

# Propuestas programáticas y perfil político de los mandatarios de Antioquia

2012

2015



UNIVERSIDAD  
DE ANTIOQUIA

1803

**Alberto Uribe Correa**  
Rector  
Universidad de Antioquia

**John Cardona Arteaga**  
Coordinador  
Escuela de Gobierno y Políticas Públicas

**Adriana María González Gil**  
Directora  
Instituto de Estudios Políticos

**Equipo investigador:**

**Mónica Cecilia Santa Ramírez**  
Coordinación General

**Juan Carlos Arenas Gómez**  
Investigador Principal y Director Académico

**John Fredy Bedoya Marulanda**  
**Laura María Echeverry López**  
**Yohana Cristina Hernández Sánchez**  
Co-investigadores

Diseño y diagramación:  
**Elíana Jaramillo Gaviria**  
elianajga@gmail.com  
**José Praolini Bonza**

Inquietudes y comentarios remitirlos a  
comunicaciones@escuelagobierno.org

Medellín, septiembre de 2013

# Contenido

Presentación .....	5
<b>CAPÍTULO 1. Marco teórico</b>	
Democracia, propuestas programáticas y perfil político regional .....	14
<b>CAPÍTULO 2. Gobernador de Antioquia</b>	
Síntesis analítica del Programa de Gobierno Departamental .....	24
<b>CAPÍTULO 3. Características de los alcaldes</b>	
Características de los alcaldes 2012-2015.....	32
Subregión Bajo Cauca.....	36
Subregión Magdalena Medio.....	39
Subregión Nordeste.....	43
Subregión Norte.....	47
Subregión Occidente.....	51
Subregión Oriente.....	55
Subregión Suroeste .....	60
Subregión Urabá .....	65
Subregión Valle de Aburrá .....	68
Información general de alcaldes Bajo Cauca .....	72
Información general de alcaldes Magdalena Medio.....	74
Información general de alcaldes Nordeste.....	76
Información general de alcaldes Norte.....	79
Información general de alcaldes Occidente.....	84
Información general de alcaldes Oriente.....	89
Información general de alcaldes Suroeste.....	95
Información general de alcaldes Urabá .....	101
Información general de alcaldes Valle de Aburrá.....	104
<b>CAPÍTULO 4. Generalidades</b>	
Generalidades Subregión Bajo Cauca.....	107
Reseñas de la Subregión Bajo Cauca.....	119
Generalidades Subregión Magdalena Medio.....	132
Reseñas de la Subregión Magdalena Medio .....	142
Generalidades Subregión Nordeste .....	150



# Presentación

Reseñas de la Subregión Nordeste .....	162
Generalidades Subregión Norte .....	179
Reseñas de la Subregión Norte .....	190
Generalidades Subregión Occidente .....	216
Reseñas de la Subregión Occidente .....	228
Generalidades Subregión Oriente .....	250
Reseñas de la Subregión Oriente .....	262
Generalidades Subregión Suroeste .....	303
Reseñas de la Subregión Suroeste.....	313
Generalidades Subregión Urabá .....	340
Reseñas de la Subregión Urabá .....	355
Generalidades Subregión Valle de Aburrá .....	373
Reseñas de la Subregión Valle de Aburrá .....	388
CAPÍTULO 5. Conclusiones .....	409
CAPÍTULO 6. Matriz de atribuciones legales .....	428
Bibliografía .....	429

## Proceso metodológico:

Este trabajo es un esfuerzo conjunto de un equipo conformado por la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas y el Instituto de Estudios Políticos de la Universidad de Antioquia, específicamente los miembros de la Línea de Investigación Partidos Políticos y Estudios Electorales adscrita al Grupo Estudios Políticos. Este capítulo presenta de manera descriptiva el proceso metodológico aplicado en esta investigación y se hacen explícitos el propósito y la ruta para realizarla.

## Antecedentes:

¿Qué deciden las elecciones? Deciden quién gobernará, y con ello incorporan al ciudadano en la tarea de escoger la élite que ejerza las labores de gobierno y la dirección política de la sociedad. En este sentido es importante preguntarse cuál es el perfil de aquellos que terminaron imponiéndose en la competencia electoral, siempre con la idea de que aquellas características tendrán algún impacto en el desempeño que los elegidos tengan en las instancias gubernamentales.

A su vez, el resultado de las elecciones favorece la implementación de unos programas de gobierno en vez de otros; lo que quiere decir que se ofrece respaldo a un conjunto específico de políticas que serán implementadas bajo el liderazgo y con la legitimidad de quien triunfa en las urnas. El voto programático es una apuesta vinculante, en la que se visibiliza el compromiso político del gobernante electo. Además, como documento suscrito, el mandatario se obliga a dar cumplimiento a sus propuestas y, en caso de inobservancia, sirve de sustento a la pretensión ciudadana de revocatoria del mandato.

¿Por qué pensar en estos temas ligados directamente con el ejercicio del gobierno municipal y departamental? Porque el municipio es un escenario privilegiado tanto para el logro del juego democrático como para ver este cómo acontece. El municipio en Colombia es una unidad administrativa que después de las reformas descentralistas de la década de los años 80 y de la Constitución Política de 1991, obtuvo

importantes atribuciones en el ordenamiento estatal colombiano. Otro tanto ocurre con el papel de las gobernaciones según lo establecido por la Carta Magna, en lo que debe esclarecerse adecuadamente su papel de coordinación y mediación entre autoridades nacionales y locales. Resulta conveniente vincular estos escenarios, estas disposiciones normativas y las lógicas subyacentes en el juego democrático, para entender la interacción de políticos y ciudadanos en una decisión que compromete el futuro de los entes territoriales.

## El perfil de los alcaldes electos 2012-2015

¿Quién gobierna los municipios de Antioquia? ¿Cuáles son las características de aquellos que tras haber triunfado en las elecciones se han convertido en la primera autoridad de la localidad? En relación con el perfil de los alcaldes, la mirada se centra en el conjunto de capacidades y competencias de los alcaldes de Antioquia. Ese perfil está constituido tanto por los rasgos biográficos del candidato como por el soporte político organizativo (organizaciones políticas que respaldaron la aspiración), situación que condiciona el ejercicio gubernamental.

De esto se deriva una combinación compleja de reputación del candidato, capacidad y formación para el ejercicio del cargo y la orientación política. Sobre el primer asunto se parte de la idea de que si hay un capital valioso y delicado en la política es la reputación que se cosecha durante el ejercicio público. Por eso resultan relevantes los cargos públicos desempeñados, pero también la valoración y la autovaloración que se haga de su experiencia en el ámbito público. El segundo elemento apunta al capital cognitivo y a las destrezas para desempeñar un cargo que tiene un importante nivel de complejidad. Aquí vale tanto la escolaridad como los procesos de formación continua en temas asociados con la administración pública. Y el tercer elemento, señala la pertenencia político partidista del candidato y la coalición responsable de impulsar su aspiración.

## Características y calidad del programa de gobierno

¿Los programas de gobierno incorporan un modelo de desarrollo o apuesta clara por parte de los candidatos a la ciudadanía? Esta es una manera de introducir otras preguntas sencillas pero básicas que habría que enseñar a que los ciudadanos y los electores a que se hicieran permanentemente: ¿De qué “manera” el aspirante a cargos públicos por elección se compromete a gobernar? ¿Cuál es su agenda? ¿Coincide ésta con los intereses y necesidades más generalizados de la comunidad?

El programa de gobierno es uno de los instrumentos fundamentales para el fortalecimiento de un modelo de democracia en la que el gobernante debe responder por unas promesas que lo vinculan con los ciudadanos. Pero también es un valioso instrumento para proyectar el desarrollo y abrir la posibilidad de que los modelos para orientarlo sean objeto de debate público y del subsecuente apoyo o rechazo electoral. Por tanto, es un instrumento con relevancia política y técnica; y estas dos caras están íntimamente relacionadas.

A los candidatos que buscan respaldo democrático, les permite presentar sus propuestas para resolver los problemas y aprovechar las potencialidades para el desarrollo del municipio, distrito, o departamento. Al ciudadano le plantea la posibilidad de informarse y analizar la visión que sobre el desarrollo del territorio tiene cada aspirante, para poder elegir su opción con base en un voto responsable. En el marco del control social, los ciudadanos deben evaluar el cumplimiento del programa de gobierno y pueden revocar el mandato a los gobernantes que incumplen los compromisos allí adquiridos. En el aspecto técnico, los candidatos tienen la responsabilidad de pensar el desarrollo de la respectiva entidad terri-

torial, partiendo del ejercicio previo de definir la visión colectiva de desarrollo, la cual debe validarse o construirse con los diferentes actores.

La definición de las propuestas de gobierno debe buscar el logro de dicha visión colectiva y debe estar soportada en las competencias que la Constitución y las leyes establecen para la respectiva entidad territorial, en la disponibilidad de recursos y en el diálogo entre los actores del territorio, estableciendo compromisos del candidato con el electorado.

Es importante aclarar que si bien el objeto del trabajo se centra en un nivel descriptivo sobre los aspectos mencionados, de allí se derivan cuestionamientos y reflexiones que están directamente ligados al desarrollo local del departamento y del país. De esta manera, quedan abiertas preguntas por el papel de la ciudadanía como elector de la élite que lo gobierna, soporte al control político y garante de la traducción de estas propuestas a planes de desarrollo locales y departamentales; indagaciones sobre la articulación de los gobiernos en sus diferentes niveles y su relación con las potencialidades de desarrollo local, por la forma en que se realiza la coordinación, el diálogo y la conciliación de intereses políticos, así como por los alcances administrativos de los gobiernos locales; estas son algunas de las múltiples miradas que una investigación como esta puede suscitar y que se espera sea de una gran utilidad tanto para los estudiosos de la materia, como para las autoridades políticas locales y departamentales y en especial para el ciudadano activo que busque información y análisis con una mirada reflexiva y crítica del contexto gubernamental de tipo local y departamental.

Acá tiene lugar un cuestionamiento necesario por lo subregional y lo departamental, donde se analiza la propuesta del gobernador electo en relación con la visión de cada una de las subregiones de Antioquia, articulado por la pregunta, ¿Qué diálogo existe entre la apuesta del gobierno departamental y las visiones que se han desarrollado en las subregiones, mediante documentos técnicos de largo plazo? refiriéndonos específicamente a documentos de planeación de largo plazo tales como los planes estratégicos construidos por cada subregión y que suponen una ruta establecida hacia dónde dirigir su desarrollo.

## FASES DEL PROCESO

**Fase de preparación:** Conformación de la alianza, formulación del proyecto que incluye la definición del objetivo, su justificación y alcance, actividades previas y definición del equipo de trabajo.

1. **Conformación de la alianza:** El proyecto hace parte de una larga tradición de cooperación entre la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas y el Instituto de Estudios Políticos de la Universidad de Antioquia, que ha permitido adelantar estudios pertinentes con el fin de conocer adecuadamente las dinámicas de la política regional. El estudio actual es, en parte, una derivación del seguimiento de la coyuntura electoral de 2011, realizada también en asocio entre las dos dependencias de la Universidad.

La alianza para el desarrollo del proyecto es coherente con la misión tanto de la Escuela de Gobierno como del Instituto de Estudios Políticos. La Escuela se ha propuesto contribuir en los procesos de reflexión, reconocimiento, investigación y aplicación del conocimiento, en torno a los problemas de gobierno y políticas públicas en procura de mejorar su capacidad, la formación del talento humano para la gestión y la gobernabilidad, y la democracia en Antioquia. Por su parte, el Instituto de Estudios Políticos, cuya línea de investigación Partidos Políticos y Estudios Electorales ha acumulado un significativo conocimiento en estos temas, se propone profundizar en su

agenda de investigación sobre temas derivados de las realidades electorales, contribuyendo con ello a la comprensión de las dinámicas de la política regional y local.

**2. Conformación del equipo de trabajo:** El equipo interdisciplinar que adelantó el trabajo lo integran investigadores del Instituto de Estudios Políticos y de la Escuela de Gobierno. La Coordinación General estuvo a cargo de Mónica Cecilia Santa Ramírez<sup>1</sup>; el Investigador Principal responsable de la dirección académica fue Juan Carlos Arenas Gómez<sup>2</sup>, y como co-investigadores participaron John Fredy Bedoya Marulanda<sup>3</sup>, Laura María Echeverry López<sup>4</sup> y Yohana Cristina Hernández Sánchez<sup>5</sup>. El apoyo en comunicaciones y la asistencia administrativa y financiera de la Escuela de Gobierno resultó indispensable para el logro de los objetivos.

**3. Formulación del proyecto:** el objetivo del proyecto es compilar y analizar por dimensiones del desarrollo, los programas de gobierno de los alcaldes y del gobernador de Antioquia, así como construir el perfil de los gobernantes electos para el período 2012 -2015.

La publicación se justifica por su utilidad para varios destinatarios: los servidores públicos, la ciudadanía, los docentes, los analistas políticos; ofreciendo así un análisis que pueden usar como instrumento para la valoración de las propuestas del actual período de gobierno de los 125 municipios del departamento; propuestas que sin duda reciben materialización –al menos parcialmente– en los planes de desarrollo. La investigación ofrece insumos para un futuro ejercicio de evaluación del alcance y efectividad de los programas e incluso de los planes de desarrollo de allí derivados.

**4. Diligenciamiento de encuesta por alcaldes electos:** El equipo de trabajo discutió y diseñó un cuestionario en el que se solicitó información personal y política de los alcaldes, como mecanismo para obtener datos necesarios para la elaboración del perfil de los gobernantes; el formulario se entregó a los alcaldes en el marco del Encuentro de Mandatarios Electos, realizado por la Escuela de Gobierno los días 5 y 6 de diciembre de 2011, momento en el cual se diligenciaron alrededor de 72 encuestas; posteriormente en el Encuentro de Alcaldes convocados por el Gobernador, se diligenciaron 11 encuestas más, para un total de 83 formularios diligenciados.

La información pendiente por obtener de los demás alcaldes fue suministrada por la Registraduría Nacional del Estado Civil y recopilada a través de las páginas web de los partidos políticos, campañas políticas y algunos programas de gobierno que contenían la hoja de vida<sup>6</sup>.

**Fase de diseño y planeación:** diseño de los instrumentos de recolección de información, solicitud de información, y definición del cronograma y responsabilidades.

**1. Diseño de instrumentos de recolección de información:** en primer lugar, se diseñó la matriz de generalidades de las subregiones, lo cual permitió caracterizarlas y resumir las visiones de diversos documentos de planeación a largo plazo para las mismas, incluyendo las siguientes categorías: dinámica poblacional, sociocultural, político-administrativa, económica, del ambiente cons-

1] Especialista en Instituciones Jurídico Políticas y Derecho Público. Asesora de la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la Universidad de Antioquia.

2] Sociólogo. Magíster en Ciencia Política. Profesor e investigador del Instituto de Estudios Políticos. Coordinador de la Línea de Investigación Partidos Políticos y Estudios Electorales, adscrita al Grupo Estudios Políticos.

3] Economista. Candidato a Magíster en Ciencia Política, profesor del Instituto de Estudios Políticos y miembro de la Línea de Investigación Partidos Políticos y Estudios Electorales.

4] Socióloga. Candidata a Magíster en Ciencia Política. Profesora del pregrado en Ciencia Política e integrante de la Línea de Investigación Partidos Políticos y Estudios Electorales.

5] Politóloga de la Universidad Nacional de Colombia, Sede Medellín.

6] Se considera importante resaltar como principal dificultad del proceso la comunicación con los alcaldes para la aplicación de la encuesta de caracterización. Algunos de estos no respondieron la encuesta vía telefónica o vía electrónica, y en muchos de los casos no se tuvo acceso a comunicación directa, sino a sus secretarios o personal administrativo.

truido y del medio ambiente. En segundo lugar, se diseñó la matriz de atribuciones legales de los municipios de conformidad con los contenidos de ley, tratadas aquí como las acciones generales y el marco de acción mínimo que define lo exigible a los mandatarios en el ejercicio de sus funciones, es decir, en tal matriz se incorpora aquello “qué deben hacer” por atribución de ley y algunas otras que la teoría de las políticas públicas se consideran de importancia para el gobierno. En total se definieron 97 indicadores, teniendo en cuenta igualmente las dimensiones del desarrollo.

Por último, se establecieron criterios para el análisis de los programas de gobierno, filtrando su contenido y consignando las acciones concretas a las que se comprometen los candidatos. Con esto se pretende responder al “cómo se proponen hacer” realidad las atribuciones de ley, manteniendo como ítems de verificación los siguientes: nombre del programa, énfasis, diagnóstico, dimensiones del desarrollo, acciones diferenciadoras y articulación con la subregión que dan cuenta de la calidad, coherencia y técnica en su elaboración.

**2. Solicitud de información:** El listado de solicitudes de información es el siguiente:

- Solicitud de información al Departamento Administrativo de Planeación del Departamento de Antioquia sobre la documentación necesaria para el desarrollo del proyecto. En esta información se incluyen los siguientes materiales: perfiles subregionales y planes estratégicos subregionales o zonales; Anuario Estadístico de Antioquia 2010; Carta de Generalidades 2010, indicadores fiscales y financieros por subregión y nivel de cumplimiento de la Ley 617 de 2000.
- Solicitud de información a la Registraduría Nacional del Estado Civil, para allegar los programas de gobierno de los alcaldes electos en el Departamento de Antioquia.

Este esfuerzo permitió disponer de un acervo de información valiosa para cotejar aquello que proponían los candidatos para sus municipios. Un principio básico que debe ir ganando peso respecto a los programas de gobierno es que quien aspire a los cargos de dirección del municipio haga el esfuerzo de acceder a la información pública disponible que le ayude a caracterizar el territorio que pretende intervenir.

**3. Perfeccionamiento del cronograma, responsabilidades y lineamientos:** Completas las tareas básicas de recolección de información, el equipo puede precisar el cronograma de trabajo, asumir tareas precisas en la sistematización de la información. Con base en ese plan se acuerda la estructura general del documento final; se retoman las hipótesis y fundamentos teóricos del proyecto, como indicaciones para el procesamiento de la información en cada uno de los instrumentos.

**Fase de aplicación de los instrumentos:**

**1. Construcción de las generalidades de las subregiones de Antioquia:** La primera tarea de esta fase consistió en la elaboración de las generalidades de cada una de las subregiones del departamento. Esta tarea implicó la construcción de documentos de carácter descriptivo sobre las subregiones, con la información más actualizada disponible<sup>7</sup>. El objeto central de este material es ofrecer al lector un panorama general del territorio de la subregión en la que se inscriben los determinados

7] Se toman como fuentes los siguientes documentos: perfiles subregionales y planes estratégicos subregionales o zonales; Anuario Estadístico de Antioquia 2010; Carta de Generalidades 2010; indicadores fiscales y financieros por subregión y nivel de cumplimiento de la Ley 617 de 2000; indicadores de calidad de vida, Encuesta 2009: 2010; Colección Desarrollo Regional: una tarea común Universidad – Región de la Dirección de Regionalización y el Instituto de Estudios Regionales- INER de la Universidad de Antioquia. 2007. Es importante anotar que los perfiles subregionales difieren en sus fuentes, ya que algunas de las subregiones no presentan planes estratégicos.

programas de gobierno y alcaldes; es decir, las características geográficas, administrativas, poblacionales, socioculturales, económicas y ambientales generales de la subregión y sus principales problemáticas y potencialidades. Aquí también es incluida la visión de cada subregión. Asimismo, la elaboración de estos documentos tiene como base la estructura general de las dimensiones del desarrollo planteadas en el documento publicado por el Departamento Nacional de Planeación sobre las consideraciones para la elaboración de planes para el desarrollo local<sup>8]</sup>.

- 2. Procesamiento de la matriz de atribuciones de ley:** Este instrumento es construido bajo un criterio normativo en el cual se señalan las atribuciones estipuladas por las leyes vigentes en Colombia para los gobiernos municipales. -Las atribuciones consideradas son en total 98-. Este instrumento es estructurado a partir de las dimensiones del desarrollo integral planteadas en la Guía del Departamento Nacional de Planeación sobre planeación del desarrollo local<sup>9]</sup>, la cual incluye la dimensión poblacional, sociocultural, político administrativa, del ambiente construido, económica y del ambiente natural. Su definición señala que “corresponden a los diferentes ámbitos donde ocurren y tienen lugar las distintas manifestaciones, actividades y existencia de los seres humanos, y de estos en su vida en sociedad, y permiten comprender la complejidad de la realidad de las entidades territoriales desde sus interrelaciones e interacciones, que constituyen un conjunto indisoluble” (Guías para la Gestión Pública Territorial. 2011: pág. 19). Asimismo, dichas dimensiones se basan en los fines esenciales del Estado y bajo un enfoque de desarrollo integral.
- 3. Filtración del contenido de los programas de gobierno mediante la reseña:** En esta actividad se revisan y reseñan el programa del gobernador electo y la totalidad de los programas de gobierno locales del departamento de Antioquia (125 programas), que aparecen organizados por subregiones. Se trabajó a partir de los documentos proporcionados por la Registraduría, aunque fueron solicitados en principio a los propios candidatos.

Fue una actividad que implicó la identificación de las acciones concretas de cada programa municipal y la fundamentación de las propuestas realizadas por el aspirante que resultó electo en cada caso. La estructura de las reseñas de análisis sigue la ruta de las guías para la gestión pública territorial del DNP, en tanto las dimensiones del desarrollo integral. En estas reseñas de análisis también se sistematizan los programas a partir de su “Énfasis” y del “Diagnóstico” que el candidato presente sobre la situación de su municipio. Se identifican también las “Acciones diferenciadoras”, entendiendo por éstas aquello que sobrepasa las atribuciones de ley o que responde a estrategias novedosas o no típicas, frente a los demás municipios de una subregión o zona, o la apuesta política que puede comprender un conjunto de acciones hacia un objetivo priorizado.

Las reseñas de análisis de los programas contienen un ítem de articulación con el desarrollo subregional, en la cual se toman como referencia las coincidencias del programa vía identidad frente a las fortalezas y potencialidades, problemas comunes o soluciones subregionales, o aquellos programas que plantean acciones o planes puntuales de articulación con la subregión, la zona o municipios limítrofes.

Finalmente, las reseñas municipales presentan como apoyo al lector, una caracterización general de cada municipio, donde se incluye información referente a condiciones geográficas, poblacio-

8] Planeación para el desarrollo integral en las entidades territoriales: El plan de desarrollo 2012-2015. Guías para la gestión pública territorial. DNP. ESAP. 2011. Bogotá, Colombia.

9] Ibid. Guías para la Gestión Pública Territorial. 2011

nales y económicas<sup>10]</sup> que aporten una comprensión más integral de las condiciones del territorio, como punto de referencia para la lectura de cada uno de los programas municipales.

- 4. Elaboración de marco de referencia teórico y del perfil político del departamento:** Se trata de un documento en el que se consignan aquellos elementos de la teoría política que ayudan a comprender el funcionamiento de los mecanismos en los que se basa el compromiso programático cuando se escoge mandatario local. Esto ofrece un horizonte interpretativo no solo al programa como tal sino al papel de los propios sujetos en la política; dicho horizonte está demarcado por los principios que le dan sentido a la democracia representativa.

