

---

## MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVESTIGACIÓN

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Universidad debe promover una política basada en principios éticos y de dignidad para la movilización de recursos externos; además de la movilización de recursos, se debe prestar atención y analizar la “pérdida de recursos” que ocurre en muchos proyectos de investigación debido al desconocimiento de los investigadores, la falta de acompañamiento de la Universidad y una mala gestión; la Universidad debe acompañar a los investigadores en la identificación de fuentes externas; se deben construir y fortalecer capacidades en los investigadores de la universidad que faciliten el diálogo “tú a tú” con investigadores y agencias de financiación internacionales.

Los recursos de la Universidad son limitados. Por lo tanto es necesario establecer prioridades, definir a qué se le apuesta, en qué temas se quiere ser líder y referente. Sin embargo se debe definir qué significa “establecer prioridades” para evitar concentración de recursos en determinadas áreas.

Se encuentra que hay temáticas de investigación dispersas en varios grupos, y no existe coordinación entre éstos. Este aspecto confunde a los investigadores internacionales cuando se acercan a la Universidad con el fin de identificar pares en un tema particular. Se debe hacer el esfuerzo de coordinar y agrupar a los diferentes investigadores que trabajan en temas comunes.

Se trabajó en un grupo focal con investigadores de trayectoria que movilizan cantidad de recursos externos, con el fin de recoger sus experiencias. Las principales conclusiones del grupo focal indican que los grupos de investigación más reconocidos de la universidad tienen experiencia movilizando recursos externos, en su mayor parte de fuentes nacionales. La experiencia con fuentes internacionales es escasa. Las experiencias exitosas en la movilización de recursos externos nacionales por parte de los grupos se deben a esfuerzos individuales de los integrantes del grupo y no son el resultado de una política de la universidad para la movilización de recursos externos. Los grupos atraen recursos presentando buenas ideas y proyectos, a veces sin que medien convocatorias por parte del ente financiador. Es común que las experiencias exitosas resulten de una lectura cuidadosa y constante del contexto y de las nuevas tendencias del país, lo cual les ha permitido presentar propuestas novedosas y necesarias para el país. La calidad de los resultados favorece que un ente financiador vuelva al mismo grupo. La universidad debe promover una política basada en principios éticos y de dignidad para la movilización de recursos externos. En otras palabras la universidad, tiene que ser selectiva y no debe permitir que los investigadores apliquen a recursos externos, simplemente por movilizar recursos o simplemente por hacer parte de una colaboración internacional, donde nuestros investigadores solamente suministran muestras e información. Todos estos acuerdos deben tener el V.B. de la Oficina de Relaciones Internacionales..