

## PRESENTACIÓN



Soy consciente de la responsabilidad que asumo al poner en consideración de mis colegas profesores, estudiantes, empleados, egresados y jubilados de la Facultad de Ciencias Agrarias mi experiencia, conocimiento y mis capacidades para trabajar por la dependencia. Contando con su respaldo quiero someter mi postulación y las propuestas que presento a continuación ante el Consejo Superior de la Universidad de Antioquia.

El punto de partida para la construcción de la presente propuesta fue la revisión del Plan de Desarrollo de la Universidad 2017- 2026, el Plan de Acción Institucional 2015 – 2018 *Una universidad pluralista, transformadora y comprometida con la calidad*; el Plan de Desarrollo Departamental: *Antioquia Piensa en Grande 2015-2018*; los resultados del DANE del tercer Censo Nacional Agropecuario 2014 y el informe detallado sobre la Misión para la Transformación del Campo Colombiano, 2015. También he recibido propuestas escritas espontáneas, he tenido conversaciones con profesores, empleados, egresados, jubilados y estudiantes, para conocer sus opiniones, sugerencias e ideas sobre lo que consideran debería ser el futuro de la FCA; siempre enfocado en que lo que quiero es sumar nuestro aporte en la construcción y fortalecimiento de tan importante unidad académica de la Alma Máter de Antioquia.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

Para este propósito es de vital importancia contar con el apoyo de cada uno de ustedes, para ir sumando en la construcción de la Facultad a la que aportamos todos: de excelencia académica, comprometida con el sector agrario de Antioquia y el país, respetuosa de las diferencias, pluralista y con responsabilidad social.

Ante las recientes realidades del país es necesario asumir nuevos retos el más grande de ellos está relacionado con los ecosistemas rurales, pero están también el bienestar animal y la salud pública; para afrontarlos es necesario proponer, desde la académica, soluciones en pro de una sociedad más justa e incluyente, continuar con el liderazgo en la formación del talento humano regional, además de fortalecer los procesos de investigación aplicada y de transferencia de conocimiento en beneficio del sector agropecuario.

Haré, de ser designado, todo lo que esté a mi alcance para no ser inferior a estos retos.

Cordialmente,

**John Jairo Arboleda Céspedes**

Profesor

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

## PROPUESTA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS 2017-2020

UNA FACULTAD COMPROMETIDA CON EL SECTOR AGRARIO REGIONAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN MEJOR PAÍS



UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

La Facultad de Ciencias Agrarias (FCA) de la Universidad de Antioquia —antes Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia— ha formado desde hace 55 años el talento humano de la región en los programas de Medicina Veterinaria, Zootecnia, y recientemente Ingeniería Agropecuaria e Ingeniería Acuicola. Además de formar profesionales idóneos, comprometidos con el desarrollo rural, la salud pública y animal, la FCA viene aportando conocimientos de frontera mediante actividades de investigación y extensión, encontrando soluciones y desarrollos tecnológicos útiles para un sector agropecuario altamente necesitado de respuestas. La alta demanda y calidad de sus programas académicos y servicios, así como su presencia regional reflejan la gran importancia y responsabilidad social de la FCA con el departamento de Antioquia. Nuestros profesores, egresados, estudiantes, directivos y empleados han logrado, a lo largo de los años, consolidar una comunidad académica de alto reconocimiento local, regional y nacional, a la cual pretendo con total

disposición y entusiasmo ofrecer mi experiencia, conocimiento y capacidad de trabajo para orientarla en los próximos tres años.

Debemos tener en cuenta los contextos locales, regionales y nacionales en los que se desarrolla tan importante misión para establecer las rutas y caminos que debemos emprender. En el departamento de Antioquia existen ocho instituciones de educación superior que ofrecen los programas de Medicina Veterinaria (3), Zootecnia (5), y Medicina Veterinaria – Zootecnia (2). Independiente de la calidad de los programas y las necesidades de formación de talento humano en el área, con estas cifras considero importante resaltar el auge de la oferta y demanda de dichos programas. Lo que nos obliga a plantear una estrategia de dirección de la FCA para, en vez de competir con las otras instituciones, logremos articular procesos de carácter público y público-privado que reflejen nuestro compromiso con el sector y los productores menos favorecidos.

Los resultados del tercer Censo Nacional Agropecuario (3CNA) del 2014<sup>1</sup>, así como las recomendaciones de la Misión Rural para la Transformación del Campo Colombiano<sup>2</sup> serán un importante punto de partida para armonizar esta propuesta con los planes de acción y desarrollo del país, el departamento, la Universidad y nuestra Facultad, en el próximo trienio. Conociendo la lamentable situación de abandono del sector rural colombiano, debemos articular acciones en busca de soluciones y comprometer esfuerzos en sinergia con otras instituciones y gobiernos para impactar positivamente las comunidades. Los acuerdos del Gobierno nacional con la guerrilla de las FARC-EP resaltan la necesidad de emprender cuanto antes la gran transformación del campo mediante una Reforma Rural Integral (RRI). Como dijo recientemente un conocido columnista: *“El cumplimiento del Acuerdo de Paz en lo que tiene que ver con la RRI tiene en la institucionalidad (nacional, regional y local) un factor vital para asegurar tanto la adecuada implementación de la Reforma como la sostenibilidad, a largo plazo, de las acciones que se lleven a cabo en el marco de la*

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

---

<sup>1</sup> 3er Censo Nacional Agropecuario. <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/censo-nacional-agropecuario-2014>.

<sup>2</sup> *Misión para la transformación del campo: Saldar la deuda histórica con el campo*. Marco conceptual de la Misión para la Transformación del Campo. José Antonio Ocampo – Jefe de Misión. Bogotá D.C., Octubre de 2014.

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/DOCUMENTO%20MARCO-MISION.pdf>

misma”<sup>3</sup>. De la misma manera, en la Línea Estratégica 2 del Plan de Desarrollo Antioquia piensa en grande 2016-2019, la nueva ruralidad para vivir mejor en el campo<sup>4</sup> se establece que: “para el funcionamiento de la empresa de desarrollo agroindustrial de Antioquia (EDEA), es necesario articular el valor agregado a la productividad a través de la investigación, la transferencia de tecnología y la asistencia técnica”. Tenemos aquí entonces dos grandes puntos en los que la FCA tiene fortalezas que debe ofrecer para el logro de los objetivos del sector agropecuario regional y nacional.

Estoy convencido de que el trabajo en equipo es la clave para alcanzar grandes logros, por eso he construido esta propuesta con el aporte de quienes me han confiado sus ideas para visionar el rumbo de la Facultad, y reitero mi compromiso para liderar y acompañar los programas y proyectos de presencia local y regional, encaminados a cooperar, desde nuestra misión institucional, al cierre de las enormes brechas de desigualdad e inequidad, que niegan las posibilidades de una vida digna a los habitantes del sector rural. Someto a consideración del Consejo Superior Universitario y de la comunidad de nuestra Facultad esta propuesta, que espero siga nutriéndose.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

---

<sup>3</sup> Juan José Perfetti del Corral. *Institucionalidad, debilidad manifiesta*. El Colombiano, marzo 31-2017. <http://www.elcolombiano.com/opinion/columnistas/institucionalidad-debilidad-manifiesta-MY6247428>.