También se complementó el texto con un perfil político del departamento. El sentido que tiene ofrecer este panorama es el siguiente: quienes llegan a presidir las administraciones locales y regionales, no lo hacen en el aire; su fundamento es la movilización política de los electores que se produce a partir de la acción de diversos grupos políticos, llámense estos partidos o movimientos. Cualquiera sea el caso, cumplen la indispensable labor de intermediar entre los candidatos y los ciudadanos. Tener el mapa político del departamento es una condición para hacerse una idea contextualizada de la configuración del poder político local y regional. Para esto la sección incorpora un análisis tanto estadístico, espacial y politológico de los resultados electorales en las elecciones de alcalde y gobernador de Antioquia 2012 - 2015. Con ello se quiere mostrar los cambios en las preferencias partidistas de los antioqueños y su no coherencia entre una elección y otra, dando fuerza a la hipótesis que argumenta que en la actualidad pesan más las redes políticas y sus candidatos que los mismos partidos.

#### Fase de Análisis y conclusiones

- En primer lugar se encuentra un análisis sobre el modelo planteado por en el programa de gobierno del Gobernador Sergio Fajardo Valderrama, mediante el cual se explica la lógica del mismo y se resalta la apuesta de desarrollo concreta contenida en dicho documento.
  - Igualmente, se aplicaron ponderaciones para valorar la calidad de los programas y clasificarlos según el cumplimiento de las atribuciones legales, las acciones concretas, la articulación subregional y demás criterios definidos en la metodología de ponderación. A continuación, se describen algunos detalles de la manera como se procedió.
- 1. Ponderación según atribuciones legales y acciones concretas:** Como parte del análisis de los programas de gobierno municipales, se realiza una escala de clasificación de la referencia que hace el programa de las atribuciones legales, la cual es complementada con la presencia o no de acciones concretas a desarrollar en su propuesta y de las cuales se da cuenta en cada una de las reseñas de análisis. Específicamente se busca establecer patrones de calidad en los programas de gobierno en relación con el seguimiento a la norma y con la presentación de acciones concretas para su desarrollo. Esta clasificación implicaría una valoración de 0 a 6, según la referencia a las competencias que le atribuye la norma y las acciones concretas planteadas por el candidato. La escala establecida para esta clasificación es la siguiente:

10] La información específica que se presenta es: municipio, zona; población urbana; actividad económica; población rural; extensión geográfica; cercanía a Medellín; número de corregimientos; número de veredas; categoría; Índice de Desempeño Integral; Indicador 617; Índice de Desempeño Fiscal; presupuesto inicial 2011 y comunidades étnicas.

- 0: Sin acciones concretas, sin atribuciones de ley
- 1: Atribuciones de ley, sin acciones concretas
- 2: 25 o menos atribuciones de ley con algunas acciones concretas
- 3: Entre 26 y 50 atribuciones de ley con acciones concretas
- 4: Entre 51 y 75 atribuciones de ley con acciones concretas
- 5: Entre 76 o más atribuciones de ley con acciones concretas
- 6: Todas las atribuciones de ley. Acciones concretas en todas las dimensiones

## 2. Ponderaciones a reseñas analíticas de programas de gobierno

Como complemento a la clasificación normativa y con el propósito de cualificar el análisis se realiza una ponderación de cada una de las reseñas de los programas municipales. Esta actividad implica la asignación de porcentajes a cada uno de los ítems que contienen las reseñas analíticas, según la importancia establecida por el equipo para cada uno de estos con el fin de crear un indicador sintético basado en los criterios de expertos para ordenar la calidad de los programas de gobierno. Con dichos pesos asignados se calculó un promedio ponderado para hallar en un número dicha calidad<sup>11]</sup>. Resulta importante señalar que el punto de referencia para las valoraciones de las reseñas municipales es la subregión a la cual este municipio pertenezca-. La suma de estos ítems indica una valoración final de la calidad del contenido de cada uno de los programas municipales.

Los porcentajes asignados a los diferentes ítems de las reseñas analíticas son los siguientes:

1. Nombre del programa: 0.05
2. Diagnóstico: 0.20
3. Énfasis: 0.20
4. Acciones concretas por dimensión: 0.25
5. Acciones diferenciadoras: 0.10
6. Articulación subregional: 0.10
7. Calidad respecto a las atribuciones de ley: 0.10<sup>12]</sup>

## 3. Realización, articulación subregional y programa departamental.

En esta actividad se realiza una comparación entre las características generales de las subregiones, las descripciones y consideraciones que sobre éstas se incluyen en el programa de gobierno departamental. Esta articulación constituye un cierre al análisis de cada subregión, el cual apunta al cuestionamiento por el departamento presente en los fundamentos del proyecto, sobre ese diálogo entre la apuesta del gobierno departamental y las visiones y características que se han desarrollado en las subregiones.

11] El criterio para la asignación de tales porcentajes parte de identificar, en primer lugar, la presencia de acciones concretas como el punto central de cada uno de los programas municipales (porcentaje más alto: 0.25), en tanto éstas indican la forma de proceder y el alcance de las propuestas realizadas, así como el compromiso concreto del gobernante con las diferentes dimensiones del desarrollo. En segundo lugar se consideran el diagnóstico y el énfasis, los cuales reciben porcentajes iguales (0.20). El diagnóstico por su parte, se entiende como un insumo fundamental para la elaboración de programas de gobierno de calidad, ya que este implica el conocimiento del territorio sobre el cual se espera gobernar. En cuanto al énfasis, se entiende que este es un indicador de claridad y coherencia en las propuestas y por tanto aporta mayores expectativas de cumplimiento. Las acciones diferenciadoras, la articulación con la subregión y la valoración según las atribuciones de ley, reciben porcentajes iguales (0.10), considerando importancia similar al ser elementos complementarios de las propuestas de gobierno. Finalmente, se asigna un porcentaje menor (0.05) a la presencia de nombre para el programa de gobierno.

12] Las valoraciones realizadas a cada uno de los programas municipales según atribuciones legales y acciones concretas son incluidas en la ponderación general de cada uno de los programas municipales a partir de las reseñas analíticas.

## 4. Análisis de la encuesta “Caracterización de alcaldes de Antioquia”.

El análisis de la encuesta elaborada se realizó mediante la estadística descriptiva teniendo como puntos centrales las características de los alcaldes electos tales como su edad, lugar de procedencia, educación, experiencia profesional en el sector público y privado, además su historial político.

## 5. Conclusiones: Partiendo de la naturaleza descriptiva de este estudio, las conclusiones son resultados concretos de cada una de las fases del proyecto, específicamente de la lectura de las actividades realizadas en la fase de análisis.

En este apartado se presentan los análisis generales de las subregiones, así como elaboraciones en torno a las preguntas motivadoras del proyecto sobre la naturaleza, retos y desafíos de nuestros gobernantes locales y su manera de presentarse a la ciudadanía. De esta manera, se señalan por una parte, reflexiones sobre el perfil de los gobernantes, así como en los retos que puede suponer para la política pública la formación de mandatarios, las cuales puedan traducirse en el mejoramiento de la capacidad de gobierno y de los resultados del mismo.

Se hicieron observaciones sobre la capacidad de coordinación de los gobernantes municipales para afrontar problemáticas comunes y sus lógicas de cooperación; se visualizaron temas o escenarios del desarrollo más rezagados u omitidos en los programas y aquellos que por el contrario son privilegiados. Se recogieron igualmente consideraciones sobre las acciones diferenciadoras identificadas como un sello personal del gobernante y su programa y las consideraciones relacionadas con la calidad de los programas en tanto sus atribuciones de ley, sus acciones, y elementos resaltados en las reseñas analíticas. Por último, se presentan reflexiones sobre la articulación entre la propuesta del gobernador y las visiones o condiciones subregionales, que permitan evidenciar rasgos de ese diálogo entre estos diferentes niveles de gobierno.

Este tipo de reflexiones no son en todo caso un cierre, sino la apertura a nuevas preguntas. Y sobre todo una manera de sembrar dos inquietudes básicas: la primera dirigida a los propios candidatos acerca de cómo afrontan la tarea de hacer propuestas a sus conciudadanos, propuestas que de modos muy diversos terminan comprometiendo el futuro de sus localidades. La segunda inquietud orientada a los ciudadanos: ¿Cuáles son los criterios que imperan en la elección de nuestros gobernantes? ¿Qué tanto está dispuesto el ciudadano a informarse para hacer una elección política y consiente? Finalmente queda la idea de que un trabajo de esta naturaleza logra señalar una ruta metodológica que nos permitirá “digerir” las propuestas programáticas en el propio momento de la campaña, como un aporte de la academia en el proceso de consolidación de un ciudadano mejor y adecuadamente informado.

## Fase de publicación

La composición del documento incluye seis capítulos en los cuales se recoge: el marco teórico; el modelo del gobierno departamental; la caracterización de los alcaldes electos, las reseñas y análisis de 125 programas de gobierno divididos por subregiones y zonas, las conclusiones finales y la matriz de atribuciones legales por subregión. La composición del documento virtual incluye los perfiles subregionales con sus diversas fuentes.

# Capítulo 1

## Marco teórico

### 14 Democracia, propuestas programáticas y perfil político regional

Juan Carlos Arenas Gómez  
John Fredy Bedoya Marulanda

Las elecciones según la lógica de la democracia liberal, implican una relación programada entre ciudadanos y líderes políticos, mediada por instituciones estatales. El ritual electoral implica una exposición de las aptitudes del candidato y de su plataforma política ante la ciudadanía, en un juego político en el que se combinan reputaciones personales y promesas políticas. Ambos elementos han sufrido transformaciones significativas en el proceso de metamorfosis de la representación política aludida por Bernard Manin (1998). Este trabajo ofrece el análisis de esta doble dimensión. De una parte, presenta el escrutinio detallado de los programas de gobierno de quienes resultaron electos en los comicios del pasado 30 de octubre de 2011. De otra, realiza una caracterización de aquellos que ocuparan las alcaldías mostrando, a partir de los resultados de una encuesta, aspectos tanto demográficos como de capacitación y vínculos políticos que presentan el perfil de quienes lideraran las administraciones municipales de Antioquia en el cuatrienio en curso.

Como lo sostiene Fearon (2002), en los procesos electorales, los ciudadanos se enfrentan con una disyuntiva al momento de tomar su decisión: atender a la propuesta de gobierno, confiando en la efectividad de los mecanismos de premio/castigo que se supone que las elecciones hacen efectivo o procurar la selección de “buenos tipos”, aspirando a que quien gobierne tenga incentivos para mantener o mejorar su reputación. En el primer caso, lo determinante resulta ser la valoración que los ciudadanos pueden hacer de las propuestas gubernamentales en la lógica más estricta del voto programático; en la otra

cara de la disyuntiva, son más determinantes las características de quienes se postulan y los mecanismos que se despliegan en el esfuerzo de cultivar y mantener una buena reputación. Sin duda, en la práctica específica de las elecciones se conjugan de manera compleja ambos elementos, no obstante es factible y necesario describir cómo las estrategias electorales privilegian una u otra cosa, de qué manera algunas dan prioridad al programa frente a otras que muestran más interés por el prestigio de quien se postula y dedican todos sus esfuerzos a reforzar esa visión.

La revisión detallada de estos asuntos para el caso de Antioquia, nos ha mostrado que en efecto, se pueden documentar prácticas en la política electoral que podrían caracterizarse como tendencialmente programáticas y otras más condicionadas por mecanismos que privilegian la reputación. No obstante, ambos están enmarcados en un esquema general en el que la competencia por el poder se rige por principios democráticos. Teniendo en cuenta lo anterior, se esboza la apuesta teórica que brinda parámetros para comprender las reflexiones que en adelante se proponen. Sugería Robert Dahl (1993) que la “poliarquía” constituía el empeño por democratizar y liberalizar las instituciones políticas en situaciones en las que eran evidentes algunos obstáculos para llevar a cabo los ideales aplicados en la antigua polis democrática. Para este autor, las instituciones de la poliarquía se atienen por lo menos a los siguientes principios: funcionarios electos (1), en competencias libres e imparciales (2), caracterizadas por un sufragio inclusivo (3) y por la garantía para la gran mayoría de los ciudadanos de poder ocupar cargos públicos (4). Adicionalmente, supone garantías de libertad de expresión (5), la existencia de un universo amplio y variado de fuentes de información (6) y la posibilidad de que los individuos puedan asociarse, con niveles importantes de autonomía (7).

Estas instituciones se complementan y adquieren sentido en su correspondencia con los criterios del proceso democrático (Dahl, 1993). Esto quiere decir que para que se hagan efectivas deben expresar la igualdad de voto (1), la participación efectiva (2), la comprensión esclarecida (3), el control del programa de acción (4) y la inclusión (5). Cabe resaltar que en la reflexión sobre la democracia adquiere importancia tanto el tema de la variedad de las fuentes de información de que disponen los ciudadanos para tomar decisiones como la calidad del criterio de los electores para optar por las alternativas que se les presentan. Esto adquiere mayor significado pensando en el fundamento teórico y normativo de las discusiones acerca del valor de las decisiones de los ciudadanos, del peso que en ellas tiene la información disponible y su calidad, de los criterios y los atajos que el ciudadano desprevenido toma para decidir en último momento por quien depositar su voto. La democracia es también el resultado o la mezcla de este tipo de azares.

De manera un poco más general, y con el propósito de ofrecer elementos que ayuden a comprender los contenidos del debate político electoral, las apuestas de gobierno, el compromiso que se suscribe cuando uno de tales programas resulta vencedor en las urnas, en las páginas que siguen se pretende responder algunas preguntas básicas y ofrecer un esbozo del mapa político electoral del departamento, como herramientas para la comprensión de los detalles programáticos y de los perfiles de los gobernantes que aparecerán posteriormente en el texto.

El interrogante inicial es el siguiente: ¿Qué es lo que deciden las elecciones? En otras palabras es importante definir que está en juego cuando, como sociedad, se afrontan procesos electorales con los costos que implican. La respuesta subraya dos aspectos:

- » *Las elecciones permiten decidir quién debe gobernar.* En tal ejercicio logran incorporar al ciudadano en la escogencia de la élite autorizada a ejercer las labores de gobierno y dirección política de la sociedad. Por esta razón es importante atender al perfil de quienes ganan la competencia electoral, subrayando la trayectoria biográfica de cada candidato y el soporte político organizativo (partidos o redes políticas) que respaldan cada aspiración. Es evidente que tales asuntos condicio-



nan el ejercicio gubernamental y determinan los contenidos de la pregunta acerca de las características de quiénes orientan los destinos de las unidades territoriales. Contrastados los referentes empíricos, se muestra cómo la reputación de los candidatos, su capacidad, su formación para el ejercicio del cargo y sus vínculos políticos ofrecen un panorama del personal político que participa en las elecciones y que a través de ellas accede a cargos de dirección del Estado cualquiera de sus niveles.

- » *Las elecciones implican una decisión acerca de cómo gobernar.* En la lógica del voto programático, consagrado en la Constitución de 1991, el ciudadano ofrece respaldo a un conjunto de políticas que serán implementadas bajo el liderazgo de quien conquista el apoyo de la mayoría. En tal sentido, las urnas emiten un veredicto también sobre apuestas programáticas enfrentadas, cursos de acción que reciben mayor o menor apoyo político por parte de los ciudadanos y que, concluidas las elecciones, suponen el respaldo a un programa de gobierno que debe ejecutarse.<sup>1]</sup>

De esta manera, las elecciones son una oportunidad para atender a la pregunta de quién gobierna, reconstruyendo los perfiles de alcaldes y gobernadores, así como para cuestionarse sobre el cómo se comprometen a gobernar cuando suscriben un específico programa de gobierno. Dicho así, adquiere relieve el modo cómo se vincula el perfil de cada gobernante con su compromiso programático. Y, dado que se trata de poderes que deben coordinarse, no puede dejarse de lado la manera como se articulan los gobiernos locales con la administración departamental y aquellas cosas que desde, el momento mismo de las elecciones, facilitan o dificultan estas lógicas de coordinación. El tema no es puramente administrativo y aluden al nivel coincidencia (o diferenciación) entre mandatarios de uno y otro nivel. De manera más general y teniendo en cuenta perfiles y programas ¿Qué tantas posibilidades de diálogo y cooperación existe entre las apuestas del gobierno departamental y las que se desarrollan en los diversos municipios de Antioquia?

Pero ¿Por qué pensar en estos temas ligados directamente con el ejercicio de gobierno municipal y departamental? En primer lugar, porque el municipio es un escenario privilegiado para el juego democrático. En Colombia constituye una unidad administrativa que, después de las reformas descentralistas de la década de los ochenta y de la Carta de 1991, obtuvo atribuciones acompañadas de recursos (no siempre equivalentes a las responsabilidades asignadas) en el ordenamiento estatal colombiano. Un hito importante fue la implementación de la elección popular de alcaldes en 1988. Otro muy significativo, el papel de las gobernaciones atribuido por la Constitución de 1991, con importantes tareas de coordinación y mediación entre autoridades nacionales y locales. Pero más allá de las atribuciones formales y pensando en los retos que afrontan y deben resolver las instituciones políticas locales, resulta pertinente lo siguiente:

- » El déficit de experiencia y capacitación administrativa para el ejercicio de las funciones gubernamentales en el ámbito local, es una situación que contribuye muchas veces al deterioro de la democracia, agravando las situaciones críticas por las que ya atravesaban las localidades en su desarrollo político administrativo. Este déficit y sus consecuencias se ven reflejados en la valoración que este estudio hace de la capacidad que los candidatos para atender de manera adecuada las problemáticas que presentan sus municipios, sugiriendo políticas razonables. Es evidente que la región se encuentra ante el reto de mejorar ostensiblemente estas capacidades y para ello resulta pertinente ganar conciencia sobre los factores que limitan esta clase de logros.
- » Los gobiernos municipales tienen que enfrentar una serie de problemáticas, cuya naturaleza es sumamente compleja, ante las cuales las posibilidades de solución no están en manos exclusiva-

<sup>1]</sup> Deber resultar claro que esto es así al margen de la conciencia que políticos y electores tienen acerca del valor intrínseco de los programas de gobierno.

mente de un solo gobierno local. Asuntos como el medio ambiente, la seguridad, el desarrollo de vías subregionales, la explotación de ciertos recursos, entre otros muchos, implican niveles importantes de coordinación entre municipios y con las autoridades departamentales. Gran parte de las limitaciones en las políticas públicas que pretenden solucionar problemáticas concretas por las que atraviesan los municipios radican, precisamente, en no reconocer las lógicas de coordinación y cooperación entre diversos niveles gubernamentales.

Por último, hay una consideración necesaria acerca de la toma de decisiones por parte del ciudadano en su oficio de elector y en su tarea de veedor de la función de quienes resultan elegidos. El asunto es complejo y ocupa un lugar central en la reflexión sobre la rendición de cuentas y la calidad de la democracia (B Powell). No obstante, se subrayan solo algunos elementos que surgen de la revisión del tema para el caso antioqueño.

En primer lugar, el funcionamiento adecuado de la democracia reclama unos niveles importantes de ciudadanía activa y vigilante, interesada en ejercer control político de los compromisos programáticos asumidos por los candidatos en campaña. Esta actividad vigilante adquiere mayor relevancia si se tiene presente que aquellas apuestas programáticas deben constituirse en la semilla de los planes de desarrollo local y departamental. Se entiende, obviamente, que este tránsito del programa de gobierno al plan de desarrollo sólo podrá hacerse si los candidatos asumieron seriamente la tarea de diseñar y suscribir un programa en la campaña. Los datos que arroja esta investigación indican que es necesario trabajar tanto en la mejora de capacidad crítica de los electores como en las herramientas para que los candidatos, comprendiendo el alcance y la importancia de lo que están asumiendo, elaboren responsablemente el componente programático de sus campañas.

De manera complementaria, se requieren también gobiernos locales y regionales con capacidad de hacer propuestas responsables y que muestren disposición para dejar ejercer la veeduría a sus ciudadanos<sup>2]</sup> y para ofrecerle información fidedigna. Es un hecho que la democracia contemporánea se ha deslizado poco a poco, y no siempre de manera conveniente, a una lógica donde los gobiernos se enfrascan en una campaña permanente, encontrando también como respuesta casi normal, quienes asuman la tarea de la oposición permanente. En una democracia que funcione adecuadamente debe producirse una relación entre gobernantes y ciudadanos en la que medie la circulación de información confiable y se haga efectiva la responsabilidad programática de quienes lideran el gobierno local.

Finalmente, el mejoramiento de las instituciones democráticas demanda un adecuado conocimiento de los problemas que aquejan a las localidades y al departamento, así como un debate público alrededor de las salidas a dichas problemáticas. Esto implica apostar seriamente a dos principios aparentemente contradictorios: los individuos son los mejores jueces de sus propios intereses (Dahl, 1993) y las decisiones en política deben tratar de recoger la sensibilidad y las tensiones de intereses contrapuestos. ¿Cómo conciliar intereses locales, regionales y departamentales para propiciar un nivel de diálogo y coordinación entre las diversas apuestas gubernamentales? ¿Cómo conciliar estilos de gobierno y apuestas políticas que en determinados momentos pueden resultar contradictorias o pueden estar ubicadas en orillas ideológicas y política opuestas? La política siempre implica un reto a nuestra capacidad de llegar a acuerdos, de conciliar posturas. Los resultados de esta investigación ponen en evidencia las limitaciones y las potencialidades de este diálogo entre los diversos agentes políticos que componen el poder regional y local. Sin embargo, una debilidad que es subsanable tiene que ver con el escaso nivel de comunicación entre los políticos de las subregiones, situación que limita seriamente la posibilidad de salir de algunas de las trampas a las que está sometido el desarrollo de los municipios y del departamento en su conjunto.

<sup>2]</sup> El binomio de gobierno responsable y gobierno que responde pretende resaltar esta doble cara de la gestión gubernamental: ejercicio de un poder responsable y capacidad para informar ante las demandas de la ciudadanía.

## El perfil electoral de Antioquia, 2000-2011

Trazadas las líneas generales de interpretación, se analizan los resultados de las elecciones de Alcaldía y Gobernación, celebradas entre los años 2000 y 2011 en Antioquia. Con esto se propone explicar los cambios cualitativos y cuantitativos que han sufrido los partidos políticos durante esta misma época a consecuencia de las dinámicas de la competencia y los cambios institucionales que las han condicionado. Como se muestra a continuación, en las cuatro elecciones celebradas entre el 2000 y el 2011 se registran cambios en la oferta política, un nivel significativo de volatilidad electoral en alcaldías y gobernaciones y preferencias de los electores que no son consistentes al comparar las decisiones respecto a una y otra instancia gubernamental.

