

**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

APROBADO EN EL ACUERDO DE FACULTAD N°92 DE NOVIEMBRE 21 DE 2007
--

**PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

El presente formato tiene la finalidad de unificar la presentación de los programas correspondientes a los cursos ofrecidos por el Departamento de Ciencias Administrativas

<b>NOMBRE DE LA MATERIA</b>	Plan Negocios II
<b>PROFESOR</b>	Núcleo de Finanzas
<b>OFICINA</b>	
<b>HORARIO DE CLASE</b>	
<b>HORARIO DE ATENCIÓN</b>	

**Nota 1:** La asistencia de los estudiantes a las actividades programadas son obligatoria en un 100%

**Nota 2:** Debe quedar muy claro el sistema de evaluación

**INFORMACIÓN GENERAL**

<b>Código de la materia</b>	1501718
<b>Semestre</b>	IX
<b>Área</b>	Profesional
<b>Horas teóricas semanales</b>	4
<b>Horas teóricas semestrales</b>	64
<b>No. de Créditos</b>	4
<b>Horas de clase por semestre</b>	64
<b>Campo de formación</b>	Profesional
<b>Validable</b>	SI
<b>Habilitable</b>	SI
<b>Clasificable</b>	NO
<b>Requisitos</b>	Plan de Negocios I
<b>Correquisitos</b>	Ninguno
<b>Programa a los cuales se ofrece la materia</b>	Administración de Empresas

**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS página 2**

**INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA**

<b>Propósito del curso:</b>	Desarrollar en los administradores de empresas competencias para el análisis y evaluación financiera de inversiones
<b>Justificación:</b>	<p>Los administradores de empresas requieren desarrollar competencias en evaluación financiera de planes de negocio e inversiones en general, dado que es un tema vigente en el entorno actual.</p> <p>Por esto se requiere conocimientos y habilidades para analizar y evaluar financieramente alternativas de inversión en escenarios de riesgo e incertidumbre, tomando decisiones que generen valor para la organización.</p>
<b>Objetivo General:</b>	El curso Plan de Negocio II, pretende suministrar las bases teóricas y las herramientas prácticas necesarias para la evaluación financiera de planes de negocio para la creación de empresas y alternativas de inversión en general.
<b>Objetivos Específicos:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Comprender los conceptos fundamentales del análisis financiero de inversiones</li><li>▪ Evaluar financieramente alternativas de inversión mediante la elaboración de flujos de caja y el análisis de los criterios de decisión</li><li>▪ Involucrar en el análisis variables como inflación y devaluación</li> <li>▪ Realizar análisis de sensibilidad para evaluar el riesgo de las inversiones</li></ul>
<b>Contenido resumido</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Introducción al Análisis Financiero de Inversiones</li><li>2. Criterios de decisión</li><li>3. Estados Financieros Proyectados</li><li>4. Evaluación de Planes de Negocio con y sin financiación</li><li>5. Evaluación de Planes de Negocio en escenarios inflacionarios</li><li>6. La devaluación y la tasa de cambio en la evaluación financiera</li><li>7. Evaluación y comparación de alternativas que producen el mismo servicio</li><li>8. Evaluación y comparación de alternativas que producen diferentes servicios</li><li>9. Análisis de Riesgo</li></ol>

**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS página 3**

**UNIDADES DETALLADAS**

**Unidad No. 1**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	INTRODUCCIÓN AL ANALISIS FINANCIERO DE INVERSIONES
<b>Subtemas</b>	-Desarrollo a nivel nacional -Desarrollo a nivel empresarial -Análisis Financiero de Inversiones -Visión contable y visión financiera
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta unidad</b>	1 Semana
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• VARELA, Rodrigo. Evaluación Económica de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**Unidad No. 2**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	CRITERIOS DE DECISIÓN
<b>Subtemas</b>	- Concepto y cálculo de la tasa de descuento - VPN - TIR - PRI - R B/C - CAE
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta unidad</b>	1 Semana
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• COSS BU RAUL, Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión</li><li>• MOKATE KAREN, Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión</li><li>• NASSIR SAPAG CHAIN, Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación</li><li>• GARCIA OSCAR LEON, Administración Financiera</li></ul>	

