

**PROGRAMA DE TECNOLOGÍA EN SANEAMIENTO AMBIENTAL**  
**SEDE NORDESTE SEGOVIA**

Acta de Aprobación Nro. 23-2016 de Agosto 2 de 2016

IDENTIFICACIÓN DEL MODULO							
NOMBRE DEL PROGRAMA	TECNOLOGÍA EN SANEAMIENTO AMBIENTAL						
NOMBRE DEL MÓDULO	Gestión de proyectos	Hab		Val		Profesor	
		No		Si		Sara María Cano Sierra Samacasi18@gmail.com	
IDENTIFICACIÓN DEL MÓDULO	Nivel	Código	Requisitos	Créditos	Horas de trabajo directo	Horas de trabajo indep.	Semestre
	5	7005531	64 créditos	04	64	192	2016-1
CONTEXTUALIZACIÓN							
COMPETENCIAS	Genéricas	Trabajo en equipo Comunicación efectiva Orientación al logro Identificación y solución de problemas Uso del idioma inglés Aplicar la seguridad y la salud en el trabajo Compromiso social y Sostenibilidad ambiental					
	Básicas	Comprender, simbolizar y formalizar el lenguaje matemático para aplicar el conocimiento técnico. Comprender, simbolizar y formalizar el lenguaje de las ciencias ambientales para aplicar el conocimiento técnico. Observar, clasificar e inducir procesos naturales para aplicar a la salud ambiental.					
	Específicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formular técnicamente las alternativas de solución del problema seleccionado, valorando su importancia relativa.</li> <li>Identificar el uso de otras metodologías de Gerencia y Formulación de proyectos (MGA y PMBOK)</li> </ul>					
PROBLEMA	¿Cómo aplicar la gestión de proyectos para la solución de problemas de Salud Pública y Salud Ambiental?						
OBJETO DE ESTUDIO	Gestión de proyectos						
OBJETIVO	Formular un proyecto de desarrollo según la metodología indicada.						

SABERES (interdisciplinaria d)	Conceptos:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unidad 1 : introducción a la gestión de proyectos</li> <li>• Unidad 2 : Presentación de proyectos y definición del problema</li> <li>• Unidad 3: Definición del problema y la solución</li> <li>• Unidad 4 : Herramientas para la definición, síntesis y evaluación del proyecto</li> </ul>
	Valores:	<p>Sensibilidad y ética ambiental. Alto compromiso con la salud pública, la sociedad y un medio ambiente sano. Convicción y compromiso frente a su tarea. Desarrollo Sostenible Respeto mutuo y tolerancia El cuidado de la salud Puntualidad Responsabilidad Sentido de pertenencia Cumplir con las normas de seguridad.</p>
MÉTODO	Heurístico	

## UNIDADES DETALLADAS

### Unidad 1

Temas	INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS
Subtemas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos generales</li> <li>• Tipos de proyectos</li> <li>• Introducción a los proyectos de desarrollo</li> <li>• Introducción metodología para la formulación de Proyectos</li> <li>• Componentes de un proyecto</li> <li>• Planes, programas, proyectos, subproyectos</li> <li>• Funciones, procesos, subprocesos, actividades</li> </ul> <p>Método ZOPP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos generales</li> <li>• Método visualización por tarjetas</li> </ul> <p>Ejercicio práctico</p>
Nro. de semanas que se dedicara a esta:	<p>Agosto 6 – 7 de 2016</p> <p>Agosto 27 – 28 de 2016</p>

### Unidad 2

<b>Temas</b>	PRESENTACIÓN DEL PROYECTO Y DEFINICIÓN DEL PROBLEMA
<b>Subtemas</b>	<p>Formalidades del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Normas para la presentación escrita del proyecto Normas Zopp</li> <li>• Definición de contenidos específicos en cada capítulo del documento</li> <li>• Elaboración de bibliografía</li> </ul> <p>La caracterización del problema</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos generales</li> <li>• Definición del problema</li> <li>• Árbol de problemas</li> <li>• Matriz de impacto cruzado</li> </ul> <p>Análisis de alternativas</p>
<b>Nro. de semanas que se dedicara a esta:</b>	Septiembre 17-18

### Unidad 3

<b>Temas</b>	DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y LA SOLUCIÓN
<b>Subtemas</b>	<p>Avances del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Título</li> <li>• Plataforma de gestión</li> <li>• Planteamiento del problema</li> <li>• Marco teórico</li> <li>• Metodología</li> <li>• Viabilidad y factibilidad</li> <li>• Justificación</li> </ul> <p>La solución del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos generales</li> <li>• El árbol de soluciones</li> </ul>
<b>Nro. de semanas que se dedicara a esta:</b>	Octubre 21-22 de 2016