La competencia política en Colombia está marcada por el hito de la elección popular de alcaldes, celebrada por primera vez en 1988, y por las modificaciones que en esta materia introdujo la Constitución de 1991, que estableció la elección popular de gobernadores. Con estas disposiciones, la competencia por los diversos cargos de elección popular se hizo más competitiva; incorporó nuevos elementos y expectativas en la histórica lucha entre liberales y conservadores y abrió poco a poco el escenario para que diferentes expresiones no tradicionales figuraran como alternativas en los cargos de elección popular. Estos esfuerzos de los no tradicionales se dieron a través de movimientos de diversa índole, que incluían tanto expresiones de izquierda como organizaciones religiosas, étnicas, cívicas o gremiales, que empezaron a postular sus propios candidatos. De este modo, el sistema de partidos empieza a sufrir sus propias mutaciones, tanto por la ampliación de la oferta política como por la implosión de los partidos tradicionales, que agudizaron su estrategia de fragmentación, conocida en el argot político como “operación avispa” según la atinada categoría ofrecida por el expresidente Alfonso López Michelsen. Este fenómeno tuvo repercusiones locales significativas, tanto en el aumento de la competitividad como en las estrategias implementadas por los políticos locales para adaptarse a las nuevas condiciones, procurando mantener o aumentar su capital electoral (Arenas y Bedoya, 2011). Esta situación se mantuvo hasta antes de la reforma política de 2003.

Por las características de la oferta política y a la dinámica misma de la competencia, los análisis de las elecciones de este periodo –1991 y 2003– han clasificado el panorama partidista usando dos grandes denominadores: los tradicionales y los nuevos partidos en competencia. Cabe anotar, no obstante, que en una y otra categoría se deben reconocer subgrupos. Para el período, dentro de los partidos tradicionales coexisten tanto las etiquetas clásicas (Conservador/Liberal) como un conjunto de movimientos menos organizados que fueron resultando del proceso de fragmentación, pero que, en la práctica, no rompieron amarras formalmente con sus familias partidistas hasta muy entrado el siglo XXI. De otra parte, la etiqueta “otros” reúne una gran diversidad de corrientes políticas que podrían ser estudiadas por separado, pero que han sido reunidas bajo una misma categoría para efectos prácticos del análisis (Gutiérrez, 2002), incorporando tanto la izquierda tradicional como el conjunto de movimientos que emergen del reconocimiento de la pluralidad étnica y religiosa del país promovido por la Constitución de 1991.

En cuanto a la dinámica de lid eleccionaria posterior a la reforma política de 2003, los cambios son significativos. Se produce un reacomodamiento del sistema de partidos, condicionado en parte por algunas disposiciones normativas contenidas en el Acto legislativo 01 de 2003, que enviaban señales a los competidores para implementar estrategias para asegurar el éxito electoral (Arenas y Escobar, 2012). Por ejemplo, la limitación del número de listas que cada partido podía postular condujo en algunos casos al reagrupamiento, pero en otros auspició procesos migratorios de algunos políticos en busca de los avales para participar en la contienda. Igualmente, y aprovechando las ventanas de oportunidad que abría la nueva legislación electoral, aquellos que habían encabezado por mucho tiempo el liderazgo de facciones dentro de los partidos tradicionales, procedieron –con un cálculo previo de su potencia electoral– a establecer su autonomía, constituyéndose en partidos políticos con personería jurídica propia, bajo las

exigencias y los retos que establecía la reforma de 2003 (Arenas y Escobar, 2012). Algo similar ocurrió con algunos movimientos y partidos incorporados en la categoría “otros”, que aún se sostienen en la competencia, a pesar de las exigencias del umbral electoral y la cifra repartidora.

El panorama trazado de esta manera, permiten clasificar los partidos políticos post-reforma 2003 siguiendo las sugerencias de Gutiérrez Sanín (2006): partidos tradicionales (Liberal y Conservador), transicionales, aquellos que pasan por un proceso de construcción y consolidación y que en general suponen un liderazgo tradicional “reinventado”; y los no tradicionales, que incorporan aquellos partidos de matriz diferente a los tradicionales y responden al pluralismo promovido por la Constitución de 1991.

Teniendo en cuenta lo anterior, para el análisis de las elecciones de 2000, se realizó la clasificación de los partidos teniendo en cuenta los siguientes criterios: primero, se asignó la etiqueta de tradicionales solo al Partido Conservador y al Partido Liberal, segundo, se diferencian aquellas fracciones que se desprenden de los tradicionales, etiquetándolas como transicionales (pre-reforma), puesto que son las bases de otros partidos posteriores a la misma. Tercero, se determina la categoría “otro” para distinguir aquellos movimientos y partidos que representaban alternativas políticas pero con alcance departamental y, cuarto, se usa la categoría de movimiento local para aquellos movimientos de base municipal. En cuanto al periodo post-reforma, se trabaja la misma clasificación, salvo en 2011 donde es importante describir los resultados electorales del Partido Social de Unidad Nacional y del Partido Verde, el primero por ser el de mejor rendimiento electoral en las elecciones a corporaciones y alcaldías y el segundo por ser el partido del actual gobernador.

En la Tabla N° 1, se resumen las elecciones de alcalde en Antioquia entre 2000 y 2011, en la cual se evidencia que la principal diferencia cualitativa entre la elección pre-reforma (año 2000) y las post-reforma (2003-2011), es la presencia en la primera de la estrategia de coalición entre partidos (el 8,8% de las campañas a alcaldía en 2000), sin descartar posibles combinaciones entre tradicionales, transicionales, movimientos locales y otros. Asimismo, se puede ver que esta estrategia presentó mejores resultados, ya que logró el 31% de las alcaldías que disputaban estos candidatos, mientras que aquellos que se presentaron por un solo partido alcanzaron el 28% de las alcaldías por las que competían.

Por otra parte, esta tabla también permite ver que los movimientos locales y transicionales tienen un crecimiento sostenido hasta 2007, tanto en el número de candidatos que se presentaron, como de las alcaldías que lograron, pero este fenómeno no se da por la consolidación de estos movimientos sino a la explosión de alternativas que surgen después de la reforma como un proceso de reacomodamiento. Sin embargo, a 2011 los primeros se reducen gracias al aumento de candidatos presentados por el Partido de la U y los segundos por su transformación en el sistema de partidos que ahora conocemos. También se debe considerar, que los otros movimientos y partidos son los de mayor crecimiento hasta el año 2011, puesto que aumentan tanto en el número de candidatos como de alcaldías conquistadas, no obstante, muy pocos de ellos se mantienen en el tiempo.

En cuanto a los partidos Liberal y Conservador, su comportamiento es muy fluctuante en estos años, tanto en el número de candidatos como en el número de alcaldías obtenidas, con un claro deterioro de su participación en ambos indicadores hasta el 2011. Esto puede explicarse, en parte, por la amplia competencia que implica para ellos el posicionamiento del Partido de la U y de Cambio Radical; así como porque su etiqueta queda diluida en las redes que se forman alrededor de las diferentes candidaturas. Por su lado, el Partido de la U, se estrena en las elecciones locales de 2007 logrando 10 alcaldías con 44 candidatos y en 2011 es el partido con mayores logros electorales en Antioquia en los municipios, logrando 32 alcaldías con 94 candidatos. Finalmente, el Partido Verde, que es el partido del actual gobernador de Antioquia, fue la organización que menos alcaldías conquistó. El peso significativo de la votación por el candidato Verde a la gobernación se explica por el carisma del candidato, reforzado por el impacto de

los logros cultivados en la gestión como alcalde de Medellín, su figuración como precandidato presidencial y como fórmula vicepresidencial de Antanas Mockus en el 2010; todo eso le significó una presencia mediática importante, que impactó el nivel de reconocimiento por parte de los electores.

**Tabla N° 1. Elecciones de alcalde en Antioquia: candidatos y alcaldías logradas por partido, 2000-2011<sup>3]</sup>**

Alcaldía								
Partidos	2000		2003		2007		2011	
	Candidatos	Alcaldías	Candidatos	Alcaldías	Candidatos	Alcaldías	Candidatos	Alcaldías
Coalición Partido Conservador y De la U	-	-	-	-	-	-	2	1
Coalición Conservador - Otro	1	0	0	0	0	0	1	0
Coalición Conservador - Transicional	14	6	0	0	0	0	0	0
Coalición Liberal - Otro	2	0	0	0	0	0	0	0
Coalición Liberal - Transicional	9	3	0	0	0	0	0	0
Coalición otro - Movimiento Local	-	-	-	-	-	-	1	0
Coalición otro - Partido Verde	-	-	-	-	-	-	1	0
Coalición tradicionales	1	0	0	0	0	0	0	0
Coalición tradicionales - otro	1	0	0	0	0	0	0	0
Coalición tradicional - transicional	5	1	0	0	0	0	0	0
Coalición transicional	1	1	0	0	0	0	0	0
Coalición transicional -otro	1	0	0	0	0	0	0	0
Movimiento Local	1	1	4	3	28	12	15	5
Otro	26	4	81	8	95	11	181	30
Partido Conservador	69	23	39	8	58	24	90	30
Partido De la U	-	-	-	-	44	10	94	32
Partido Liberal	196	60	80	37	88	33	89	25
Partido Verde	-	-	-	-	-	-	47	2
Transicional	70	13	194	52	199	35	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>397</b>	<b>112</b>	<b>398</b>	<b>108</b>	<b>512</b>	<b>125</b>	<b>521</b>	<b>125</b>

Fuente: elaboración propia con datos obtenidos de [http://www.registraduria.gov.co/Informacion/elec\\_2011\\_histo.htm](http://www.registraduria.gov.co/Informacion/elec_2011_histo.htm)

Durante el periodo examinado, en las elecciones para gobernador ocurre que las postulaciones para este cargo son fruto de acuerdos políticos entre los diferentes partidos, responden a lógicas de coalición que a veces diluye las etiquetas más tradicionales. Es por esto que en la descripción que se realiza año a año se encuentra que los partidos transicionales siempre presentaron candidatos a esta disputa, a excepción de 2011 donde estos ya están consolidados en otros partidos.

De esta forma, en el año 2000 el Partido Liberal logró la gobernación con el 56% de los votos por candidato, reflejando cierta concordancia con los resultados de las elecciones de alcalde en el que obtuvo el 53% de las alcaldías disputadas. En 2003, nuevamente el Partido Liberal alcanzó la gobernación pero esta vez con el 45% de la votación y redujo su participación en las alcaldías, evidenciando una separación entre las preferencias partidistas de los electores entre lo local y lo departamental. En 2007, la gobernación fue conquistada por el partido “Alas-Equipo Colombia” (transicional) que alcanzó el 44,5% de los votos por candidato; ese mismo año la variedad de partidos transicionales ocuparon la mayoría de las alcaldías; revelando síntomas de cambio en las preferencias de los electores en el plano local. Finalmente, en 2011 esta separación continúa puesto que la mayoría de las alcaldías fueron conquistadas por el Partido De la U, mientras que la gobernación quedó bajo el control del Partido Verde con el 49,5% de los votos por

<sup>3]</sup>Aunque Antioquia la componen 125 municipios, para algunos eventos electorales no fue posible conseguir los datos para todos los municipios.

candidato. Este distanciamiento tiene aún más relevancia si se contrasta el desempeño electoral del candidato oficial del Partido De la U para la gobernación y los resultados locales de esta organización.

**Tabla N° 2. Elecciones de Gobernación en Antioquia: candidatos y votos logrados por partido, 2000-2011**

Gobernación								
Partidos	2000		2003		2007		2011	
	Candidatos	Votos	Candidatos	Votos	Candidatos	Votos	Candidatos	Votos
Partido Conservador	1	393903	1	46887	0	0	1	542032
Partido Liberal	1	587264	1	520150	0	0	0	0
Transicional	2	57149	3	64723	2	861569	0	0
Otro	-	-	1	515901	3	663940	1	39655
Partido De la U	-	-	-	-	-	-	1	244325
Partido Verde	-	-	-	-	-	-	1	926457

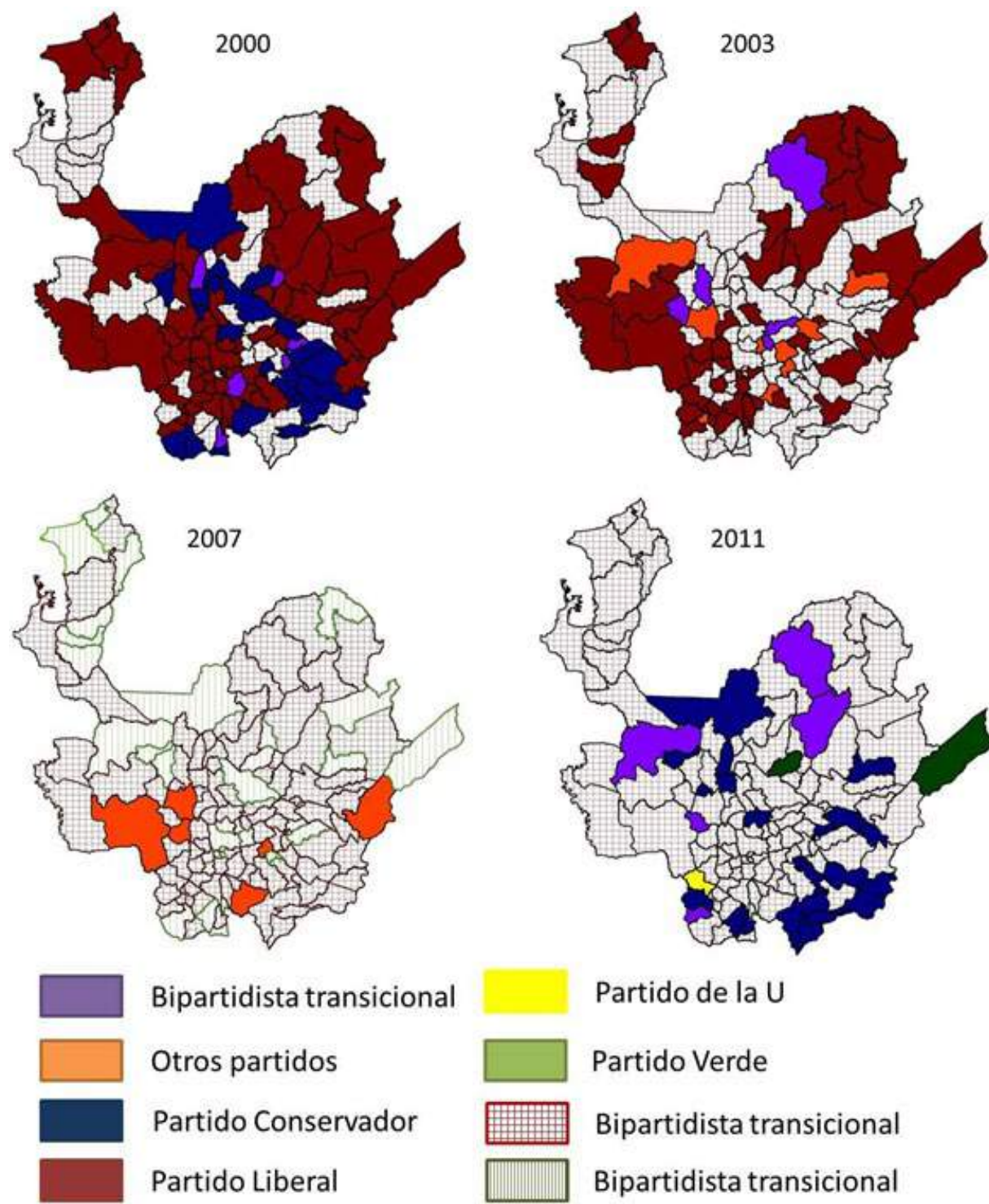
Con mayor detalle, los mapas que se muestran a continuación, superponen los partidos ganadores de las alcaldías y el partido con mayor votación en las elecciones por gobernación en cada municipio de Antioquia entre 2000 y 2011. Esto permite evidenciar la existencia o no de coherencia electoral entre las preferencias partidistas locales y departamentales de los ciudadanos. Como ya se ha dicho, los partidos políticos que se presentan en cada elección local divergen parcialmente de los que se presentan en el departamento; la oferta municipal es más amplia (o está más atomizada) que la departamental y en ambos niveles la oferta es inestable y suele cambiar, al menos parcialmente, elección tras elección. En estricto sentido, en un contexto en el que los partidos políticos ya no suelen contar con la fuerza electoral suficiente para ganar una competencia en circunscripciones electorales medianas o grandes, se ha vuelto común que las candidaturas se solapen bajo coaliciones que oscurecen la pertenencia política de los líderes y que dificultan las comparaciones.

Describiendo los detalles presentados en los mapas encontramos que, en el año 2000, la coherencia partidista en Antioquia se da entre los tradicionales. El Partido Liberal alcanza la alcaldía y la mayor votación para gobernación en 60 municipios (48%), mientras que el Partido Conservador hizo lo propio en 22 municipios (17,6%). Al parecer, última elección regional en la que se expresa el control político mayoritario de las organizaciones partidistas. La situación en 2003 registra cambios significativos; primero, el Partido Liberal baja a 47 municipios (38%) en donde gana la alcaldía y a la vez obtienen el mayor número de votos para la gobernación; segundo, el Partido Conservador reduce su control a 8 alcaldías, pero en estos casos no lo favorece la votación para gobernación; tercero, hay nueve municipios en que las preferencias locales y departamentales corresponden a otros partidos; finalmente, aumenta el número de municipios en que las preferencias son multipartidistas (69 municipios, correspondiente al 55%).

En 2007, el número de municipios multipartidistas aumenta a 88 (70,4%), mientras que aquellos en los que ganan los otros partidos bajan a 6 (4,8%). Por otra parte, en estas elecciones los partidos transicionales logran posicionarse en 31 municipios (24,8%), lo que se convierte en un importante indicador de transformación del sistema de partidos; mientras que los partidos Liberal y Conservador pierden peso para el caso del departamento, pues no presentan candidaturas oficiales a la gobernación. Finalmente, en 2011, los municipios multipartidistas disminuyen a 76 (61%) debido a que el Partido Conservador reaparece en 21 localidades (16,8%), el Verde logra controlar las votaciones de alcalde y gobernador en 2 municipios (1,6%) y el Partido De la U lo hizo en 1 localidad (0,8%).

Mapas 1. Tipo de partido ganador en las elecciones de alcalde y gobernador, 2000-2011

Los datos anteriores muestran el debilitamiento partidista en el encuadramiento de las preferencias electorales del ciudadano en Antioquia. Indica el tránsito de una situación en la que los partidos tradicionales lograban un control más o menos significativo de los resultados electorales, con cierta consistencia entre la votación local y departamental, hacia una situación en la se aumenta la oferta partidista y se reduce para todas las organizaciones el control de una porcion mayoritaria de los votos (ningún partido cuenta con más del 50% de los sufragios). El matiz que ayuda a comprender esta situación es la existencia local y departamental de redes de candidatos y/o clientelas que, si bien no se hacen explícitas como en el año 2000 bajo la figura de coalición, si concentran un alto capital electoral alrededor de los candidaturas que no son siempre renovadoras, pero que incorporan como estrategia juntar bajo una misma candidatura un alto número de redes políticas fuertes en cada uno de los municipios del departamento.



# Capítulo 2

## Gobernador de Antioquia

# Departamento de Antioquia

**Nombre del programa:** Antioquia la más Educada.

**Diagnóstico:** presenta un contexto territorial general de las subregiones del departamento, en la cual destaca las potencialidades de cada una de ellas. Utiliza datos para soportar su análisis y la priorización de los grandes problemas: las desigualdades sociales, la cultura de la ilegalidad, la violencia y el deterioro del medio ambiente.

**Énfasis:** la transformación de Antioquia, mediante un cambio de las prácticas políticas que impiden el desarrollo de las capacidades y potencialidades del territorio, desde una intervención integral que tiene como eje central el modelo de educación.

**Dimensión poblacional: agenda por la inclusión social y la reconciliación.** Fortalecer el modelo de gestión interinstitucional de la Alianza de Antioquia por la Equidad. Fortalecimiento de los Consejos de Política Social (COMPOS) en la instancia subregional, de las redes de infancia y adolescencia, y de las organizaciones de base; priorizando las actuaciones en términos de corresponsabilidad (familiar y empresarial), exigibilidad de los derechos, perspectiva de género (madres cabeza de familia) y responsabilidad parental (revolución en la educación sexual y en la familia). **Juventud.** Impulsar mecanismos e instrumentos que generen información en relación con la situación de los jóvenes, mediante la creación de indicadores que reflejen el desarrollo juvenil en el Departamento. Fomentar espacios de interacción entre la administración departamental y los gobiernos locales, favoreciendo el empoderamiento juvenil. Promover las prácticas de excelencia al interior de la Administración Departamental, mediante las cuales los jóvenes que deban realizar su semestre de práctica tengan la oportunidad de conocer el mundo público y aportar con su conocimiento. Promover campañas especiales para jóvenes en temas de salud sexual y mental. **Mujeres.** Crear el Observatorio Departamental de Asuntos de Género. Fortalecer la Secretaría de Equidad de Género para las Mujeres. Implementar el Concurso “Mujeres Talento para Antioquia”. Promover la participación política de las mujeres en cargos de elección popular. Implementar un programa de entrenamiento y formación política para las mujeres acorde a las condiciones urbanas y rurales del Departamento. Promover medidas afirmativas que eliminen las brechas de género para fortalecer las oportunidades de la mujer. Crear condiciones de igualdad en la participación laboral de las mujeres en cuanto a acceso, calidad y remuneración. Promover una salud pensada para las mujeres, con asignación de recursos para dar cumplimiento al Artículo 63 de la Ley 1438 de 2011, atención prioritaria para las mujeres víctimas de cualquier tipo de maltrato y aumentar la participación masculina en la atención de la salud reproductiva y planificación de la familia. **Discapacidad.** Generar mecanismos de apoyo y acompañamiento sostenibles para el desarrollo de capacidades en las familias que tienen alguna persona en situación de discapacidad, especialmente en edad de 0 a 5 años. Consolidar la política de inclusión educativa de los niños y niñas con discapacidad desde su primera infancia. Gestionar los recursos para asegurar el acceso efectivo de las personas con discapacidad a programas de formación para el trabajo, productividad, empleo y acceso al crédito y a los programas de vivienda. **Afroantioqueños.** Aplicar plenamente la Ordenanza 10 de 2007 enfatizando en el fortalecimiento institucional y organizacional de las comunidades afro, garantizando una mayor participación en las esferas político-sociales de las mis-