<sup>4</sup> *Plan de Desarrollo Antioquia piensa en grande 2016-2019*. Línea Estratégica 2: La nueva ruralidad para vivir mejor en el campo, pág. 113. [http://www.antioquia.gov.co/images/pdf/ORDENANZA%20PLAN%20DE%20DESARROLLO%20DE%20ANTIOQUIA%202016-2019\\_FirmaEscaneada.pdf](http://www.antioquia.gov.co/images/pdf/ORDENANZA%20PLAN%20DE%20DESARROLLO%20DE%20ANTIOQUIA%202016-2019_FirmaEscaneada.pdf)

## MISIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS



Tener claridad sobre la misión y visión de la FAC es una buena forma de trazar el camino y nos permite estar enfocados en el punto que soñamos alcanzar. Por eso tomo como punto de partida la misión de la Facultad:

*“Contribuir al desarrollo socioeconómico y cultural de la sociedad y al mejoramiento de la salud y calidad de vida de la población y al bienestar animal, mediante la formación integral de los profesionales de pregrado y posgrado de alta calidad y pertinencia, para generar conocimiento científico y tecnológico con proyección social, que aporte a la formulación de alternativas de producción sostenibles y competitivas para el fortalecimiento del sector agropecuario”.*

Lo que quiere decir que como Facultad tenemos una gran responsabilidad y mucho por hacer, pues una de las deudas históricas en nuestro país ha sido con el campo. Desde la época de la colonia el problema central de nuestro país era la tecnología agrícola primitiva y la inadecuada estructura de tenencia de la tierra. Casi que el mejor ejemplo que tenemos de Reforma Agraria fue la que realizó el oidor y visitador de Antioquia Juan Antonio Mon y Velarde en 1785, que en este momento debería verse como un ejemplo, en busca de una transformación social. Después de Mon y Velarde existen en el país una cantidad de intentos fallidos de reformas agrarias, esta deuda fue creciendo con

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

los años y los problemas de: tenencia de tierras, presencia institucional, políticas de acompañamiento social y económico, fueron cerrando el camino a los pequeños productores y promoviendo el ambiente de otras formas de habitar y construir el campo. *“El área rural colombiana ha sido uno de los ejes indiscutibles del desarrollo económico del país. Al mismo tiempo, sin embargo, su atraso relativo en materia económica y social muestra los sesgos urbanos que ha tenido nuestro desarrollo. El campo ha sido, además, el escenario principal del largo conflicto armado”*.<sup>5</sup>

Estamos entonces ante un momento histórico y es por eso que como Facultad debemos estar enfocados en nuestra misión institucional, pero es indiscutible que dicho propósito debe articularse con aquellas propuestas de la Misión para la Transformación del Campo que tiene como objetivo central *“proponer políticas de Estado para que el país salde su deuda histórica con el campo como elemento esencial para construir la paz... garantizar oportunidades económicas y derechos económicos, sociales y culturales a nuestros habitantes rurales para que tengan la opción de vivir la vida digna que quieren y valoran”*.<sup>6</sup> Un objetivo que está en sintonía con el primer punto que se acordó en el proceso de paz y que habla de una Reforma Rural Integral *“para contribuir a la transformación estructural del campo, cerrando las brechas entre el campo y la ciudad y creando condiciones de bienestar y buen vivir para la población rural. La “Reforma Rural Integral” debe integrar las regiones, contribuir a erradicar la pobreza, promover la igualdad y asegurar el pleno disfrute de los derechos de la ciudadanía”*.<sup>7</sup>

---

<sup>5</sup> Misión para la transformación del campo: Saldar la deuda histórica con el campo. Marco conceptual de la Misión para la Transformación del Campo. José Antonio Ocampo – Jefe de Misión. Bogotá D.C., octubre de 2014.  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/DOCUMENTO%20MARCO-MISION.pdf>.  
Pág.1.

<sup>6</sup> Misión para la transformación del campo: Saldar la deuda histórica con el campo. Marco conceptual de la Misión para la Transformación del Campo. José Antonio Ocampo – Jefe de Misión. Bogotá D.C., octubre de 2014.  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/DOCUMENTO%20MARCO-MISION.pdf>.  
Pág.1.

<sup>7</sup> Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.  
<http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/mesadeconversaciones/PDF/24-1480106030.11-1480106030.2016nuevoacuerdofinal-1480106030.pdf>.

Como Facultad tenemos muchas fortalezas que podemos ofrecer para promover un desarrollo agrario integral, integrar a las regiones a través del conocimiento y de proyectos de investigación y extensión que ofrezcan alternativas de desarrollo. Y como Universidad llevamos más de 20 años llevando educación superior pública, gratuita y de calidad a las regiones, una de las mejores estrategias para contribuir al posconflicto y a la construcción de paz, con lo que nos hemos ganado el respeto y el respaldo de comunidades, instituciones y gobiernos regionales; lo que se traduce en una presencia institucional sólida de cara al posconflicto. *“Pero el compromiso de la Universidad con las subregiones no debe finalizar aquí. Es necesario que se piense en ampliar y diversificar la oferta educativa de calidad, con programas y proyectos de capacitación, acompañamiento comunitario e investigación social aplicada. Debe pensarse en estrategias que permitan ampliar las capacidades de las comunidades y los habitantes de los territorios para que sean ellos mismos los que reconozcan su pasado violento, construyan su memoria histórica colectiva y logren pensar y ejecutar el futuro que desean”*.<sup>8</sup>

## LA FAC EN CIFRAS

La FCA viene desarrollando sus programas de docencia, investigación y extensión desde su creación en 1962, por ella han pasado una buena parte de los profesionales encargados de asumir la responsabilidad de mejorar los sistemas de producción agropecuaria, la salud pública y la salud animal. Después de 55 años de fructífera labor podemos decir que esta unidad académica está en condiciones de afrontar nuevos retos. Algunas de las cifras más relevantes son:

### TALENTO HUMANO

Profesores	Nivel de Formación	Nro. de docentes	% doctores vs vinculados
<b>Profesores vinculados y ocasionales</b>		<b>62</b>	60,4%
		<b>(48+14)</b>	
	Doctorado	29	
	Maestría	25	
	Especialización	8	
<b>Cátedra</b>		<b>160</b>	

Fuente: Vicerrectoría de Docencia, Marzo 2017.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA**  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

<sup>8</sup> Germán Valencia. Programa de construcción de paz, 20 años en las regiones. UdeA Noticias. <https://goo.gl/1Wb2k2>

La FCA tiene seis plazas abiertas en convocatoria pública de méritos a 2017, tiene un porcentaje mayor (60.4%) que el promedio de la Universidad (50%) en cuanto a profesores vinculados con título de doctorado.

