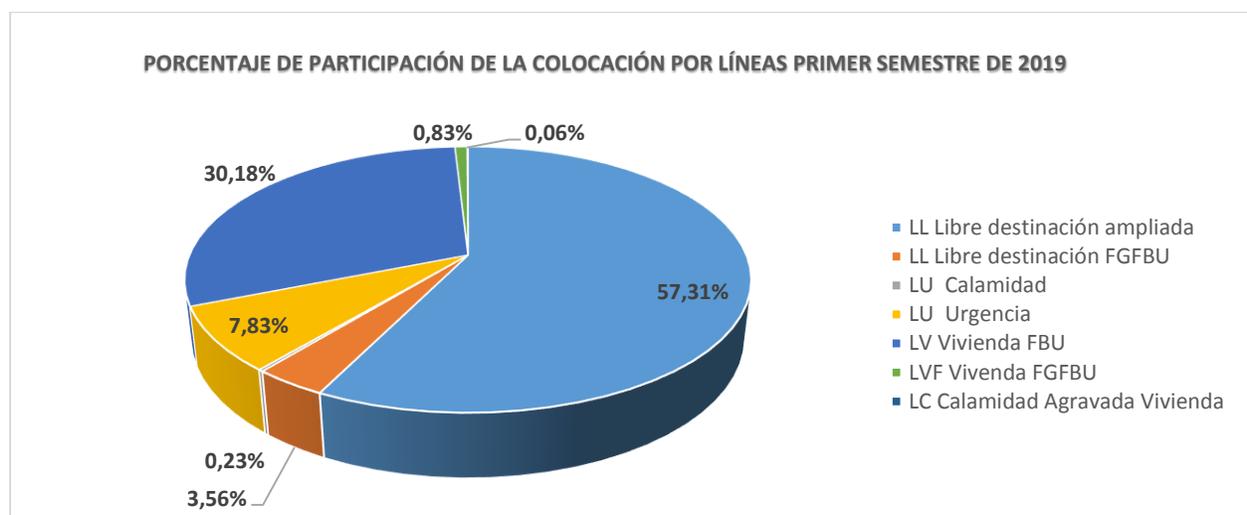


Las colocaciones de créditos del primer semestre de 2019, comparadas con el primer semestre de 2018, aumentaron en \$219 millones. Como se evidencia, en promedio se han colocado \$15.102 millones semestrales en los últimos tres años.

### Colocaciones por líneas:

En el primer semestre del 2019, la línea con más participación en la colocación fue la de libre destinación (57.31%), seguida por la línea de vivienda (31.01%)<sup>7</sup>. (Ver anexo 1.)

**Gráfico 9.** Porcentaje de participación de la colocación por líneas (primer semestre de 2019).



21

**Tabla 3.** Colocaciones primer semestre (2019)

| COLOCACIONES PRIMER SEMESTRE 2019 |                  |                 |                  |                    |
|-----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|--------------------|
| Valores expresados en millones    |                  |                 |                  |                    |
| Líneas                            | Valor Bruto      | Refinanciado    | Neto             | % de participación |
| LL Libre destinación ampliada     | \$ 10.054        | \$ 1.703        | \$ 8.350         | 57,31%             |
| LL Libre destinación FGFBU        | \$ 519           | \$ -            | \$ 519           | 3,56%              |
| LU Calamidad                      | \$ 49            | \$ 16           | \$ 33            | 0,23%              |
| LU Urgencia                       | \$ 3.868         | \$ 2.727        | \$ 1.141         | 7,83%              |
| LV Vivienda FBU                   | \$ 4.397         | \$ -            | \$ 4.397         | 30,18%             |
| LVF Vivenda FGFBU                 | \$ 121           | \$ -            | \$ 121           | 0,83%              |
| LC Calamidad Agravada Vivienda    | \$ 52            | \$ 43           | \$ 9             | 0,06%              |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>\$ 19.058</b> | <b>\$ 4.488</b> | <b>\$ 14.569</b> | <b>100,00%</b>     |

<sup>7</sup> Ver anexo 1.

## Calidad de la cartera

El indicador de cartera de los afiliados presenta un leve aumento para el primer semestre de 2019, este pasó del 0,82% (diciembre), al 0,85% (junio). Es decir, el índice de mora aumentó 0,03%<sup>8</sup>.

**Gráfico 10.** Indicador de mora.



22

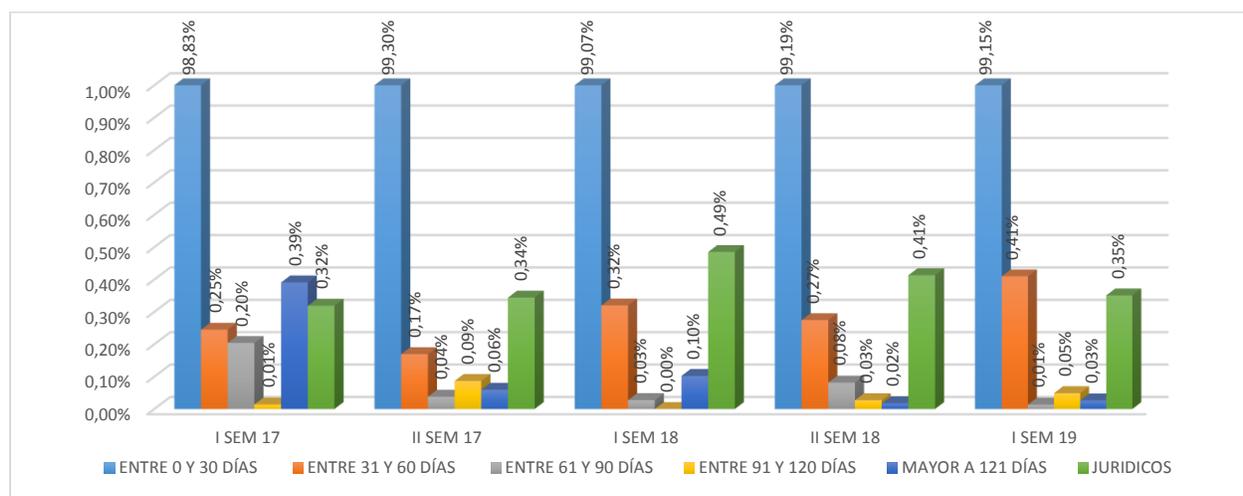
Para el primer semestre de 2019 se evidencia una variación negativa leve en el indicador. Esta se refleja en el aumento de la cartera en mora de las siguientes categorías:

- La cartera entre 31 y 60 días, aumentó de 0,27% en diciembre de 2018 a 0,41% en junio de 2019.
- La cartera entre 91 y 120 días, aumentó de 0,03% en diciembre de 2018 a 0,05% en junio de 2019.
- También se observó un leve aumento de la cartera mayor a 121 días. Pasó a 0,03% en junio de 2019.
- Contrario con la anterior, sucedió con la cartera entre 61 y 90 días, que disminuyó de 0,08% en diciembre de 2018 a 0,01% en junio de 2019 y la cartera en cobro jurídico disminuyó de 0,41% a 0,35%.

<sup>8</sup> Ver anexo 2.

La siguiente tabla muestra el comportamiento de la cartera por días de mora.

**Gráfico 11.** Comportamiento de la cartera por días de mora (2019).



El fortalecimiento del proceso de cobro continuó: Se fomentó la utilización de los canales de pago para los ex afiliados y pensionados, se ejecutaron acuerdos de pago y reestructuraciones para recuperar la cartera de los créditos en mora, se aprobó el Reglamento de Cartera, considerando la cartera de créditos el activo más importante del FBU, y, por ello, la Junta Administradora, definió las políticas y estrategias necesarias para la efectiva y oportuna recuperación de la cartera.

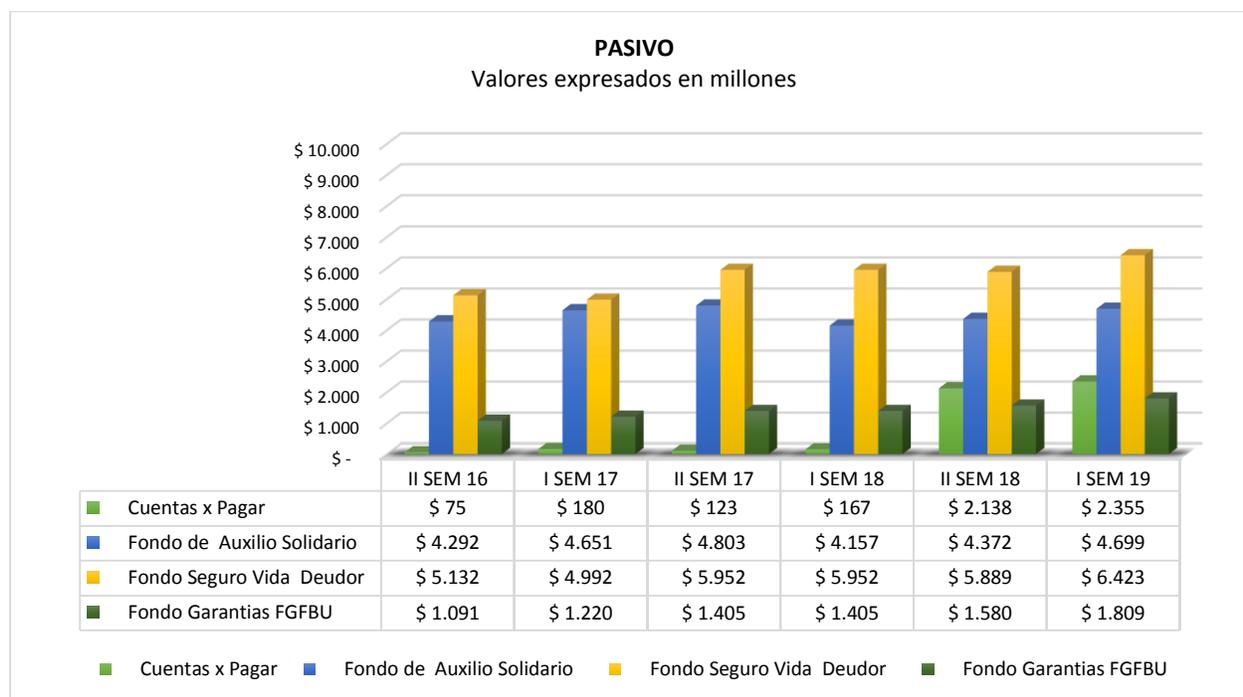
23

## PASIVOS

Cerraron en \$15.285 millones. Están constituidos por las obligaciones en cuentas por pagar que el Fondo. Ejemplo de estas, son el Fondo de auxilio solidario, Fondo del seguro de vida deudores, y el Fondo de Garantías del FBU. Los pasivos tuvieron un aumento del 9.38% comparado con el corte de diciembre (2019).

Se presenta la evolución del comportamiento de los últimos seis semestres de dichos rubros así:

**Gráfico 12.** Evolución del comportamiento de los últimos seis (6) semestres de pasivos.



24

En cuanto al Fondo de Garantías FBU, el porcentaje de cubrimiento es del 14.24% del total de la cartera respaldada bajo esta línea. En la siguiente tabla, se muestra los valores expresados en millones.

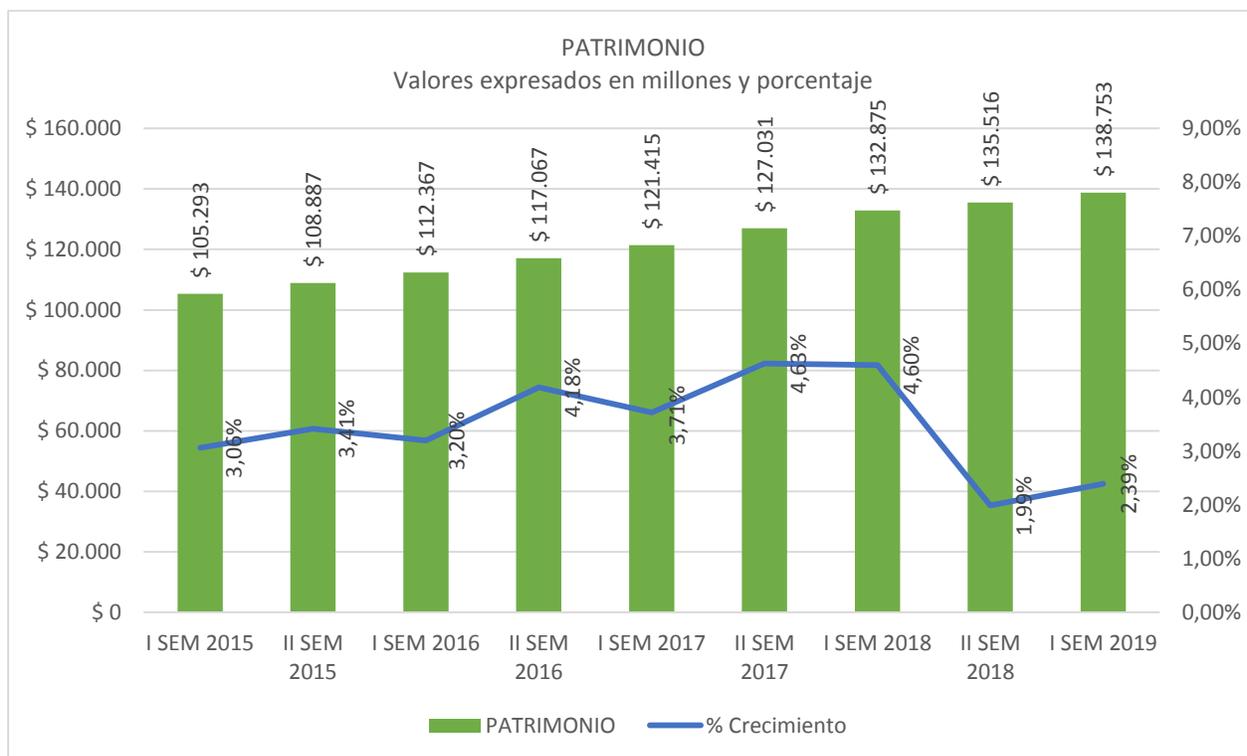
**Tabla 4.** Cubrimiento del Fondo de Garantías FBU

| Línea                       | Saldo Capital    |
|-----------------------------|------------------|
| LAp Libre Destinación FGFBU | \$ 23            |
| Lco Consumo FGFBU           | \$ 4             |
| LL Libre destinación FGFBU  | \$ 4.723         |
| LU Calamidad                | \$ 186           |
| LU Urgencia                 | \$ 5.458         |
| LU Urgencia con trienios    | \$ 5             |
| LV Vivienda Otros FGFBU     | \$ 64            |
| LVF Vivenda FGFBU           | \$ 1.664         |
| LVF Vivienda 1VEZ FGFBU     | \$ 579           |
| <b>Total general</b>        | <b>\$ 12.706</b> |
| <b>FGFBU</b>                | <b>\$ 1.809</b>  |
| <b>% De cubrimiento</b>     | <b>14,24%</b>    |

## PATRIMONIO Y EXCEDENTES

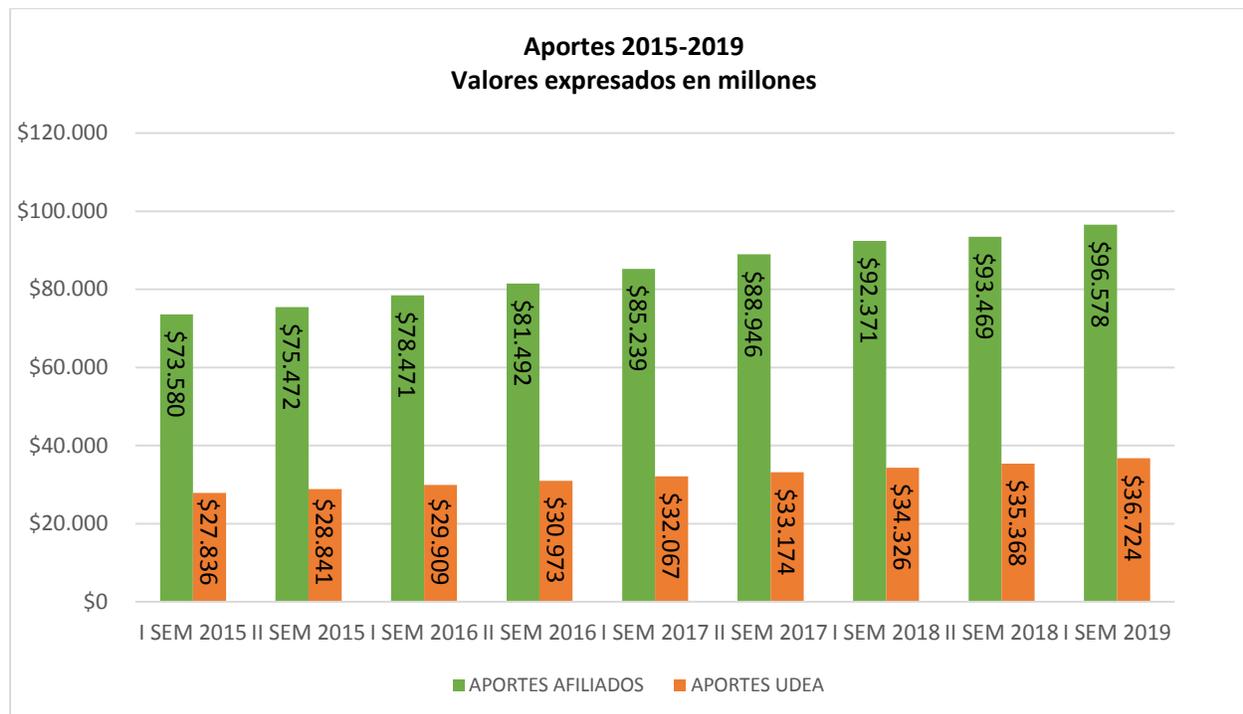
El Fondo de Bienestar Universitario incrementó su patrimonio en \$3.237 millones, cerrando al 30 de junio de 2019 con un saldo de \$138.753 millones. Esto corresponde a un crecimiento del 2.39% con respecto al segundo semestre del 2018.