**Unidad No. 3**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS
<b>Subtemas</b>	- Estado de Resultados - Balance General
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta</b>	2 Semanas
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• COSS BU RAUL, Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión</li><li>• MOKATE KAREN, Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS página 3**

**Unidad No. 4**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	EVALUACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO CON O SIN FINANCIACIÓN
<b>Subtemas</b>	-Flujo de Caja del Inversionista -Flujo de Caja del Proyecto
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta</b>	2 Semanas
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• MOKATE KAREN, Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión</li><li>• COSS BU RAUL, Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**Unidad No. 5**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	EVALUACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO EN ESCENARIOS INFLACIONARIOS
<b>Subtemas</b>	- Flujo de Caja a precios constantes - Flujo de Caja a precios corrientes
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta</b>	3 Semanas
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• MOKATE KAREN, Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión</li><li>• COSS BU RAUL, Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**Unidad No 6**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	LA DEVALUACIÓN Y LA TASA DE CAMBIO EN LA EVALUACIÓN FINANCIERA
<b>Subtemas</b>	-Flujos de Caja con devaluación y tasa de cambio
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta</b>	2 Semanas
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• MOKATE KAREN, Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión</li><li>• COSS BU RAUL, Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS página 5**

**Unidad No. 7**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	EVALUACIÓN Y COMPARACIÓN DE ALTERNATIVAS QUE PRODUCEN EL MISMO SERVICIO
<b>Subtemas</b>	- Alternativas que producen el mismo servicio y tienen igual vida económica - Alternativas que producen el mismo servicio y tienen diferente vida económica
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta</b>	2 Semanas
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• VARELA, Rodrigo. Evaluación Económica de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**Unidad No. 8**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	EVALUACIÓN Y COMPARACIÓN DE ALTERNATIVAS QUE PRODUCEN DIFERENTE SERVICIO
<b>Subtemas</b>	- Evaluación de inversiones con igual vida económica y mutuamente excluyente - Evaluación de inversiones con diferente vida económica y mutuamente excluyente - Evaluación de inversiones independientes -Evaluación de inversiones complementarias
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta</b>	2 Semanas
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• VARELA, Rodrigo. Evaluación Económica de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**Unidad No. 9**

<b>Tema(s) a desarrollar</b>	ANÁLISIS DE RIESGO
<b>Subtemas</b>	- Análisis de Sensibilidad - Árboles de Decisión
<b>No. de semanas que se le dedicarán a esta</b>	1 Semana
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA correspondiente a esta unidad:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• COSS BU RAUL, Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión</li></ul>	

**METODOLOGÍA a seguir en el desarrollo del curso:**

- Exposiciones Magistrales
- Realización permanente de talleres de aplicación
- Exposiciones de los estudiantes
- Análisis de casos
- Construcción de un modelo financiero para la evaluación de planes de negocio
- Evaluación financiera de un Plan de Negocio real

<b>EVALUACIÓN</b>		
<b>Actividad</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Fecha (día, mes, año)</b>
Parcial No.1	25%	Semana 6
Parcial No. 2	25%	Semana 11
Evaluación Final	25%	Semana 16
Seguimiento	25%	Permanente

**Actividades de asistencia obligatoria**

Todas las actividades programadas en el Proyecto de Aprendizaje son de asistencia obligatoria.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA por unidades:**

<b>Unidad No.1</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lecturas complementarias</li></ul>
<b>Unidad No.2</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ROSILLO JORGE, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión para empresas manufactureras y de servicios</li><li>• Talleres de aplicación</li></ul>
<b>Unidad No.3</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Talleres de aplicación</li></ul>
<b>Unidad No.4</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• NASSIR SAPAG CHAIN, Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación</li><li>• Talleres de aplicación</li></ul>
<b>Unidad No.5</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• NASSIR SAPAG CHAIN, Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación</li><li>• Talleres de aplicación</li></ul>
<b>Unidad No.6</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• NASSIR SAPAG CHAIN, Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación</li><li>• Talleres de aplicación</li></ul>
<b>Unidad No.7</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lecturas complementarias</li></ul>
<b>Unidad No.8</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lecturas complementarias</li></ul>
<b>Unidad No.9</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lecturas complementarias</li></ul>