## Síntesis analítica del Programa de Gobierno Departamental

DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA
<b>Nombre:</b> Sergio Fajardo Valderrama
<b>Edad:</b> 56
<b>Lugar de nacimiento:</b> Medellín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Matemático (1977) y Máster en Matemáticas (1979) de la Universidad de los Andes, Bogotá. Máster en Matemáticas (1981) y Doctor en Matemáticas (1984). Universidad de Wisconsin-Madison, Estados Unidos.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Líder y fundador del Movimiento Cívico Compromiso Ciudadano (2000-2010). Alcalde de Medellín (2004-2007). Candidato Vicepresidencial del Partido Verde (2010).
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Verde
<b>Censo electoral:</b> 4.025.106
<b>Votos obtenidos:</b> 925.956

mas y la implementación de la etnoeducación y de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos como propuesta pedagógica, diferencial, innovadora e integradora, que muestra la diversidad como un elemento transformador de la sociedad. **LGTBI.** Incluir en las políticas públicas de las instancias administrativas del departamento —e invitar a que hagan lo propio las administraciones municipales, los organismos de control y las corporaciones de elección popular de Antioquia— los criterios y providencias pertinentes al concepto de diversidad sexual contenidos en los textos jurídicos que forman parte del bloque de constitucionalidad que rige el derecho colombiano. Adelantar en las diferentes instancias públicas de Antioquia, una política cultural que promueva en la sociedad el reconocimiento positivo de la diversidad sexual y el respeto a los derechos de las minorías sexuales en el espíritu pluralista y multicultural. **Desplazamiento.** Implementar la ley de víctimas y restitución de tierras, acompañados de la institucionalidad del Estado. Renovar la política pública de atención a desplazados y la formulación de un plan único de atención integral a víctimas. Promover procesos efectivos y seguros de retorno de la población desplazada a sus territorios, tomando como ejemplo el modelo de retorno colectivo al Municipio de San Carlos.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Crear un fondo masivo de becas para la educación superior, la gobernación será el eje que articule sectores públicos y privados que se unan a este fondo, clave en nuestra lucha por el acceso de todas las personas a la educación superior. Fortalecer el Sistema de Educación Superior de Antioquia (SESA), para que bajo el liderazgo de la Universidad de Antioquia y con el aporte del Politécnico Jaime Isaza Cadavid, el Tecnológico de Antioquia y otras instituciones de educación, lleve programas de alta calidad y pertinencia con la posibilidad de hacer educación por ciclos. Replantear la regionalización de la educación superior en un contexto territorial de acuerdo a las necesidades productivas y sociales del entorno. Crear un programa de Servicio Social Universitario para que los recién graduados o en semestres finales que entren en contacto directo con las regiones y aporten a la solución técnica de sus problemas. Promover la educación media pertinente y articulada a la educación superior y a la formación para el trabajo y el desarrollo humano. Fortalecer el Programa “Ondas” y extender la feria de la ciencia, la tecnología y la innovación a las regiones. Crear el Programa “Por la calidad de la educación” y su objetivo principal será disminuir el número de instituciones que se encuentran en los niveles muy inferior, inferior y bajo en la prueba SABER. Realizar las Olimpiadas del Conocimiento para toda Antioquia como medio de reconocimiento social de la educación. Mejorar la infraestructura de las instituciones educativas creando espacios de referencia para el municipio, con nuestro sello de lo más bello para los más humildes: Las ciudadelas educativas incluirán programas de formación, cultura, emprendimiento e innovación, con un nuevo modelo administrativo, y serán referentes para el desarrollo regional del Departamento. Permitir que en el ámbito rural los estudiantes realicen el año escolar sin traumatismos ni retrasos, con pertinencia y metodologías probadas con éxito. Disminuir los niveles de analfabetismo de la población mayor de 15 años, usando metodologías apropiadas para la educación de adultos como el Sistema de Aprendizaje Tutorial (SAT) y apoyándonos en el uso de la tecnología. Generar las condiciones necesarias para que las escuelas normales con acreditación condicionada a un año logren superar su deficiencia y obtener la acreditación del programa de formación complementaria a 5 años. Articular las facultades de educación de las universidades con las escuelas normales superiores, para la implementación y desarrollo del ciclo complementario, y con todos los procesos de capacitación del magisterio. Promover un intercambio virtual con expertos locales, nacionales y mundiales para reforzar la formación de maestros, estudiantes y comunidad. Capacitar a los secretarios de educación en planeación estratégica, política educativa, evaluación de la calidad, manejo de recursos y ética. Construir planes de acción locales con estrategias de seguimiento y evaluación pertinentes, a partir de subsistemas locales de educación. **Salud.** Hacer un gran pacto por la transparencia, la ética y la eficiencia en la gestión de los recursos en salud con la participación de todos los actores del Sistema General de Seguridad Social. Implementar redes integradas de servicios de salud en la que se articulen lo público y lo privado, que garanticen una atención de calidad y oportuna, promoviendo igualmente una ética del servicio orientada al trato digno. Coordinar, controlar, organizar y operar los servicios en el marco de la estrategia de Atención Primaria en Salud Renovada (APSR). Ejecutar el Plan MANA de forma integral,

desarrollando las acciones planteadas en los seis ejes temáticos (inducción a los servicios de salud, alternativas comunitarias de complementación alimentaria, nutrición con buen trato, vigilancia alimentaria y nutricional, desarrollo de proyectos productivos agropecuarios y proyectos pedagógicos) y aumentar las coberturas de los ejes de proyectos productivos, pedagógicos y de salud. **Deporte y recreación.** Diseñar y aplicar un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación de procesos sociales y deportivos locales y subregionales, con el fin de orientar acciones diferenciadas y programa de estímulos, capacitación y asesoría. Diseñar y aplicar una política para mejorar la gestión administrativa, la participación democrática y la transparencia de los organismos públicos y privados del sector deportivo. Impulsar la Asociación Departamental de Gestores Deportivos y Recreativos. **Cultura.** Promover y consolidar el desarrollo y sostenibilidad de las ciudadelas educativas y culturales hasta llegar a convertirse en los centros regionales que faciliten el vínculo entre lo social, lo educativo, la ciencia y la tecnología, el emprendimiento, el arte, la producción, y en general, todas las expresiones de la cultura. Potenciar el sector cultural de Antioquia como generador de crecimiento, empleo y desarrollo, a través del fomento a la creación y producción de las industrias culturales (audiovisuales, música, medios, creación digital, entre otros.) con énfasis en la digitalización de contenidos. Impulsar y consolidar las redes departamentales de medios de comunicación educativos, culturales y comunitarios, canales de televisión, medios audiovisuales, digitales, virtuales, emisoras y periódicos locales y regionales. **Vivienda.** Desarrollar una propuesta de vivienda social y una política integral del hábitat en Antioquia, dejando de lado la mirada reduccionista de la vivienda y buscar acciones integrales que mejoren la calidad de vida de los habitantes a través de intervenciones complementarias como vías, colegios, centros de salud, espacio público y medio ambiente. Articular la política de vivienda a la política de gestión del riesgo departamental con el fin de avanzar en procesos de ordenamiento territorial y reconstrucción de territorios devastados por la ola invernal. Estimular las alianzas con la empresa privada, los centros de investigación de las universidades y el sector social para lograr nuevas soluciones de vivienda rápida y efectiva. Crear nuevos mecanismos de gestión para el desarrollo de bancos de suelo para vivienda de interés social en los municipios y regiones.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional y transparencia.** Implementar el Observatorio de la Contratación pública. Realizar las ferias de la transparencia que promuevan el aumento de proveedores y la disminución de costos. Publicar un ranking de contratistas, donde el público en general conozca quienes han prestado sus servicios de forma eficiente. El Instituto para el Desarrollo de Antioquia - IDEA, será una institución que transfiera no sólo recursos económicos a los municipios sino buenas prácticas y cree capacidades en los mismos. Se transformará el Plan Estratégico de Antioquia - PLANEA en un organismo de apoyo técnico independiente. Desarrollar los bancos de buenas prácticas municipales. Promover la creación de la oficina de seguimiento a la ejecución de proyectos con los municipios. **Seguridad y convivencia.** Creación de consejos de seguridad y grupos de trabajo subregionales junto con policía, ejército, fiscalía y policía judicial. Crear un sistema de información departamental y ampliar el actual sistema de información de seguridad y convivencia de Medellín al ámbito metropolitano del Valle de Aburrá. Participar y fortalecer el Centro de Coordinación Regional creado en apoyo a la estrategia nacional de consolidación implementada por el gobierno nacional. Estructurar una política metropolitana contra la criminalidad en el Valle de Aburrá. Construir una estrategia y unas políticas de seguridad en las fronteras del Departamento, buscando el diálogo y el entendimiento con los gobernantes vecinos. **Sistema carcelario.** Elaborar un programa departamental de acompañamiento al sistema carcelario. Implementar programas penitenciarios adecuados para los menores infractores.

**Dimensión del ambiente construido:** realizar el plan de movilidad multimodal de Antioquia buscando darle competitividad al Departamento. Desarrollar de manera integral el proyecto vial más importante para Antioquia, las Autopistas de la Montaña y gestionar otros como la Transversal de Las Américas, la Ruta del Sol, la Transversal Medellín-Quibdó y la Transversal de la Media Luna de los Valles Fértiles. Revisar y concluir los proyectos de infraestructura comprometidos o adelantados gestionando para que el Gobierno Nacional cumpla con los compromisos adquiridos, tales como desarrollo vial del sur del Valle

de Aburrá, la Conexión Vial Aburrá-Río Cauca, la Vía Ancón Sur-Primavera-Camilocé, la Doble Calzada Bello-Barbosa, el Desarrollo Vial Norte de Barbosa-Cisneros, la Doble Calzada Ancón Sur-Primavera y el Túnel de Oriente. Estructurar y establecer reglas de juego para el desarrollo de proyectos con participación pública y privada en proyectos viales, como el puerto de Urabá, la recuperación de la vía férrea de Puerto Berrío a Bolombolo y el Sistema Férreo Multipropósito Barbosa-Medellín. Gestionar y hacer seguimiento de los grandes proyectos férreos nacionales que tienen impacto sobre Antioquia otorgados por concesión por el Gobierno Nacional, como la red férrea del Pacífico (tramo La Felisa-Bolombolo) y el Sistema Ferroviario Central entre Villa Vieja en el Huila y Chiriguaná en el Cesar pasando por Puerto Berrío y conectando con el Valle de Aburrá. Analizar, diseñar y construir obras de protección adecuadas del litoral caribe de Antioquia y destronque y limpieza de la cuenca del Río Atrato. Gestionar ante el Gobierno Nacional que cumpla con su compromiso de hacer las obras de encauzamiento del Río Magdalena. Articular los proyectos de navegabilidad del Magdalena, logística del puerto en Puerto Berrío, Autopistas de la Montaña, Ruta del Sol y Transversal Media Luna de los Valles Fértiles. Promover la política de cielos abiertos para los aeropuertos de Antioquia (José María Córdova y Enrique Olaya Herrera). **TICs.** Aumentar la cobertura física de acceso a banda ancha en los municipios de Antioquia. Crear modelos público-privados para aumentar la cobertura. Implementar un modelo de transversalización de las TIC en áreas clave como educación, gestión pública, agricultura, movilidad y salud.

**Dimensión económica:** desarrollar condiciones productivas para especializar las regiones y permitir la relocalización de las empresas, creando polos de desarrollo y ciudades intermedias. Promocionar sectores de talla mundial como energía, turismo, minería, agroindustria, bioindustrias, industria forestal y ciencias del mar. **Turismo.** Promover el agroturismo a través de pequeños hoteles, ecolodges, hostales, posadas campesinas, comida orgánica/producción limpia, arquitectura verde. Hacer promoción turística internacional en coordinación con Proexport. Retomar la Gran Feria de Antioquia como vitrina para consolidar la imagen del Departamento, y los programas “Un tesoro por descubrir” y “Antioqueños recorriendo Antioquia”, como turismo interno. **Agro.** Promover una clase media rural empresarial, para que los campesinos se reconozcan como empresarios del campo y mejoren sus condiciones de vida y sus ingresos. Impulsar la agricultura orgánica con énfasis en la disponibilidad de semillas certificadas fortaleciendo y especializando el Parque Tecnológico de Antioquia. Impulsar la consolidación de microrregiones cafeteras para la producción de cafés diferenciados. **Ciencia, la tecnología, la innovación y emprendimiento.** Generar incentivos tributarios a colectivos empresariales que trabajen con centros o grupos de investigación con el fin de solucionar problemas de ciencia, tecnología e innovación, mejorando las condiciones de competitividad del Departamento. Generar programas académicos para formar mano de obra especializada según las necesidades del conglomerado en las regiones. Crear un fondo regional para la innovación y el emprendimiento en alianza con la Alcaldía de Medellín. Estimular la innovación, el emprendimiento y la transferencia de investigación a las subregiones a través de las universidades. Irradiar los resultados de las experiencias del Comité Universidad-Empresa-Estado, Tecnova, CTA, Parque Tecnológico de Antioquia, Parque Explora y la Sede de Investigaciones Universitarias - SIU en un contexto de desarrollo territorial. Trabajar con Ruta N (Centro de Innovación y Negocios de Medellín) y Parque Explora como plataformas para promover la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en Medellín y el Departamento. Promover las energías alternativas a través de mecanismos como parques, centros de experimentación, atracción de fondos de inversión, entre otros. Promover una institucionalidad altamente calificada y con pensamiento de largo plazo, que estructure la aplicación de recursos de regalías y los recursos destinados a innovación. Articular el Instituto para el Desarrollo de Antioquia - IDEA a proyectos de gran envergadura y la Agencia de Desarrollo Regional de Antioquia -ADRA a proyectos de innovación, emprendimiento y desarrollo económico, y a dinámicas productivas en las subregiones. Promover la red de microcréditos y capital de trabajo para emprendimiento.

**Dimensión ambiental:** Realizar el servicio social educativo ambiental para promover una mayor participación de las comunidades en las decisiones que los afectan. Impulsar la creación del Parque Central de

Antioquia. Promover el clúster de la biodiversidad. Promover mejoras técnicas para la extracción de los minerales, buscando mayor eficiencia y disminución del impacto ambiental, y la eliminación del mercurio en la explotación. Trabajar con los pequeños mineros en obtención de certificados, con el fin de buscar un comercio justo. Desarrollo de proyectos pesqueros de alto nivel con una debida protección de especies en peligro y selección de especies promisorias.

## Modelo de intervención del Programa de Gobierno: Antioquia la más educada 2012-2015

Hernando Latorre Forero



Antioquia la más Educada, es el eje central de la propuesta del Programa de Gobierno presentado a los Antioqueños por Sergio Fajardo Valderrama, programa que direccionará a Antioquia en el periodo 2012-2015.

Antioquia la más Educada, plantea un modelo de intervención integral, que parte del reconocimiento de las fortalezas, capacidades y potencialidades subregionales.

A partir de este reconocimiento, el modelo plantea el diseño de programas y proyectos productivos, para lo cual se deberán desarrollar de manera pertinente programas de ciencia y tecnología en cada una de las regiones del Departamento, dando como resultado un programa de innovación y emprendimiento, que desarrolle los proyectos productivos, aprovechando las vocaciones y potencialidades de cada una de las subregiones de Antioquia. Lo anterior, se adelantará teniendo en cuenta las características culturales de cada subregión.



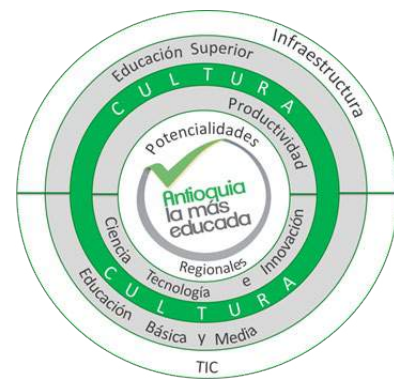
La cultura será otro eje fundamental del modelo integracionista de la intervención del gobierno, como una expresión del talento de los antioqueños, talento que se aprovechará para desarrollar la innovación y los emprendimientos en función de las potencialidades subregionales.

Para lograr todo lo anterior, el modelo de desarrollo propuesto requiere de un motor transformador: **La Educación.**

El rol de las instituciones de educación superior públicas se considera vital, para consolidar un modelo de intervención integral. Un nuevo esquema de regionalización de la educación superior es considerado como clave para que la educación se convierta en el motor transformador. Se apuesta por definir el modelo de educación superior, que permita con base en las potencialidades de cada región, desarrollar las innovaciones y emprendimientos, teniendo en cuenta la cultura de la gente, que lleve a la generación de empleos dignos.

La educación superior deberá ser pertinente acorde a las realidades regionales y locales, y articulado con la educación media y básica. La educación media técnica y la educación superior se articularán a través de ciclos propedéuticos, con miras a insertar al joven dentro del ciclo económico subregional y hacerlo parte activa del desarrollo, generando empleos dignos y de calidad.

La intervención propuesta desde el Programa de Gobierno: Antioquia la más Educada se complementa con el tema de la infraestructura y las tecnologías de la información y las comunicaciones.



La infraestructura de transporte, está planteada como una propuesta de articular regiones, capacidades y talento humano. Las Universidades serán de alcance regional, y para ello la infraestructura juega un papel fundamental para acercar al joven al centro educativo. Igualmente las TIC están concebidas para complementar el proceso de acercar la población a la educación, de tal manera que garantice capacidades, fortalezca la cultura, la innovación, el emprendimiento y desarrolle las potencialidades de cada una de las subregiones de Antioquia.

Lo anterior, sin duda convierte al Programa de Gobierno Antioquia la más Educada en un modelo de intervención integral.

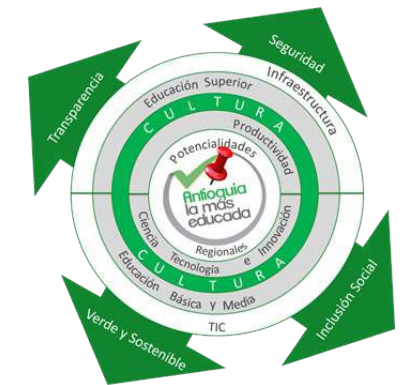
Para lograr este tipo de intervención, se debe simultáneamente enfrentar con acciones de gobierno los cuatro principales problemas de Antioquia, identificados por el programa, y que tienen que ver con desigualdades sociales, violencia, cultura de la ilegalidad y crisis ambiental. Estos problemas, considera el programa de gobierno, son una extensión directa de los problemas-reto enfrentados en Medellín, pero que en Antioquia se agudizan.

En efecto, se reconoce que en Antioquia la pobreza es agobiante y que las diferencias entre municipios y regiones son muy marcadas presentado niveles de desarrollo completamente desiguales. Asimismo, se muestra como las grandes riquezas naturales de Antioquia se encuentran en crisis asociado a la acción de la naturaleza y a los daños causados por acciones humanas.

Se estima a su vez que la cultura de la ilegalidad tiene presencia en todos los rincones del departamento, con su expresión más reconocida: La corrupción. Es evidente que el comienzo de las acciones de gobierno propuestas están dirigidas a enfrentar el tema de la corrupción, el lema es: En Antioquia, no se pierde

un peso. Para ello será llama a los alcaldes y alcaldesas de Antioquia a ser los mejores de Colombia. Seguidamente, se manifiesta el compromiso con la garantía de la seguridad para la ciudadanía reconocida como un derecho básico, siempre bajo el respeto a los derechos humanos y de la mano de la convivencia entre los ciudadanos.

Para finalizar, la intervención desde el modelo Antioquia la más Educada, eje central de la propuesta; se plantea la necesidad de garantizar el acceso a las condiciones básicas, una dotación o equipaje social inicial que permita superar obstáculos y finalmente se exponen las acciones en materia ambiental.

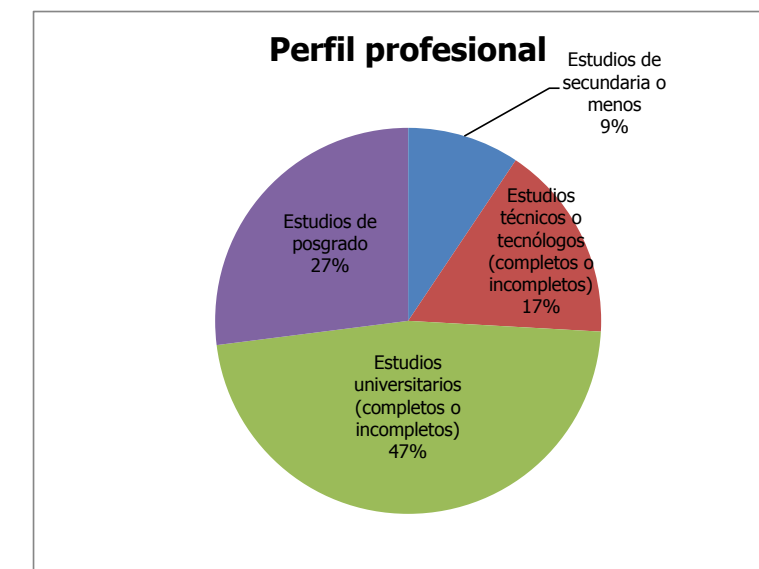




# Capítulo 3

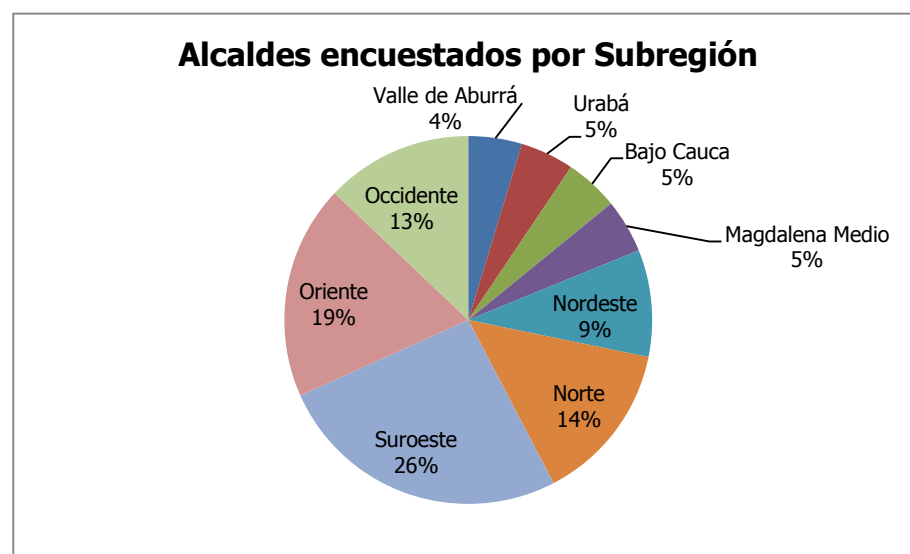
## Características de los alcaldes

**Perfil profesional:** en el resultado sobre el nivel educativo de los entrevistados se encuentra que el 9,4% de ellos posee estudios inferiores a la secundaria, el 16,5% posee estudios técnicos o tecnológicos con o sin terminar, 47,1% estudios universitarios con o sin terminar y el 27,1% con estudios de posgrado. Se puede precisar de acuerdo a los resultados que quienes tienen estudios básicos, técnicos o tecnológicos en su mayoría tienen edades superiores a los 40 años, mientras que, entre quienes tienen estudios superiores una mayoría son menores a los 40 años.