#### MATRÍCULA ESTUDIANTES DE PREGRADO 2017-1

Programas de Pregrado	Medellín	Regiones
<b>Medicina Veterinaria*</b> (Medellín y El Carmen de Viboral)	573	196
<b>Zootecnia*</b>	487	
<b>Ingeniería Agropecuaria</b> (Urabá: 43; Andes; 138; El Carmen de Viboral: 70, Cauca: 98; Sonsón: 39).	-	388
Estudiantes por sede	1060	584
<b>Total estudiantes</b>		<b>1644</b>

\*Programas acreditados

La FCA tiene participación en el programa de regionalización desde sus inicios. Nuestros programas representan una opción de formación con calidad académica y pertinencia para las necesidades y la vocación regional. Los casi 600 estudiantes matriculados en los programas regionalizados, dan una muestra clara de este compromiso y son un aporte importante en la consolidación de la presencia institucional en el territorio antioqueño.

#### MATRÍCULA ESTUDIANTES DE POSGRADO 2017-1

Programas de posgrado	Nombre	No. Estudiantes
<b>Doctorado</b>	Ciencias Animales	17
	Ciencias Veterinarias	8
	Agroecología	15
	<b>Total Doctorado</b>	<b>40</b>
<b>Maestría</b>	Ciencias Animales*	14
	Ciencias Veterinarias	15
	Agro negocios	22
	<b>Total Maestría</b>	<b>51</b>
	<b>Total Estudiantes de posgrado</b>	<b>91</b>

\*Programa acreditado

La FCA viene realizando una valiosa labor en el desarrollo de sus programas de posgrados con base en el crecimiento de grupos de excelencia y proyectos de investigación que permiten ofrecer cupos para formación en programas de maestría y doctorado. Existen grandes fortalezas en oferta de líneas de investigación y áreas de énfasis, que resaltan el compromiso de nuestros

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

profesores, la demanda y matrícula en sus programas y el posicionamiento de los egresados que denotan la calidad y pertinencia de los programas ofrecidos.

#### EGRESADOS FCA (ACTUALIZADO 2016)

Medellín	Nivel	Nro. egresados
	Pregrado	2492
	Posgrado	300
	<b>Total Medellín</b>	<b>2792</b>
<b>Regiones</b>	Pregrado	1056
	Posgrado	19
	<b>Total Regiones</b>	<b>1075</b>
	<b>Total egresados</b>	<b>3867</b>

Nuestros más de 3.800 egresados en Medellín y las regiones de Antioquia, representan la presencia de la Facultad en la sociedad, tenemos varios programas de relacionamiento con este importante estamento, uno de ellos presencia de sus representantes en el Consejo de Facultad. Además de una fuerte y bien reconocida asociación de egresados ASEAGRARIAS-UDEA, con la que interactuamos de manera constante para mantener actualizados, de información académica y de servicios, a los egresados, y contamos con su retroalimentación y su buena respuesta para temas gremiales, asuntos de desarrollo institucional y de programas académicos.

#### MOVILIDAD INTERNACIONAL (SALIENTE Y ENTRANTE 2011-2017-1)

Este es un importante indicador que viene tomando mucha fuerza en la FCA, existen enormes avances en la calidad y cantidad de los convenios, y con ellos en las interacciones con grupos e instituciones nacionales e internacionales que permiten movilidad, en doble vía, para el avance de nuestros programas y proyectos. Aquí ha sido fundamental el papel de los profesores, a la vez que los estudiantes abren y mantienen abiertos espacios académicos para futuros intercambios a través de su desempeño, seriedad y compromiso. A la fecha 107 estudiantes y 77 profesores realizaron pasantías en diferentes países. A la vez que recibimos 87 estudiantes y 94 profesores de distintos orígenes (ver gráficas sobre procedencias y destinos y convenios).

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**



**Ilustración:** Relación movilidad en doble vía 2011 a 2017-1.

**Fuente:** Construcción propia.



**Ilustración:** relación de convenios vigentes con IES del mundo.

**Fuente:** construcción propia.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

## INVESTIGACIÓN

La investigación en la FCA ha venido creciendo y cualificando sus aportes en esta importante labor misional, lo que le ha permitido mejorar sus indicadores.

Grupos de Investigación de Ciencias Agrarias (Convocatoria 737 Colciencias)	Clasificación
Biogénesis	A1
Centauro	A1
GRICA	A1
GaMMA	A1
Vericel	C
CIBAV	D
GISAS	D

La FCA tiene adscritos 58 profesores-investigadores clasificados por Colciencias, lo que genera confianza para el desarrollo de la investigación en el presente y existe suficiente talento humano de excelente calidad que asegura la generación de relevo para el futuro.

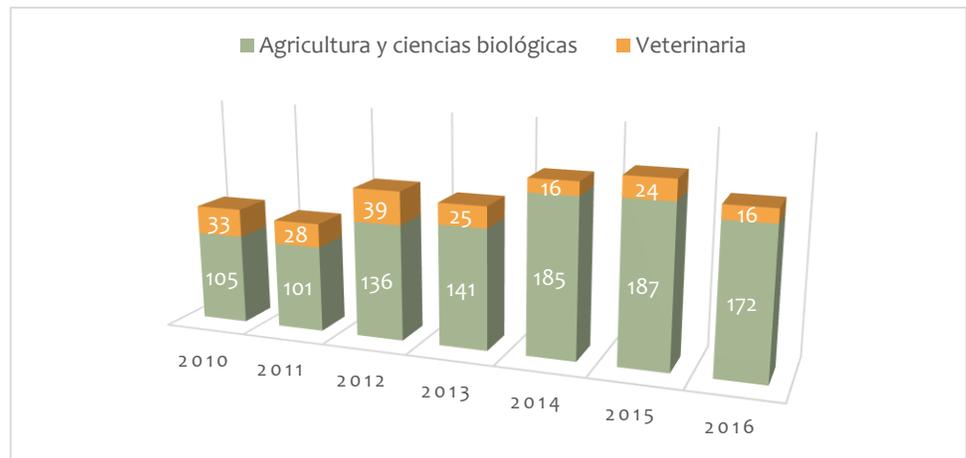
	<b>FCA</b>	<b>UdeA</b> (aporte de la FCA a la UdeA)
Senior	15	132 (11%)
Asociados	7	137 (5%)
Junior	36	397 (9%)

## PRODUCCIÓN CIENTÍFICA EN REVISTAS INDEXADAS

La FCA ha venido consolidando su producción científica en revistas indexadas. El crecimiento del número de publicaciones, como la categoría de las revistas donde se publica, dan cuenta del esfuerzo de profesores y estudiantes y la calidad de la investigación que se realiza, generando un mayor impacto científico, así como una mayor visibilidad de la Facultad y la Universidad. En los dos últimos años, nuestros investigadores publicaron más de 350 artículos científicos en las áreas de agricultura y ciencias biológicas, y 40 artículos en el área de veterinaria.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA**  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020



Fuente: Scopus

La FCA cuenta con una editorial con muy buena producción en áreas afines a temas agropecuarios, además del reconocimiento de investigadores y extensionistas del sector local, regional y nacional.