Gráfico 13. Patrimonio.

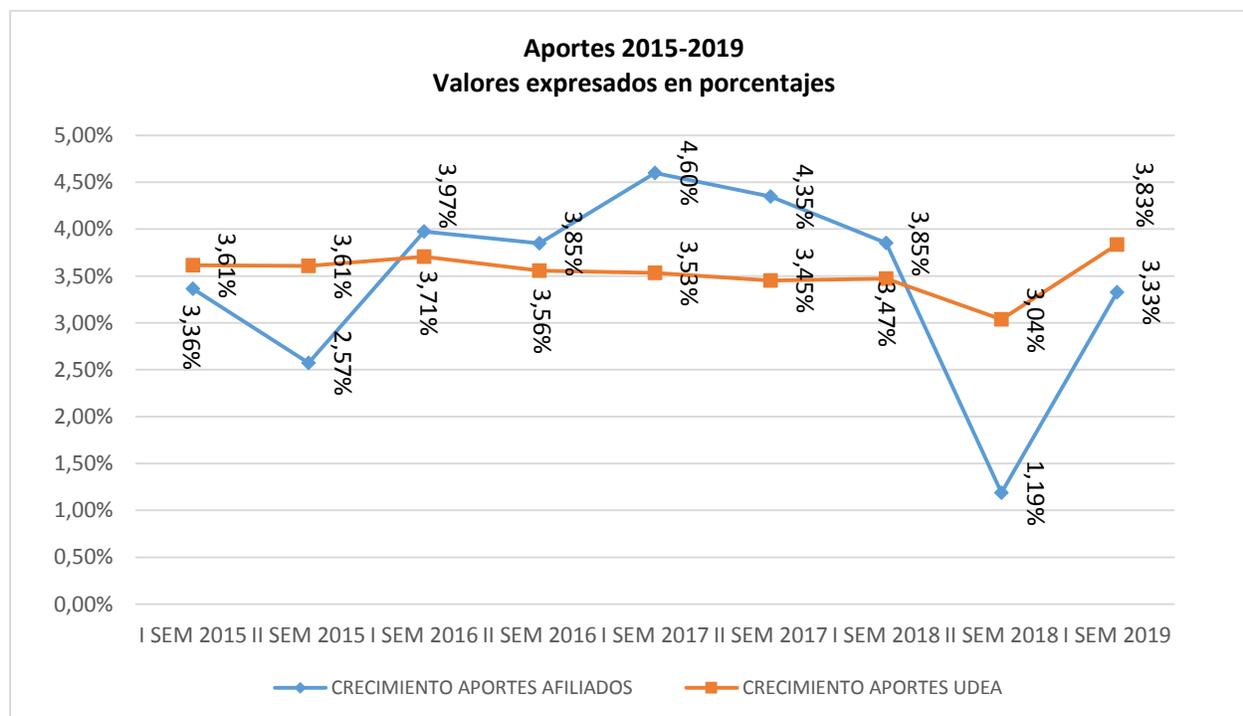


Los rubros de mayor participación en el patrimonio, corresponden a los aportes de los afiliados – incluyendo los voluntarios– los cuales cerraron en \$96.578 millones, para un aumento del 3.33%. Los aportes de la Universidad de Antioquia (UdeA) cerraron en \$36.724 millones, para un aumento del 3.83%.

Gráfico 14. Aportes entre 2015-2019.



26



Los excedentes distribuibles del primer semestre de 2019, equivalen a \$4.280 millones. Esto se traduce una disminución del 18.57% al compararlo con el segundo semestre de 2018 (\$5.256 millones).

Gráfico 15. Excedentes Distribuibles Afiliado.

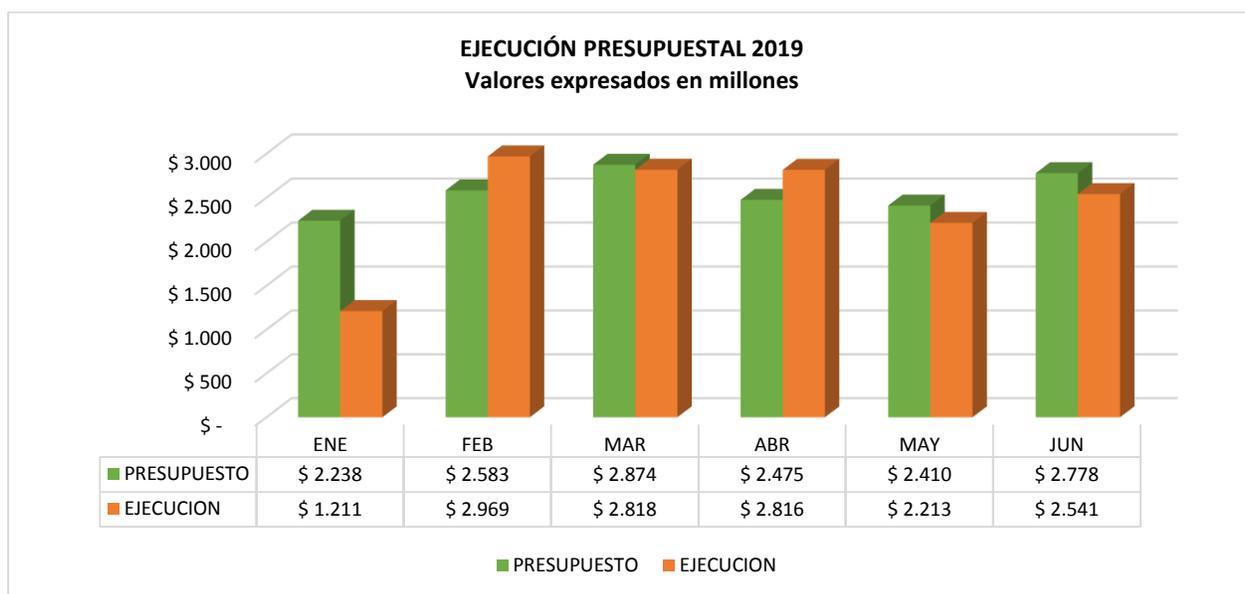


27

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Comparativo de lo presupuestado VS lo ejecutado de las colocaciones:

Gráfico 16. Ejecución presupuestal (2019).

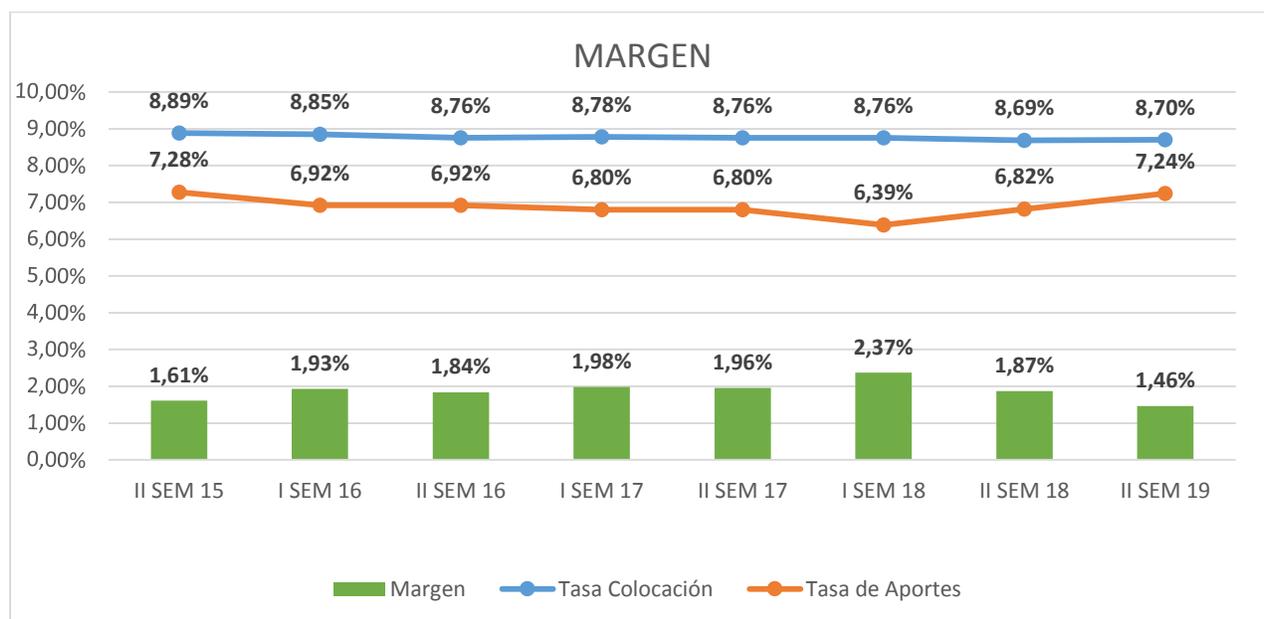


Para el cierre del primer semestre de 2019, se ejecutó el 95% del presupuesto de créditos con \$14.569 millones en colocaciones<sup>9</sup>.

## Margen

Es la diferencia entre la tasa promedio de la colocación de los créditos y la tasa de rendimiento de los aportes de los afiliados. Cada peso que ingresa al Fondo de Bienestar, ingresa a colocaciones para los préstamos.

Gráfico 17. Margen.



28

## Propuesta de distribución de excedentes

En el primer semestre de 2019, los excedentes distribuibles sumaron \$4.280 millones. Comparados con el primer semestre del 2018 (\$3.498 millones), representa un incremento del 22.36%, fundamentado en la disminución del gasto que fue de \$163 millones para el primer semestre del 2019 y para primer semestre del 2018 fue de \$458, que estuvo representando en su mayoría en el gasto del seguro de vida deudores (\$351 millones) –que no quedó reflejado en los ingresos del primer semestre –.

Se debe tener en cuenta que el excedente distribuible para los afiliados, correspondiente a \$3.096 millones, se realiza después de las apropiaciones para los Fondos de Auxilio Solidario, Seguro Vida Grupo Deudores y Fondo de Garantías (FGFBU).

A la Universidad de Antioquia le corresponde un total de \$1.177 millones y la rentabilidad semestral fue del 3.20%.

<sup>9</sup> El presupuesto para el primer semestre fue de \$15.358.

La Junta Administradora presenta a esta asamblea de delegados la propuesta de distribución del excedente:

**Tabla 5.** Propuesta de distribución del excedente

| Tipo Asociado | Saldo Final Aportes    | Participación | Aporte Distribuido   | Capital Total          | Tasa de Rendimiento |
|---------------|------------------------|---------------|----------------------|------------------------|---------------------|
| Afiliados     | 96.578.460.145         | 72,3%         | 3.096.145.179        | 99.674.605.324         | 3,21%               |
| Universidad   | 36.724.040.212         | 27,5%         | 1.177.311.793        | 37.901.352.005         | 3,21%               |
| FBU           | 205.019.032            | 0,2%          | 6.572.570            | 211.591.602            | 3,21%               |
| <b>Total</b>  | <b>133.507.519.389</b> | <b>100,0%</b> | <b>4.280.029.542</b> | <b>137.787.548.931</b> |                     |

Histórico de distribuciones de excedentes:

**Tabla 6.** Tasa de rendimientos semestrales

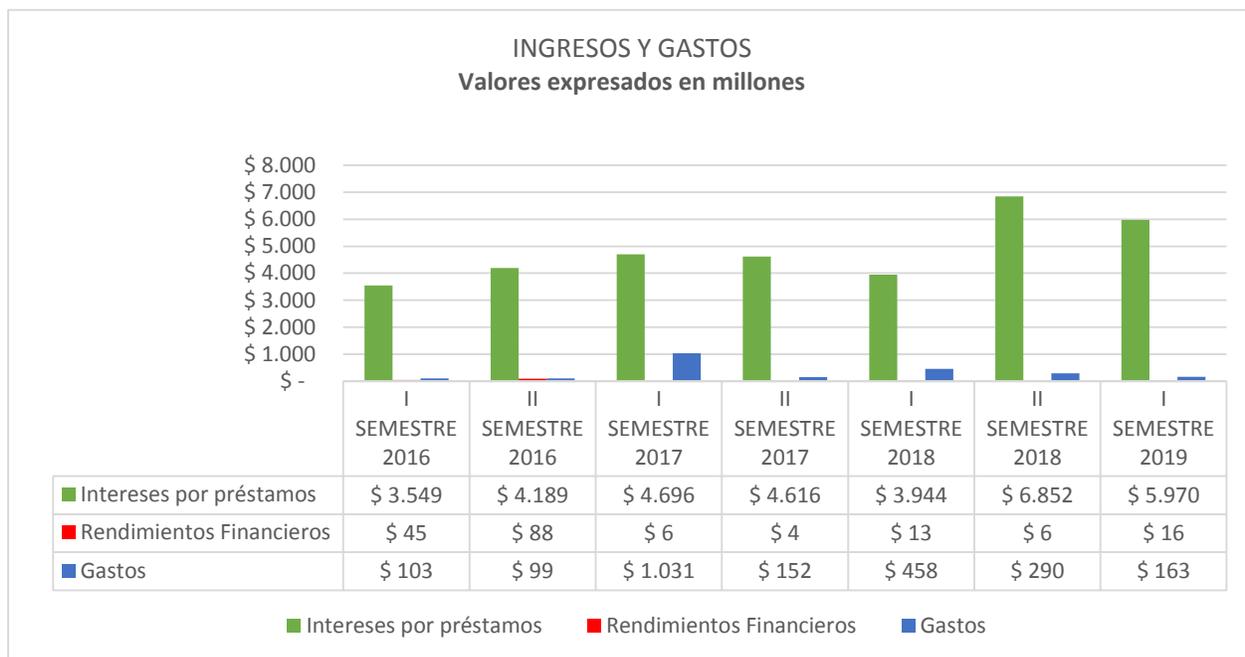
| TASA DE RENDIMIENTOS SEMESTRALES              |                  |                               |
|---|------------------|-------------------------------|
| SEMESTRES                                     | %<br>DISTRIBUIDO | % SIN<br>DISTRIBUIR<br>FONDOS |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Jun/2015</i> | 3,35%            | 4,49%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Dic/2015</i> | 3,93%            | 5,34%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Jun/2016</i> | 3,22%            | 4,32%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Dic/2016</i> | 3,70%            | 5,02%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Jun/2017</i> | 3,12%            | 4,34%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Dic/2017</i> | 3,64%            | 5,10%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Jun/2018</i> | 2,75%            | 4,02%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Dic/2018</i> | 4,07%            | 5,58%                         |
| <i>Tasa de rendimiento semestral Jun/2019</i> | 3,20%            | 4,47%                         |

En el primer semestre de 2019, los ingresos totales ascendieron a \$5.964 millones, representado una disminución del 17.14%, comparado con el segundo semestre del 2018. Este rubro está conformado por los intereses que pagan los afiliados, por los créditos, los rendimientos financieros, ingreso por reversión de deterioro, y reversión de beneficio a empleados.

Los gastos presentaron una disminución de 43.7%. Esta variación se debe a que, en el primer semestre de 2019, no se realizó el pago por concepto de software, disminuyó el concepto de otros gastos y disminuyó el gasto por beneficio a empleados.

El rubro de depreciación y gravámenes a los movimientos financieros, presentó un aumento de 20.96% y 13.44% respectivamente. En cuanto al rubro de otros gastos, se evidenció una disminución del 95.42%.

Gráfico 18. Ingresos y gastos.