## Características de los alcaldes electos 2012 – 2015

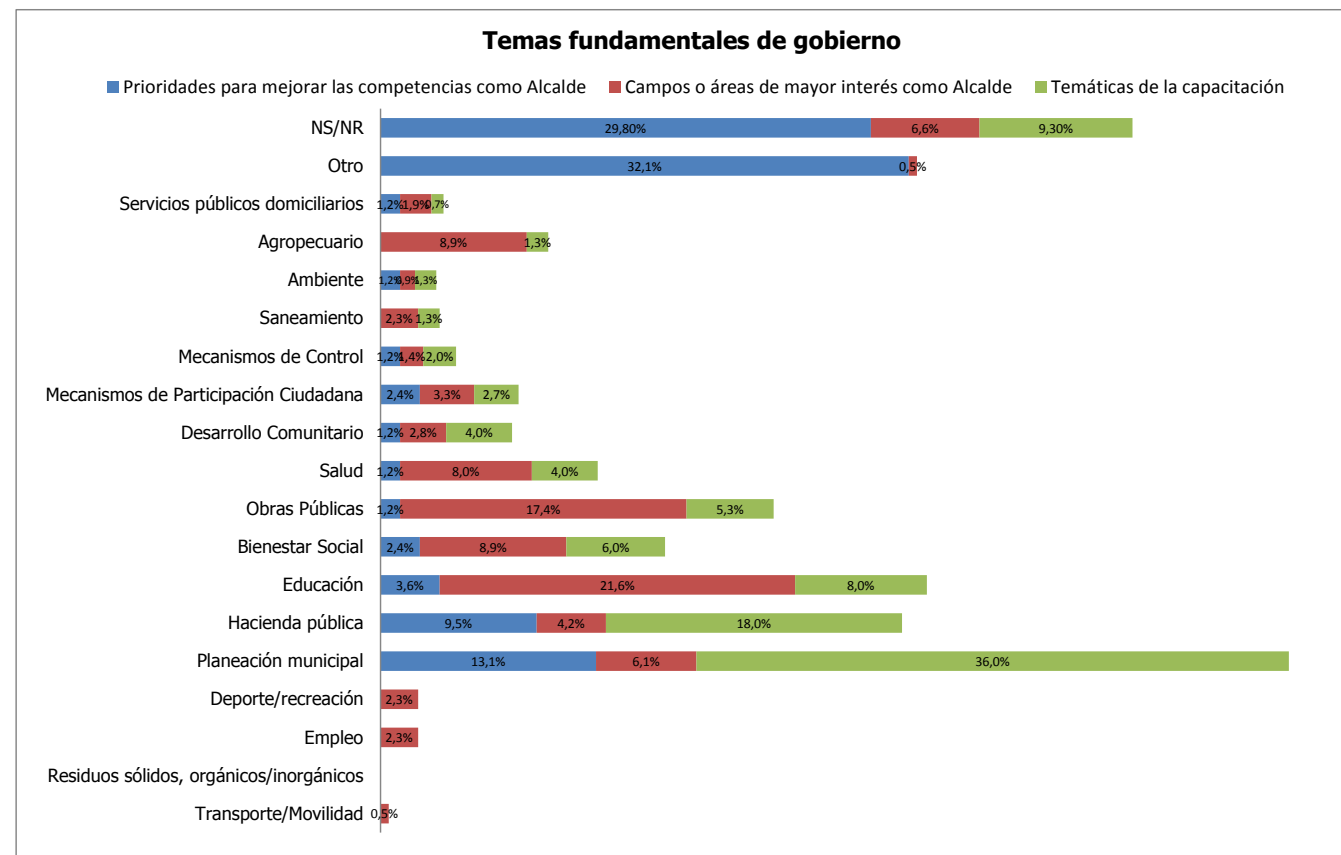
**Características básicas:** la descripción del perfil de los alcaldes electos en Antioquia para el periodo 2012-2015, se realizó con la información de 85 de ellos, correspondiente al 68% los cuales pueden agruparse de la siguiente manera: 4 de Bajo Cauca, 4 de Magdalena Medio, 8 de Nordeste, 12 del Norte, 11 de Occidente, 16 de Oriente, 22 en Suroeste, 4 en Urabá y 4 en el Valle de Urabá. El 94,1% (80) hombres y 5,9% (5) mujeres, y en términos de edades se encontró que el 3,5% están en un rango de edad comprendido entre los 20 y los 29 años, 36,5% entre 30 y 39 años, 34,1% entre 40 y 49 años, el 22,4% son mayores a los 50 años, mientras que el 3,5% no respondió a esta pregunta.



**Experiencia laboral:** en cuanto a la experiencia laboral se encuentra que el 67,1% de los alcaldes entrevistados han tenido experiencia laboral en el sector privado con un mínimo de un año y un máximo de 40 años, otro 72,9% como independientes con un mínimo de un año y un máximo de 42 años de experiencia y, el 89,4% expresa haber tenido experiencia en el sector público con un mínimo de un año y un máximo de 25 años. Además, se puede observar que la experiencia en los sectores público, privado e independiente es más alta entre quienes poseen nivel de estudios universitarios o de posgrado.

**Temas fundamentales de gobierno:** entre los temas que los alcaldes entrevistados han mencionado como prioritarios para el desarrollo de las administraciones de los municipios de Antioquia, se encuentran: la educación (21,6% de las respuestas), las obras públicas (17,4%), el sector agropecuario y el bienestar social (8,9% cada ítem).

Por otra parte, los mandatarios han mencionado cuales son los principales temas en los cuales deben mejorar sus competencias y entre las más importantes se tienen: la planeación municipal (36% de las respuestas) y los temas de hacienda pública (18%). Cifra que se puede contrastar con la capacitación que han recibido, cuyos temas principales coinciden con las necesidades que estos expresan, estos son: planeación municipal (13,1%) y hacienda pública (9,5%).



bajo con las comunidades (8%), la formación profesional (7,5%), la necesidad de renovación del sistema político (7%), la experiencia del sector público (6%), la evaluación que han hecho los ciudadanos de ellos como servidores públicos (6%), el conocimiento de las problemáticas del municipio (5%) y finalmente, por razones de género (0,5%).



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** en cuanto al historial político de los alcaldes entrevistados, se encuentra que el 35,3% de ellos ya han sido electos como alcaldes en otros periodos, lo que está correlacionado con el número de años de experiencia en el sector público, de esta manera, el promedio de años de experiencia para quienes es su primera vez como alcaldes es de alrededor de 9 años, frente a 12 años de experiencia para quienes ya han sido alcaldes. Los otros cargos de elección popular, parecen necesitar un menor recorrido en el sector público, puesto que tanto el 55,3% que han alcanzado estos cargos, como el 33,1% que no, tienen un promedio de 10 años de experiencia, lo que no deja ver diferencias entre ellos.

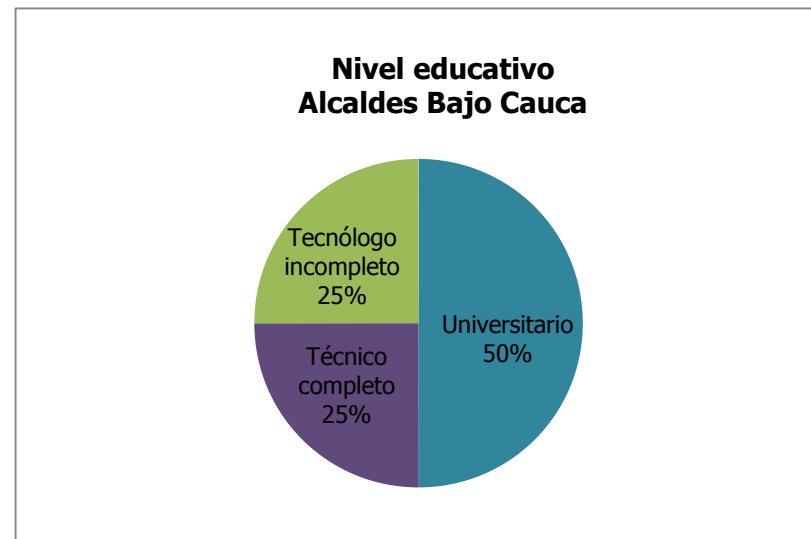
Por otra parte, en Antioquia también se encuentra una alta tasa de migración partidista, ya que el 54,1% de los entrevistados asegura haber pertenecido a otro partido o movimiento político con el que fue elegido para el periodo 2012-2015. Es de esperarse que la transformación que ha sufrido el sistema político en los últimos años tenga incidencia en esta mutación, por lo tanto, quienes tienen mayor experiencia en el sector público sean migrantes puesto que han vivido más de estas transformaciones. Sin embargo, cuando se comparan los años de experiencia en el sector público entre quienes han migrado y quienes no lo han hecho, no se hallan diferencias significativas (ambos con un promedio de 10 años), por lo tanto, deben existir otras variables institucionales y de contexto que expliquen esto, pero los alcances de esta descripción no logran capturarlas.

Finalmente, se encuentran las razones por las cuales los candidatos dicen haber sido electos, entre ellas las tres más importantes resultan ser: las cualidades y los valores de los mismos alcaldes (23% de las respuestas), seguido de los programas o las propuestas (17,5%) y la capacidad administrativa o de gestión de los alcaldes electos (16,5%). Por otra parte, las razones que resultan ser menos importantes son: el tra-

# Subregión Bajo Cauca

**Características básicas:** el perfil se realizó con la información de cuatro de los seis alcaldes que administran la Subregión: Caucasia, Nechí, Tarazá y El Bagre quienes en su totalidad son hombres y cuyas edades se encuentran entre los 59, 53, 38 y 37 años, respectivamente. De ellos, solo los alcaldes de Caucasia y Nechí son oriundos de municipios diferentes a los que administran actualmente (Atlántico y Sucre), sin embargo, residen en estos municipios por hace más de 20 años.

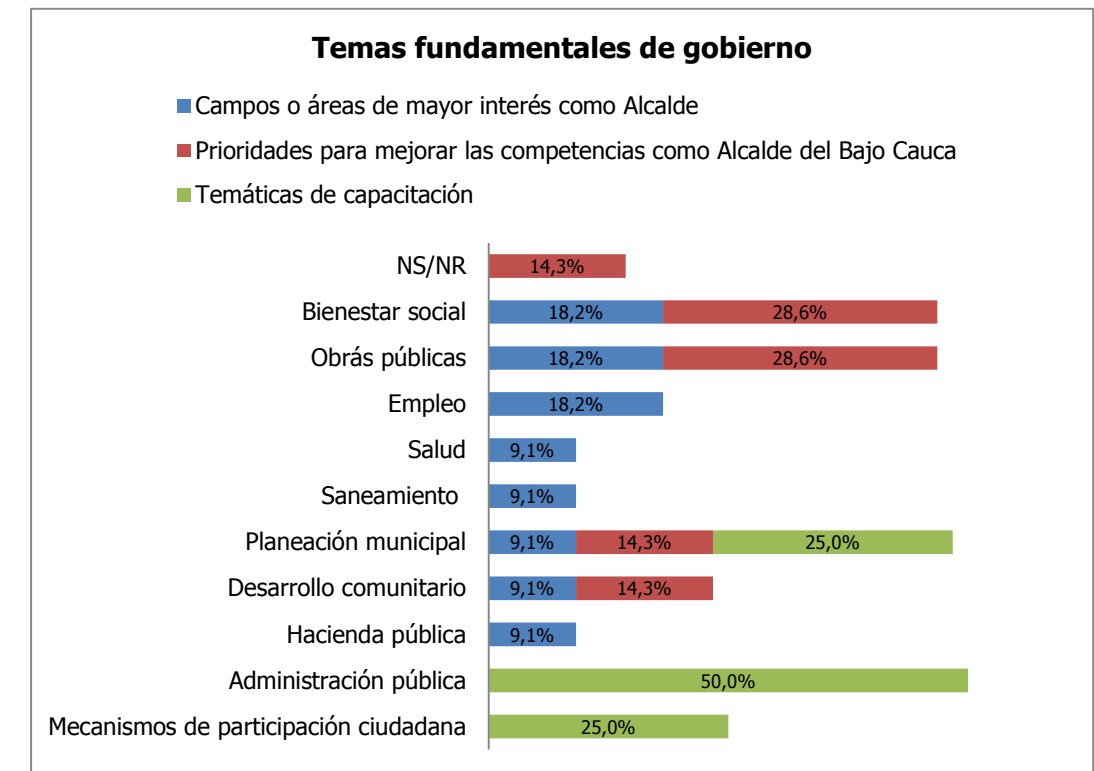
**Perfil profesional:** el 50% de los alcaldes entrevistados tienen títulos universitarios, mientras que los demás, afirman tener estudios técnicos y tecnológicos incompletos, no obstante la información obtenida no es clara.



**Experiencia laboral:** el Alcalde de El Bagre tienen más de 15 años de experiencia en el sector privado, uno ocupando un cargo como profesional en el sector comercial y el otro como director o administrador en la minería. Por otra parte, el 100% tiene experiencia como independiente; la mitad de ellos en el sector de la agricultura y la minería, el 25% en el sector del comercio y otro 25% como asesor de proyectos o de corporaciones. En cuanto a la experiencia en el sector público, el 75% ha dicho tenerla por más de 5 años. De estos, uno como alcalde, otro como secretario de despacho y el último en otros cargos no específicos.

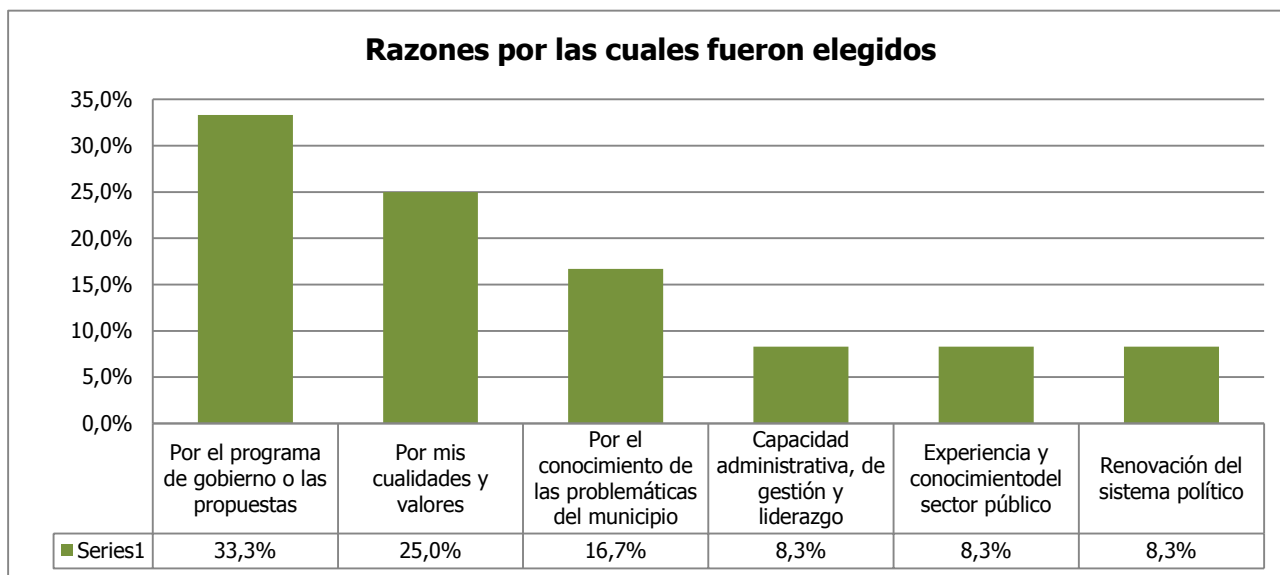
Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Nechí	15	Secretario de Gobierno
Caucasia	14	Alcalde, jefe de división municipal
Tarazá	5	Secretario de despacho municipal
El Bagre	NR	NR

**Temas fundamentales de gobierno:** tres de los alcaldes entrevistados señalan que están interesados en ampliar sus conocimientos para mejorar sus competencias como mandatarios locales. Dentro de estas competencias, la mayor parte de las respuestas coinciden en señalar que es necesario estudiar asuntos relacionados con el bienestar social y las obras públicas (con el 28,6% de las respuestas cada ítem), seguidos por asuntos relacionados con la administración municipal y el desarrollo (14,3% de las respuestas cada ítem). En segundo lugar, se consultó a cerca de las prioridades que tienen para sus municipios, siendo los tres primeros ámbitos de interés, el bienestar social, las obras públicas y el empleo (18,2% de las respuestas cada ítem), seguido por la salud, el saneamiento, la planeación municipal, el desarrollo comunitario y la hacienda pública (cada ítem con el 9,1% de las respuestas). Y en tercer lugar, se pueden contrarrestar sus prioridades y necesidades con la capacitación que ha recibido el 75% de ellos, siendo el tema principal la administración pública (50% de las respuestas), la planeación municipal y los mecanismos de participación ciudadana (25% de las respuestas cada ítem).



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** el 75% de los mandatarios electos son del Partido Cambio Radical (Caucasia, Nechí y Tarazá) y el 25% con el partido Autoridades Indígenas de Colombia – AICO- (El Bagre). Tres de ellos no siempre han pertenecido al mismo partido. Solo el alcalde de Caucaasia ha ocupado, por elección popular, el mismo cargo en dos ocasiones y en el mismo municipio. Mientras el 75% afirma haber ocupado otro cargo por elección popular, diferente a la alcaldía.

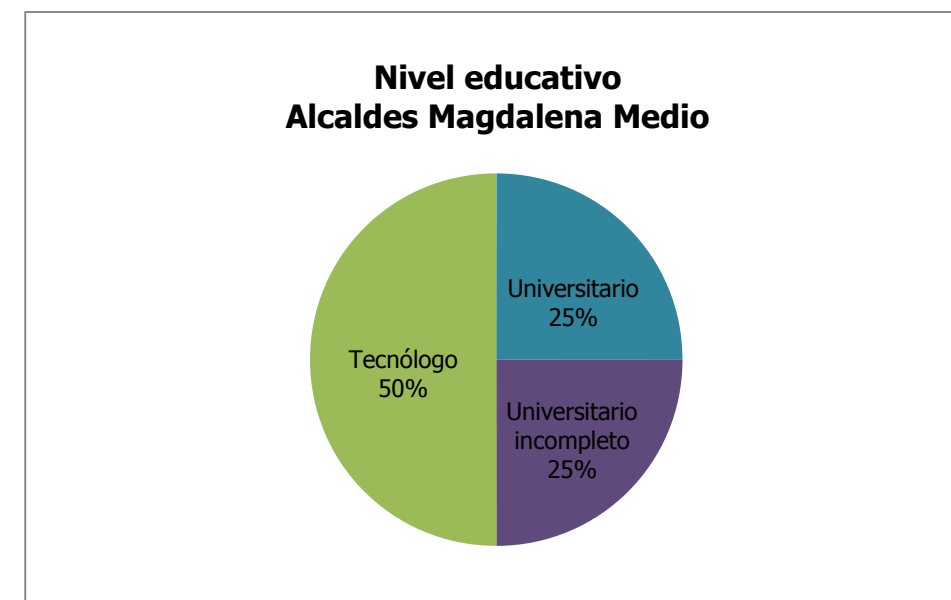
Finalmente, se indagó sobre las principales razones por las cuales fueron elegidos. El 33% de las respuestas corresponden al programa de gobierno y las propuestas que presentaron, el 25% a los valores y cualidades que poseen, seguido por el conocimiento que tienen de las problemáticas de los municipios con el 16,7%, su la capacidad administrativa, de gestión y liderazgo con el 8,3%, la experiencia y el conocimiento que tienen en el sector público con el 8,3% y la necesidad de renovar el sistema político, igualmente con el 8,3%.



# Subregión Magdalena Medio

**Características básicas:** la descripción se limita a los alcaldes de los municipios de Caracolí, Maceo, Puerto Triunfo y Yondó; los cuatro mandatarios son hombres, quienes tienen 41, 46, 43 y 50 años respectivamente. En cuanto a su lugar de nacimiento, solo el Alcalde de Maceo es oriundo del mismo municipio, mientras que el de Caracolí, es originario del Municipio de Cisneros; el de Puerto Triunfo proviene del departamento de Caldas y el de Yondó del Cauca; sin embargo, todos aseguran que viven hace más de 20 años en el municipio en el cuál fueron electos.

**Perfil profesional:** en cuanto a los estudios realizados, el 50% de los alcaldes dice ser tecnólogo (Maceo y Puerto Triunfo), aunque solo uno de ellos revela ser tecnólogo en desarrollo ambiental; 25% tiene un título universitario como Ingeniero de Alimentos (Yondó) y otro 25% tiene estudios universitarios incompletos (Caracolí), pero no revela en que área. Por otra parte, solo el 50% de los alcaldes electos posee estudios complementarios, como en el caso del Alcalde de Maceo con estudios en desarrollo comunitario y el de Puerto Triunfo en mecanismos de participación y manejo de residuos sólidos.



**Experiencia laboral:** el 100% de los Alcaldes dice tener experiencia en el sector privado, de ellos el 75% ha ejercido como director o administrador: el Alcalde de Maceo en el sector de la agricultura con cinco

años de experiencia, el de Yondó en el sector servicios con 20 años y el de Puerto Triunfo en las asesorías con siete años; mientras que el Alcalde de Caracolí dice tener experiencia de dos años como profesional. Del mismo modo, todos los mandatarios entrevistados dicen tener experiencia trabajando como independientes, así, los alcaldes de Puerto Triunfo y Yondó se desempeñaron como asesores durante cuatro y cinco años respectivamente, mientras que el Alcalde de Maceo estuvo cuatro años dedicado al sector agrícola y el de Caracolí a otros oficios durante siete años.

Finalmente, se encontró que todos poseen experiencia en el sector público, siendo el Alcalde de Caracolí quien posee más años trabajando para este sector (16 años) desempeñando los cargos de alcalde, secretario y otros, le sigue el gobernante de Puerto Triunfo quien se desempeñó durante 15 años como funcionario municipal, el de Yondó quien se desempeñó como Alcalde municipal durante ocho años y el Alcalde de Maceo que dice haber sido secretario durante cinco años.

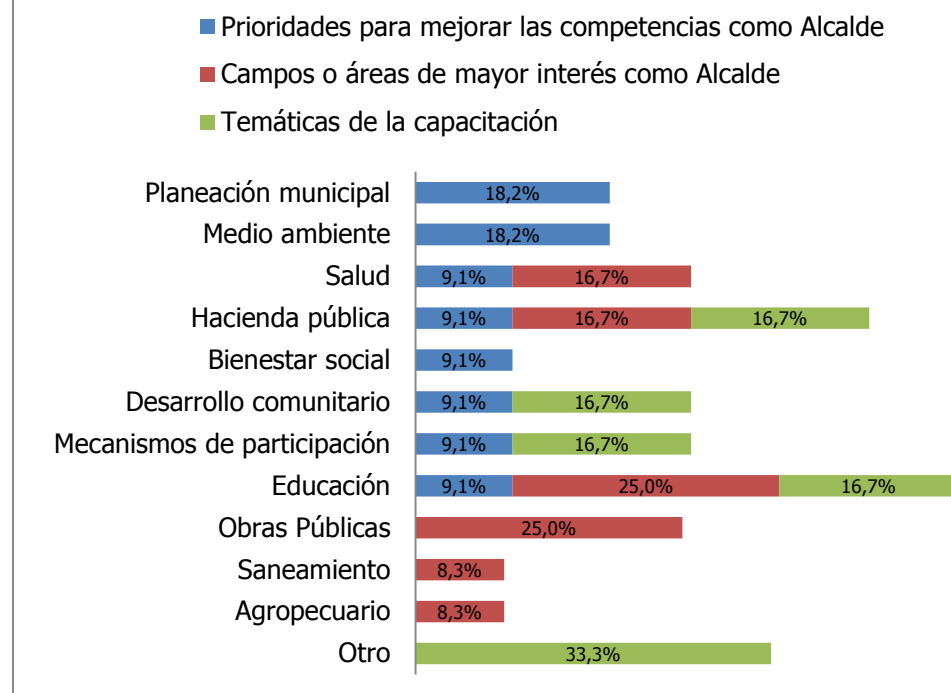
Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Caracolí	16	Alcalde y Secretario
Puerto Triunfo	15	Director del Banco de Proyectos del Fondo de Vivienda y Promotor Ambiental
Yondó	8	Alcalde
Maceo	5	Secretario General y de Gobierno

**Temas fundamentales de gobierno:** los mandatarios dicen que los temas que estudiarían para mejorar sus competencias como gobernantes son planeación municipal y temas relacionados con el medio ambiente (cada ítem tuvo el 18,2% de las respuestas), a estos temas le siguen mecanismos de participación ciudadana, desarrollo comunitario, bienestar social, hacienda pública, saneamiento, salud y educación (cada ítem con el 9,1% de las respuestas).