## EXTENSIÓN Y SERVICIOS



UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

## UNIDAD DE DIAGNÓSTICO

La Unidad de Diagnóstico en integración con la docencia y la extensión ofrece servicios a la comunidad agropecuaria en las áreas de calidad de leche, bioanálisis, inmunodiagnóstico, microbiología, análisis reproductivo, parasitología general y especializada, patología animal, nutrición y biología molecular.

## HOSPITAL VETERINARIO

El Hospital Veterinario de la Universidad de Antioquia viene consolidando un proceso de crecimiento, reflejado en el aumento de pacientes y servicios, que lo convierten en un centro de prácticas que ofrece a los estudiantes de la Universidad y de otras instituciones del país y del mundo, una rotación general, pasando por las áreas de medicina interna, hospitalización, imagenología, cirugía y anestesia.

## HACIENDAS



A través del Departamento de Formación Académica de Haciendas se enlaza la actividad académica con la práctica en cada una de las cátedras de las escuelas adscritas a la Facultad de Ciencias Agrarias. Las haciendas son entonces

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA**  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

escenarios propicios que permiten transformar el conocimiento académico en práctica profesional.

Es así como desde las haciendas “La Montaña” en el Norte, “Vegas de la Clara” en el Nordeste y “La Candelaria” en el Bajo Cauca, se contribuye a la formación y actualización del sector: profesionales, pequeños, medianos y grandes productores a través de la educación formal y no formal con cursos, seminarios, visitas y prácticas académicas, y apoyo a la formación de pregrado y posgrado.

#### RELACIONAMIENTO CON GREMIOS Y ASOCIACIONES DEL SECTOR

La FCA tiene alta representatividad en diferentes juntas directivas de asociaciones del sector en el ámbito nacional e internacional, entre las que se cuentan: Corpoica, Asfamevez, Corlac, Asocriollo, Consea, Consejo Nacional Lácteo, Aseagrarias, Consejo Nacional de la calidad de la leche y el control de la mastitis —CNLM—, Asociación Colombiana de Porcicultores, Asociación Colombiana de Criadores de búfalos —Asobúfalos—, Fenavi, Federación Panamericana de lechería —Fepale— y la Red Latinoamericana de Laboratorios de Leche —RedLat—.

#### COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

La comunicación es uno de los factores más importantes de interacción con la sociedad y con los públicos internos, por ellos es importante diseñar estrategias de divulgación de los logros de la Facultad y de promoción de los servicios, académicos y de extensión. En este momento se cuenta con diversos canales para la comunicación, promoción y difusión de las estrategias, programas y proyectos.

Medios	
<b>Boletín Info-Agrarias</b>	Se publica mensualmente desde febrero de 2013. Se envía a 3.279 destinatarios
<b><a href="http://agrarias.udea.edu.co">http://agrarias.udea.edu.co</a></b>	Espacio web creado en el Portal de la Universidad de Antioquia
<b>Facebook</b>	Más de 5.175 seguidores
<b>Twitter @cagrariasudea</b>	Más de 1.577 seguidores

Siguiendo esta línea es importante fortalecer la producción de contenido en dichos canales, y la definición de nuevas estrategias para dar a conocer los avances científicos que discuten nuestros grupos de investigación, la incidencia que tenemos sobre diversos temas sociales; promover los eventos académicos y culturales, los proyectos de orden nacional, departamental y de ciudad, rendir cuentas a la ciudadanía, interactuar con la comunidad, con los gremios, con

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

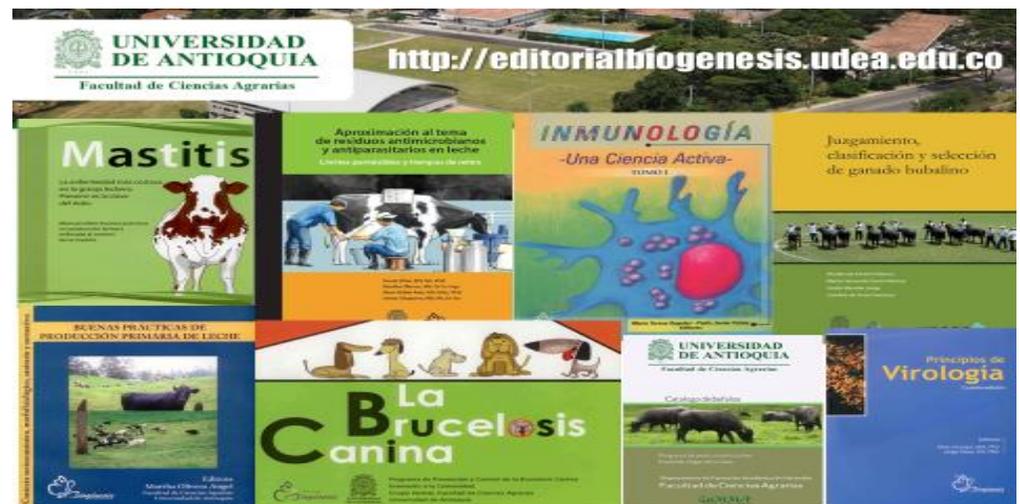
**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA**  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

organizaciones académicas y sociales, descubrir e informar sobre las fortalezas de estudiantes y profesores; son muchos personajes y acontecimientos que es necesario comunicar para reforzar el sentido de pertenencia y el nombre de la Facultad en la sociedad. Además, es necesario promover una cultura de la divulgación de lo que hacemos en materia de investigación, como la responsabilidad de informar sobre ese valor con el que trabajamos, llevando ese conocimiento a la sociedad para que esta se apropie de él.

Al mismo tiempo, debemos fortalecer los procesos de comunicación con los públicos internos, promover espacios de interacción y participación, con el fin de impulsar: la construcción colectiva de planes y proyectos y el buen clima para el desarrollo de las actividades, donde la comunidad sienta sus aportes como valiosos. Esta forma de entender la comunicación podría propiciar una serie de espacios en beneficio de los climas internos y de la relación con los externos.

Para lograrlo queremos definir una buena estrategia de comunicación e interacción, que articule la producción de contenido a través de diversos canales. Una estrategia que esté articulada con los canales institucionales y que proyecte el contenido que originamos para mejorar la visibilidad de la Facultad en los medios institucionales y los medios de comunicación externos.