### Unidad 4

<b>Temas</b>	HERRAMIENTAS PARA LA DEFINICIÓN, SÍNTESIS Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO
<b>Subtemas</b>	<p>La matriz de marco lógico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción</li> <li>• La matriz de marco lógico MML ó MPP</li> <li>• Instrumentalización de la enfoque marco lógico</li> </ul>
	<p>Evaluación de proyectos en salud y salud o pública</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principios generales</li> <li>• Indicadores de evaluación</li> <li>• Patrones y criterios de evaluación</li> <li>• Evaluación ex ante y expos</li> </ul>

<b>Nro. de semanas que se dedicara a esta:</b>	Octubre 21-22 de 2016
--	-----------------------

**Unidad 5**

<b>Temas</b>	LAS DECISIONES DEL PROYECTO
<b>Subtemas</b>	<p>Aspectos operativos y financieros del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de actividades y tareas</li> <li>• Análisis del talento humano</li> <li>• Análisis del recursos físico</li> <li>• Gestión del tiempo</li> <li>• Trabajo grupal</li> <li>Asesoría grupal</li> </ul>
<b>Nro. de semanas que se dedicara a esta:</b>	Noviembre 11-12

**Unidad 6**

<b>Temas</b>	ASESORIAS, PRESENTACIONES
<b>Subtemas</b>	<p>Definición del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesorías grupales</li> <li>• Presentaciones de avance del anteproyecto</li> <li>• Retroalimentación en grupo</li> <li>• Trabajos virtuales</li> <li>• Exposiciones finales</li> <li>Evaluación final</li> </ul>
<b>Nro. de semanas que se dedicara a esta:</b>	Noviembre 18 y 19

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA Correspondiente a Todas las Unidades:**

Gómez, A. Rubén Darío, Yépez, C, Rodríguez, F., Roldán, P. Velázquez, W. Lopera, J. Martínez, A. Vargas, G, Agudelo, N. Manual de Gestión de Proyectos. Universidad de Antioquia. Facultad Nacional de Salud Pública. 2009.

([http://aprendeenlinea.udea.edu.co/lms/moodle/file.php/551/MANUAL\\_GESTION\\_PROYECTOS.pdf](http://aprendeenlinea.udea.edu.co/lms/moodle/file.php/551/MANUAL_GESTION_PROYECTOS.pdf)).

**METODOLOGÍA a seguir en el desarrollo del curso:**

- Se espera que el estudiante haya realizado previa lectura de cada módulo antes de la clase correspondiente.
- Desarrollo de clases presenciales donde se plantearán discusiones alrededor de los temas leídos.
- Se aplicará la técnica de visualización por tarjetas para precisar el problema
- En equipos de trabajo se realizará una propuesta completa de intervención frente a un problema real.
- Se realizarán talleres prácticos para la aplicación de los conceptos sobre Gestión de Proyectos en el desarrollo gradual de un proyecto de intervención.
- Se tendrán sesiones para precisar el problema objeto de intervención con base en evidencias científicas
- Se brindarán asesorías presenciales y virtuales por equipos de trabajo
- Se harán exposiciones del avance y de entrega final del proyecto
- Se tendrán debates virtuales sobre los temas del curso basándonos en estudios de caso y aprendizaje basado en problemas.

EVALUACIÓN		
Actividad	Porcentaje	Fecha (día, mes, año)
Evaluación teórica 1	15%	Agosto 7 de 2016
Evaluación teórica 2	15%	Septiembre 18 de 2016
Seguimiento 1	20%	Octubre 21 y 22 de 2016
Seguimiento 2	20%	Noviembre 18 de 2016
Evaluación final		Noviembre 19 de 2016
• Documento Escrito	20%	
• Presentación	10%	

**Actividades de asistencia obligatoria**

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA por unidades:**

Unidad No.1	<p>Jackson, Bill Designing Projects and Project Evaluations Using the Logical Framework Approach. <a href="http://www.iucn.org/themes/eval/english/lfa.htm">http://www.iucn.org/themes/eval/english/lfa.htm</a> Jun 12/2001</p> <p>Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GMBH. Planificación de proyectos orientada a Objetivos (ZOPP). Orientaciones para la planificación de proyectos y programas nuevos y en curso. <a href="http://www.gtz.de/pcm/download/spanisch/zopp_s.pdf">http://www.gtz.de/pcm/download/spanisch/zopp_s.pdf</a></p> <p>Interactive Community Planning: ZOPP : Goal Oriented Project Planning <a href="http://web.mit.edu/urbanupgrading/upgrading/issues-tools/tools/ZOPP.html">http://web.mit.edu/urbanupgrading/upgrading/issues-tools/tools/ZOPP.html</a></p> <p>Objectives-Oriented Project Planning (ZOPP) Collaborative Decision making: Workshop-Based Method The World Bank Participation Sourcebook <a href="http://www.worldbank.org/wbi/sourcebook/sba102.htm">http://www.worldbank.org/wbi/sourcebook/sba102.htm</a></p>
Unidad No.2	<p>Oficina de Planeación. Universidad de Antioquia. Colombia, Curso de gestión de proyectos (Presentación en Power Point). Medellín; 1998.</p> <p>Helming, Stefan y Göbel, Michael. Planificación de proyectos orientado a objetivos ZOPP. Alemania: GTZ Eschborn; 1998. (consulta enero 2002). Disponible en: <a href="http://www.gtz.de/pcn/download/spanisch/zopp_s.pdf">http://www.gtz.de/pcn/download/spanisch/zopp_s.pdf</a></p> <p>OPS. Planificación Local Participativa Serie Paltex # 41. Washington.1999.</p> <p>Hermann &amp; Hermann. Planificación como Instrumento de Gestión y Dirección de Proyectos.</p>