Por otro lado, las prioridades que tienen los candidatos electos corresponden, en primer lugar a las obras públicas (con el 25% de las respuestas), en segundo lugar a la educación (25%), en tercer lugar, al bienestar social y la salud (16,7% cada ítem) y en último lugar al saneamiento y al sector agropecuario (8,3% cada ítem).

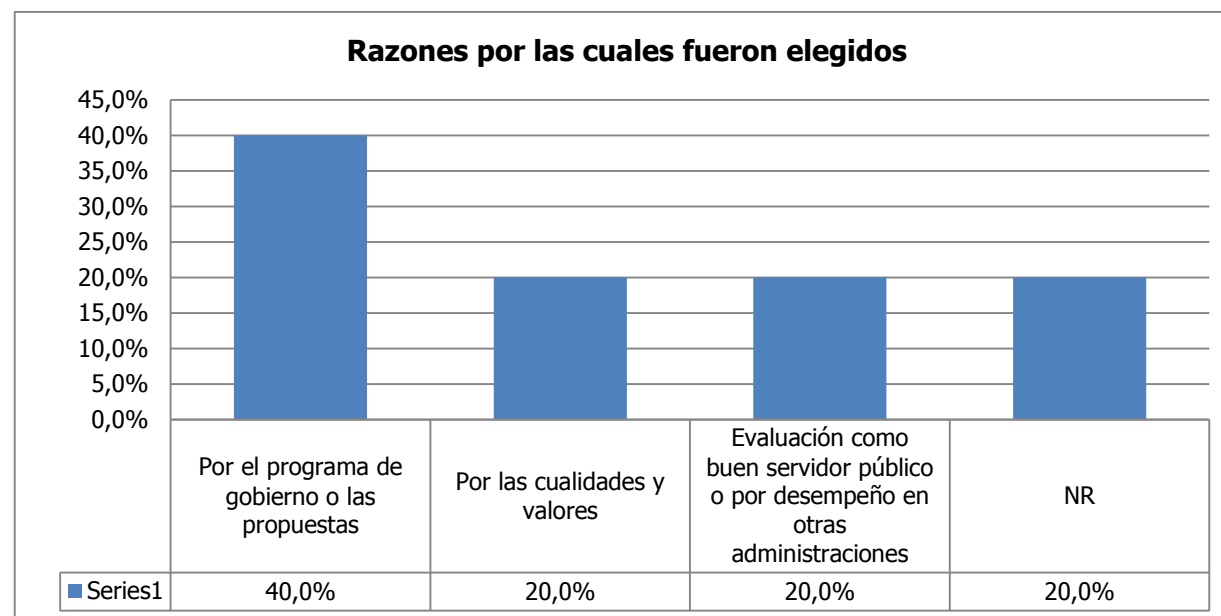
Al comparar esto con las capacitaciones que han recibido, el 75% de los funcionarios entrevistados se encuentra que algunos de los temas que para ellos son prioritarios no han sido abordados, como por ejemplo obras públicas, salud, saneamiento y el sector agropecuario. En cambio, estas capacitaciones se han concentrado en temas de educación, hacienda pública, bienestar social, mecanismos de participación, contratación y otros temas (cada ítem con el 16,7% de las respuestas).

### Temas fundamentales de gobierno



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** dos de los mandatarios fueron elegidos por el Partido De La U (Caracolí y Maceo), mientras que los otros dos fueron elegidos por el Partido Conservador Colombiano y el Partido Verde (Puerto Triunfo y Yondó, respectivamente). El Alcalde de Caracolí declara haber pertenecido al Partido Alas-Equipo Colombia y los de Maceo y Yondó aseguran que anteriormente militaban en el Partido Liberal.

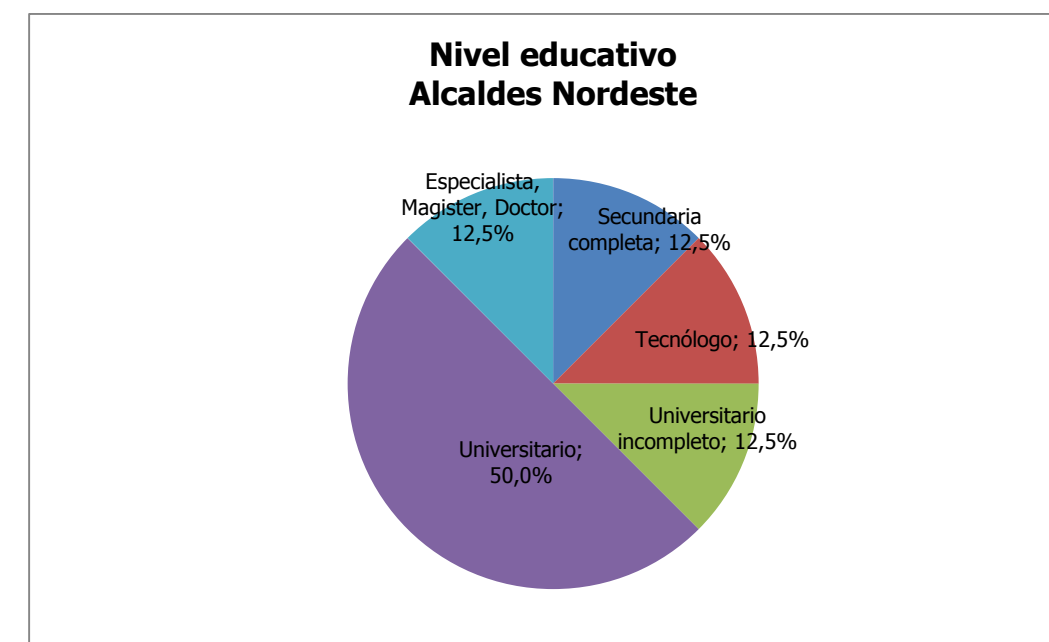
Finalmente y según la percepción de los entrevistados, los factores que más influyeron en los resultados electorales fueron en primer lugar, los programas de gobierno y las propuestas (con el 40% de las respuestas), seguido por la evaluación que hicieron los ciudadanos de los candidatos como buenos servidores públicos o por sus administraciones anteriores (20% de las respuestas) y finalmente, atribuyen a sus cualidades y los valores, la victoria en las urnas (20% de las respuestas).



# Subregión Nordeste

**Características básicas:** de los diez municipios que conforman esta subregión, se recolectó información de ocho de ellos: Amalfi, Anorí, Remedios, San Roque, Santo Domingo, Vegachí, Yalí y Yolombó. El 100% de los mandatarios es de género masculino, de los cuales el 12,5% tiene una edad menor a los 30 años, 25% está entre los 30 y los 39 años y el 62,5% restante tiene edades entre los 40 y los 49 años. Por otro lado, se encuentra que todos estos alcaldes son oriundos del Departamento de Antioquia, no obstante, los alcaldes de Anorí y Yolombó son procedentes de un municipio diferente al que fueron electos (Amalfi y Belmira, respectivamente).

**Perfil profesional:** en este aspecto, se encuentra heterogeneidad entre los mandatarios de esta subregión, tanto en el nivel de estudio como en la profesión, por ejemplo el Alcalde de Remedios dice ser Bachiller Académico; el de Santo Domingo, Tecnólogo Agropecuario, el de Vegachí tiene estudios universitarios incompletos; los mandatarios de Amalfi, Anorí, Yalí y Yolombó poseen títulos universitarios en Derecho, Economía, Administración de Empresas y Licenciatura en Matemáticas, respectivamente; y el Alcalde de San Roque quien es Abogado con Especialización en Derecho Administrativo.



**Experiencia laboral:** el 75% de los alcaldes tiene experiencia en el sector privado en puestos directivos o administrativos en sectores como agricultura y servicios; el 25% restante ha trabajado como operario en el sector minero y uno último como profesional en el sector servicios con dos años de experiencia (San Roque). Asimismo, seis dicen tener experiencia como trabajadores independientes (75% de los en-

trevistados): cuatro como comerciantes y más de seis años de experiencia (los alcaldes de San Roque, Santo Domingo, Vegachí y Yalí), uno como asesor y cuatro años de experiencia (Anorí) y uno último en Actividades agrícolas o mineras con cinco años en el oficio (Yolombó).

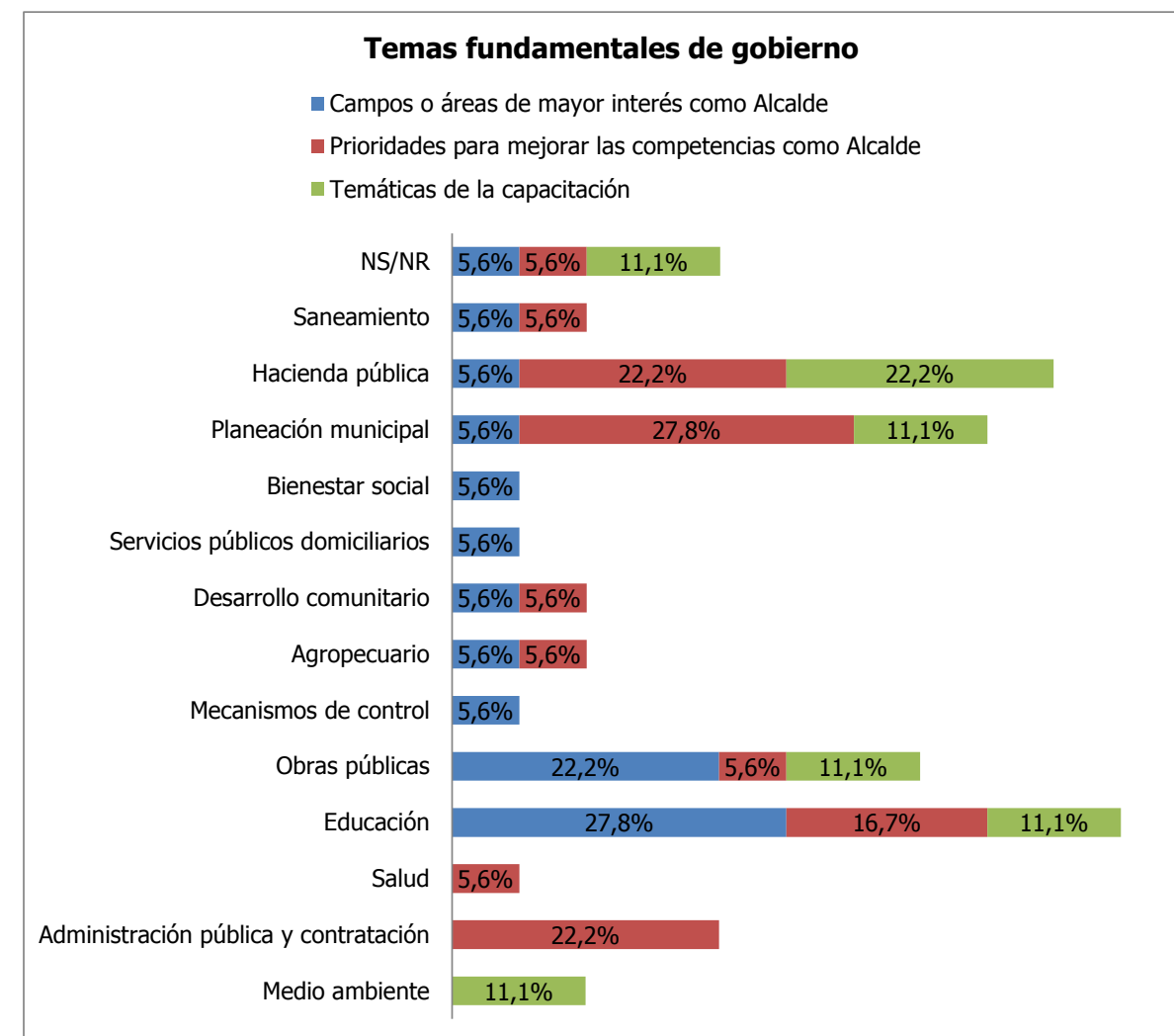
Finalmente, siete de ellos dicen tener experiencia en el sector público: en primer lugar, el Alcalde de Amalfi con 19 años como funcionario del Gobierno Nacional. En segundo lugar, el de Anorí con 12 años de experiencia distribuidos entre secretarías y el concejo municipal. En tercer lugar, el de Yalí con siete años también distribuidos entre secretarías y el concejo. En cuarto lugar, el de San Roque con seis años como concejal y otros oficios. En quinto lugar, el de Santo Domingo con cuatro años como funcionario municipal. En sexto lugar, el de Yolombó con cuatro años como concejal. Y en séptimo lugar, el Alcalde de Remedios con un año de experiencia como funcionario departamental.

Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Amalfi	19	Administrador de servicios públicos, de la plaza de mercado, servicios de aseo, relleno sanitario y del parque automotor
Anorí	12	Secretario de despacho, concejal
Yalí	7	Secretario de despacho, concejal
San Roque	6	Concejal
Santo Domingo	4	Funcionario municipal
Yolombó	4	Concejal
Remedios	1	Funcionario departamental

**Temas fundamentales de gobierno:** entre los temas de administración municipal que los alcaldes expresan que deben reforzar para mejorar sus competencias, se encuentran: la planeación municipal con el 27,8% de las respuestas, hacienda pública con el 22,2%, educación con el 16,7% y salud, saneamiento, desarrollo comunitario, temas agropecuarios y obras públicas con el 5,6% cada ítem.

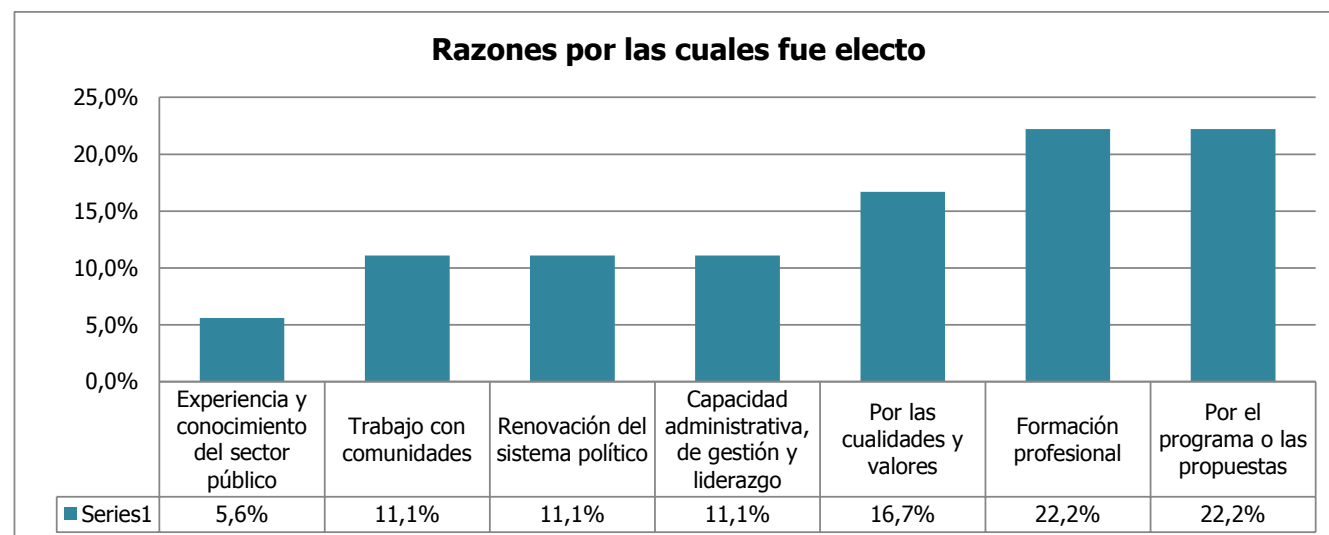
Por otro lado, dentro de las prioridades que tienen para desarrollar sus iniciativas está la educación con el 27,8% de las respuestas, las obras públicas con el 22,2% y los temas relacionados con saneamiento, hacienda pública, planeación municipal, bienestar social, servicios públicos domiciliarios, desarrollo comunitario, agropecuarios y mecanismos de control, cada ítem con el 5,6% de las respuestas.

En contraste con lo anterior, el 62,5% de los mandatarios afirma haber recibido capacitación para ejercer el cargo, sin embargo la capacitación dista de las prioridades de los alcaldes, ya que ha estado concentrada en temas como administración pública y contratación y hacienda pública, y temas como educación, planeación municipal, ambiente y obras públicas, han tenido poca relevancia (11,1% de las respuestas cada ítem). El 11,1% restante corresponden a un alcalde que no respondió esta pregunta.



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** los mandatarios de Amalfi, Remedios, Santo Domingo, Yalí y Yolombó, equivalentes al 62,5% pertenecen al Partido De La U, seguido por San Roque y Vecachí del Partido Conservador, correspondientes al 25% y en último lugar, por el Partido Liberal, Anorí. Por otra parte, tres de los alcaldes entrevistados dicen que antes pertenecían a otro partido político, como en el caso del de Vegachí que antes pertenecía al Partido de la U, el de Yalí que anteriormente se declaraba del Partido Liberal y el de Yolombó que pertenecía al Progresismo Democrático. Aunque ninguno de los alcaldes de esta subregión dice haber ocupado este cargo con anterioridad, si han sido elegidos por voto popular como concejales, como es el caso Anorí, San Roque y Yolombó.

Finalmente, de acuerdo a lo que manifiestan los alcaldes entrevistados, las principales razones por las que fueron electos fue su formación profesional, el programa de gobierno y las propuestas presentadas a los ciudadanos. A estos motivos le siguen en importancia, las cualidades y los valores del candidato, la necesidad que sentían los ciudadanos de renovar el sistema político, la capacidad administrativa, de gestión y liderazgo del candidato, por el trabajo con las comunidades y en último lugar, la experiencia y conocimiento que este tiene del sector público.



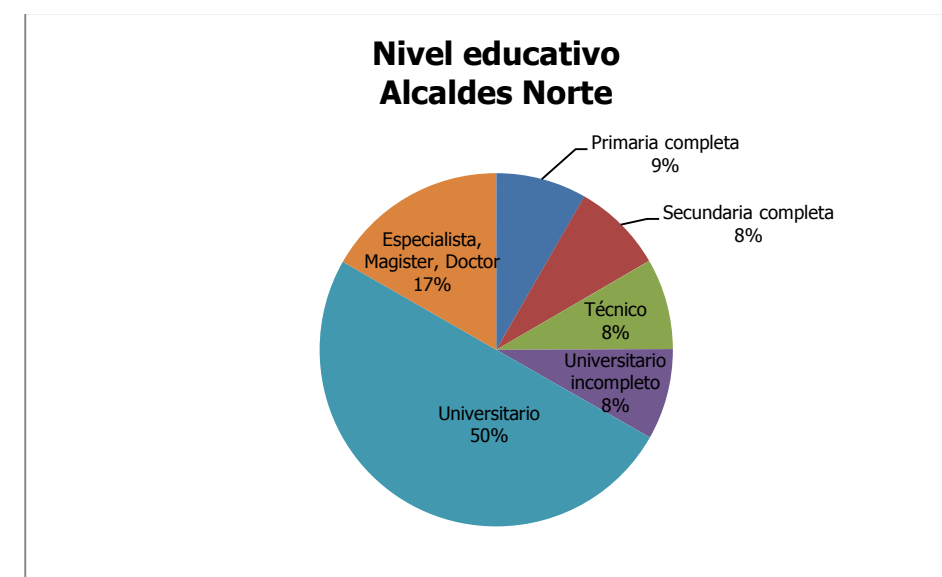
# Subregión Norte

**Características básicas:** se tuvo la posibilidad de trabajar con los mandatarios de los municipios de Briceño, Campamento, Carolina del Príncipe, Donmatías, Gómez Plata, Guadalupe, Ituango, San Andrés de Cuerquia, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos y Valdivia; 12 de los 17 municipios que hacen parte del Norte de Antioquia.

El 100% de los alcaldes entrevistados en esta subregión es de género masculino. De ellos, el 8% (un alcalde) es menor de 30 años, el 25% (3) está en el rango de edad comprendido entre los 30 y 39 años, el 50% (6) entre los 40 y 49 años y el 17% (2) entre los 50 y 59 años. Todos son antioqueños, algunos no son originarios de los municipios que tienen bajo su administración, este es el caso de los alcaldes de Campamento, San Andrés de Cuerquia, Donmatías y Gómez Plata, quienes son originarios de Yarumal, Santa Rosa de Osos y Donmatías.

**Perfil profesional:** el nivel educativo de los mandatarios de esta subregión es variado, uno de ellos, el Alcalde de Guadalupe cursó hasta primaria, Campamento es Bachiller Académico, Valdivia es Técnico en Labores Pecuarias, Carolina del Príncipe, Donmatías, Gómez Plata, Ituango, San Andrés de Cuerquia y Santa Rosa de Osos poseen títulos universitarios en Zootecnia, Aviación, Economía y Administración Pública, el Alcalde de Briceño por su parte aún no culmina los estudios universitarios y los mandatarios de San José de la Montaña y San Pedro de los Milagros son especialistas en Psicología Organizacional y Derecho Administrativo respectivamente.

Es importante resaltar que algunos mandatarios han realizado estudios complementarios en las áreas agropecuarias, obras públicas, planeación municipal, hacienda pública, mecanismos de control y administración de riesgos y pública, con el propósito de mejorar su capacidad de gestión.