## ESTADOS FINANCIEROS

**Tabla 7.** Estado de situación financiera

### Estado de Situación Financiera

| UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA<br>FONDO DE BIENESTAR UNIVERSITARIO<br>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA<br>A Junio 30 de 2019 |       |                        |                        |                      |              |                           |
|--|-------|------------------------|------------------------|----------------------|--------------|---------------------------|
| ACTIVO   | NOTAS | JUN 30/2019            | DIC 31/2018            | Variación(\$)        | Variación(%) | Participación ( JUN 2019) |
| <b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>  |       |                        |                        |                      |              |                           |
| Equipo de cómputo  |       | 35.693.800             | 35.693.800             | 0                    | 0,00%        | 0,02%                     |
| Muebles y enseres  |       | 7.927.946              | 7.927.946              | 0                    | 0,00%        | 0,01%                     |
| Total propiedad, planta y equipo   |       | 43.621.746             | 43.621.746             | 0                    | 0,00%        | 0,03%                     |
| Depreciación acumulada   |       | -27.985.321            | -25.253.018            | -2.732.303           | 10,82%       | -0,02%                    |
| Subtotal PPE   | 6     | 15.636.425             | 18.368.728             | -2.732.303           | -14,87%      | 0,01%                     |
| Deudores préstamos   | 5     | 150.335.659.167        | 147.156.231.025        | 3.179.428.142        | 2,16%        | 97,60%                    |
| Cuentas x Cobrar   | 4     | 459.868.410            | 541.656.416            | -81.788.006          | -15,10%      | 0,30%                     |
| Efectivo y equivalentes  | 3     | 3.228.300.648          | 1.774.498.655          | 1.453.801.993        | 81,93%       | 2,10%                     |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>  |       | <b>154.039.464.650</b> | <b>149.490.754.824</b> | <b>4.548.709.826</b> | <b>3,04%</b> | <b>100,00%</b>            |
| <b>PATRIMONIO</b>  |       |                        |                        |                      |              |                           |
| Cuotas de afiliación   |       | 164.259.414            | 157.686.935            | 6.572.479            | 4,17%        | 0,11%                     |
| Aportes  | 11    | 133.304.000.357        | 128.847.079.658        | 4.456.920.699        | 3,46%        | 86,54%                    |
| Capital fiscal   | 12    | 880.328.955            | 880.328.955            | 0                    | 0,00%        | 0,57%                     |
| Excedente acumulado  |       | 205.019.032            | 196.994.791            | 8.024.241            | 4,07%        | 0,13%                     |
| Excedente del ejercicio  |       | 5.964.332.012          | 7.198.287.259          | -1.233.955.247       | -17,14%      | 3,87%                     |
| Reservas ocasionales   | 13    | 110.527.943            | 110.527.943            | 0                    | 0,00%        | 0,07%                     |
| Efecto de aplicación NIC-SP  | 14    | -1.874.704.746         | -1.874.704.746         | 0                    | 0,00%        | -1,22%                    |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>  |       | <b>138.753.762.967</b> | <b>135.516.200.795</b> | <b>3.237.562.172</b> | <b>2,39%</b> | <b>90,08%</b>             |
| <b>PASIVO</b>  |       |                        |                        |                      |              |                           |
| Fondo Garantías FGFBU  | 10    | 1.809.208.173          | 1.579.826.686          | 229.381.487          | 14,52%       | 1,17%                     |
| Fondo Seguro Vida Deudor   | 9     | 6.422.726.236          | 5.888.839.157          | 533.887.079          | 9,07%        | 4,17%                     |
| Fondo de Auxilio Solidario   | 8     | 4.698.503.288          | 4.372.001.285          | 326.502.003          | 7,47%        | 3,05%                     |
| Cuentas x Pagar  | 7     | 2.355.263.986          | 2.133.886.901          | 221.377.085          | 10,37%       | 1,53%                     |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  |       | <b>15.285.701.683</b>  | <b>13.974.554.029</b>  | <b>1.311.147.654</b> | <b>9,38%</b> | <b>9,92%</b>              |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>   |       | <b>154.039.464.650</b> | <b>149.490.754.824</b> | <b>4.548.709.826</b> | <b>3,04%</b> | <b>100,00%</b>            |

31

Luiz A. Montoya S.

LUZ AMPARO MONTOYA SALDARRIAGA

Directora

Fondo de Bienestar Universitario

Las notas son parte integral de los estados financieros.

Gloria Bedoya

GLORIA OMAIRA BEDOYA CARDONA

Contadora U. de A.

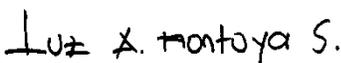
Tarjeta Profesional No. 41421

**Tabla 8.** Estado de resultados

**Estado de Resultados**
**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA  
FONDO DE BIENESTAR UNIVERSITARIO  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**

| INGRESOS   | NOTAS | Enero 1 a            | Julio 1 a            | Variación (\$)        | Variación (%) |
|--|-------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
|  |       | Junio 30 de 2019     | Diciembre 31 de 2018 |                       |               |
| Intereses por préstamos  | 15    | 5.970.159.586        | 6.851.778.223        | -881.618.637          | -12,87%       |
| Ingreso por ajuste de Intereses por préstamos por costo amortizado | 15    | 87.162.889           | 262.720.733          | -175.557.844          | -66,82%       |
| Ingreso por devolución de cobro SVG                                | 15    | 0                    | 351.137.118          | -351.137.118          | -100,00%      |
| Ingresos Financieros - Reajuste Mon                                | 15    | 5.801.708            | 6.174.252            | -372.544              | -6,03%        |
| Ingresos Financieros - Rendimientos                                | 15    | 9.752.869            | 0                    | 9.752.869             | NA            |
| Reversion de deterioro   | 15    | 21.145.188           | 11.862.273           | 9.282.915             | 78,26%        |
| Reversión de beneficio por cancelación Préstamos anticipados       | 15    | 33.550.554           | 4.531.498            | 29.019.056            | 640,39%       |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>  |       | <b>6.127.572.794</b> | <b>7.488.204.097</b> | <b>-1.360.631.303</b> | <b>-18,2%</b> |
| <b>GASTOS</b>  |       |                      |                      |                       |               |
| Depreciación   | 16    | 2.732.303            | 3.846.053            | -1.113.750            | -28,96%       |
| Gravamen Movimientos Financieros                                   | 17    | 73.496.334           | 84.911.476           | -11.415.142           | -13,44%       |
| Software y Licencias   | 18    | 0                    | 76.908.382           | -76.908.382           | -100,00%      |
| Deterioro  | 19    | 76.024.173           | 0                    | 76.024.173            | NA            |
| Otros Gastos   | 20    | 758.028              | 16.540.883           | -15.782.855           | -95,42%       |
| Gasto por beneficios a empeados co                                 | 21    | 10.229.944           | 107.710.044          | -97.480.100           | -90,50%       |
| <b>TOTAL GASTOS</b>  |       | <b>163.240.782</b>   | <b>289.916.838</b>   | <b>-126.676.056</b>   | <b>-43,7%</b> |
| <b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>                                     |       | <b>5.964.332.012</b> | <b>7.198.287.259</b> | <b>-1.233.955.247</b> | <b>-17,1%</b> |

32

  
**LUZ AMPARO MONTOYA SALDARRIAGA**  
 Directora  
 Fondo de Bienestar Universitario

  
**GLORIA OMAIRA BEDOYA CARDONA**  
 Contadora U. de A.  
 Tarjeta Profesional No. 41421

Las notas son parte integral de los estados financieros.

**Tabla 9.** Estado de cambio en el patrimonio  
**Estado de Cambio en el Patrimonio**

**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA  
FONDO DE BIENESTAR UNIVERSITARIO  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
Enero 1 a Junio 30 de 2019  
(Nota 22)**

|                            | CUOTAS<br>AFILIACION | APORTES                | CAPITAL            | EXCEDENTE<br>ACUMULAD | RESERVAS<br>OCASIONALES | EFECTO NIC-SP         | EXCEDENTE<br>DEL EJERCICIO | TOTAL<br>PATRIMONIO    |
|----------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|
| <b>SALDO A JUN 30/2018</b> | <b>151.257.079</b>   | <b>127.036.943.531</b> | <b>880.328.955</b> | <b>191.722.905</b>    | <b>110.527.943</b>      | <b>-563.464.375</b>   | <b>5.067.682.446</b>       | <b>132.874.998.484</b> |
| Distribución excedentes    |                      | 3.498.419.151          |                    |                       |                         | 0                     | -5.067.682.446             | -1.569.263.295         |
| Movimiento período         | 6.429.856            | -1.688.283.024         | 0                  | 5.271.886             | 0                       | -1.311.240.371        |                            | -2.987.821.653         |
| Excedentes del ejercicio   |                      |                        |                    |                       |                         |                       | 7.198.287.259              | 7.198.287.259          |
| <b>SALDO A DIC 31/2018</b> | <b>157.686.935</b>   | <b>128.847.079.658</b> | <b>880.328.955</b> | <b>196.994.791</b>    | <b>110.527.943</b>      | <b>-1.874.704.746</b> | <b>7.198.287.259</b>       | <b>135.516.200.795</b> |
| Distribución excedentes    |                      | 5.255.961.217          |                    |                       |                         |                       | -7.198.287.259             | -1.942.326.042         |
| Movimiento período         | 6.572.479            | -799.040.518           |                    | 8.024.241             |                         | 0                     |                            | -784.443.798           |
| Excedentes del ejercicio   |                      |                        |                    |                       |                         |                       | 5.964.332.012              | 5.964.332.012          |
| <b>SALDO A JUN 30/2019</b> | <b>164.259.414</b>   | <b>133.304.000.357</b> | <b>880.328.955</b> | <b>205.019.032</b>    | <b>110.527.943</b>      | <b>-1.874.704.746</b> | <b>5.964.332.012</b>       | <b>138.753.762.967</b> |
| Participación (%)          | 0,12%                | 96,07%                 | 0,63%              | 0,15%                 | 0,08%                   | -1,35%                | 4,30%                      | 100,00%                |

*Luiz A. Montoya S.*  
LUZ AMPARO MONTOYA SALDARRIAGA  
Directora  
Fondo de Bienestar Universitario

*Gloria Omaira Bedoya Cardona*  
GLORIA OMAIRA BEDOYA CARDONA  
Contadora U. de A.  
Tarjeta Profesional No. 41421

33

**Tabla 10.** Estado de flujos de efectivo  
**Estado de Flujos de Efectivo**

| UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA<br>FONDO DE BIENESTAR UNIVERSITARIO<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO<br>Julio 1 a Diciembre 31 de 2018<br>(Método Directo)<br>(Nota 23) |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
|   | JUN 30/2019            | DIC 31/2018            |
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>   |                        |                        |
| Ingresos cobrados   | 6.084.622.906          | 6.679.601.095          |
| Gastos pagados  | 74.254.362             | 211.545.293            |
| Cobros de préstamos   | 11.615.641.869         | 8.999.077.052          |
| Préstamos realizados  | (14.569.452.724)       | (15.299.428.328)       |
| Cuentas por cobrar  | (81.788.006)           | 98.519.374             |
| <b>EFFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  | <b>3.123.278.407</b>   | <b>689.314.486</b>     |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>   |                        |                        |
| Ingresos Financieros - Reajuste Monetario   | 5.801.708              | 0                      |
| Ingresos Financieros - Rendimientos Fondos de Valores - Bancolc   | 9.752.869              | 6.174.252              |
| <b>EFFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  | <b>15.554.577</b>      | <b>6.174.252</b>       |
| <b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>  |                        |                        |
| Cuotas afiliación   | 6.572.479              | 6.429.856              |
| Aportes   | (799.040.518)          | (126.340.168)          |
| Ejecución Fondo Solidario y Funerario   | (398.683.298)          | (342.366.754)          |
| Ejecución Fondo de seguro de vida deudores  | (493.879.654)          | (546.418.933)          |
| <b>EFFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>   | <b>(1.685.030.991)</b> | <b>(1.008.695.999)</b> |
| <b>Variación del Efectivo y Equivalentes</b>  | <b>1.453.801.993</b>   | <b>-313.207.261</b>    |
| Saldo inicial Efectivo y Equivalentes   | 1.774.498.655          | 2.087.705.916          |
| <b>SALDO FINAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>  | <b>3.228.300.648</b>   | <b>1.774.498.655</b>   |

34

*LUZ A. MONTOYA S.*  
LUZ AMPARO MONTOYA SILDARRIAGA  
Directora  
Fondo de Bienestar Universitario

*GLORIA OMAIRA B.*  
GLORIA OMAIRA BEDOYA CARDONA  
Contadora U. de A.  
Tarjeta Profesional No. 41421

Las notas son parte integral de los estados financieros.

## Notas a los Estados Financieros

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA  
FONDO DE BIENESTAR UNIVERSITARIO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A JUNIO 30 DE 2019

### Nota 1. Ente económico.

Creado por el Acuerdo Superior No.7 de diciembre 20 de 1973 del Consejo Superior Universitario, el Fondo de Bienestar Universitario es un Programa Especial de la Universidad de Antioquia, por el cual se estableció crear programas de bienestar proyectados a la comunidad de profesores, empleados, trabajadores, jubilados, y familiares de estos.

El artículo 2 del Estatuto General del Fondo de Bienestar Universitario, establece que para efectos contables y financieros, funcionará dentro de la Administración de la Universidad y por tanto, los gastos son asumidos por ella. El ejercicio contable se realizará por periodos semestrales.

El Fondo de Bienestar Universitario es una entidad que busca contribuir a la formación integral de las personas, mediante la ejecución de programas que mejoren sus condiciones y generen procesos de cambios institucionales, colectivos e individuales, y que se integren a la vida académica, laboral y personal.

35

### Bases de preparación

Los Estados Contables son elaborados de acuerdo al marco técnico normativo de información financiera para las entidades de gobierno (Resolución 533 de 2015).

Los principios contables utilizados, parten del supuesto de la continuidad de las operaciones del ente económico, un negocio en marcha, a menos que se indique lo contrario.

La emisión de los Estados Contables del Fondo de Bienestar Universitario, corresponde al ejercicio terminado al 30 de junio de 2019.

### Moneda Funcional

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación del Fondo de Bienestar Universitario.

### Clasificación de activos y pasivos

El Fondo de Bienestar Universitario revela sus activos y pasivos clasificados de acuerdo a su grado de liquidez.

## Materialidad

Un hecho económico se considera material cuando debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento y teniendo en cuenta las circunstancias que lo rodean, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros del Fondo de Bienestar se soportan en esta premisa.

## Nota 2. Políticas y prácticas contables

Entre las políticas y prácticas contables más relevantes utilizadas para la elaboración de los Estados Financieros de la entidad, cabe citar las siguientes:

a) **Efectivo y equivalentes de efectivo:** en este grupo de cuentas se registran los recursos de alta liquidez con los que cuenta el Fondo de Bienestar Universitario, con el fin de cumplir con fines económicos como caja general y bancos. También se pueden incluir aquellas inversiones de bajo riesgo y de alta liquidez que esperan ser liquidadas en un período inferior a tres meses.

b) **Cuentas por cobrar:** representan derechos contractuales para recibir dinero u otros activos financieros de terceros a partir de las actividades generadas directamente por la entidad.

Las cuentas por cobrar se registran por el valor expresado en la factura o documento de cobro equivalente.

Cuando no se tiene certeza de poder recuperar una cuenta por cobrar, se establece su deterioro mediante un detrimento de valor.

c) **Cuentas por pagar:** representan una obligación contractual para entregar dinero u otros activos financieros a terceros. Son medidas a su costo histórico.

d) **Reconocimiento de ingresos:** Los ingresos procedentes de la prestación de servicios, se reconocen hasta el grado en que se ha prestado el servicio.

e) **Principio de comparabilidad:** Los Estados Financieros del Fondo de Bienestar Universitario se presentan en forma comparativa, con el semestre anterior.

## Notas al Estado de Situación Financiera

### Nota 3. Efectivo y equivalentes

El saldo de esta cuenta está compuesto por:

**Tabla 11.** Saldo de efectivo y equivalentes

|              | <b>30/06/2019</b>       |
|--------------|-------------------------|
| Caja         | \$ 0                    |
| Bancos       | \$ 3.228.300.648        |
| <b>Total</b> | <b>\$ 3.228.300.648</b> |

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por la cuenta N° 180-010-95-1 del Banco Popular, con un saldo de \$542.699.720, saldo en la cuenta N°10537204922 en Bancolombia de \$449.764.341, y el saldo en Cooprudea por valor de \$821.526.385, fiduciaria Bancolombia por valor \$1.214.310.202 y el Fondo Fijo reembolsable, cuenta del Banco Popular por valor de \$200.000.000. El valor que se tiene en Cooprudea, corresponde al saldo de las consignaciones realizadas por los afiliados en la cuenta que la Universidad tiene en Cooprudea para cancelar o abonar créditos del Fondo de Bienestar Universitario.

El valor nominal por este concepto es igual a su valor razonable y se encuentra depositado en entidades financieras calificadas de bajo riesgo. Las cuentas que se tienen con las diferentes sociedades financieras, no poseen ningún tipo de embargo a nombre del Fondo de Bienestar Universitario.

### Nota 4. Cuentas por Cobrar

El saldo de esta cuenta está compuesto por:

**Tabla 12.** Saldo de cuentas por cobrar

| <b>Concepto</b>                 | <b>30-06-2019</b>    |
|---------------------------------|----------------------|
| Aportes U de A (Contrapartidas) | \$459.868.410        |
| <b>Total</b>                    | <b>\$459.868.410</b> |

Corresponde a los aportes por cobrar U de A (Contrapartidas) entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2019, que ya fueron causadas y que se harán efectivas cuando la Asamblea de Delegados apruebe la distribución de excedentes del primer semestre de 2019.

**Nota 5. Deudores préstamos**

Corresponde al valor de los préstamos que se realizan a los afiliados. Este valor se refleja a costo amortizado.

**Tabla 13.** Deudores y préstamos

| <b>Concepto</b>                     | <b>30/06/2019</b>         |
|-------------------------------------|---------------------------|
| Préstamos a afiliados               | <b>\$ 151.134.241.634</b> |
| Intereses por cobrar                | \$ 871.729.319            |
| Deterioro Acumulado                 | (\$ 622.473.675)          |
| Préstamo Empleados Costo Amortizado | (\$ 1.047.838.111)        |
| <b>Total</b>                        | <b>\$ 150.335.659.167</b> |

En esta cuenta se recogen los valores correspondientes a los intereses por cobrar al cierre de semestre, el deterioro acumulado presentó un valor de \$622.473.675. Los créditos son objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de sus condiciones crediticias. Para el efecto, el Fondo de Bienestar evaluará semestralmente si existe evidencia objetiva de que los créditos se han deteriorado.