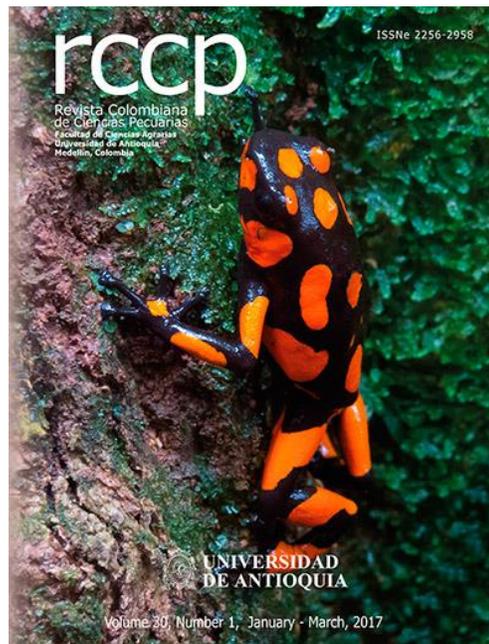
## EDITORIAL BIOGÉNESIS



UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

La Facultad de Ciencias Agrarias tiene la Revista Colombiana de Ciencias Pecuarias —RCCP—, una revista científica producida en inglés para hacer divulgación de temas de alta pertinencia, que adelantan o le interesan a los grupos de investigación de la FAC. Gracias a este medio hemos logrado aumentar la visibilidad de nuestros grupos y sus temas de impacto, mejorando el posicionamiento en el orden internacional. La RCCP tiene 30 años en circulación y está clasificada por Conciencias como A1, la categoría más alta en el país para una revista de este tipo.



Como parte de su responsabilidad con el desarrollo del sector, desde hace 28 años la FCA organiza, con el apoyo de las IES regionales, el Encuentro de Investigadores de las Ciencias Pecuarias —ENICIP—, un evento internacional que congrega a investigadores en torno a las temáticas importantes de la investigación pecuaria en el país. Este año se llevará a cabo ENICIP-2017 en su XIV versión nacional y VII internacional.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

## LA FAC EN EL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL



Las principales líneas de lo que será el programa a desarrollar en el próximo periodo de decanatura, además de lo manifestado en el acápite anterior, se enmarcarán en los objetivos estratégicos establecidos en el Plan de Acción Institucional 2015-2018 y en los avances del Plan de Desarrollo 2017-2026, que serán revisados una vez se apruebe el documento final.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOVER LA FORMACIÓN HUMANÍSTICA, CIENTÍFICA, ARTÍSTICA Y DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.

*“La promoción de la formación integral exige una apuesta por la formación en deporte recreativo y de alto rendimiento, de promoción de la salud y del entretenimiento. En este sentido, la Universidad trabajará para entender las dinámicas de la formación integral y articularlas con la calidad fundamentada en la equidad.*

*Una formación científica de calidad compromete a los programas universitarios con el cumplimiento de estándares nacionales e internacionales, asegurando a los estudiantes el reconocimiento de sus competencias y conocimientos en un mundo globalizado. Se promoverá la autoevaluación de los programas académicos no*

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

solamente como un requisito para la acreditación sino como la base para el diseño de planes de mejoramiento continuo.

En una sociedad del conocimiento los posgrados deben atender las demandas de formación en nuevos campos de ejercicio profesional y de investigación. La Universidad estudiará esas demandas y responderá a ellas con la apertura de nuevos programas que puedan ser respaldados por los docentes de la Institución, o por redes académicas nacionales e internacionales”.<sup>9</sup>

**Retos:** Seguimiento a los planes de mejoramiento de los programas acreditados. Iniciar la autoevaluación de los no acreditados. Iniciar procesos para acreditación internacional (MV y Zootecnia). Iniciar estudios para renovación curricular de los programas de ingeniería. Crear nuevos programas de pre y posgrado para Medellín y las regiones.

## PROPUESTAS

- Programas de pre y posgrado acreditados. Continuar con los planes de mejoramiento para mantener la alta calidad y la acreditación de los programas de Medicina Veterinaria (8 años, hasta 2021) y Zootecnia (10 años, hasta 2025). Lo mismo que para la Maestría en Ciencias Animales.
- Terminar el proceso de autoevaluación de los programas de Ingeniería Agropecuaria e iniciar el de Ingeniería Acuícola.
- Consolidar los programas de seguimiento curricular permanente que tienen los programas de pregrado en Medellín, extenderlo a los posgrados y a los programas de las regiones, para implementar los ajustes necesarios y mejorar su calidad.
- Iniciar la autoevaluación de la maestría en Ciencias Veterinarias y del doctorado en Ciencias Animales y Ciencias Veterinarias, con fines de acreditación ante el Consejo Nacional de Acreditación.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

<sup>9</sup> Plan de Acción Institucional 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 1: Formación integral de ciudadanos mediante la articulación y el desarrollo de las funciones misionales, desde los territorios y en conexión con el mundo. Objetivo estratégico 1: articular la investigación y la extensión a la docencia en y entre programas de pregrado y posgrado de excelencia, para la formación humanista e integral comprometida y conectada con el mundo).

- Continuar trabajando con la Facultad de Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias en el diseño de los programas de especialización en Sistemas de Gestión de la Calidad e Inocuidad Agroalimentaria y la especialización en Ciencias de la Carne.
- Continuar con el trabajo con el CES y la Corporación Lasallista para la creación de nuevos programas de posgrado bajo la figura de titulación conjunta, entre las que se cuentan la maestría en Salud y Producción Bovina y la Especialización en Salud y Producción Aviar.
- Fortalecer el proceso de internacionalización, aumentando los convenios y la movilidad de doble vía.
- Mantener el trabajo en redes del conocimiento y potenciar la creación de nuevas alianzas y proyectos de investigación con otras instituciones pares en el ámbito mundial.
- Iniciar el estudio de factibilidad de doble titulación interna Medicina Veterinaria-Zootecnia.
- Ofertar el programa de pregrado en tecnología en Gestión de Insumos Agropecuarios (virtual en regiones, presencial en Medellín).
- Nuevos programas de posgrado: especialización en Extensión y Desarrollo Rural y Medicina Veterinaria Forense (regiones y Medellín).