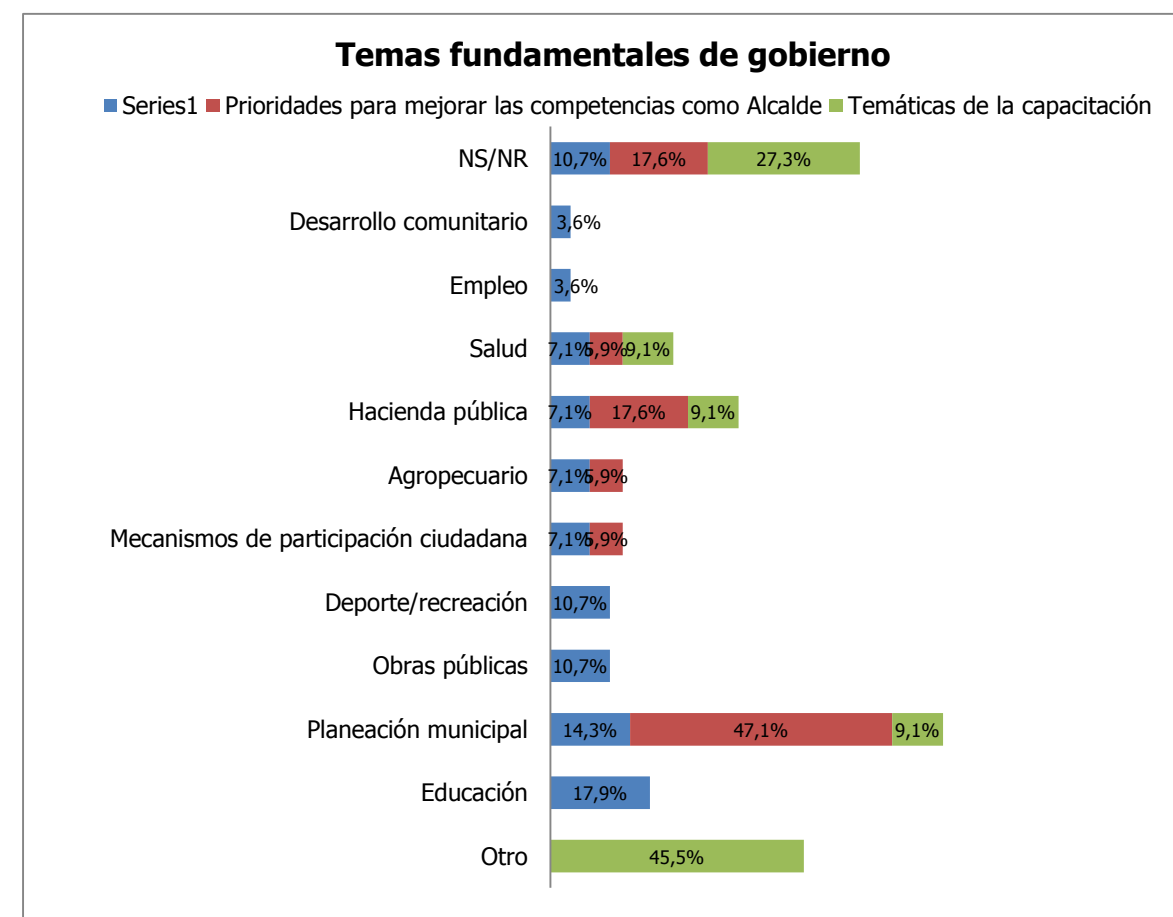
**Experiencia laboral:** en cuanto a la experiencia laboral, el 41,7% de los alcaldes tiene no más de 2 años de experiencia en el sector privado, específicamente en la ganadería, la minería y el comercio, el 60% como directivos o administradores y el 40% como profesionales. Por otro lado, siete de ellos tienen experiencia como trabajadores independientes en sectores como el comercio y actividades agrícolas o mineras, cuatro con menos de cinco años de experiencia y los tres restantes con más de diez años.

En cuanto a la experiencia dentro del sector público, 11 mandatarios, equivalentes al 92% ya han tenido experiencia en este sector, en primer lugar y con más años de experiencia, el Alcalde de San Andrés de Cuerquia asegura que ha trabajado allí durante 21 años ocupando cargos como secretario de despacho, funcionario municipal, personero, concejal y alcalde. En segundo lugar, el Alcalde de Briceño posee 15 años de experiencia como funcionario departamental y municipal, tesorero municipal, secretario y alcalde. En tercer lugar, el de Santa Rosa de Osos con 14 años de experiencia en cargos como jefe de división, funcionario municipal, secretario y alcalde. En cuarto lugar, el alcalde de Ituango con 12 años de experiencia ejerciendo en cargos como jefe de área departamental y municipal y como Alcalde. En quinto lugar, el de Guadalupe dice tener 11 años, en los cuales ha sido concejal y alcalde. En sexto lugar, el Alcalde de San José de la Montaña dice tener un recorrido por este sector de 10 años ocupando cargos como funcionario departamental y concejal. Y en séptimo lugar, se tienen los Alcaldes de Carolina del Príncipe, Donmatías, Gómez Plata, San Pedro de los Milagros y Valdivia quienes poseen menos de 10 años de experiencia en el sector público, algunos ocupando cargos como alcalde, secretarios de despacho, funcionarios públicos, jefes de división o concejales.

Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
San Andrés de Cuerquia	21	Secretario de General y de Gobierno, alcalde y concejal
Briceño	15	Tesorero
Santa Rosa de Osos	14	Alcalde y Secretario de Obras Públicas
Ituango	12	Jefe de área departamental y municipal y alcalde
Guadalupe	11	Concejal y alcalde
San José de la Montaña	10	Concejal y Secretario de Recurso Humano
San Pedro de los Milagros	8	Alcalde y concejal
Donmatías	8	Secretario de Educación y Desarrollo Social
Carolina del Príncipe	4	Alcalde y concejal
Gómez Plata	4	Concejal
Valdivia	3	Funcionario municipal
Campamento	NR	NR

**Temas fundamentales de gobierno:** el tema en que coinciden es fundamental capacitarse es planeación municipal (47,1% de las respuestas), seguido de los temas de hacienda pública (17,6%) y finalizando con salud, el sector agropecuario y mecanismos de participación ciudadana (5,9% cada ítem). Por otro lado, teniendo en cuenta sus prioridades como mandatarios de los municipios, se encontró que el tema principal para ellos es la educación (17,9% de las respuestas), seguido de los temas relacionados con la planeación municipal (14,3% de las respuestas), el deporte y la recreación (10,7%), las obras públicas (10,7%), la salud, la hacienda pública, los temas agropecuarios y los mecanismos de participación (7,1% cada ítem), y en último lugar, el empleo (3,8% de las respuestas).

Finalmente, puede llamarse la atención sobre la capacitación que ha recibido el 75% de los entrevistados. Estos coinciden en señalar que los temas más recurrentes han sido la administración pública y la contratación (según el 45,5% de las respuestas). A esto le siguen temáticas como la planeación municipal, la hacienda pública y los temas de salud, que sumados alcanzan a ser el 27,3% de las respuestas.



**Historial político y razones por las cuales fue electos:** en la Subregión Norte se encontró que por el Partido Liberal fueron elegidos los alcaldes de Carolina del Príncipe, Valdivia y Guadalupe (25% de los encuestados), otro 25% con el Partido Conservador, Donmatías, Ituango y San Pedro, por el Partido Alianza Social Independiente –ASI- Briceño, Campamento y San José (25% de los encuestados), mientras que el resto fueron elegidos con el Partido Afrovides (San Andrés), Cambio Radical (Gómez Plata) y el Partido De La U (Santa Rosa). Igualmente, se encuentra que el 50% de ellos no siempre han pertenecido a los partidos políticos con los que fueron electos en esta ocasión, como el caso de los gobernantes de Briceño, Santa Rosa y San Andrés quienes antes pertenecían al Partido Conservador, San José de la Montaña al

Partido Liberal, Gómez Plata que perteneció al Partido Convergencia Ciudadana y Campamento quien a pesar de manifestar que pertenecía a otro partido, no informó a cuál.

Por otro lado, se encontró que el 58,3% de los alcaldes de la subregión ya han ocupado este cargo con anterioridad, los cuales han sido elegidos por elección popular (a excepción de San Andrés de Cuerquia quien fue alcalde por decreto de los municipios de Carolina del Príncipe y La Pintada). Cabe resaltar que los alcaldes de Carolina del Príncipe, Ituango, San Pedro y Santa Rosa de Osos han sido electos por dos periodos. En el mismo sentido, también se puede resaltar que algunos de ellos también han ocupado otros cargos de elección popular, como en el caso de los alcaldes de Carolina, Gómez Plata, Guadalupe, San Andrés, San José y San Pedro quienes dicen haber sido concejales con anterioridad.

Por otro lado y para finalizar se pueden señalar las principales razones por las cuales fueron elegidos; como las más importantes se encuentran las cualidades y valores que posee cada candidato y su capacidad administrativa y de gestión, que en su totalidad suman el 38,7% de las respuestas, segundo, los programas de gobierno y sus propuestas (12,9%), tercero, la evaluación que hacen los ciudadanos de su anterior desempeño en los cargos públicos (9,7%), cuarto, al conocimiento que tienen sobre las problemáticas del municipio (9,7%), quinto, al trabajo que han hecho con las comunidades (9,7%), sexto, su experiencia en el sector público (6,5%), séptimo, la necesidad de renovar el sistema político (6,5%), y octavo, su formación profesional (3,2%). El 3,2% restante corresponde a un alcalde que no respondió esta pregunta.

# Subregión Occidente

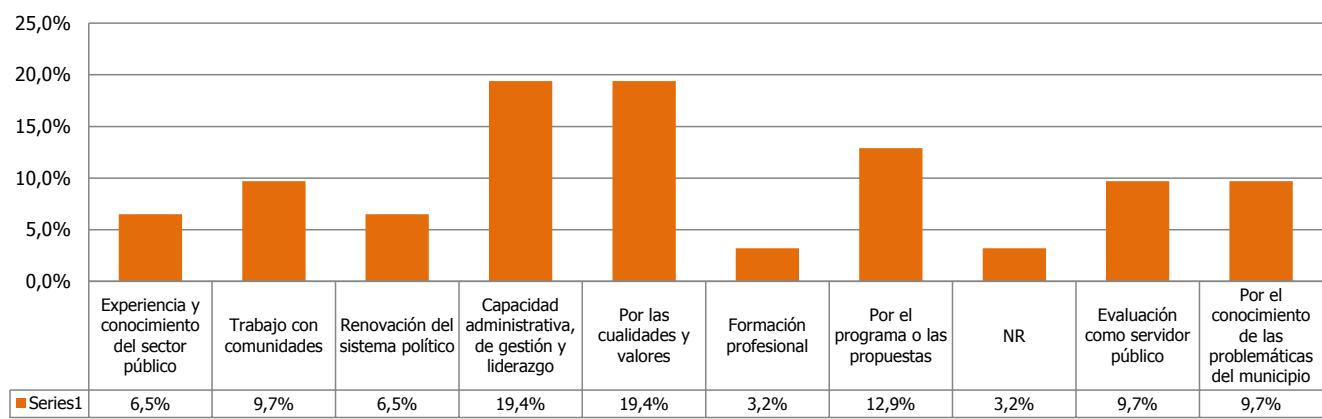
**Características básicas:** la muestra de esta subregión consta de 11 de los 19 municipios que lo componen. Se logró recolectar información de los alcaldes electos de Abriaquí, Anzá, Armenia, Cañasgordas, Ebéjico, Frontino, Giraldo, Heliconia, Olaya, Peque y Sabanalarga.

Esta muestra está conformada en su totalidad por personas del género masculino, de los cuales el 45% se encuentran en un rango de edad comprendido entre los 30 y 39 años, el 18% entre los 40 y 49 años, 27% entre los 50 y 59 años, 9% no respondió a esta pregunta. En cuanto a su lugar de nacimiento, se encuentra que solo el Alcalde de Heliconia es natal de Andes, municipio diferente del cual fue elegido.

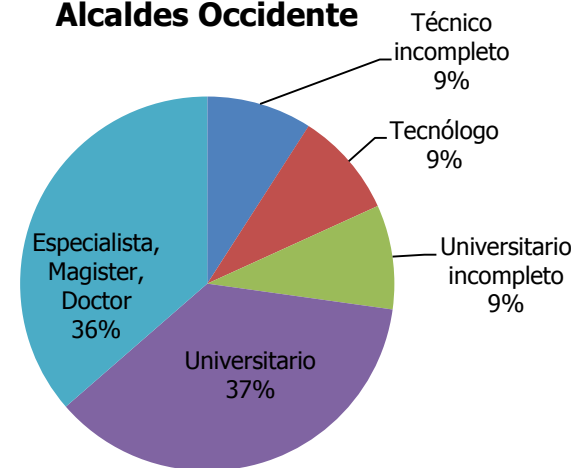
**Perfil profesional:** iniciamos con el Alcalde de Sabanalarga quien tiene estudios técnicos incompletos, sigue el de Abriaquí quien es Tecnólogo Agropecuario; el de Heliconia que tiene estudios universitarios incompletos; los de Armenia, Cañasgordas, Olaya y Peque obtuvieron títulos universitarios en diversas ramas como el derecho, la administración y la ingeniería; y los de Anzá, Ebéjico, Frontino y Giraldo que poseen estudios de posgrado en las ramas del derecho y la planeación urbana.

Temáticas como planeación municipal, ambiente y manejo de residuos, hacienda pública, mecanismos de control y relaciones humanas se constituyen en los estudios principales que los alcaldes entrevistados dicen realizar para fortalecer su formación y por ende la gestión como mandatarios.

Razones por las cuales fue electo



Nivel educativo Alcaldes Occidente



**Experiencia laboral:** 8 alcaldes (72,2%) expresan haber tenido experiencia en el sector privado, de ellos tres como directivos o administradores en el subsector del comercio y las asesorías, con más de 5 años de experiencia. Otros tres dicen haber ejercido como profesionales en la rama del derecho y el comercio, como el Alcalde de Anzá con 10 años de experiencia, de Cañasgordas con tres años y Frontino con un año. Mientras que el de Giraldo ejerció como docente y el de Heliconia como asesor durante dos años.

También se encuentra que de ellos el 81,1% (8) ha ejercido como independiente. Esta experiencia la podemos agrupar de la siguiente manera: primero, los alcaldes de Abriaquí y Sabanalarga quienes se desempeñaron como administradores o gerentes, ambos con 20 años de experiencia. Segundo, los de Anzá, Cañasgordas y Heliconia quienes se desempeñaron en diversas ramas como el comercio, el derecho y la agricultura, con menos de 10 años de experiencia. Y tercero, los alcaldes de Frontino, Giraldo y Olaya quienes no especificaron el ramo en el que se desempeñaron.

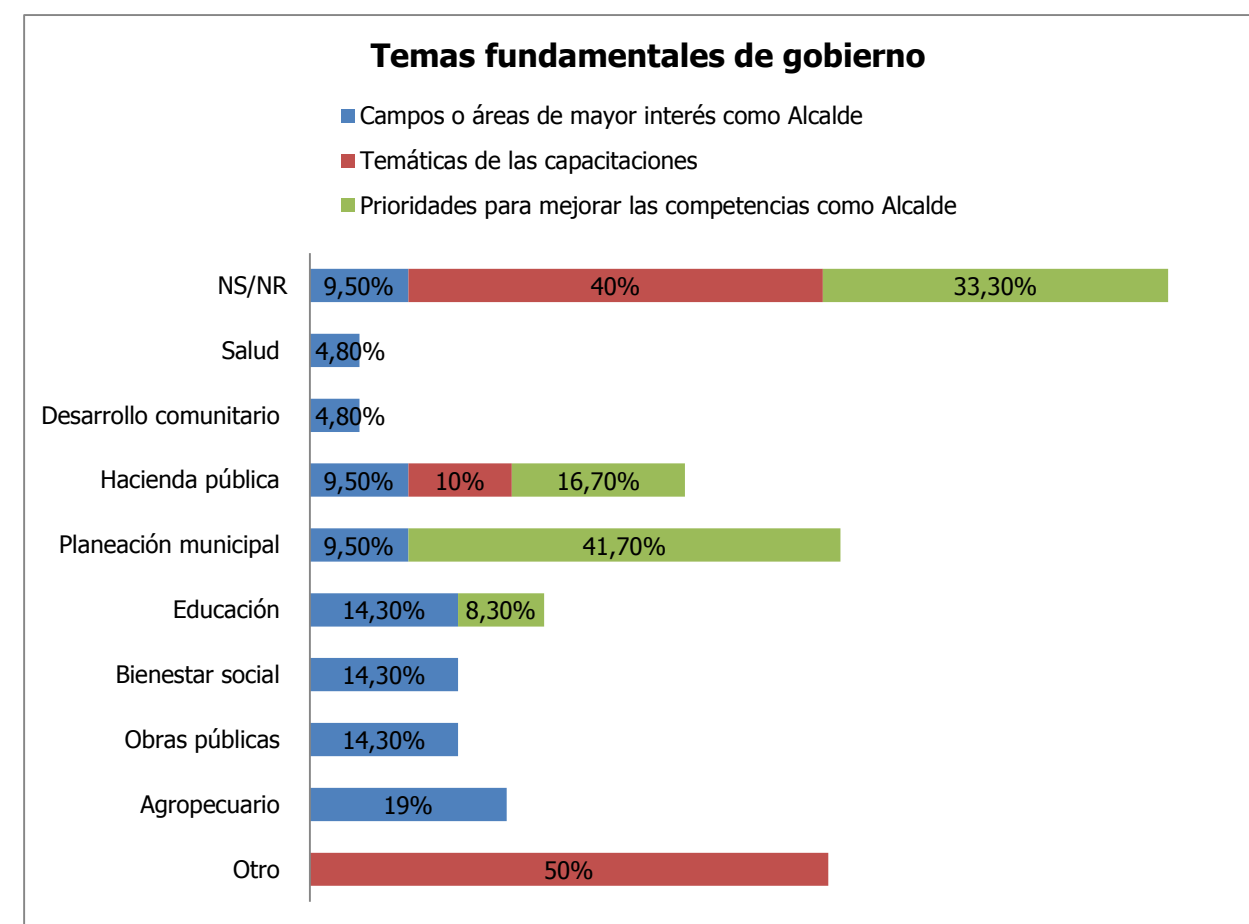
Finalmente, se tiene que el 90,9% (10) ha tenido experiencia en el sector público. En primer lugar, el de mayor experiencia en este sector es el Alcalde de Frontino con 16 años aunque solo especifica haber ocupado el cargo de alcalde. En segundo lugar, le siguen los de Heliconia y Peque, ambos con nueve años de experiencia, durante los cuales ocuparon cargos como el de funcionario municipal y nacional, secretarios de despacho y como concejal. En tercer lugar, el Alcalde de Anzá, quien dice tener ocho años de experiencia, ha desempeñado los cargos de personero y funcionario departamental. Y en cuarto lugar, se tiene los alcaldes con menor experiencia, estos son los de Ebéjico, Sabanalarga, Olaya, Cañasgordas, Giraldo y Abriaquí (todos con menos de cinco en el sector), de los cuales algunos se han desempeñado como alcalde, concejal, secretario de despacho o personero.

Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Frontino	16	Director de Valorización y Peajes, Director de Catastro Departamental, Asesor del Gobernador de Antioquia y Auditor de la Contraloría General de Antioquia
Heliconia	9	Concejal
Peque	9	Secretario de Planeación
Anzá	8	Personero
Ebéjico	4	Alcalde
Olaya	4	Alcalde y concejal
Sabanalarga	4	Concejal
Cañasgordas	3	Personero y concejal
Abriaquí	1	Concejal
Giraldo	1	NA
Armenia	NA	NA

**Temas fundamentales de gobierno:** en este punto se pidió a los alcaldes encuestados que suministraran información sobre cuáles son las temáticas que debían profundizar para mejorar sus competencias, 41,7% de las respuestas apuntan a planeación municipal, seguido de temas de hacienda pública (16,7%) y en educación (8,3%).

Por otra parte, en cuanto a las prioridades que tenían como alcaldes en sus municipios, el 19% de las respuestas apuntó a que el tema del agro es el que más preocupa, seguido de la educación, el bienestar social y las obras públicas (cada uno con el 14,3%), mientras que temas como hacienda pública, planeación municipal (cada uno con el 9,5%), la salud y el desarrollo comunitario (cada ítem con el 4,8%) son los menos prioritarios.

En contraste con esto, vale la pena mencionar algunos de los temas sobre los que han recibido capacitación los mandatarios, ya que paradójicamente no constituyen prioridad para ellos, como lo son: administración pública, contratación y hacienda pública.



**Historial político y razones por las cuales fue electos:** el 36,4% de los alcaldes están vinculados al Partido Conservador (Armenia, Cañasgordas, Giraldo y Sabanalarga), el 27% para el Partido Liberal (Ebéjico, Frontino y Peque), 18,2% para el Partido de Integración Nacional –PIN- (Abriaquí y Heliconia), mientras que el Partido De La U y Cambio Radical quedaron con el 9,1% de las alcaldías (Olaya y Anzá, respectivamente).

Por otro lado, se encuentra que cuatro de ellos ya han ocupado el cargo de alcalde (Frontino, Ebéjico, Abriaquí y Olaya) en el mismo municipio, y de ellos, sólo el Alcalde de Ebéjico ha sido elegido por más de

un periodo. En cuanto a otros cargos de elección popular, seis expresan haber sido elegidos los alcaldes de Abriaquí, Heliconia, Armenia, Cañasgordas y Sabanalarga como concejales y el de Anzá como personero.

De acuerdo con los mandatarios, la principal razón de su elección se puede atribuir en mayor medida a las cualidades y valores, y la capacidad administrativa y de gestión (ambas suman el 59,1% de las respuestas). Mientras que la evaluación que puedan hacer los ciudadanos de ellos como administradores (9,1% de las respuestas), la razón para elegirlos va enfocada a la formación profesional (4,5%), su conocimiento de las problemáticas (4,5%), su programa de gobierno (4,5%), la necesidad de renovar el sistema político (4,5%) y el trabajo que ha realizado con la comunidad (4,5%) tienen menos importancia para ellos.



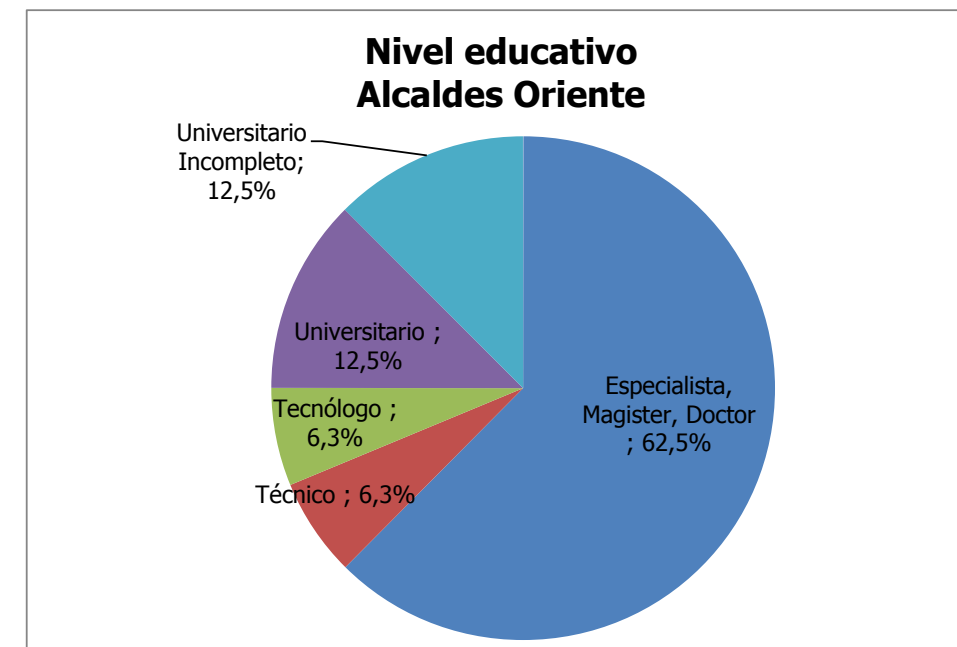
# Subregión Oriente

**Características básicas:** para realizar la descripción del perfil de los alcaldes se contó con la participación de 16 de los 23 alcaldes que conforman la Subregión del Oriente Antioqueño. De esta forma, se tiene información sobre los alcaldes de los municipios de Abejorral, Alejandría, Cocorná, Concepción, El Carmen de Viboral, El Peñol, Guarne, La Ceja, La Unión, El Retiro, San Carlos, San Francisco, San Luis, San Vicente, El Santuario y Sonsón.