Adicionalmente, para el corte de junio de 2019, la cartera fue valorada a costo amortizado (la diferencia entre el valor cobrado al tipo de interés efectivo del FBU y el valor de cobro a tasa del mercado), presentando un valor acumulado de \$1.047.838.111 (beneficio a empleados).

Es importante señalar, el componente de largo plazo representa los créditos concedidos por el FBU a sus afiliados y vigentes al 30 de junio de 2019, que se estima, serán cancelados en un plazo mayor a un año. Entretanto, la porción corriente obedece a los vencimientos (amortizaciones) que se tendrán en el lapso de un año. Este valor se refleja sin costo amortizado así:

**Tabla 14.** Valores correspondientes a los créditos de corto y largo plazo al cierre de semestre

| Concepto                          | 30/06/2019                |                |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------|
| Préstamos a afiliados corto plazo | \$ 18.172.298.870         | 12,02%         |
| Préstamos a afiliados largo plazo | \$ 132.961.942.764        | 87,98%         |
| <b>Total</b>                      | <b>\$ 151.134.241.634</b> | <b>100,00%</b> |

**Tabla 15.** Condiciones de los préstamos FBU

Las condiciones de los préstamos FBU son:

| Líneas                               | Tasa Efectiva Anual | Plazo (Años) | Monto Máximo  |
|--------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|
| Libre destinación FBU                | 10,47%              | 15           | \$200.000.000 |
| Libre destinación FGFBU              | 11,02%              | 13           | \$11.000.000  |
| Vivienda FBU                         | 6,96%               | 17           | \$200.000.000 |
| Vivienda FGFBU                       | 7,50%               | 17           | \$25.000.000  |
| Calamidad                            | 5,64%               | 4            | \$7.200.000   |
| Urgencias                            | 7,76%               | 4            | \$5.500.000   |
| Calamidad agravada (*)               | 6,17%               | 20           | \$200.000.000 |
| Calamidad agravada para vivienda (*) | 5,64%               | 20           | \$200.000.000 |

39

**Nota 6. Propiedad, planta y equipo.**

**Tabla 16.** Saldo de propiedad, planta y equipo

El saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Concepto          | 30/06/2019           | Compra      | Venta (bajas) | Depreciación         | Total                |
|-------------------|----------------------|-------------|---------------|----------------------|----------------------|
| Equipo de cómputo | \$ 35.693.800        | \$ -        | \$ -          | \$ 24.041.676        | \$ 11.652.124        |
| Muebles y enseres | \$ 7.927.946         | \$ -        | \$ -          | \$ 3.943.645         | \$ 3.984.301         |
| <b>Total</b>      | <b>\$ 43.621.746</b> | <b>\$ -</b> | <b>\$ -</b>   | <b>\$ 27.985.321</b> | <b>\$ 15.636.425</b> |

En cuanto a los muebles y enseres, permanecen igual, no hubo nuevas compras el primer semestre del 2019, y se realiza la depreciación de los equipos de cómputo y de los muebles y enseres.

**Nota 7. Cuentas por Pagar (Cuenta del Pasivo)**

Los saldos de estas cuentas por pagar a 30 de junio de 2019 se encuentran compuestos por:

**Tabla 17. Cuentas por pagar (cuenta del pasivo)**

|  | <b>30/06/2019</b>       |
|--|-------------------------|
| Recaudos por identificar               | \$ 5.610.432            |
| Cuota aportes y préstamos no aplicados | 10.433.947              |
| Cuentas por pagar entre programas      | \$ 1.367.000            |
| Cuentas por pagar auxilio funerario    | \$ 109.750.051          |
| Cuenta por pagar seguros               | \$ 83.074.060           |
| Cuenta por pagar Aportes Ex afiliados  | \$ 2.145.028.496        |
| <b>Total</b>                           | <b>\$ 2.355.263.986</b> |

Los recaudos por identificar, son los valores recibidos de los afiliados que hicieron abonos a los préstamos y que al 30 de junio de 2019, no se habían identificado y legalizado en la tesorería. Las cuotas de aportes y préstamos no aplicados, corresponden a las deducciones de cuotas realizadas por los afiliados que se retiraron y/o cancelaron sus créditos, además de encontrarse en proceso de devolución al 30 de junio de 2019.

El valor de la cuenta por pagar entre programas, corresponde a un traslado bancario realizado en la tesorería por error. El cual será reversado en el mes de julio.

Las cuentas por pagar auxilio funerario, son los auxilios pendientes por pagar, por falta de cumplimiento de requisitos para la devolución.

Los auxilios funerarios se encuentran compuestos de la siguiente manera:

**Tabla 18. Auxilios funerarios**

| <b>Concepto</b>         | <b>Cantidad</b> | <b>Costo unitario</b> | <b>Total</b>          |
|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| Derecho de beneficiario | 1               | \$ 250.050            | \$ 250.050            |
| Auxilio funerario       | 5               | \$ 2.000.000          | \$ 10.000.000         |
| Auxilio funerario       | 14              | \$ 7.000.000          | \$ 98.000.000         |
| <b>Total</b>            |                 |                       | <b>\$ 109.750.051</b> |

La cuenta por pagar seguros, corresponde al pago del seguro de vida deudores a la compañía Mundial de Seguros S.A.

Las cuentas por pagar de ex afiliados, corresponden al valor de los aportes que tenían las personas al momento de retiro voluntario, por fallecimiento o por terminación del contrato laboral con la Universidad y están pendientes por devolución.

#### **Nota 8. Fondo de Auxilio Solidario**

El saldo de la cuenta Fondo Auxilio Solidario corresponde a los valores de los movimientos realizados del 1 de enero al 30 de junio de 2019.

Según la Resolución No. 01 de 2007 y la Resolución No. 01 de 2018, los valores de esta cuenta, corresponde al 10% de los intereses que cancelaron los afiliados desde el 1 de enero al 30 de junio (2019), por los préstamos que recibieron del FBU y que fueron asignados por esta resolución al Fondo de Auxilio Solidario.

Además, en esta cuenta ingresan los recaudos por nómina, de las deducciones del FBU realizadas por la Universidad a sus afiliados durante los dos primeros años de afiliación (como requisito para acceder al auxilio solidario), a través de las nóminas entre el 1 de enero al 30 de junio de 2019. El reconocimiento de Auxilio Solidario es el valor entregado a los beneficiarios de afiliados fallecidos y comprende el mismo periodo de tiempo.

#### **Nota 9. Fondo de Seguro Vida Grupo Deudores.**

El saldo de la cuenta Fondo Seguro Vida Grupo Deudores, muestra los movimientos que corresponden al 15% de los intereses por préstamos que cancelaron los afiliados, de los movimientos realizados del 1 de enero al 30 de junio de 2019, esta cuenta fue reglamentada según Resolución No. 01 de 2009 y Resolución No. 01 de 2018 de la Asamblea de Delegados.

#### **Nota 10. Fondo Garantías FGFBU.**

El saldo de la cuenta Fondo Garantías FGFBU, corresponde a los valores de movimientos realizados entre el 1 de enero al 30 de junio (2019). Esta cuenta fue reglamentada según las Resoluciones No. 01 de 2012, No. 03 de 2013, No 1 de 2017 y No 1 de 2018 de la Asamblea de Delegados.

De acuerdo con la Resolución No. 01 de 2012, el valor corresponde a los intereses destinados al Fondo de Garantías (FGFBU), que corresponde a medio punto del diferencial en las tasas de interés entre los créditos amparados por el FGFBU y los créditos del FBU. Adicionalmente, según Resolución No 1 de 2017, se incluye destinar el 0,5% de la tasa de interés que se cobra en las líneas de calamidad y de urgencias para el FGFBU, intereses que cancelaron los afiliados por los préstamos amparados por el Fondo de Garantías.

#### **Nota 11. Aportes de los afiliados.**

Los saldos de estas cuentas por pagar al 30 de junio de 2019 se encuentran compuestos por:

**Tabla 19.** Saldos de aportes de afiliados

| Concepto                | 30/06/2019                |                |
|-------------------------|---------------------------|----------------|
| Aportes Afiliados       | \$ 96.112.692.571         | 72,10%         |
| Aportes Voluntarios     | \$ 465.767.574            | 0,35%          |
| Aportes U. de A.        | \$ 36.724.040.212         | 27,55%         |
| Aportes extraordinarios | \$ 1.500.000              | 0,00%          |
| <b>Total</b>            | <b>\$ 133.304.000.357</b> | <b>100,00%</b> |

Los aportes ordinarios U de A corresponden al saldo de los aportes que tiene la Universidad de Antioquia como afiliada del Fondo de Bienestar Universitario al 30 de junio de 2019. A esto se le suman los rendimientos por distribuir y el producto de los aportes que realiza al Fondo de Bienestar Universitario la Institución.

#### **Nota 12. Capital Fiscal.**

Corresponde al saldo del ajuste de los activos no monetarios del Fondo de Bienestar Universitario hasta diciembre 31 de 2002, fecha en la cual, la Contaduría General de la Nación, ordenó la eliminación del sistema de ajustes por inflación para el Sector Público.

**Tabla 20.** Capital fiscal

|                    | 30-06-2019            |
|--------------------|-----------------------|
| Capital fiscal     | 5.873.044             |
| Intereses causados | 874.455.911           |
| <b>Total</b>       | <b>\$ 880.328.955</b> |

42

Los intereses causados recogen el valor de los intereses del último tramo del año 2017 (20 a 30 de diciembre aproximadamente) que no se venían registrando. Este valor se encuentra en el activo y de acuerdo con el nuevo marco de regulación, afectó directamente el patrimonio en el capital fiscal.

#### **Nota 13. Reservas Ocasionales.**

Son aquellas creadas por la Asamblea de Delegados para cubrir posibles contingencias. La única reserva ocasional con la que cuenta el FBU es para afiliados pensionados ISS (Instituto de Seguros Sociales). El saldo de la reserva ocasional a 30 de junio (2019), fue de \$110.527.943 y establecida según la distribución

de excedentes de junio 30 de 1999, para cubrir contingencias asociadas al traslado de los pensionados de la Universidad al Seguro Social.

#### **Nota 14. Efecto de la aplicación de las NIC-SP**

Para el balance de apertura bajo NIC-SP, el Fondo de Bienestar realizó el primer proceso de deterioro de cartera por valor de \$563 millones, de 47 créditos. Los créditos son objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de sus condiciones crediticias. Para el efecto, el Fondo de Bienestar evalúa semestralmente si existe evidencia objetiva de que los créditos se han deteriorado.

Adicionalmente, para el corte de diciembre de 2018, la cartera por primera vez fue valorada a costo amortizado (la diferencia entre el valor cobrado al tipo de interés efectivo del FBU y el valor de cobro a tasa del mercado), factor que generó beneficios a los empleados. Como lo exigen las NIC-SP, el valor de \$1.313.330.371 millones, afectó el patrimonio.

### Notas al Estado de Resultados

#### Nota 15. Intereses por Préstamos e Ingresos Rendimientos Financieros.

Los intereses por préstamos corresponden a los abonos realizados por los afiliados en el periodo comprendido entre el 1 de enero al 30 de junio del 2019, los cuales fueron por valor de \$5.970.159.586.

**Tabla 21.** Intereses por préstamos e ingresos.

|                       | <b>30-06-2019</b>      |
|-----------------------|------------------------|
| Vivienda              | \$1.772.436053         |
| Libre Destinación     | \$4.063.872.775        |
| Urgencias y Calamidad | \$133.850.757          |
| <b>Total</b>          | <b>\$5.970.159.585</b> |

43

El ingreso por ajuste de interés de préstamos por costo amortizado, fue de \$87.162.889. Los ingresos financieros recibidos desde el 1 de enero al 30 de junio de 2019 por reajuste monetario fueron de \$5.801.708 y por rendimientos del Fondo de Valores fueron de \$9.752.869. Se realizó reversión de deterioro por valor de \$21.145.188 y la reversión de beneficio por cancelación de préstamos anticipado fue de \$33.550.554. El total de ingresos fue de \$6.127.572.794.

**Tabla 22.** Reversión de deterioro.

| Calificación | Número de créditos | Saldo capital   | Deterioro junio 2019 |
|--------------|--------------------|-----------------|----------------------|
| A            | 5.563              | 149.850.327.450 | (19.698.771)         |

|              |              |                        |                     |
|--------------|--------------|------------------------|---------------------|
| B            | 22           | 619.378.565            | -                   |
| C            | 7            | 21.072.416             | -                   |
| D            | 8            | 123.163.996            | (274.594)           |
| E            | 30           | 520.299.207            | (1.171.823)         |
| <b>TOTAL</b> | <b>5.626</b> | <b>151.134.241.634</b> | <b>(21.145.188)</b> |

**Nota 16. Gastos Depreciación.**

Valor que corresponde al gasto depreciación de muebles y enseres, equipos de cómputo desde el 1 de enero al 30 de junio de 2019. Durante el lapso se presentó una depreciación por valor de \$2.732.303.

**Nota 17. Gravamen Movimiento Financiero.**

Valor que corresponde al gravamen a los movimientos financieros desde el 1 de enero al 30 de junio de 2019. Este gravamen fue establecido en el 2003 mediante la ley 863, con una tarifa del 0,4%. Durante el periodo, el gasto por GMF (Gravamen a los movimientos financieros) fue de \$73.496.334.

**Nota 18. Software, Licencias y Servicios Especializados.**

En el primer semestre del 2019, no se presentó gasto por este rubro.

**Nota 19. Deterioro.**

Para este período hubo gasto por deterioro, por valor de \$76.024.173, de los préstamos que se encuentran en mora.

**Tabla 23. Deterioro**

| Calificación | Número de créditos | Saldo capital          | Deterioro junio 2019 |
|--------------|--------------------|------------------------|----------------------|
| A            | 5.563              | 149.850.327.450        | 3.778.381            |
| B            | 22                 | 619.378.565            | 767.282              |
| C            | 7                  | 21.072.416             | 419.333              |
| D            | 8                  | 123.163.996            | 32.708.301           |
| E            | 30                 | 520.299.207            | 38.350.875           |
| <b>TOTAL</b> | <b>5.630</b>       | <b>151.134.241.634</b> | <b>76.024.173</b>    |

**Nota 20. Otros Gastos.**

Valor que corresponde al IVA por cobrar a la DIAN. Este IVA es entregado a la Universidad con una destinación específica y el gasto correspondiente al periodo fue de \$607.778. En este rubro también se encuentra el gasto por corrección de estilo del informe de gestión por valor de \$150.000.

**Nota 21. Gasto por beneficio a empleados.**

Para el Corte de junio de 2019, la cartera fue valorada a costo amortizado (la diferencia entre el valor cobrado al tipo de interés efectivo del FBU y el valor de cobro a tasa del mercado), generando un gasto por beneficio a empleados por valor de \$10.229.944.

**Nota 22. Estado de Cambios en el Patrimonio.**

Muestra (Verticalmente) y explica (Horizontalmente) los cambios en las partidas que integran el patrimonio de los afiliados del FBU. De esta manera, se evidencia del incremento del patrimonio en \$3.237.562.172, lo que corresponde a un 2.39% con respecto al período anterior.

**Nota 23. Estado de flujos de efectivo.**

Es definido como un estado financiero de propósito general que muestra el efectivo generado y utilizado en las actividades de operación, inversión y financiación. Se interpreta como aquel estado contable que explica detalladamente la manera como se obtiene y se aplica el efectivo.

Se puede concluir que durante el periodo, para el FBU se presentó un buen manejo del efectivo, ya que la entidad generó este a partir de sus actividades de operación. De igual manera concibió efectivo a partir de actividades de inversión, y, por último, se atendieron las obligaciones con los afiliados a través de la devolución de aportes, y ejecución de los fondos (solidario, funerario y de vida deudores).

## BALANCE SOCIAL

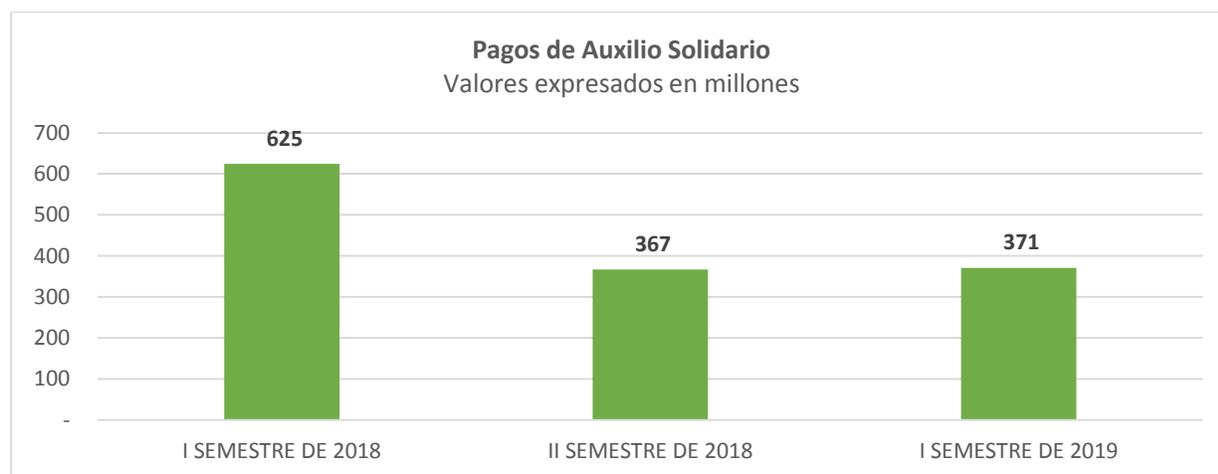
### AUXILIO SOLIDARIO

El Fondo de Bienestar Universitario tiene establecido un auxilio solidario por fallecimiento de afiliados, que equivale -en pesos- a 40 salarios mínimos legales mensuales vigentes en Colombia. Para el año 2019 corresponde a \$33 millones por afiliado fallecido.