**OBJETIVO 2. MEJORAR LOS PROCESOS DE ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN EN PRE Y POSGRADO.**

*“El problema de la deserción será asumido durante el trienio con diversas medidas, ello supone desplegar políticas académicas, de bienestar y convivencia, una de ellas será acompañar a los jóvenes de manera más estrecha durante su permanencia en la Universidad. Se generalizará la presencia de los profesores en los programas de pregrado y se refinarán las estrategias pedagógicas con la ayuda de tecnologías de la información y las comunicaciones. Como la deserción no se debe únicamente al bajo rendimiento académico sino a dificultades económicas, familiares o psicológicas, se profundizarán los esfuerzos de la Dirección de Bienestar para focalizar los recursos en la población más vulnerable y se aumentará la cobertura de los programas de alimentación, apoyo para transporte y psico-orientación”.<sup>10</sup>*

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

<sup>10</sup> Plan de Acción Institucional, 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 2: Ciclos de vida de la comunidad universitaria. Objetivo

***Retos:** Bajar la tasa de deserción por período y aumentar la tasa de retención. Aumentar el número de estudiantes matriculados en posgrado. Mejorar los resultados de las pruebas de Estado en los programas de la Facultad. Aumentar la eficiencia terminal de los programas de posgrado.*

## PROPUESTAS

- Bajar las tasas de deserción por período y mantenerlas en un dígito.
- Participar activamente en el programa de permanencia, reducción del abandono y graduación como una tarea permanente de la FCA y como una tarea específica de la vicedecanatura.
- Articular los cursos introductorios a las asignaturas de los primeros semestres, donde se presenta el mayor número de perdedores. Ejemplo: Bioquímica MV Oriente (pierde el 50%) y Medellín (pierde el 38%). En Oriente es la principal asignatura por la cual salen los estudiantes.
- Estimular la participación de los profesores con formación doctoral en los primeros semestre de los programas. Reactivar el programa de tutorías que articule las necesidades académicas y psicosociales de los estudiantes con los programas de bienestar universitario.
- Revisar y reconstruir la conformación de los Comités de Currículo de la Facultad para procurar una mayor integración de los programas.
- Reactivar el Comité de Prácticas de la Facultad para que la coordinación de las prácticas académicas y profesionales de los programas sean planeadas y administradas por un equipo académico.
- Mejorar los resultados de las pruebas de Estado con porcentajes altos de clasificación (mayores del 50% en quintiles 4 y 5).
- Mejorar los procesos de promoción y admisión en posgrados en general, que aumente la demanda.
- Mejorar la eficiencia terminal en maestrías (está en 5.5 semestres) y doctorados (11 semestres) a veces son problemas con la ineficiencia de entidades intermediarias para transferir los recursos de las becas Colciencias.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

estratégico 1: Contribuir en la formación integral de los estudiantes como aporte de la Universidad a la sociedad.

- Aumentar el número de estudiantes en posgrados.

OBJETIVO 3. FORTALECER EL PROCESO DE SELECCIÓN, EVALUACIÓN, FORMACIÓN, ACOMPAÑAMIENTO Y RECONOCIMIENTO DE LOS PROFESORES.

*“Se considera de vital importancia reconocer el trabajo de los profesores universitarios y valorar su participación en los procesos de creación, difusión y transferencia de conocimiento y cultura a la sociedad. Ello hace que la Universidad deba cuidar a sus profesores, ofrecerles condiciones plenas de estudio y trabajo a fin de que sean agentes multiplicadores de una visión del mundo caracterizada por la esperanza y la solidaridad”<sup>11</sup>*

**Retos:** Fomentar y estimular la participación de los profesores en los programas de formación pedagógica. Fomentar la participación de los profesores con doctorado en las clases de pregrado. Mejorar los instrumentos de evaluación profesoral destacada. Propender por una mayor inclusión de los profesores de cátedra a las actividades y dinámicas de la Facultad.

## PROPUESTAS

- Promover, incentivar y apoyar las propuestas de los profesores para realizar posdoctorados, pasantías y sabáticos.
- Liderar la construcción de una propuesta de evaluación docente acorde a las dinámicas y necesidades de la dependencia, y que se articule a la propuesta Institucional.
- Profesores de cátedra: disponer de un espacio físico donde los profesores de cátedra puedan realizar su trabajo de manera cómoda y digna. Integrar a los profesores de cátedra a las diferentes actividades misionales de la Institución. Comunicación permanente entre la administración de la Facultad y los profesores de cátedra.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

<sup>11</sup> Plan de Acción Institucional, 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 2: Ciclos de vida de la comunidad universitaria. Objetivo estratégico 2: Fortalecer la formación integral de los profesores hacia la construcción de comunidad universitaria.

- Promover, incentivar y desarrollar una política de formación pedagógica entre los profesores, independiente del tipo de contratación, que permita mejorar los procesos de enseñanza y aprendizaje en la Facultad.

#### OBJETIVO 4. PROYECTAR LA INVESTIGACIÓN CON ESTÁNDARES INTERNACIONALES PARA EL BENEFICIO DE LA SOCIEDAD.

*“La investigación contribuye a dinamizar la articulación entre los ejes misionales de la Universidad, por ello involucrar los estudiantes en el proceso investigativo es un aporte a la equidad social y a la calidad de la formación, además de ser una estrategia para disminuir la deserción estudiantil. Se apoyarán los esfuerzos por visibilizar la investigación en revistas internacionales de alto nivel y por posicionar las revistas de la Universidad. Se hará énfasis en la apropiación social del conocimiento generado en las investigaciones. Se impulsará la transferencia de conocimiento no sólo para iniciativas de emprendimiento sino también para su gestión social. De este modo, se contribuirá a la formulación y evaluación de la política pública e incidirá en la solución de problemas sociales concretos”.<sup>12</sup>*

**Retos:** Mantener la clasificación de los grupos de investigación. Aumentar la producción científica de nuestros profesores. Diversificar las fuentes de recursos para investigación. Creación de semilleros de investigación.

#### PROPUESTAS

- Mantener la clasificación de los grupos A1 existentes y apoyar el ascenso de al menos dos grupos a un nivel superior (B o C).
- Aumentar las publicaciones en revistas indexadas, libros y capítulos de libro o producto de investigación.
- Aumentar el número de estudiantes de posgrado (maestría y doctorado).

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

<sup>12</sup> Plan de Acción Institucional, 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 1: Formación integral de ciudadanos mediante la articulación y el desarrollo de las funciones misionales, desde los territorios y en conexión con el mundo. Objetivo estratégico 1: articular la investigación y la extensión a la docencia en y entre programas de pregrado y posgrado de excelencia, para la formación humanista e integral comprometida y conectada con el mundo. Objetivo estratégico 4: fomentar el avance y la diversidad en la generación, aplicación y apropiación del conocimiento.

- Generar semilleros de investigación registrados en grupos de investigación.
- Aumentar la participación de estudiantes de pregrado en proyectos de investigación.
- Aumentar los recursos provenientes de fuentes internacionales para investigación.
- Mantener y fortalecer la RCCP y la editorial Biogénesis.

**OBJETIVO 5. TRANSFORMAR LA REGIONALIZACIÓN EN FUNCIÓN DE LA INTEGRACIÓN Y DESARROLLO DE LOS TERRITORIOS.**

*“La Universidad de Antioquia, comprometida con el desarrollo del Departamento, ha venido ejecutando la estrategia de la regionalización desde hace veinte años. Con el propósito de lograr que la Universidad siga siendo el patrimonio cultural y científico más importante de los antioqueños, la Institución asume el reto de hacer de la regionalización universitaria un motor de desarrollo territorial”.*<sup>13</sup>

***Retos:** Seguir aportando al crecimiento y consolidación de la regionalización. Creación y oferta de programas pertinentes en pre y posgrado. Programas de extensión que respondan a la situación del sector agrario rural regional.*

**PROPUESTAS**

- Oferta y nuevos programas (IA con nuevo enfoque: “aprender haciendo y enseñar demostrando”) en Vegas de la Clara, La Candelaria y Tulenapa.
- Oferta y desarrollo de la Tecnología en Gestión de insumos agropecuarios (virtual).
- Crear una especialización en desarrollo rural y asistencia técnica.
- Convertir a las haciendas y sedes como centros de encuentro para la formación, transferencia y transformación del sector agrario rural regional.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

<sup>13</sup> Plan de Acción Institucional 2015-2018.