	<p>ZOPP. Acceso 14-06-2001. Disponible en:  URL:<a href="http://www.zopp2001.com">http://www.zopp2001.com</a> y <a href="http://www.geocities.com/jeanshermann/planning.html">http://www.geocities.com/jeanshermann/planning.html</a> (consulta 14-06-2001)  Ortegón E, Pacheco JF, Prieto A. Metodología del Marco Lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas ILPES. Santiago de Chile: CEPAL. 2005. 92p. Serie manuales.</p>
Unidad No.3	<p>DNP Departamento Nacional de Planeación. Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas. Manual metodológico general, para la identificación, preparación y evaluación de proyectos. Bogotá: 2004.  Haugland C, Gjos T, Hagen S, Ronning A, Samset K, Sletten E, Stoll I, Strand A. Enfoque del Marco Lógico como herramienta para planificación y gestión de proyectos orientados por objetivos. Grupo de Trabajo de NORAD sobre Metodología. Madrid: Agencia de Noruega para la Cooperación para el Desarrollo (NORAD); 1993.p43-60.  CEPAL. Capítulo II. Marco lógico. Material docente sobre gestión y control de proyectos - Programa de capacitación BID/ILPES. CEPAL. 19-26. SERIE Manuales No 7.  Koskela L; Howell G. The theory of project management: explanation to novel methods. Gramado, Brazil: Proceedings IGLC-10; 2002</p>
Unidad No.4	<p>Cerda Gutiérrez, H. Cómo elaborar proyectos: Diseño, ejecución y evaluación de proyectos sociales y de educación. Colección Mesa Redonda. Cooperativa Editorial Magisterio. Santafé de Bogotá. 120p.  Martínez Ruiz O, Vargas Peña GS. Gestión de Proyectos: Módulo de auto instrucción. Cali Colombia: FUNDAPS; 1999. 124p.RUIZ G. S. Gerencia de Proyectos. San José, Costa Rica: ICAP; 1989. 174p</p>
Unidad No.5	<p>Newell A, Simon H.A. Human Problem Solving. Englewood Cliffs, NJ: Prentice Hall; 1972. En <a href="http://www.sci.brooklyn.cuny.edu">www.sci.brooklyn.cuny.edu</a>. Abril. 2008.  Shibata, Hidetoshi. Problem solving: Definition, terminology and patterns. En <a href="http://www.mediafrontier.com/Arucie/">www.mediafrontier.com/Arucie/</a>. Enero 2004  Kuo V, Heller K, Heller P, Hederson Ch, Yerushalmi E. Instructors’ Ideas about Problem Solving – Grading. Proceedings of the Physics Education Research/ Conference. Rochester, NY; July 2001.  Cerda Gutiérrez, H. Cómo elaborar proyectos: Diseño, ejecución y evaluación de proyectos sociales y educativos. Santafé de Bogotá: Cooperativa Editorial Magisterio; 1995. 120p. Colección Mesa Redonda</p>
Unidad No.6	<p>Cerda Gutiérrez, H. Cómo elaborar proyectos: Diseño, ejecución y evaluación de proyectos sociales y educativos. Santafé de Bogotá: Cooperativa Editorial Magisterio; 1995. 120p. Colección Mesa Redonda  Helming S y Göbel I. Planificación de proyectos orientado a objetivos. ZOPP. GTZ. Eschborn. Alemania.1998.Acceso enero 2002. Disponible en: <a href="http://www.gtz.de/pcn/download/spanisch/zopp_s.pdf">http://www.gtz.de/pcn/download/spanisch/zopp_s.pdf</a>.  Hermann &amp; Hermann. Planificación como Instrumento de Gestión y Dirección de Proyectos. ZOPP. Acceso 14 de junio de 2001. Disponible en: URL:<a href="http://www.zopp2001.com">http://www.zopp2001.com</a> y <a href="http://www.geocities.com/jeanshermann/planning.html">http://www.geocities.com/jeanshermann/planning.html</a>Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación y Fundación Centro Español de estudios de América Latina CEDEAL. El Enfoque del marco Lógico: Manual para la planificación de proyectos orientados mediante objetivos. Comisión Económica de las Comunidades Europeas. Madrid; IUDC-UCM; 1997.113p.</p>