En el primer semestre de 2019 fallecieron 18 afiliados del Fondo de Bienestar, que refleja un aumento del 29% con respecto al segundo semestre de 2018.

En el transcurso del primer semestre de 2019, se desembolsaron reconocimientos de auxilios solidarios por \$371 millones.

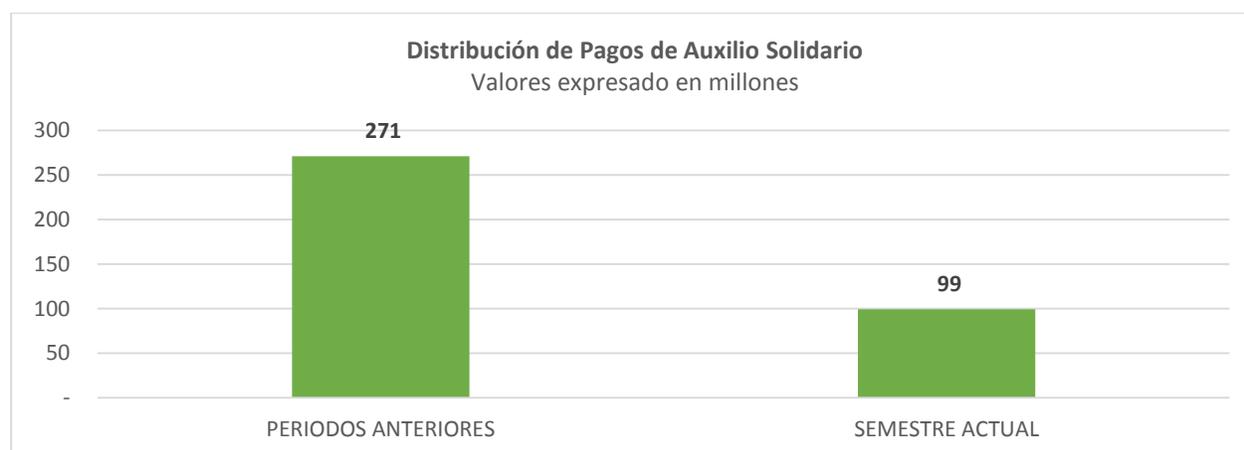
**Gráfico 1.** Pagos de auxilio solidario



46

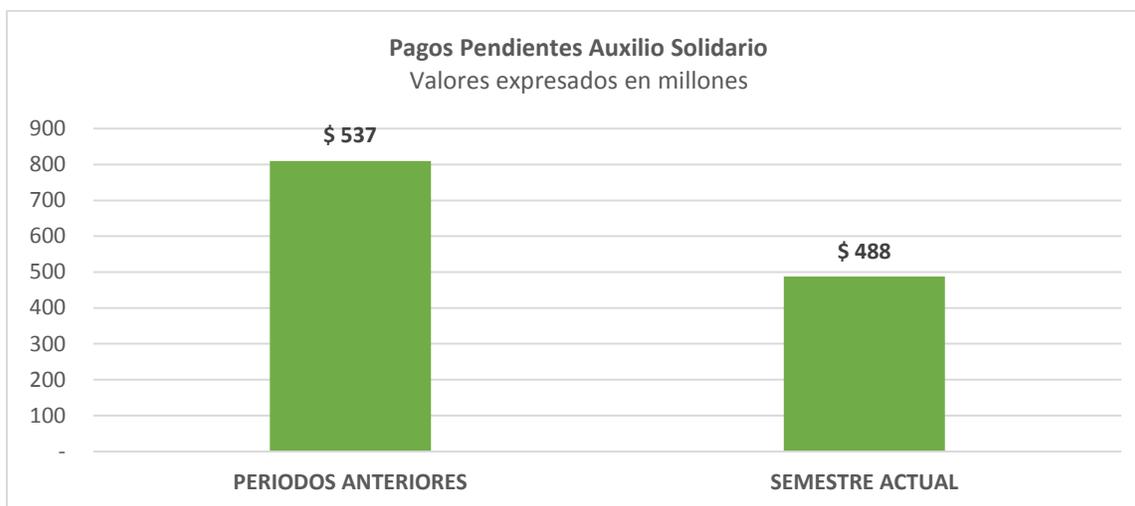
Los pagos de auxilio solidario, corresponden a 10 fallecidos de períodos anteriores y 3 fallecidos del período actual, los cuales se distribuyen así:

**Gráfico 19.** Distribución de pagos de auxilio solidario.



Se encuentran pendientes por liquidar los derechos de 15 familias con beneficiarios, que corresponden al primer semestre de 2019 (\$488 millones), y de periodos anteriores, 18 familias con beneficiarios (\$537 millones)<sup>10</sup>. En la siguiente tabla se muestra los reconocimientos pendientes por pagar.

**Gráfico 20.** Pendientes por pago de auxilio solidario.



47

### Seguro de Vida grupo deudores y Auxilio Funerario

Entre el período del 1 de enero del 2019 y el 30 de junio del 2019, fallecieron 18 afiliados. De estos, 7 contaban con créditos amparados por la póliza grupo de vida deudores. La compañía aseguradora pagó un total de \$379 millones por los saldos insolutos de las deudas de siete (7) afiliados fallecidos y \$49 millones de auxilio funerario.

**Tabla 24.** Saldos insolutos de las deudas de 7 afiliados fallecidos

| FECHA SINIESTRO | AMPARO AFECTADO | FECHA REPORTE JARGU | VALOR REPORTADO    | AUXILIO FUNERARIO | VALOR INDEMNIZADO  |
|-----------------|-----------------|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 1/01/2019       | VIDA            | 4/03/2019           | 9.345.838          | 7.000.000         | 16.345.838         |
| 7/01/2019       | VIDA            | 4/03/2019           | 59.790.406         | 7.000.000         | 66.790.406         |
| 20/02/2019      | VIDA            | 4/03/2019           | 59.150.386         | 7.000.000         | 66.150.386         |
| 6/03/2019       | VIDA            | 26/03/2019          | 272.452            | 7.000.000         | 7.272.452          |
| 7/03/2019       | VIDA            | 27/03/2019          | 94.017.514         | 7.000.000         | 101.017.514        |
| 2/04/2019       | VIDA            | 16/04/2019          | 10.522.872         | 7.000.000         | 17.522.872         |
| 5/04/2019       | VIDA            | 2/05/2019           | 146.844.973        | 7.000.000         | 153.844.973        |
| <b>TOTAL</b>    |                 |                     | <b>379.944.441</b> | <b>49.000.000</b> | <b>428.944.441</b> |

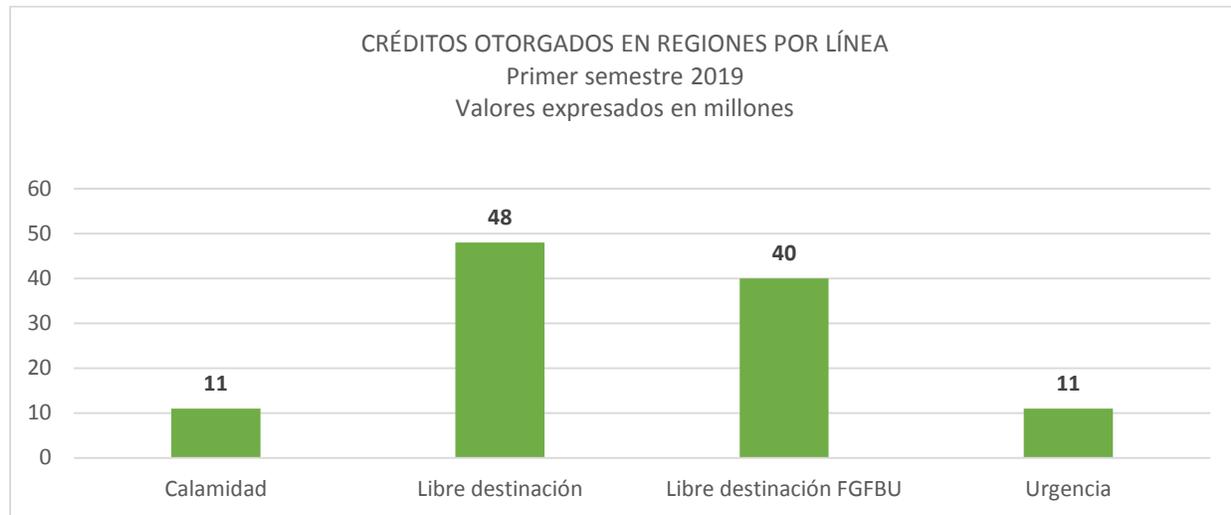
<sup>10</sup> Las familias de los fallecidos deben completar la documentación que la normativa de la Universidad exige para la liquidación de los auxilios solidarios.

Al corte de junio de 2019, no quedó pendientes pagos por parte de la aseguradora.

## Créditos en regiones

En el primer semestre del 2019, el Fondo de Bienestar desembolsó 11 créditos en regiones por un valor de \$110 millones.

**Gráfico 21.** Créditos otorgados en regiones por línea



48

## Taller de Salud Financiera

En el primer semestre del 2019, se realizaron seis talleres de Salud Financiera, participando en tres Bienestareas (Estrategia de la Dirección de Bienestar), con una participación de 184 personas. Adicionalmente se realizó un taller con los empleados de Desarrollo Humano y Promoción y Prevención de Salud, teniendo una participación de 16 personas. Estos talleres se han ido replanteando, de acuerdo a los requerimientos de los participantes. Hoy se cuenta con tres talleres diferentes, el primero busca generar conciencia sobre la importancia de la planeación, el ahorro y el buen uso del crédito, que son condiciones para mantener una salud financiera y un manejo autocrítico de las propias finanzas. El segundo, profundiza acerca de los diferentes tipos de inversiones que se pueden realizar y el tercero, se enfoca a la gestión patrimonial, dirigido aquellas personas que ya están próximas o ya se encuentran jubiladas.

## Afiliación, retiro y aportes voluntarios

En el primer semestre del año 2019 se retiraron 81 afiliados (48 de manera voluntaria, 11 por finalización de vínculo con la Universidad y 22 por fallecimiento). Además, se afiliaron 48 personas. De este modo, nuestra base social disminuyó en 33 personas.

Se liquidaron \$1.517 millones de pesos de aportes de personas retiradas, tanto de años anteriores como del primer semestre del 2019, cuya causal de retiro fueron:

**Tabla 25.** Causal de retiro.

| Causal de retiro                            | Valor           | # personas |
|---|-----------------|------------|
| Fallecimiento                               | \$ 743          | 18         |
| Disfrutar de la jubilación                  | \$ 217          | 4          |
| Razones personales                          | \$ 169          | 6          |
| Disfrutar sus ahorros                       | \$ 92           | 2          |
| Amortizar deudas                            | \$ 86           | 3          |
| Motivos personales                          | \$ 45           | 1          |
| Mejorar flujo de caja                       | \$ 33           | 4          |
| Compra de Vivienda, Construcción y reformas | \$ 25           | 5          |
| Calamidad familiar                          | \$ 24           | 2          |
| Traslado de ciudad o país                   | \$ 19           | 3          |
| UdeA  | \$ 17           | 4          |
| Renuncia a la UDEA                          | \$ 13           | 2          |
| No puede acceder a créditos por la edad     | \$ 11           | 2          |
| Insatisfacción del servicio de crédito      | \$ 10           | 1          |
| Solvencia                                   | \$ 7            | 1          |
| Dificultad para realizar créditos           | \$ 5            | 1          |
| Disminución de ingresos                     | \$ 2            | 1          |
| <b>Total general</b>                        | <b>\$ 1.517</b> | <b>60</b>  |

49

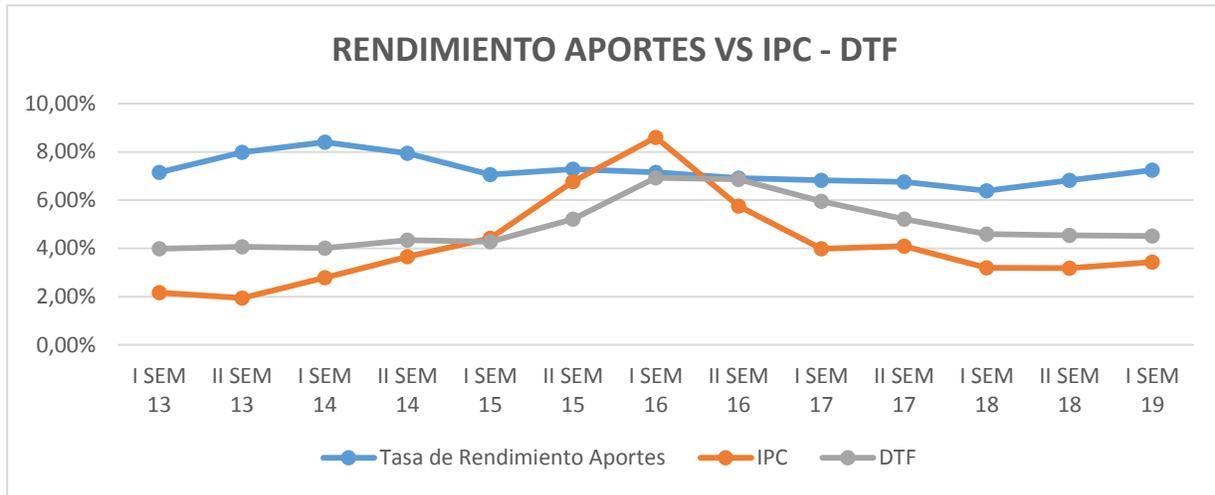
## Rendimientos aportes

El Fondo de Bienestar Universitario realiza un comparativo de la tasa rendimiento de los aportes de los afiliados, donde se evidencia una tasa de rendimiento que ha estado por encima de la inflación y la DTF, y revela un beneficio socioeconómico para todos los afiliados al Fondo de Bienestar Universitario. A continuación, se presenta el comportamiento de dichos indicadores de los últimos diez años:

**Tabla 26.** Comportamiento de la tasa rendimiento de los aportes de afiliados en los últimos doce años

| <b>Año(aaaa)-<br/>Mes(mm)</b> | <b>Tasa de<br/>Rendimiento<br/>Aportes</b> | <b>IPC</b> | <b>DTF</b> | <b>CDT 180</b> | <b>CDT 360</b> |
|-------------------------------|--|------------|------------|----------------|----------------|
| I SEM 08                      | 9,65%                                      | 7,18%      | 9,92%      | 9,87%          | 8,51%          |
| II SEM 08                     | 9,50%                                      | 7,67%      | 9,82%      | 10,09%         | 10,92%         |
| I SEM 09                      | 9,41%                                      | 3,81%      | 5,40%      | 6,07%          | 5,67%          |
| II SEM 09                     | 9,06%                                      | 2,00%      | 4,11%      | 4,38%          | 4,90%          |
| I SEM 10                      | 8,21%                                      | 2,25%      | 3,50%      | 3,90%          | 4,40%          |
| II SEM 10                     | 8,00%                                      | 3,17%      | 3,47%      | 3,89%          | 4,22%          |
| I SEM 11                      | 8,12%                                      | 3,23%      | 4,19%      | 4,50%          | 5,36%          |
| II SEM 11                     | 7,98%                                      | 3,73%      | 4,98%      | 5,37%          | 6,13%          |
| I SEM 12                      | 7,87%                                      | 3,20%      | 5,43%      | 5,86%          | 6,51%          |
| II SEM 12                     | 7,27%                                      | 2,44%      | 5,27%      | 5,67%          | 5,94%          |
| I SEM 13                      | 7,16%                                      | 2,16%      | 3,99%      | 4,30%          | 4,43%          |
| II SEM 13                     | 7,98%                                      | 1,94%      | 4,07%      | 4,37%          | 4,68%          |
| I SEM 14                      | 8,41%                                      | 2,79%      | 4,01%      | 4,15%          | 4,64%          |
| II SEM 14                     | 7,94%                                      | 3,66%      | 4,34%      | 4,52%          | 4,72%          |
| I SEM 15                      | 7,06%                                      | 4,42%      | 4,28%      | 4,69%          | 5,06%          |
| II SEM 15                     | 7,28%                                      | 6,77%      | 5,22%      | 6,05%          | 6,24%          |
| I SEM 16                      | 7,15%                                      | 8,60%      | 6,93%      | 7,15%          | 8,52%          |
| II SEM 16                     | 6,92%                                      | 5,75%      | 6,86%      | 7,51%          | 8,01%          |
| I SEM 17                      | 6,82%                                      | 3,99%      | 5,95%      | 6,04%          | 6,65%          |
| II SEM 17                     | 6,76%                                      | 4,09%      | 5,21%      | 5,33%          | 5,91%          |
| I SEM 18                      | 6,39%                                      | 3,20%      | 4,60%      | 4,95%          | 5,26%          |
| II SEM 18                     | 6,82%                                      | 3,18%      | 4,54%      | 4,81%          | 5,30%          |
| I SEM 19                      | 7,27%                                      | 3,43%      | 4,52%      | 4,76%          | 5,35%          |