## OBJETIVO 6. CUALIFICAR LAS FORMAS DE RELACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD Y LA SOCIEDAD.

*“La extensión solidaria sigue siendo la forma cimera de extensión que se comprende desde la óptica de la responsabilidad. Se fortalecerá la extensión solidaria y el nivel de articulación con diferentes actores para participar activamente en la construcción de políticas y de procesos de intervención que busquen el desarrollo de las poblaciones vulnerables utilizando el principal activo de la universidad: el conocimiento”.*<sup>14</sup>

**Retos:** Mantener los niveles altos de relacionamiento con los gremios del sector. Ofrecer servicios de extensión que respondan a la nueva situación del sector rural del país y el departamento.

Es en este componente donde considero debemos ser muy creativos para tratar de acertar en las propuestas y programas que apunten a resolver algunas de las tantas necesidades del sector agrario. En este sentido se tiene en cuenta, entre otras, el informe del tercer censo nacional agropecuario 2014, y el informe detallado sobre la misión para la transformación del campo, diciembre de 2015, sumados a algunas propuestas desde entidades del Gobierno que proponen: *“... resolver limitantes institucionales, de planificación y de coordinación que han implicado que, históricamente, servicios clave —como el de asistencia técnica— prácticamente no hayan llegado a los productores, como lo demuestra el último Censo Agropecuario, y que su calidad e impacto dejen mucho que desear. También aborda la baja relación entre este servicio con la investigación, y de ambos con el recurso humano que los dinamiza y debería garantizar su efectividad”.*<sup>15</sup>

## PROPUESTAS

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA**  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

<sup>14</sup> Plan de Acción Institucional, 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 1: Formación integral de ciudadanos mediante la articulación y el desarrollo de las funciones misionales, desde los territorios y en conexión con el mundo. Objetivo estratégico 1: articular la investigación y la extensión a la docencia en y entre programas de pregrado y posgrado de excelencia, para la formación humanista e integral comprometida y conectada con el mundo. Objetivo estratégico 4: fomentar el avance y la diversidad en la generación, aplicación y apropiación del conocimiento.

<sup>15</sup> Juan Lucas Restrepo Ibiza, Director Corpoica, Revista Dinero, marzo 2017.

- Mantener y fortalecer la representación de la Facultad en las diferentes asociaciones y corporaciones del sector, local, regional, nacional e internacional.
- Crear el programa: *Un gran acuerdo por el campo antioqueño* entre IES del departamento con programas del sector (UdeA, PCJIC) + SENA + Corpoica + ORG + municipios (El Carmen de Viboral y San Francisco) + Secretaria de Agricultura para programa de extensión rural con enfoque territorial, con el objetivo de trabajar por el mejoramiento de las condiciones de vida de los productores rurales.
- Generar estrategias y programas para la apropiación social rural del conocimiento, asistencia técnica y extensión rural, o como se ha dicho esto es la “...recreación del mismo conocimiento para una audiencia diferente”.<sup>16</sup>
- Creación de un espacio de video columnas para tratar temas de coyuntura del sector Agrario, dándole visibilidad a nuestros profesores y al conocimiento que como investigadores expertos pueden compartir con la sociedad.
- Creación de *la Cátedra Agraria Abierta*: Un espacio para la sociedad sobre las temáticas agrarias con enfoque regional, en donde invitados de gran reconocimiento abordarán temas relevantes y actuales para el sector agrario.
- Crear el programa: *La FCA en los municipios (regiones) de Antioquia* para realizar una vez por semestre. Se programarán de acuerdo a las necesidades concertadas con los gobiernos municipales, actividades a desarrollar en el campo agropecuario, con inscripciones previas y consulta externa solidaria.
- Aprovechando la experiencia, presencia y reconocimiento del programa de esterilización masiva para realizar jornadas de vacunación en los municipios por fuera del área metropolitana.
- Promover la participación de los profesores en actividades de extensión en pro de consolidar la figura del profesor extensionista para lograr mayor participación y respaldo de los profesores a estas actividades.
- Justificar ante las instancias decisorias la creación del cargo de Jefe de Centro de Extensión y Gestor de Emprendimiento, considerando el número de proyectos ejecutados y las actividades que sustentan dicho proceso.

---

<sup>16</sup> Blanco López, 2004, p. 76. Líneas estratégicas plan de desarrollo 2017-2026.

- Promover la participación de los estudiantes en actividades de extensión. Tenemos una Resolución de Facultad que estableció un fondo para el apoyo a los estudiantes que quieran llevar a cabo acciones de extensión, que se denomina joven extensionista, una figura pensada en términos muy similares a los jóvenes investigadores, de manera que también se convierta en una estrategia para fomentar la participación de los estudiantes en actividades de extensión.
- Desarrollo de sistemas demostrativos en las haciendas que podrían hacerse en convenio con los municipios, en acciones articuladas a los planes de desarrollo municipal, de manera que se puedan convertir en espacios para la práctica, para la formación de profesionales de las Umatas, pero también de los productores en temas específicos. Por ejemplo, en la Hacienda la Montaña se podría tener una relación permanente, un flujo constante de productores de los municipios de Belmira, Entrerriós, San Pedro y Don Matías alrededor de sistemas sostenibles de producción bovina de leche, de buenas prácticas ganaderas, entre otros. En el caso de Gómez Plata, también en Vega de la Clara se podrían tener sistemas demostrativos de doble propósito, de mejoramiento de praderas.
- Creación del Encuentro FCA-E-E reunión cada dos meses con empresarios del sector agropecuario y la Secretaría de Agricultura, para la interacción de nuestros investigadores con los empresarios del sector, en el ánimo de generar relaciones de confianza que favorezcan el trabajo mancomunado de la academia con el sector empresarial y la legitimación del gobierno regional en la búsqueda de soluciones a los factores que afectan la empresa agropecuaria, y de respuestas pertinentes desde la investigación universitaria. Invitando a otras IES: PCJIC, CES, La Salle, TA.
- Conformar un Consejo Asesor con ex directivos y profesores jubilados de la Facultad. Una reunión semestral o anual a manera de desayuno de trabajo para presentar avances de la FCA y conocer sus opiniones y sugerencias.
- Gestionar recursos y voluntades para adquirir la Unidad Móvil de Atención Veterinaria Domiciliaria y Consulta Externa Solidaria para atención de pequeñas y grandes especies en las regiones del departamento y las zonas de influencia de nuestras haciendas.
- Gestionar recursos y participaciones para la creación del Centro de Cirugía Experimental, CIREX (FCA- Facultad de Medicina, Odontología, SIU) y una Sala de necropsias de la FCA, inicialmente podemos tener un convenio con el CES, con una estrategia similar para el hospital de

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

grandes especies, que nos permita iniciar el proceso de transformación del hospital actual en un *Hospital Veterinario Universitario* y de allí procurar la formación en *especialidades clínicas veterinarias* en pequeñas especies para Colombia.