**Gráfico 22.** Rendimiento aportes Vs IPC-DTF



## ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

### TECNOLOGÍA

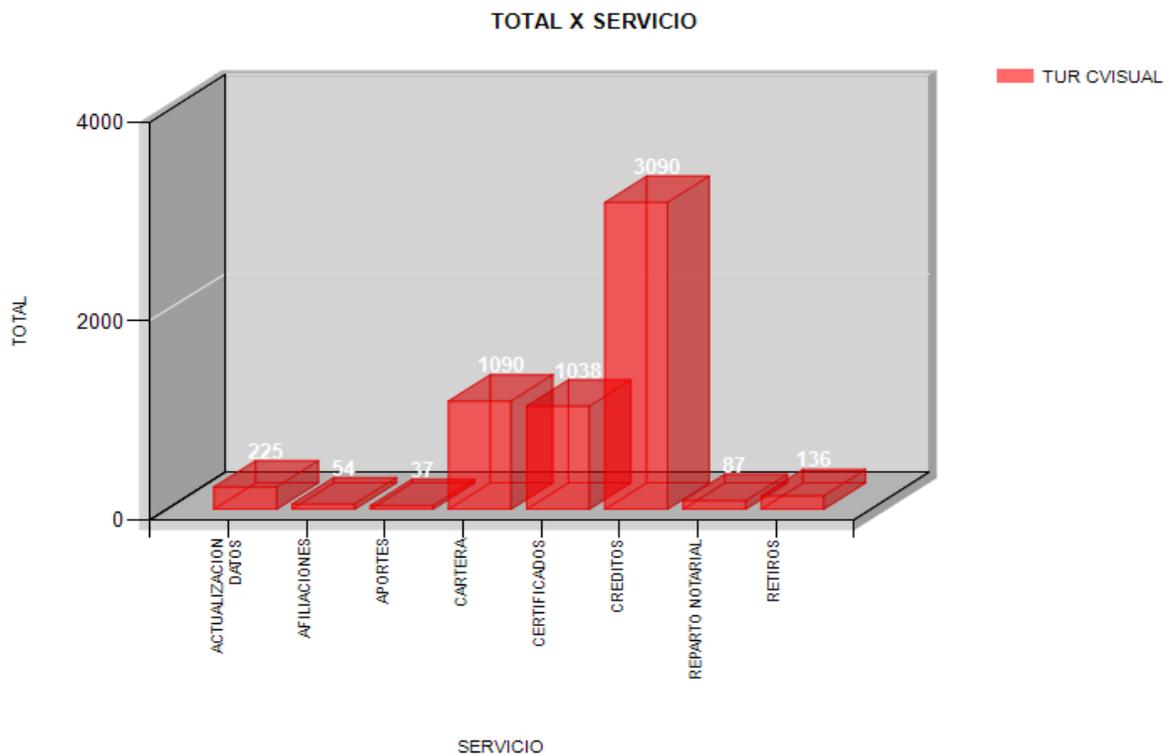
#### Fortalecimiento del módulo de cartera:

La cartera de créditos es el activo más importante del FBU. Por esto en el primer semestre del 2019, se continuo con el fortalecimiento de los procedimientos técnicos para la administración eficiente de esta, y en búsqueda de la minimización del riesgo de crédito. Se realizaron mejoras a los módulos de la gestión de cobro, compromisos de pago e información jurídica. Adicionalmente se han creado nuevos reportes y se mejoró el módulo de generación automática de cartas de cobro y envío de mensajes masivos, el cual se realiza automáticamente desde el sistema de información.

#### Sistema de turnos:

La implementación del sistema de turnos, ha permitido una atención ordenada y ágil de los servicios que actualmente se prestan. En el primer semestre se atendieron 5.757 afiliados y el servicio con mayor número de personas fue el de crédito con 3.090. A continuación, se presenta la descripción gráfica por servicio.

**Gráfico 23.** Total por servicio.



El sistema ha permitido potencializar los servicios que presta el FBU, siempre orientado a una mayor calidad.

## POLÍTICAS, REGLAMENTOS Y PROCEDIMIENTOS

La Junta Administradora, realizó la aprobación al Reglamento de Cartera en el mes de junio. Considerando:

- FBU, como estrategia de bienestar universitario tiene entre sus objetivos, ofrecer programas de crédito que proporcionen bienestar socioeconómico a sus afiliados.
- Siendo la cartera el activo más importante del FBU, es necesario definir las políticas y estrategias necesarias para la efectiva y oportuna recuperación de la misma.
- Para el desarrollo y fortalecimiento del Fondo de Bienestar Universitario, se hace necesario, de acuerdo con las normas vigentes, establecer las disposiciones sobre cartera, en búsqueda de la minimización del riesgo crediticio.
- De conformidad con el artículo 2° de la Ley 1066 del año 2006, toda entidad de carácter público que tenga cartera a su favor, debe tener definido un reglamento interno de recuperación de cartera.

En cuanto a los procedimientos, para el primer semestre del 2019, se efectuó un nuevo arqueo de pagarés físicos con los siguientes resultados:

**Tabla 27.** Arqueo de pagarés físicos

| ACTIVOS CORTE JUNIO 2019 FBU |              |
|------------------------------|--------------|
| Pagarés activos              | 5.510        |
| Pagarés en Cobro jurídico    | 45           |
| Pagarés faltantes            | 75           |
| <b>Total</b>                 | <b>5.630</b> |

Mediante la ley 1581 de 2012, se expidió el Régimen General de Protección de Datos Personales. De acuerdo con esto, el trato de títulos valor que se encuentran ya cancelados (pagarés) y superan los 5 años de expedición, deben ser destruidos de manera que se proteja la identidad de nuestros afiliados. Estos títulos se han ido eliminado y se realiza un acta de destrucción para los documentos que puedan comprometer la identidad de los afiliados.

## CAPACITACIONES

Con el apoyo de Talento humano de la Universidad, el personal del FBU, recibió capacitaciones en: Planeación y organización del trabajo (1 auxiliar), Gestión de emociones (1 auxiliar), Expresión Oral (1 auxiliar) y Excel (1 auxiliar). Esto con el fin de fortalecer los conocimientos requeridos para la prestación de los servicios.

## CONTRATACIÓN PÓLIZA INCENDIO Y TERREMOTO

En el mes de marzo de 2019 se aprobó por parte de la Asamblea el proceso de contratación para la póliza colectiva de incendio y terremoto, con el fin de asegurar en caso de estos siniestros el saldo insoluto de la deuda con el FBU; de los créditos con garantía hipotecaria. Si los afiliados desean asegurar el valor total, se les ofrecerá la misma tasa de prima de la póliza colectiva, por el excedente faltante.

El proceso de contratación se inició en el primer semestre, sin embargo, por el procedimiento interno que realiza la Universidad y teniendo en cuenta que se encontraba a inicio de la ley de garantías no fue prioritario, para la revisión jurídica. En el segundo semestre se legalizará el contrato.

## CORREDOR E INTERMEDIARIO DE SEGUROS

La firma JARGÚ S.A. intermediario de seguros seleccionado, en febrero del 2019, renegoció la tasa que se cobra para el seguro de vida deudores, con la compañía Mundial de Seguros, bajándola de 7.40% por mil a 6.63% por mil.

Es de anotar que la siniestralidad en junio cerró en 82.11%, se le pago a la aseguradora \$411 millones y Mundial ha reconocido primas por valor de \$578 millones.

## CERTIFICADOS CATASTRALES

Gracias a la autorización de la Gobernación de Antioquia para acceder a la VPN de la institución, desde el mes agosto de 2018 se tienen los permisos para generar los certificados de no posesión de bienes inmuebles del Departamento de Antioquia. En total en el primer semestre del 2019, se generaron 62 certificados para afiliados y algunos cónyuges, generando un ahorro para los usuarios de aproximadamente \$1.800.000.

## RECONOCIMIENTO

La Junta Administradora del FBU, segura de interpretar el sentir del conjunto de los afiliados, expresó a la Dirección de Bienestar –en especial al equipo de trabajo del Fondo de Bienestar<sup>11</sup>,– a cada uno de los integrantes de los procesos de apoyo de la Universidad y a los proveedores externos, los reconocimientos por su abnegada labor, y los invitó a continuar con entusiasmo y voluntad de servicio crecientes, para que

---

<sup>11</sup> Ver anexo 6.

Nuestro Programa de Bienestar mantenga su grado ascendente de fortalecimiento y pueda seguir, prestando a todos los afiliados, los excelentes servicios para los cuales fue creado.

## ANEXOS

### Anexo 1. Colocaciones 2017 al primer semestre del 2019:

| COLOCACIONES PRIMER SEMESTRE 2017  |                  |                 |                  |
|------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Líneas                             | Valor Bruto      | Refinanciado    | Neto             |
| LC Calamidad Agravada Vivienda     | 65               | 34              | 31               |
| Lco Consumo con trienios           | 9                | -               | 9                |
| Lco Consumo FBU                    | 40               | 16              | 23               |
| LL Libre destinación               | 50               | 17              | 33               |
| LL Libre destinación ampliada      | 22.658           | 12.315          | 10.343           |
| LL Libre destinación FGFBU         | 794              | -               | 794              |
| LU Calamidad                       | 43               | 36              | 7                |
| LU Urgencia                        | 4.680            | 2.749           | 1.932            |
| LU Urgencia con trienios           | 99               | 53              | 46               |
| LV Vivienda FBU                    | 2.549            | -               | 2.549            |
| LVF Vivenda FGFBU                  | 161              | -               | 161              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>31.148</b>    | <b>15.219</b>   | <b>15.929</b>    |
| COLOCACIONES SEGUNDO SEMESTRE 2017 |                  |                 |                  |
| Líneas                             | Valor Bruto      | Refinanciado    | Neto             |
| LL Libre destinación ampliada      | 13.026           | 5.059           | 7.966            |
| LL Libre destinación FGFBU         | 487              | -               | 487              |
| LU Calamidad                       | 98               | 6               | 91               |
| LU Urgencia                        | 2.074            | 755             | 1.319            |
| LU Urgencia con trienios           | 48               | 22              | 25               |
| LV Vivienda FBU                    | 5.127            | -               | 5.127            |
| LVF Vivenda FGFBU                  | 361              | 11              | 350              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>21.220</b>    | <b>5.854</b>    | <b>15.365</b>    |
| COLOCACIONES PRIMER SEMESTRE 2018  |                  |                 |                  |
| Líneas                             | Valor Bruto      | Refinanciado    | Neto             |
| LL Libre destinación ampliada      | 12.175           | 3.585           | 8.590            |
| LL Libre destinación FGFBU         | 458              | -               | 458              |
| LU Calamidad                       | 71               | 7               | 64               |
| LU Urgencia                        | 4.520            | 2.783           | 1.738            |
| LV Vivienda FBU                    | 3.478            | 140             | 3.339            |
| LVF Vivenda FGFBU                  | 162              | -               | 162              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>20.865</b>    | <b>6.514</b>    | <b>14.351</b>    |
| COLOCACIONES PRIMER SEMESTRE 2018  |                  |                 |                  |
| Líneas                             | Valor Bruto      | Refinanciado    | Neto             |
| LL Libre destinación ampliada      | 7.349            | 738             | 6.612            |
| LL Libre destinación FGFBU         | 279              | -               | 279              |
| LU Calamidad                       | 61               | 0               | 61               |
| LU Urgencia                        | 4.211            | 2.672           | 1.539            |
| LV Vivienda FBU                    | 6.908            | 349             | 6.559            |
| LVF Vivenda FGFBU                  | 250              | -               | 250              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>19.058</b>    | <b>3.759</b>    | <b>15.299</b>    |
| COLOCACIONES PRIMER SEMESTRE 2019  |                  |                 |                  |
| Líneas                             | Valor Bruto      | Refinanciado    | Neto             |
| LL Libre destinación ampliada      | \$ 10.054        | \$ 1.703        | \$ 8.350         |
| LL Libre destinación FGFBU         | \$ 519           | \$ -            | \$ 519           |
| LU Calamidad                       | \$ 49            | \$ 16           | \$ 33            |
| LU Urgencia                        | \$ 3.868         | \$ 2.727        | \$ 1.141         |
| LV Vivienda FBU                    | \$ 4.397         | \$ -            | \$ 4.397         |
| LVF Vivenda FGFBU                  | \$ 121           | \$ -            | \$ 121           |
| LC Calamidad Agravada Vivienda     | \$ 52            | \$ 43           | \$ 9             |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>\$ 19.058</b> | <b>\$ 4.488</b> | <b>\$ 14.569</b> |

**Anexo 2. Morosidad 2016-2019.**

| <b>MOROSIDAD AL 30 DE JUNIO 2016 - 4.516 CRÉDITOS FBU</b> |                        |                      |                    |                     |                      |             |                    |                          |                           |
|---|------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|----------------------|-------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|
| ESTAMENTO   | ENTRE 0 Y 30 DÍAS      | ENTRE 31 Y 60 DÍAS   | ENTRE 61 Y 90 DÍAS | ENTRE 91 Y 120 DÍAS | MAYOR A 121 DÍAS     | PREJURIDICO | JURIDICOS          | Total mora por estamento | TOTAL GENERAL CARTERA     |
| <b>TOTAL CRÉDITOS</b>                                     | 4351                   | 49                   | 34                 | 12                  | 44                   | 0           | 26                 | 165                      | 4516                      |
| PENSIONADOS ISS   | \$ 22.289.720.914      | \$ 543.179.276       | \$ 435.538.155     | \$ 249.334.786      | \$ 630.086.514       |             | \$ 697.518.770     | \$ 2.555.657.501         | \$ 24.845.378.415         |
| EMP. PÚBL. DOCENTES                                       | \$ 43.379.100.033      | \$ 264.610.404       | \$ 28.512.571      | \$ 11.150.984       | \$ 35.501.135        |             | \$ -               | \$ 339.775.094           | \$ 43.718.875.127         |
| EMP. PÚBL. NO DOCEN.                                      | \$ 13.441.131.775      | \$ 144.101.610       | \$ 138.306.912     | \$ -                | \$ 247.751.404       |             | \$ -               | \$ 530.159.926           | \$ 13.971.291.701         |
| SUPERN. Y PROVIS.   | \$ 13.443.197.793      | \$ 38.605.070        | \$ 10.634.326      | \$ 39.200.117       | \$ -                 |             | \$ -               | \$ 88.439.513            | \$ 13.531.637.306         |
| PENSIO. FIDUCIARIA  | \$ 18.306.508.740      | \$ 142.091.289       | \$ 102.984.382     | \$ 48.094.368       | \$ 149.421.345       |             | \$ 113.997.335     | \$ 556.588.719           | \$ 18.863.097.459         |
| TRABAJADORES OFICIAL.                                     | \$ 2.197.313.636       | \$ -                 | \$ -               | \$ -                | \$ -                 |             | \$ -               | \$ -                     | \$ 2.197.313.636          |
| EXTRABAJADORES OFIC.                                      | \$ 71.382.095          | \$ -                 | \$ -               | \$ -                | \$ -                 |             | \$ -               | \$ -                     | \$ 71.382.095             |
| <b>TOTAL</b>  | <b>113.128.354.986</b> | <b>1.132.587.649</b> | <b>715.976.346</b> | <b>347.780.255</b>  | <b>1.062.760.398</b> | <b>0</b>    | <b>811.516.105</b> | <b>\$ 4.070.620.753</b>  | <b>\$ 117.198.975.739</b> |
| % de participación  | 96,5%                  | 1,0%                 | 0,6%               | 0,3%                | 0,9%                 | 0,0%        | 0,7%               | 3,5%                     | 100,0%                    |

| <b>MOROSIDAD AL 31 DE DICIEMBRE 2016 - 4.617 CRÉDITOS FBU</b> |                        |                    |                    |                     |                    |             |                    |                          |                           |
|---|------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|
| ESTAMENTO   | ENTRE 0 Y 30 DÍAS      | ENTRE 31 Y 60 DÍAS | ENTRE 61 Y 90 DÍAS | ENTRE 91 Y 120 DÍAS | MAYOR A 121 DÍAS   | PREJURIDICO | JURIDICOS          | Total mora por estamento | TOTAL GENERAL CARTERA     |
| <b>TOTAL CRÉDITOS</b>   | 4616                   | 18                 | 7                  | 5                   | 31                 | 0           | 24                 | 85                       | 4701                      |
| PENSION. COLPENSIONES   | \$ 22.635.992.664      | \$ 486.860.131     | \$ 146.855.481     | \$ 123.004.292      | \$ 636.537.452     |             | \$ 381.301.594     | \$ 1.774.558.950         | \$ 24.845.378.415         |
| EMP. PÚBL. DOCENTES   | \$ 46.002.183.057      | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ 41.782.166      |             | \$ -               | \$ 41.782.166            | \$ 43.718.875.127         |
| EMP. PÚBL. NO DOCEN.  | \$ 15.520.400.945      | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ 74.886.371      |             | \$ -               | \$ 74.886.371            | \$ 13.971.291.701         |
| SUPERN. Y PROVIS.   | \$ 16.134.640.112      | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ -               |             | \$ -               | \$ -                     | \$ 13.531.637.306         |
| PENSION. U DE A   | \$ 19.074.885.147      | \$ -               | \$ -               | \$ 17.704.872       | \$ 80.455.247      |             | \$ 59.628.477      | \$ 157.788.596           | \$ 18.863.097.459         |
| TRABAJADORES OFICIAL.   | \$ 2.314.717.957       | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ -               |             | \$ -               | \$ -                     | \$ 2.197.313.636          |
| EXTRABAJADORES OFIC.  | \$ 103.726.715         | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ -               |             | \$ -               | \$ -                     | \$ 71.382.095             |
| <b>TOTAL</b>  | <b>121.786.546.597</b> | <b>486.860.131</b> | <b>146.855.481</b> | <b>140.709.164</b>  | <b>833.661.236</b> | <b>0</b>    | <b>440.930.071</b> | <b>\$ 2.049.016.083</b>  | <b>\$ 123.835.562.680</b> |
| % de participación  | 98,3%                  | 0,4%               | 0,1%               | 0,1%                | 0,7%               | 0,0%        | 0,4%               | 1,7%                     | 100,0%                    |

57

| <b>MOROSIDAD AL 30 DE JUNIO 2017 - 4.911 CRÉDITOS FBU</b> |                        |                    |                    |                     |                    |             |                       |                         |                           |
|---|------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|
| ESTAMENTO   | ENTRE 0 Y 30 DÍAS      | ENTRE 31 Y 60 DÍAS | ENTRE 61 Y 90 DÍAS | ENTRE 91 Y 120 DÍAS | MAYOR A 121 DÍAS   | PREJURIDICO | JURIDICOS             |                         | TOTAL GENERAL CARTERA     |
| <b>TOTAL CRÉDITOS</b>                                     | 4875                   | 15                 | 6                  | 2                   | 19                 | 0           | 24                    |                         | 4941                      |
| PENSION. EXTERNOS   | \$ 22.953.844.420      | \$ 61.840.155      | \$ 186.562.299     | \$ 17.717.612       | \$ 352.684.933     |             | \$ 122.892.059        | \$ 741.697.058          | \$ 23.695.541.478         |
| EMP. PÚBL. DOCENTES                                       | \$ 48.586.754.509      | \$ 150.219.635     | \$ -               | \$ -                | \$ -               |             | \$ -                  | \$ 150.219.635          | \$ 48.736.974.144         |
| EMP. PÚBL. NO DOCEN.                                      | \$ 16.123.856.086      | \$ 55.731.149      | \$ -               | \$ -                | \$ 38.044.006      |             | \$ -                  | \$ 93.775.155           | \$ 16.217.631.241         |
| SUPERN. Y PROVIS.   | \$ 17.092.403.252      | \$ 16.289.969      | \$ 3.357.581       | \$ -                | \$ -               |             | \$ -                  | \$ 19.647.550           | \$ 17.112.050.802         |
| PENSION. U DE A   | \$ 19.615.170.182      | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ -               |             | \$ 59.598.142         | \$ 59.598.142           | \$ 19.674.768.324         |
| TRABAJADORES OFICIAL.                                     | \$ 2.433.941.907       | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ 34.381.324      |             | \$ -                  | \$ 34.381.324           | \$ 2.468.323.231          |
| EXTRABAJADORES OFIC.                                      | \$ 100.657.320         | \$ -               | \$ -               | \$ -                | \$ -               |             | \$ -                  | \$ -                    | \$ 100.657.320            |
| EXTERNOS  | \$ 2.785.202.490       | \$ 37.306.906      | \$ 77.160.097      | \$ -                | \$ 88.493.091      |             | 236.211.988           | \$ 439.172.082          | \$ 3.224.374.572          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>129.691.830.166</b> | <b>321.387.814</b> | <b>267.079.977</b> | <b>17.717.612</b>   | <b>513.603.354</b> | <b>0</b>    | <b>\$ 418.702.189</b> | <b>\$ 1.538.490.946</b> | <b>\$ 131.230.321.112</b> |
| % de participación  | 98,828%                | 0,24%              | 0,20%              | 0,01%               | 0,39%              | 0,00%       | 0,32%                 | 1,17%                   | 100,0%                    |

## MOROSIDAD AL 31 DE DICIEMBRE 2017 - 5.160 CRÉDITOS FBU

| ESTAMENTO             | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 0 Y 30 DÍAS         | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 31 Y 60 DÍAS    | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 61 Y 90 DÍAS   | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 91 Y 120 DÍAS   | # CR X ESTAMENTO | MAYOR A 120 DÍAS     | # CR X ESTAMENTO | JURÍDICOS             | Total cr mora x estamento | Total mora por estamento | TOTAL GENERAL CARTERA     |
|-----------------------|------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|------------------|----------------------|------------------|-----------------------|------------------|----------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| # CR POR DÍAS DE MORA |                  | 5111                      |                  | 13                    |                  | 5                    |                  | 4                     |                  | 6                    |                  | 21                    |                           | 49                       | 5160                      |
| PENSION. EXTERNOS     | 836              | \$ 23.688.793.373         | 6                | \$ 162.110.359        | 2                | \$ 38.460.637        | 2                | \$ 110.887.150        | 5                | \$ 76.241.879        | 7                | \$ 224.662.682        | 22                        | \$ 612.362.707           | \$ 24.301.156.102         |
| EMP. PÚBL. DOCENTES   | 1.322            | \$ 53.388.434.485         | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | -                         | \$ -                     | \$ 53.388.434.485         |
| EMP. PÚBL. NO DOCEN.  | 775              | \$ 16.170.122.419         | 3                | \$ 58.236.528         | 1                | \$ 5.744.195         | -                | \$ -                  | 1                | \$ 5.496.458         | 1                | \$ 37.998.967         | 6                         | \$ 107.476.148           | \$ 16.277.598.573         |
| PROVISIONALES         | 940              | \$ 18.412.336.324         | 2                | \$ 5.595.425          | 1                | \$ 3.338.506         | 2                | \$ 8.450.369          | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | 5                         | \$ 17.384.300            | \$ 18.429.720.629         |
| PENSION. U DE A       | 1.047            | \$ 19.324.701.759         | 2                | \$ 7.383.505          | 1                | \$ 4.797.065         | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | 4                         | \$ 59.596.343            | \$ 19.396.478.679         |
| TRABAJADORES OFICIAL. | 100              | \$ 2.426.952.102          | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | -                         | \$ -                     | \$ 2.426.952.102          |
| EXTRABAJADORES OFIC.  | 2                | \$ 97.064.221             | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | -                         | \$ -                     | \$ 97.064.221             |
| EXTERNOS              | 89               | \$ 3.095.173.257          | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | 9                         | \$ 151.195.657           | \$ 3.246.368.923          |
| <b>TOTAL</b>          | <b>5.111</b>     | <b>\$ 136.603.577.940</b> | <b>13</b>        | <b>\$ 233.325.817</b> | <b>5</b>         | <b>\$ 52.340.403</b> | <b>4</b>         | <b>\$ 119.337.519</b> | <b>6</b>         | <b>\$ 81.738.337</b> | <b>21</b>        | <b>\$ 473.453.649</b> | <b>49</b>                 | <b>\$ 960.195.725</b>    | <b>\$ 137.563.773.714</b> |
| % de participación    |                  | <b>99,302%</b>            |                  | <b>0,170%</b>         |                  | <b>0,038%</b>        |                  | <b>0,087%</b>         |                  | <b>0,059%</b>        |                  | <b>0,344%</b>         |                           | <b>0,70%</b>             | <b>100,0%</b>             |

## MOROSIDAD AL 30 DE JUNIO 2018 - 5.290 CRÉDITOS FBU

| ESTAMENTO             | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 0 Y 30 DÍAS         | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 31 Y 60 DÍAS    | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 61 Y 90 DÍAS   | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 91 Y 120 DÍAS | # CR X ESTAMENTO | MAYOR A 120 DÍAS      | # CR X ESTAMENTO | JURÍDICOS             | Total cr mora x estamento | Total mora por estamento | TOTAL GENERAL CARTERA     |
|-----------------------|------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|------------------|----------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| # CR POR DÍAS DE MORA |                  | 5244                      |                  | 8                     |                  | 4                    |                  | 0                   |                  | 4                     |                  | 30                    |                           | 46                       | 5290                      |
| PENSION. EXTERNOS     | 868              | \$ 24.637.103.852         | 2                | \$ 81.891.640         | 2                | \$ 23.740.666        | -                | \$ -                | 3                | \$ 139.097.561        | 15               | \$ 432.730.016        | 22                        | \$ 677.459.883           | \$ 25.314.563.735         |
| EMP. PÚBL. DOCENTES   | 1.339            | \$ 55.824.151.062         | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                | -                | \$ -                  | -                | \$ -                  | -                         | \$ -                     | \$ 55.824.151.062         |
| EMP. PÚBL. NO DOCEN.  | 791              | \$ 16.562.651.133         | 1                | \$ 4.210.352          | 2                | \$ 15.285.851        | -                | \$ -                | 1                | \$ 5.737.449          | 1                | \$ 37.945.564         | 5                         | \$ 63.179.216            | \$ 16.625.830.349         |
| PROVISIONALES         | 990              | \$ 18.820.422.071         | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                | -                | \$ -                  | -                | \$ -                  | -                         | \$ -                     | \$ 18.820.422.071         |
| PENSION. U DE A       | 1.071            | \$ 19.563.817.994         | 2                | \$ 107.384.605        | -                | \$ -                 | -                | \$ -                | -                | \$ -                  | 4                | \$ 59.557.410         | 6                         | \$ 166.942.015           | \$ 19.730.760.009         |
| TRABAJADORES OFICIAL. | 105              | \$ 2.270.413.542          | 2                | \$ 148.574.718        | -                | \$ -                 | -                | \$ -                | -                | \$ -                  | -                | \$ -                  | 2                         | \$ 148.574.718           | \$ 2.418.988.260          |
| EXTRABAJADORES OFIC.  | 2                | \$ 93.851.330             | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                | -                | \$ -                  | -                | \$ -                  | -                         | \$ -                     | \$ 93.851.330             |
| EXTERNOS              | 78               | \$ 2.674.560.552          | 1                | \$ 111.629.580        | -                | \$ -                 | -                | \$ -                | -                | \$ -                  | 10               | \$ 157.553.177        | 11                        | \$ 269.182.757           | \$ 2.943.743.309          |
| <b>TOTAL</b>          | <b>5.244</b>     | <b>\$ 140.446.976.780</b> | <b>8</b>         | <b>\$ 453.690.895</b> | <b>4</b>         | <b>\$ 39.026.517</b> | <b>0</b>         | <b>\$ 0</b>         | <b>4</b>         | <b>\$ 144.835.010</b> | <b>30</b>        | <b>\$ 687.786.167</b> | <b>46</b>                 | <b>\$ 1.325.338.589</b>  | <b>\$ 141.772.315.369</b> |
| % de participación    |                  | <b>99,065%</b>            |                  | <b>0,320%</b>         |                  | <b>0,028%</b>        |                  | <b>0,000%</b>       |                  | <b>0,102%</b>         |                  | <b>0,485%</b>         |                           | <b>0,93%</b>             | <b>100,0%</b>             |

58

## MOROSIDAD AL 31 DE DICIEMBRE 2018 - 5.462 CRÉDITOS FBU

| ESTAMENTO             | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 0 Y 30 DÍAS         | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 31 Y 60 DÍAS    | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 61 Y 90 DÍAS    | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 91 Y 120 DÍAS  | # CR X ESTAMENTO | MAYOR A 120 DÍAS     | # CR X ESTAMENTO | JURÍDICOS             | Total cr mora x estamento | Total mora por estamento | TOTAL GENERAL CARTERA     |
|-----------------------|------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| # CR POR DÍAS DE MORA |                  | 5403                      |                  | 19                    |                  | 5                     |                  | 4                    |                  | 3                    |                  | 28                    |                           | 59                       | 5462                      |
| PENSION. EXTERNOS     | 924              | \$ 25.846.513.934         | 5                | \$ 210.801.004        | 3                | \$ 18.281.790         | 1                | \$ 3.523.744         | 1                | \$ 18.512.587        | 14               | \$ 429.812.696        | 24                        | \$ 680.931.821           | \$ 25.883.419.202         |
| EMP. PÚBL. DOCENTES   | 1.389            | \$ 59.021.294.998         | 2                | \$ 120.187.359        | -                | \$ -                  | 1                | \$ 14.376.594        | 2                | \$ -                 | -                | \$ -                  | 3                         | \$ 134.563.953           | \$ 59.155.858.951         |
| EMP. PÚBL. NO DOCEN.  | 793              | \$ 16.340.966.086         | 6                | \$ 31.622.769         | 1                | \$ 1.932.153          | 2                | \$ 22.578.289        | 2                | \$ 7.444.746         | 1                | \$ 37.881.793         | 12                        | \$ 101.459.750           | \$ 16.514.456.552         |
| PROVISIONALES         | 1.035            | \$ 20.920.281.188         | 1                | \$ 3.136.951          | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | 1                         | \$ 3.136.951             | \$ 21.025.418.139         |
| PENSION. U DE A       | 1.067            | \$ 19.040.081.921         | 2                | \$ 16.926.351         | 1                | \$ 100.568.596        | -                | \$ -                 | -                | \$ -                 | 4                | \$ 59.486.816         | 7                         | \$ 176.971.763           | \$ 19.217.053.684         |
| TRABAJADORES OFICIAL. | 103              | \$ 2.284.013.314          | 2                | \$ 15.315.479         | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | 2                         | \$ 15.315.479            | \$ 2.299.328.793          |
| EXTRABAJADORES OFIC.  | 2                | \$ 89.971.407             | -                | \$ -                  | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                 | -                | \$ -                  | 0                         | \$ -                     | \$ 89.971.407             |
| EXTERNOS              | 90               | \$ 3.148.261.444          | 1                | \$ 8.098.771          | -                | \$ -                  | -                | \$ -                 | -                | \$ -                 | 9                | \$ 84.089.980         | 10                        | \$ 92.188.751            | \$ 3.710.446.032          |
| <b>TOTAL</b>          | <b>5.403</b>     | <b>\$ 146.691.384.292</b> | <b>19</b>        | <b>\$ 417.760.584</b> | <b>5</b>         | <b>\$ 120.772.539</b> | <b>4</b>         | <b>\$ 40.478.627</b> | <b>5</b>         | <b>\$ 25.957.333</b> | <b>28</b>        | <b>\$ 611.271.285</b> | <b>59</b>                 | <b>\$ 1.216.240.368</b>  | <b>\$ 147.895.952.760</b> |
| % de participación    |                  | <b>99,186%</b>            |                  | <b>0,282%</b>         |                  | <b>0,082%</b>         |                  | <b>0,027%</b>        |                  | <b>0,018%</b>        |                  | <b>0,413%</b>         |                           | <b>0,82%</b>             | <b>100,0%</b>             |

**MOROSIDAD AL 30 DE JUNIO 2019 - 5.630 CRÉDITOS FBU**

| ESTAMENTO             | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 0 Y 30 DÍAS      | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 31 Y 60 DÍAS | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 61 Y 90 DÍAS | # CR X ESTAMENTO | ENTRE 91 Y 120 DÍAS | # CR X ESTAMENTO | MAYOR A 120 DÍAS  | # CR X ESTAMENTO | JURÍDICOS             | Total cr mora x estamento | Total mora por estamento | TOTAL GENERAL CARTERA     |
|-----------------------|------------------|------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|---------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| # CR POR DÍAS DE MORA |                  | 5563                   |                  | 22                 |                  | 6                  |                  | 7                   |                  | 5                 |                  | 27                    | 67                        |                          | 5630                      |
| PENSION. EXTERNOS     | 955              | \$ 25.610.423.639      | 9                | \$ 316.308.157     | 0                | \$ -               | 2                | \$ 57.257.849       | 3                | \$ 34.342.557     | 14               | \$ 354.367.973        | 28                        | \$ 762.276.536           | \$ 26.372.700.175         |
| EMP. PÚBL. DOCENTES   | 1.436            | \$ 61.049.500.103      | 2                | \$ 65.828.254      | 0                | \$ -               | 1                | \$ 4.523.061        | 0                | \$ -              | 0                | \$ -                  | 3                         | \$ 70.351.315            | \$ 61.119.851.418         |
| EMP. PÚBL. NO DOCEN.  | 785              | \$ 15.935.833.060      | 4                | \$ 91.408.892      | 4                | \$ 14.849.442      | 2                | \$ 6.178.116        | 0                | \$ -              | 1                | \$ 37.850.195         | 11                        | \$ 150.286.645           | \$ 16.086.119.705         |
| PROVISIONALES         | 1.076            | \$ 21.480.772.350      | 2                | \$ 113.982.776     | 2                | \$ 5.656.289       | 2                | \$ 6.143.566        | 0                | \$ -              | 0                | \$ -                  | 6                         | \$ 125.782.631           | \$ 21.606.554.981         |
| PENSION. U DE A       | 1.080            | \$ 19.051.707.794      | 2                | \$ 20.918.191      | 0                | \$ -               | 0                | \$ -                | 1                | \$ 492.866        | 3                | \$ 53.809.237         | 6                         | \$ 75.220.294            | \$ 19.126.928.088         |
| TRABAJADORES OFICIAL. | 106              | \$ 2.244.481.650       | 0                | \$ -               | 0                | \$ -               | 0                | \$ -                | 1                | \$ 5.244.393      | 0                | \$ -                  | 1                         | \$ 5.244.393             | \$ 2.249.726.043          |
| EXTRABAJADORES OFIC.  | 2                | \$ 86.496.367          | 0                | \$ -               | 0                | \$ -               | 0                | \$ -                | 0                | \$ -              | 0                | \$ -                  | 0                         | \$ -                     | \$ 86.496.367             |
| EXTERNOS              | 123              | \$ 4.391.112.487       | 3                | \$ 10.932.295      | 0                | \$ -               | 0                | \$ -                | 0                | \$ -              | 9                | \$ 83.820.075         | 12                        | \$ 94.752.370            | \$ 4.485.864.857          |
| <b>TOTAL</b>          | <b>5.563</b>     | <b>149.850.327.450</b> | <b>22</b>        | <b>619.378.565</b> | <b>6</b>         | <b>20.505.731</b>  | <b>7</b>         | <b>74.102.592</b>   | <b>5</b>         | <b>40.079.816</b> | <b>27</b>        | <b>\$ 529.847.480</b> | <b>67</b>                 | <b>\$ 1.283.914.184</b>  | <b>\$ 151.134.241.634</b> |
| % de participación    |                  | <b>99,150%</b>         |                  | <b>0,410%</b>      |                  | <b>0,014%</b>      |                  | <b>0,049%</b>       |                  | <b>0,027%</b>     |                  | <b>0,351%</b>         |                           | <b>0,85%</b>             | <b>100,00%</b>            |