- Diseñar una estrategia de mail marketing para la Facultad, con la actualización de las bases de datos y la programación de mensajes temáticos con la promoción de servicios y de información noticiosa.
- Diseñar planes de producción de contenido para a la web, que pueda verse reflejado en el sitio web de la facultad, en redes sociales y correo electrónico, y en los medios de comunicación regionales.
- Fortalecer el boletín digital Infoagrarias, que en este momento se envía con periodicidad mensual, llevarlo a un envío quincenal y diseñar un nuevo plan para la producción de contenido.
- Diseñar estrategias para la producción de contenido que desde la Facultad pueda impactar en la sociedad, especiales web con temas en los que la Facultad pueda aportar en discusiones coyunturales.
- Consolidar la presencia de la Facultad en redes sociales (Facebook y Twitter) con la definición de una estrategia que en sintonía con la de las cuentas institucionales de la Universidad se traduzca en el fortalecimiento de nuestra presencia en la web.

#### FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON EGRESADOS.

Tratamos en un espacio aparte el compromiso de esfuerzos en este propósito, pues como se establece en el Plan de Acción Institucional: *“los egresados constituyen uno de los estamentos más importantes de la institución. Conviene promover formas más innovadoras de relación que estimulen un intercambio bidireccional, con beneficio tanto para los egresados como para la Universidad. Los egresados son fundamentales para apoyar los procesos de mejoramiento e incremento de la calidad de los programas académicos de la institución, para tejer relaciones con la administración pública, con el sector productivo y con las organizaciones sociales. La Universidad debe brindarles, a su vez, la oportunidad para acceder a programas de formación que les garantice actualizarse y a programas de emprendimiento para la creación de empresas”*.<sup>17</sup>

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020

<sup>17</sup> Plan de Acción Institucional, 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 2: Ciclos de vida de la comunidad universitaria. Objetivo

*Retos: Conocer la situación laboral de los egresados de la FCA. Lograr consolidar la relación con ASEAGRARIAS y alcanzar la representación en todos los órganos colegiados.*

#### PROPUESTAS

- Realizar un estudio de caracterización laboral de nuestros egresados en Medellín y en las regiones.
- Fortalecer y diversificar las actividades realizadas con ASEAGRARIAS-UdeA para aumentar el relacionamiento con egresados.
- Lograr el 100% de la representación de egresados en órganos colegiados de la FCA.

#### OBJETIVO 7. CONSOLIDAR EL GOBIERNO UNIVERSITARIO PARA LA ACADEMIA Y LA CULTURA.<sup>18</sup>

*Retos: Consolidación de la democracia y el gobierno universitario. Fortalecer la participación responsable, el juicio crítico informado y los espacios de deliberación que contribuyan a la construcción de una ética de lo público y de la convivencia.*

#### PROPUESTAS

- **Representación estudiantil:** Generar un ambiente tal que facilite la elección del representante estudiantil ante el CF. Considero fundamental la participación de los estudiantes en todos los espacios académicos en donde su opinión enriquece las discusiones y la toma de decisiones. Es necesario conocer de cerca las opiniones, observaciones y puntos de vista sobre el acontecer y devenir de la Facultad.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

estratégico 4: consolidar los vínculos de egresados, jubilados y pensionados con la vida universitaria.

<sup>18</sup> Plan de Acción Institucional, 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 3: democracia, gobierno universitario y convivencia. Objetivo estratégico 2: fomentar la democracia en el gobierno universitario y los mecanismos de participación, de modo que la comunidad universitaria incida en procesos de toma de decisiones.

- **Clima laboral:** Fomentar y estimular un ambiente de trabajo en donde las relaciones entre sean respetuosas, amables, y cordiales y así poder desplegar y potenciar, en beneficio personal y de la Institución el potencial del talento humano de la comunidad de la FCA: profesores, estudiantes, empleados, contratistas, egresados, jubilados, visitantes y usuarios de servicios.

OBJETIVO 8. PROVEER A LA UNIVERSIDAD CON LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA, TECNOLÓGICA Y DE SOPORTE PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN.

Aunque este pareciera ser un objetivo de corte institucional para ser desarrollado por la administración central, nuestro aporte debe estar enmarcado en realizar nuestra labor para el cumplimiento de la misión como universidad pública.<sup>19</sup>

PROPUESTAS

- Gestión transparente de los recursos.
- Implementación de una cultura U que promueva el uso eficiente de los recursos energéticos y de la infraestructura física y tecnológica; y realizar gestiones para que se extienda en la Ciudadela Universitaria de Robledo, y en otros temas del quehacer universitario en la Ciudadela.
- Mantener actualizadas las necesidades en planta física y dotación de equipos y laboratorios, para el desarrollo de los programas de docencia y extensión principalmente.
- Articular nuestras actividades a las directrices de la Dirección de Gestión de Logística e Infraestructura Institucional.
- Mantener e intensificar las gestiones y actualizar los estudios para la reposición del parque automotor de la FCA.

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**

---

<sup>19</sup> Plan de Acción Institucional, 2015-2018. Marco Estratégico del Plan de Desarrollo 2017-2026. Tema estratégico 4: gestión administrativa y del financiamiento. Objetivo estratégico 6: mejorar la infraestructura física de la Universidad en respuesta a las necesidades académicas y administrativas, las condiciones particulares de la comunidad universitaria y las políticas de responsabilidad social y ambiental. Objetivo estratégico 7: Mejorar la gestión del financiamiento y la administración de los recursos financieros para inversión y sostenibilidad universitarias, en el marco de actuación de una institución de educación superior pública.

- Gestionar con las otras dos dependencias de la Ciudadela de Robledo, la modernización de la infraestructura tecnológica y de conectividad en la Ciudadela Universitaria Robledo. Lo mismo que para la reestructuración de los espacios del bloque 43 para actividades académicas, culturales y artísticas (aulas de docentes, auditorio).
- Gestionar para la comunidad de la Ciudadela de Robledo la adecuación de las áreas comunes para atender la demanda de la comunidad universitaria (parqueadero de automóviles y motos, mesas de estudio fijas, servicios de bienestar, entre otros).

UNA FACULTAD  
COMPROMETIDA CON  
EL SECTOR AGRARIO  
REGIONAL, PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE  
UN MEJOR PAÍS

**JOHN JAIRO  
ARBOLEDA  
CANDIDATO A  
DECANO 2017-2020**