**Anexo 3. Informe De Procesos Judiciales**

| No | RADICADO                      | DEMANDANTE               | DOCUMENTO | DESPACHO DE CONOCIMIENTO                  | TIPO PROCESO       | CAUSA / PRETENSIONES   | INTERÉS    | CUANTÍA (CAPITAL) | CUANTÍA (INTERÉS+CAPITAL) | RIESGO DE PÉRDIDA PARA LA UDEA | ESTADO   |
|----|-------------------------------|--------------------------|-----------|---|--------------------|--|------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------|--|
| 1  | 05001-40-03-025-2006-00403-00 | Universidad de Antioquia | 70128617  | Juzgado 25 Civil Municipal de Medellín    | Ejecutivo Singular | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 11.779.711 | 8.714.923         | 20.494.634                | Medio                          | 27/09/2012 Se revocó la sentencia apelada y se ordenó seguir adelante la ejecución. Pendiente de rematar los bienes muebles embargados y de embargar los demás que se le encuentren. Se aprobó la liquidación del crédito y se pidió que se requiera al deudor para que rinda informe sobre los bienes muebles secuestrados, frente a los cuales es depositario. Con base en lo anterior, el 26/09/2014 el despacho requirió al secuestre. El 16/09/2016 se incorpora respuesta negativa de embargo de productos financieros. Se sigue indagando por la existencia de bienes embargables.  |
| 2  | 05001-40-03-015-2010-00503-00 | Universidad de Antioquia | 8308909   | Juzgado 15 Civil del Circuito de Medellín | Ejecutivo Singular | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 61.955.599 | 50.640.595        | 112.596.194               | Medio                          | 30/04/2012 Se ordenó seguir adelante la ejecución y se aprobó la liquidación de costas y del crédito. Se solicitaron medidas cautelares ante entidades financieras. Además, se decretó el embargo de los aportes al FBU. Frente a este codeudor se hace investigación periódica de bienes. Sigue en el mismo estado.   |
| 3  | 05001-40-03-010-2015-00416-00 | Universidad de Antioquia | 32496851  | Juzgado 10 Civil Municipal de Medellín    | Ejecutivo Singular | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 2.470.983  | 37.454.687        | 39.925.670                | Medio                          | 10/04/2015 se radica demanda. El 29/05/2015 se libra mandamiento de pago. 28/04/2016 se ordenó seguir adelante la ejecución. El 29/11/2016 se aprobó la liquidación del crédito. Frente a esta deudora se indaga por bienes embargables. Sigue en el mismo estado.   |
| 4  | 05001-40-03-010-2015-00608-00 | Universidad de Antioquia | 30279573  | Juzgado 10 Civil Municipal de Medellín    | Ejecutivo Mixto    | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 6.479.058  | 9.578.000         | 16.057.058                | Medio                          | El 05/06/2015 se inadmite la demanda, cuyos requisitos son llenados oportunamente. El 27/07/2015 se libra mandamiento de pago. El 26/07/2016 se ordenó seguir adelante la ejecución. El 05/07/2017 se aprueban las costas procesales. El inmueble objeto de garantía real se encuentra embargado y secuestrado. El 14/02/2018 se presenta la liquidación del crédito. El 06/03/2018 se aprueba la liquidación del crédito. El bien va para remate.   |
| 5  | 05266-40-03-001-2012-01426-00 | Universidad de Antioquia | 7249668   | Juzgado 01 Civil Municipal de Envigado    | Ejecutivo Singular | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 25.284.809 | 45.596.145        | 70.880.954                | Medio                          | Se libró mandamiento de pago. Se pidió y practico el embargo de los aportes y rendimientos financieros que tenga el deudor en el FBU. El 16/01/2015 se ordenó seguir adelante la ejecución. En el mes 06/2015 se procede a presentar la liquidación del crédito, la cual es reformada por el despacho. 25/11/2015 se decreta embargo de productos financieros, lo cual no fue efectivo porque el deudor no cuenta con dichos activos. El 16/03/2017 se incorpora respuesta negativa del Citibank. Frente a este codeudor se hace investigación periódica de bienes. También se solicitó la entrega de títulos de dineros embargados, los serán gestionados a más tardar el 28/02/2018. |

|    |                               |                          |          |   |                    |  |            |            |             |       |  |
|----|-------------------------------|--------------------------|----------|---|--------------------|--|------------|------------|-------------|-------|--|
| 6  | 05266-40-03-001-2012-00239-00 | Universidad de Antioquia | 15366716 | Juzgado 1 Civil Municipal de Envigado     | Ejecutivo Mixto    | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 78.912.763 | 39.391.749 | 118.304.512 | Medio | 07/03/2012 se ordena seguir adelante la ejecución. El 19/11/2015 se decretaron pruebas en el incidente de oposición al secuestro. 04/08/2017 Pendiente de que se resuelva la oposición al secuestro. Se resolvió la oposición al secuestro en forma favorable a la Universidad, por lo anterior, el padre del deudor ha manifestado que va procurar obtener los recursos para pagar la deuda la U y de esa forma liberar la hipoteca que pesa sobre el inmueble. |
| 7  | 05266-40-03-001-2008-00494-00 | Universidad de Antioquia | 8317080  | Juzgado 1 Civil Municipal de Envigado     | Ejecutivo Mixto    | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 46.830.998 | 33.674.772 | 80.505.770  | Medio | 09/08/2011 se ordena seguir adelante la ejecución. 19/06/2014 se allega constancia del Municipio de Envigado sobre cobro fiscal sobre el inmueble de propiedad del demandado. El 19/05/2017 se piden medidas sobre productos financieros, pero fue infructuoso. Frente a este codeudor se hace investigación periódica de bienes. Sigue en el mismo estado.  |
| 8  | 05001-40-03-003-2017-00476-00 | Universidad de Antioquia | 21468525 | Juzgado 03 Civil Municipal                | Ejecutivo Singular | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 22.594     | 2.290.705  | 2.313.299   | Bajo  | El 05/06/2017 se libró mandamiento de pago. Se remitieron notificaciones. El 19/02/2018 se ordenó seguir adelante la ejecución. El crédito se le venció en plan de pagos el 05-02-2018. El 7-11-17 se comprometió pagar \$270.000 mensuales, acuerdo que ha incumplido. Los abonos del 2018 fueron en Enero 270.000, Abril 120.000, Julio 120.000 y Nov 120.000.   |
| 9  | 05079-40-89-001-2010-0146-00  | Universidad de Antioquia | 8279331  | Juzgado 1º Promiscuo Municipal de Barbosa | Ejecutivo          | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 12.503.888 | 13.890.671 | 26.394.559  | Alto  | En este caso se va a solicitar el desarchivo del proceso y recuperar el pagaré con miras a refinanciar el crédito. Para el efecto, a pesar de no ser apoderado del caso, prestaré todo mi apoyo. Se ubicará al afiliado para buscar acuerdo de pago a través de reestructuración, no tienen bienes para embargar.  |
| 10 | 05001-40-03-007-2018-00504-00 | Universidad de Antioquia | 98631772 | Juzgado 7 Civil Municipal de Medellín     | Ejecutivo          | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 71.438     | 9.551.147  | 9.622.585   | Bajo  | El 12/06/2018 se libró mandamiento de pago.  |

|              |                                |                          |            |  |           |  |                    |                    |                    |      |   |
|--------------|--------------------------------|--------------------------|------------|--|-----------|--|--------------------|--------------------|--------------------|------|---|
| 11           | Sin Dato                       | Universidad de Antioquia | 43526361   | Juzgado Civil Municipal de Medellín                              | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 10.742.862         | 37.881.793         | 48.624.655         | Bajo | El 29/10/2018 se ordenó seguir adelante la ejecución. |
| 12           | 05001-31-03-010-2018-00300-00  | Universidad de Antioquia | 8296901    | Juzgado 10 Civil del Circuito de Medellín                        | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 12.894.027         | 93.714.060         | 106.608.087        | Bajo | El 09/07/2018 se libró mandamiento de pago.           |
| 13           | 05001-40-03-008-2018-01053-00  | Universidad de Antioquia | 1017139308 | Juzgado 08 de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Medellín | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 1.136.367          | 4.147.743          | 5.284.110          | Bajo | El 30/10/2018 se libró mandamiento de pago.           |
| 14           | 05001-40-03-015-2018-00192-00  | Universidad de Antioquia | 8285022    | Juzgado 15 Civil del Circuito de Medellín                        | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 9.606.617          | 120.298.262        | 129.904.879        | Bajo | El 08/05/2018 se libró mandamiento de pago            |
| 15           | 05512-40-89-001-2018-00228-00  | Universidad de Antioquia | 15500309   | Juzgado 01 Promiscuo Municipal de Copacabana                     | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 11.730.287         | 44.890.617         | 56.620.904         | Bajo | El 13/06/2018 se libró mandamiento de pago            |
| 16           | 05-001-41-89-001-2018-01589-00 | Universidad de Antioquia | 8301259    | Juzgado 1 Civil Municipal de Pequeñas Causas y Competen          | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 905.068            | 27.790.343         | 28.695.411         | Bajo | 13/11/2018 se libró mandamiento de pago               |
| 17           | 05001-40-03-006-2018-00717-00  | Universidad de Antioquia | 43074205   | Juzgado Civil Municipal de Medellín                              | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 1.550.007          | 10.415.713         | 11.965.720         | Bajo | El 12/07/2018 se libró mandamiento de pago.           |
| 18           | 05001-40-03018-2019-00156-00   | Universidad de Antioquia | 70071032   | Juzgado 18 Civil Municipal de Medellín                           | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 147.260            | 2.232.615          | 2.379.875          | Bajo | Demanda radicada. Pendiente de mandamiento de pago.   |
| 19           | 05001-41-89-001-2018-01590-00  | Universidad de Antioquia | 8238035    | Juzgado 1 de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Medellín  | Ejecutivo | Recaudo de obligaciones dinerarias por mora en los pagos al Fondo de Bienestar Universitario | 2.454.870          | 19.116.745         | 21.571.615         | Bajo | El 13/11/2018 se libró mandamiento de pago.           |
| <b>TOTAL</b> |                                |                          |            |  |           |  | <b>297.479.206</b> | <b>611.271.285</b> | <b>908.750.491</b> |      |   |

**Anexo 4. Distribución de excedentes**

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA  
FONDO DE BIENESTAR UNIVERSITARIO  
PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE  
Enero 1 a Junio 30 de 2019

|            |                                    |                      |               |
|------------|------------------------------------|----------------------|---------------|
| (=)        | Excedente del período              | 5.964.332.012        | 100,0%        |
| (-)        | Excedente no distribuible          | 0                    | 0,0%          |
| <b>(=)</b> | <b>Excedente distribuible</b>      | <b>5.964.332.012</b> | <b>100,0%</b> |
| (-)        | <b>Distribución a Fondos</b>       |                      |               |
| (-)        | Fondo de Auxilio Solidario         | 597.015.959          | 10,0%         |
| (-)        | Fondo Seguro Vida Deudor           | 895.523.938          | 15,0%         |
| (-)        | Fondo Garantías FGFBU              | 191.762.574          | 3,2%          |
| <b>(-)</b> | <b>Total Distribución a Fondos</b> | <b>1.684.302.470</b> | <b>28,2%</b>  |
| <b>(=)</b> | <b>Excedente para afiliados</b>    | <b>4.280.029.542</b> | <b>71,8%</b>  |
| (-)        | Afiliados                          | 3.096.145.179        | 51,9%         |
| (-)        | Universidad                        | 1.177.311.793        | 19,7%         |
| (-)        | FBU                                | 6.572.570            | 0,1%          |
| <b>(=)</b> | <b>Total para afiliados</b>        | <b>4.280.029.542</b> | <b>71,8%</b>  |

63

| Tipo Asociado | Saldo Final Aportes    | Participación | Aporte Distribuido   | Capital Total          | Tasa de Rendimiento |
|---------------|------------------------|---------------|----------------------|------------------------|---------------------|
| Afiliados     | 96.578.460.145         | 72,3%         | 3.096.145.179        | 99.674.605.324         | 3,21%               |
| Universidad   | 36.724.040.212         | 27,5%         | 1.177.311.793        | 37.901.352.005         | 3,21%               |
| FBU           | 205.019.032            | 0,2%          | 6.572.570            | 211.591.602            | 3,21%               |
| <b>Total</b>  | <b>133.507.519.389</b> | <b>100,0%</b> | <b>4.280.029.542</b> | <b>137.787.548.931</b> |                     |

Análisis de la Distribución del Excedente

| Tipo Asociado | Excedente Distribuido | Participación |
|---------------|-----------------------|---------------|
| Fondos        | 1.684.302.470         | 28,2%         |
| Afiliados     | 3.096.145.179         | 51,9%         |
| Universidad   | 1.177.311.793         | 19,7%         |
| FBU           | 6.572.570             | 0,1%          |
| <b>Total</b>  | <b>5.964.332.012</b>  | <b>100,0%</b> |

## **Anexo 5. Reconocimiento equipo FBU**

A medida que transcurre el tiempo, nuestro programa de bienestar más apreciado en la Universidad de Antioquia, el Fondo de Bienestar Universitario, se consolida por su fortalecimiento económico y por los servicios que ofrece para el mejoramiento de la calidad de vida de sus afiliados y de sus grupos familiares. El éxito de este programa, único de su naturaleza en el país, se debe al aporte de diferentes personas, a las que la Junta Administradora expresa su reconocimiento.

El grupo de funcionarias encargadas de asesorar a los afiliados en el otorgamiento de créditos, se destaca cada vez más por su labor, que es una combinación de trato amable y sacrificio, lo que les ha valido el reconocimiento de los afiliados que acuden a ellas. Por la intensa labor que se desarrolla en la oficina del FBU, es común que estas empleadas, preocupadas porque todos los trámites atendidos queden debidamente registrados en el sistema, deban permanecer en la oficina durante muchas horas, más allá del horario establecido por la Universidad.

El índice de cartera morosa ha venido disminuyendo aceleradamente, debido a la gestión de la empleada designada para el recaudo y a que los afiliados se han ido apropiando de la conveniencia de mantener al día sus créditos, lo que permite que el Fondo siga prestando oportunamente los servicios para los cuales fue concebido.

La Directora de Bienestar Universitario y la Directora ejecutiva del Fondo han contribuido notoriamente al desarrollo del programa, muy especialmente por la programación regular de actividades tendientes a inculcar en los afiliados la cultura del ahorro y del buen manejo del crédito.

Para la Junta Administradora del FBU es grato hacer público reconocimiento de la labor desarrollada por todas estas personas, a quienes se debe el éxito del Fondo de Bienestar Universitario.

**Junta Administradora del Fondo de Bienestar Universitario.**

Septiembre, de 2019

## BIBLIOGRAFÍA

Fondo Monetario Internacional. Perspectiva de la economía mundial al día. (2019, julio 23). Recuperado de <https://www.imf.org/es/Publications/WEO>.

Centro de investigación económica y social. Prospectiva Económica (Julio 2019). Recuperado de <https://www.fedesarrollo.org.co>.

Banco de la República de Colombia. (2019, julio 26). Informe sobre inflación. Recuperado de <http://www.banrep.gov.co/es/informe-inflacion>.

Centro de estudios latinoamericanos. (2019, julio 30). Noticias economía Latinoamérica. Recuperado de <https://www.cesla.com>.

Dinero. (2019, julio 23). Proyecciones de crecimiento mundial. FMI recorta previsión de crecimiento mundial. (en línea). Recuperado de <https://dinero.com>.

BBC News Mundo. (2019, agosto 2019). Los 8 países, incluidos dos de América Latina, que dan señales de una posible recesión global. <https://www.bbc.com/mundo/noticias>

Contaduría General de la Nación. (2015, octubre 5). Resolución 533. Diario Oficial de la República de Colombia, octubre 5, 2015.

Junta Administradora Universidad de Antioquia. (1973, diciembre 2). Acuerdo Superior No.7. Medellín: Universidad de Antioquia.

Sistema Estadístico Nacional Colombia DANE. Recuperado de <https://www.dane.gov.co>.