Se tiene en primer lugar, que entre los alcaldes entrevistados, 15 son hombres (93,8%) y 1 mujer (6,3%). En segundo lugar, que el 50% (8) se encuentra en un rango de edad que comprende entre los 30 y 39 años, el 25% (4) entre 40 y 49 años, el 19% (3) entre 50 y 59 años y el 6% (1) no respondió a esta pregunta. Finalmente, que el 19% (3) de los alcaldes no son oriundos de los municipios donde fueron elegidos, este es el caso de los mandatarios de El Retiro, La Ceja y Alejandría quienes provienen de Rionegro, Sonsón y San Rafael, respectivamente.

**Perfil profesional:** en el nivel de escolaridad se encuentra que hay un Técnico en Comunicación Social (Municipio de Concepción), un tecnólogo (San Francisco), dos que están estudiando carreras universitarias (San Vicente y La Unión), otros dos universitarios con títulos en Gestión Empresarial y Derecho (El Peñol y El Santuario, respectivamente) y 10 con estudios de posgrado en diversas áreas como gestión pública, gerencia, derecho administrativo y finanzas (Sonsón, San Luis, San Carlos, El Retiro, La Ceja, Guarne, El Carmen de Viboral, Cocorná, Alejandría y Abejorral).

Es importante resaltar que algunos de los mandatarios han realizado estudios complementarios en temáticas como: hacienda pública y planeación municipal, planeación y desarrollo comunitario, educación, salud y servicios públicos domiciliarios.



**Experiencia laboral:** el 75% de los mandatarios encuestados dice haber laborado en el sector privado seis de ellos como directivos o administradores en los sectores del comercio, los servicios y el derecho, como en el caso del Alcalde de El Peñol (con 13 años de experiencia), La Ceja (11), El Santuario (7), Guarne (2), El Retiro (2) y Concordia (1); cuatro como profesionales en los sectores del comercio, el derecho, la salud y otros servicios, como el Alcalde de Alejandría (con siete años de experiencia), Abejorral (5), San Carlos (3) y La unión (2); uno como operario, como el Alcalde de El Carmen de Viboral (con tres años de experiencia); y otro como docente en el caso del Alcalde de San Luis.

En segundo lugar, el 75% dice tener experiencia profesional como trabajador independiente: los alcaldes de La Ceja, El Santuario, El Carmen de Viboral y San Carlos como abogados (con 13, 7, 4 y 3 años de experiencia, respectivamente); los de La Unión y Cocorná como comerciantes (con 4 y 5 años respectivamente), los de Abejorral y El Retiro como asesores (con 3 y 2 años respectivamente), el Alcalde de Sonsón con 5 años de experiencia como administrador, el de Guarne con 5 años en actividades agrícolas, y finalmente, los alcaldes de El Peñol y San Luis con 7 y 5 años de experiencia, respectivamente, en sectores que ellos no hacen específicos.

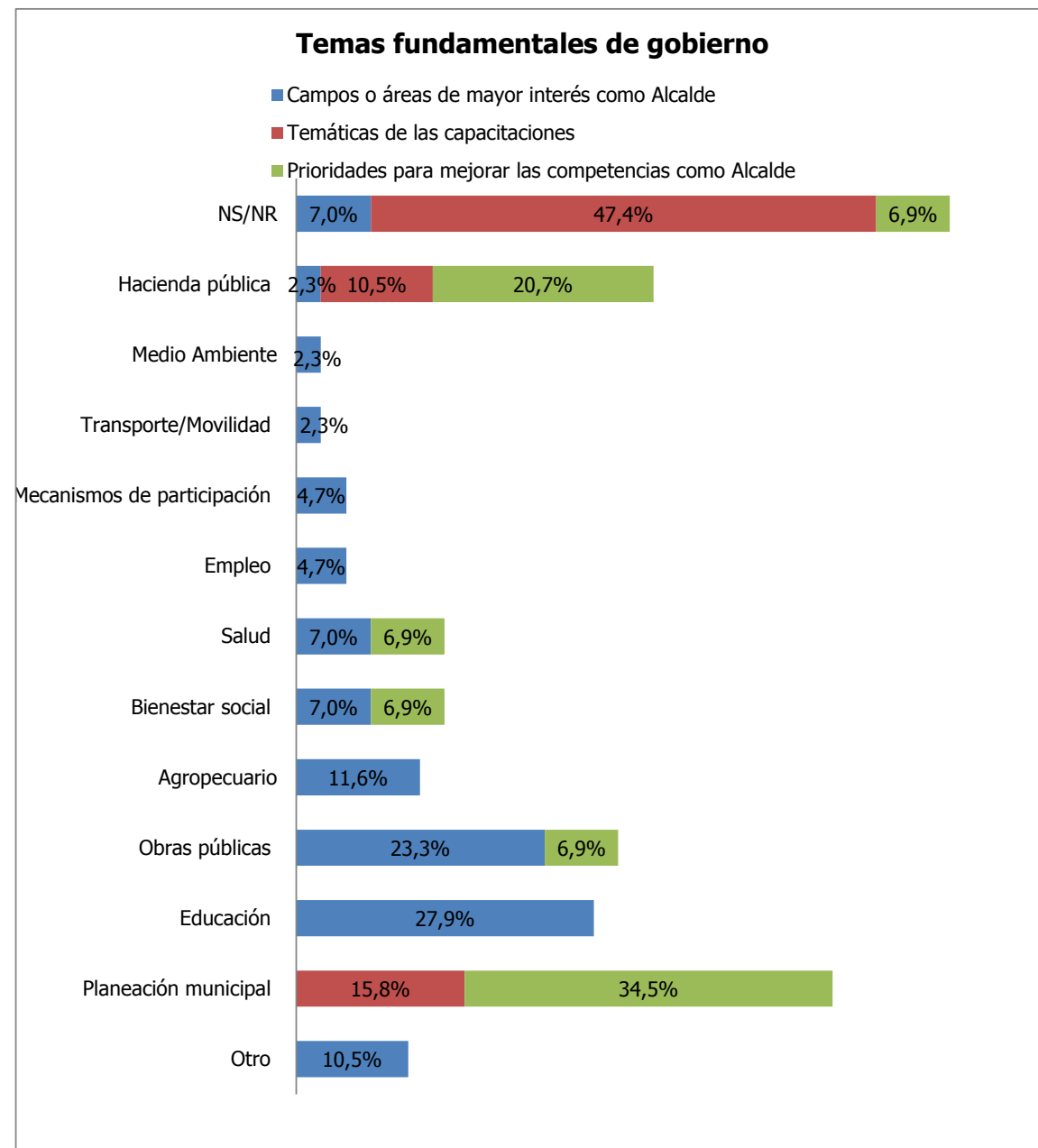
Y en tercer lugar, se tiene que el 87,5% de los entrevistados aseguran haber tenido experiencia en el sector público, de ellos, el Alcalde de Sonsón es quien más experiencia posee en años (22), ocupando cargos tanto a nivel municipal como departamental, entre estos cargos una Alcaldía; le siguen los de Cocorná, Concepción y San Vicente, todos con 18 años de experiencia y quienes se han desempeñado en diversos cargos a nivel municipal; luego vienen los alcaldes de El santuario y El Retiro, quienes en sus 13 y 12 años de experiencia respectivamente, se han desempeñado como secretario y funcionario municipal, entre otros cargos; seguidamente, están los alcaldes de Abejorral, Guarne, La Ceja y San Luis, quienes en sus 10 años de experiencia han ocupado cargos como secretarios de despacho; y finalmente, se encuentran los alcaldes de Alejandría, El Carmen de Viboral, El Peñol, La Unión, San Carlos, El Santuario y San Francisco, todos con menos de 10 años de experiencia también en cargos municipales.

Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Sonsón	22	Concejal, Secretario de Desarrollo Humano y Social, Secretario de Gobierno y Participación Ciudadana y Director Operativo de la Secretaría de Agricultura para la Subregión del Oriente Antioqueño
Cocorná	18	Alcalde
Concepción	18	Director de Cultura, Recreación y Deporte
San Vicente	18	Comisario de Familia, Inspector de Policía, Secretario de Gobierno, Secretario de Salud y Personero
El Santuario	13	Alcalde, Comisario de Familia e Inspector de Policía
El Retiro	12	Secretario de Gobierno y Director de ESE
Abejorral	10	Administrador de Planta, Jefe de Contabilidad y Secretario de Hacienda.

Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Guarne	10	Alcalde, concejal, Asesor de la Gobernación de Antioquia ante EPM, Jefe Auditor y Almacenista en la Contraloría General de Antioquia y Subgerente Administrativo ESE.
La Ceja	10	Personero, Secretario General Concejo y Defensor Público.
San Luis	10	Secretario Inspección Departamental de Policía
Alejandría	7	Secretario General, de Gobierno y Servicios Administrativos.
El Carmen del Viboral	7	Secretario de Gobierno, Director de Control Interno, Coordinador de Proyectos Estratégicos
El Peñol	6	Concejal
La Unión	4	Secretario de Hacienda y Tesorero
San Carlos	3	Personero
San Francisco	NA	Coordinador Agropecuario

**Temas fundamentales de gobierno:** de acuerdo a las percepciones de los mandatarios entrevistados de esta Subregión, las áreas en las que ellos consideran necesario ampliar sus conocimientos son: planeación municipal (con el 34,5% de las respuestas), hacienda pública (con 20,7%), educación (13,8%), salud (6,9%), bienestar social (6,9%), obras públicas (6,9%) y desarrollo comunitario (3,4%). Por otra parte, han señalado cuáles son las prioridades en la administración y han coincidido en mencionar que las obras públicas (27,9% de las repuestas), el sector agropecuario (23,3% de las respuestas), el bienestar social (11,6%), los temas de salud (7%), empleo (7%), los mecanismos de participación ciudadana y el transporte (cada uno con el 4,7%) y los temas ambientales y de hacienda pública (cada uno con el 2,3%).

En cuanto a la capacitación que han recibido los alcaldes, con respecto a las prioridades municipales, distan en tanto a que temas como planeación municipal (15,8% de las respuestas) y hacienda pública (10,5%) tienen mayor respuesta y en menor medida temas relacionados con la educación, los servicios públicos domiciliarios y el desarrollo comunitario (5,3% cada ítem). El 47,4% restante corresponde a 9 alcaldes que no contestaron en que temas han recibido la capacitación.



Finalmente, de acuerdo a las percepciones de los alcaldes se pueden conocer los motivos por los cuales ellos dicen fueron electos: primero, se tienen las cualidades y valores, y los programas y propuestas que presentaron como razones principales (con el 19,5% de las respuestas cada ítem), segundo, la capacidad administrativa, de gestión y liderazgo que estos poseen (17,1%), tercero, el trabajo que han realizado en las comunidades de sus municipios (12,2%), cuarto, su formación profesional y la experiencia y conocimiento del sector público que demuestran (9,8% cada ítem), quinto, la necesidad que sentían los ciudadanos de renovar el sistema político, y sexto, el conocimiento de las problemáticas de los municipios y la evaluación que hicieron de ellos los ciudadanos como buenos servidores públicos (2,4% cada ítem).



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** el mapa político que dejaron las elecciones en esta ocasión, muestra que el partido político con mayor número de alcaldías (de acuerdo a la muestra usada) es el Partido Conservador con cinco de ellas (Alejandría, Cocorná, San Luis, El Santuario y Sonsón), le sigue el Partido De La U con cuatro (El Peñol, Guarne, El Retiro y San Vicente), Cambio Radical con dos (San Francisco y Concepción), el Partido Liberal con dos (Abejorral y La Unión), mientras que el Movimiento de Inclusión y Oportunidades –MIO-, Alianza Social Independiente –ASI- y Autoridades Indígenas de Colombia –AICO- obtuvieron de una alcaldía (La Ceja, El Carmen de Viboral y San Carlos respectivamente).

Parte de este recorrido político muestra que de los alcaldes electos en este periodo, el 25% (4) ya han ocupado este cargo con anterioridad en el mismo municipio, estos son: el Alcalde de Cocorná quien dice haber sido elegido por tres periodos por elección popular y los alcaldes de Guarne, El Santuario y Sonsón por un periodo, los dos primeros mediante elección popular y el tercero mediante decreto.

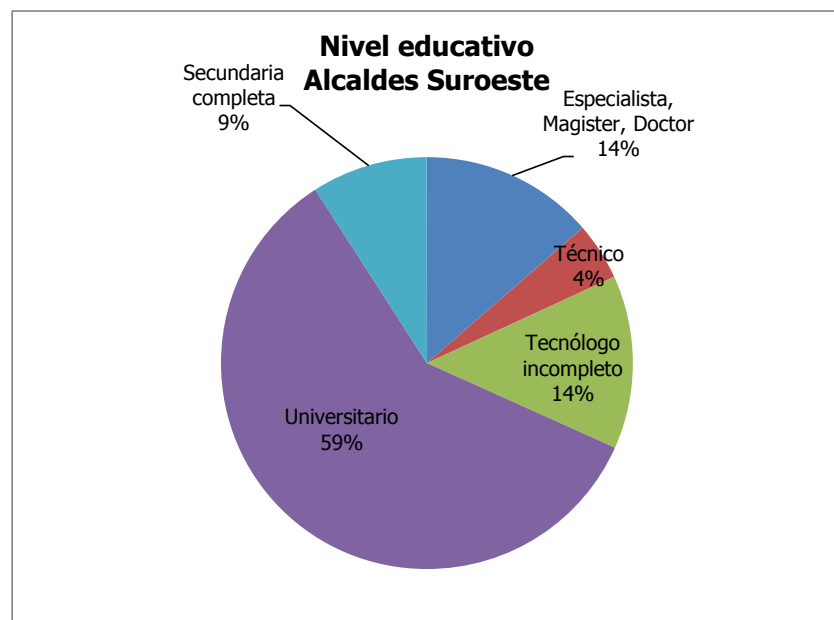
# Subregión Suroeste

**Características básicas:** se obtiene información de 22 de los 24 municipios que hacen parte de la Subregión del Suroeste Antioqueño. De ellos el 90,9% (20) de los alcaldes entrevistados son de género masculino y el 9,9% (2) femenino. El más joven de los entrevistados está entre un rango de edad comprendido entre los 20 y 29 años (5%), el 41% (9) tiene entre 30 y 39 años, el 32% (7) entre 40 y 49 años, el 18% entre 50 y 60 años, mientras que el 5% restante no revela su edad.

En cuanto a su lugar de nacimiento, se encuentra, primero, que solo el 5% son oriundos de otros departamentos diferentes a Antioquia, segundo, que el 45% no nacieron en el municipio donde fueron elegidos, estos son los alcaldes de Amagá, Andes, Angelópolis, Betulia, Jericó, La Pintada, Montebello, Tarso, Valparaíso y Venecia, quienes son provenientes, respectivamente de Titiribí, Jardín, Amagá, Urrao, Montebello, Cartago, Santa Bárbara, Jericó, Medellín y Titiribí; y tercero, el tiempo de residencia en los municipios en que fueron elegidos, el 82% dice que viven allí hace más de 20 años, 5% dice que entre 11 y 20 años, otro 5% entre uno y cinco años y el 8% no responde a esta pregunta.

**Perfil profesional:** el 9,1% es bachiller (Angelópolis y La Pintada), el 4,5% es técnico en sistema (Titiribí); el 13,6% son tecnólogos en diferentes áreas (Amagá, Concordia y Valparaíso); 59,1% poseen títulos universitarios en áreas como Derecho, Contaduría, Administración, Ingeniería Civil, Ingeniería Ambiental, Comunicación Social, Medicina y Psicología (Venecia, Urrao, Tarso, Támesis, Santa Bárbara, Jericó, Jardín, Ciudad Bolívar, Caramanta, Betulia y Betania) y el 13,6% tiene títulos de posgrado en Derecho e Ingeniería (Andes, Hispania y Montebello).

Por otra parte, temas como bienestar social, planeación municipal, ambiente y mecanismos de control, hacienda pública, desarrollo comunitario y mecanismos de control constituyen escenarios de actualización para los mandatarios.



**Experiencia laboral:** entre los entrevistados se encontró que el 68,2% (15) ha tenido experiencia en el sector privado: en primer lugar, quienes tienen mayor experiencia son el Alcalde de Santa Bárbara con 30 años como profesional y los de Ciudad Bolívar y Amagá quienes poseen 26 y 10 años de experiencia, respectivamente, como administradores. En segundo lugar, están los de Betulia con nueve y el de Titiribí con seis años, ambos como operarios; y el de Valparaíso con seis años como profesional. Y en tercer lugar, con cinco o menos años de experiencia están los alcaldes de Andes, Montebello, Venecia, quienes se desempeñaron como profesionales; los de Concordia, Jericó, Támesis, Urrao quienes se desempeñaron como directores o administradores, el de Hispania quien se desempeñó como profesional y el de Jardín como operario.

Por otro lado, el 54,5% (12) dice haber tenido experiencia como trabajadores independientes: en primer lugar y con más de diez años de experiencia están los alcaldes de Andes, Betulia, Urrao y Ciudad Bolívar quienes se desempeñaron como asesor de proyectos, en actividades agrícolas y comerciantes, respectivamente. En segundo lugar, con seis años de experiencia está el Alcalde de Betania quien fue comerciante. Y en tercer lugar, con cinco o menos años de experiencia, están los alcaldes de Amagá, Angelópolis, Jardín, Jericó, Támesis y Valparaíso quienes se han ocupado cargos como comerciantes, asesores de proyectos, entre otros.

Finalmente, el 90,9% de los alcaldes entrevistados dicen haber tenido experiencia en el sector público, lo que teniendo en cuenta los años de experiencia se pueden ordenar así: primero, con más de quince años, los alcaldes de Concordia, Caicedo, Jericó, Salgar y Támesis. Segundo, entre 10 y 14 años están los alcaldes de Montebello, Valparaíso, Betania, Santa Bárbara, Titiribí y Tarso. En tercer lugar, con menos de diez años de experiencia, La Pintada, Hispania, Jardín, Angelópolis, Caramanta, Betulia, Urrao, Amagá. Y en cuarto lugar, el Alcalde de Venecia quien no dice cuántos años de experiencia ha tenido.

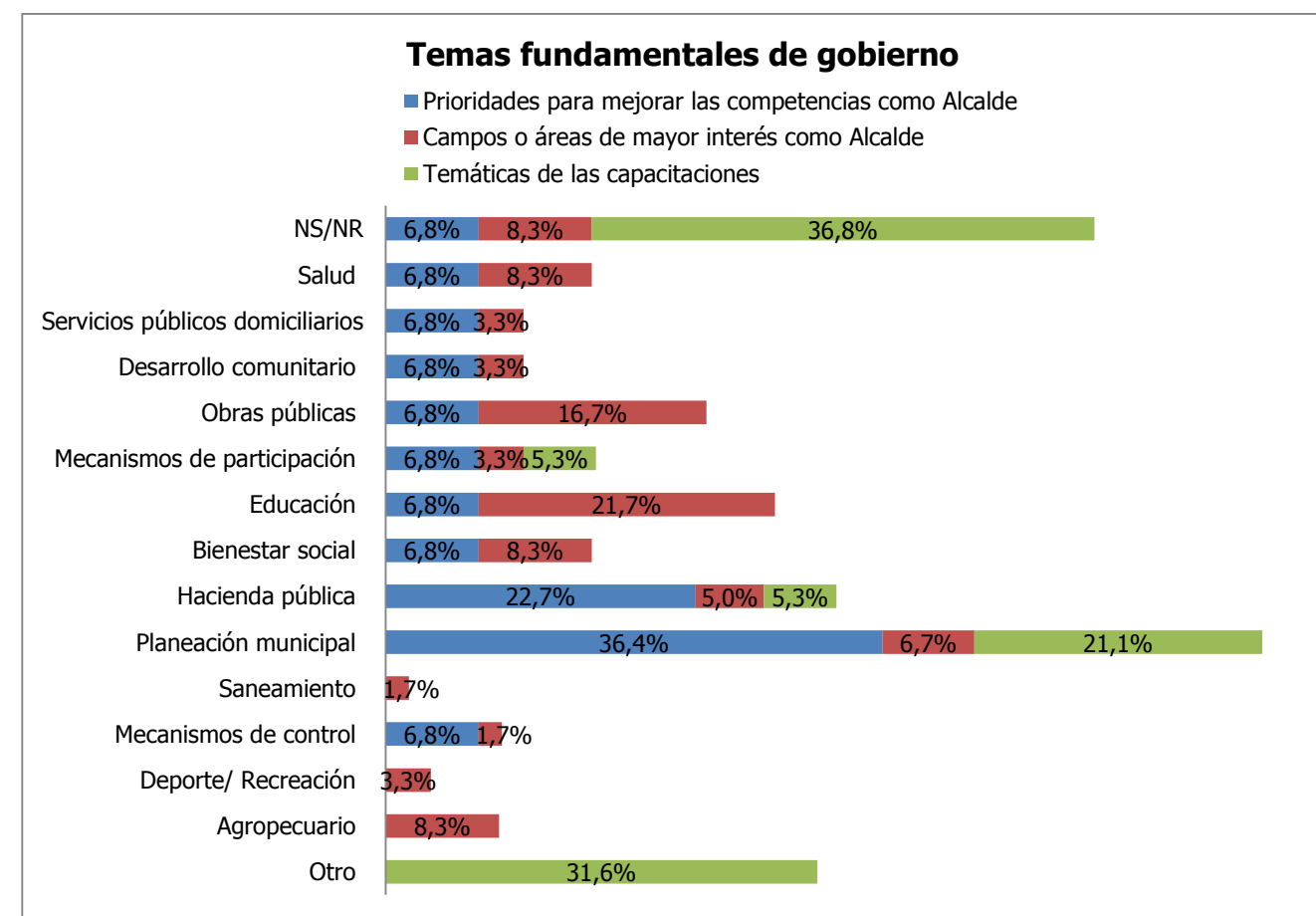
Experiencia en el sector público Suroeste		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Concordia	20	Concejal
Jericó	16	Alcalde, Director de Servicios Públicos Domiciliarios y Jefe de Presupuesto.
Salgar	15	Funcionaria pública en la Secretaría de Planeación, Gobierno y Hacienda.
Támesis	15	Concejal, Secretario de Educación y de Salud
Montebello	14	Secretario de Planeación y Obras Públicas
Valparaíso	14	Alcaldesa, Secretaria de Hacienda, Subgerente Administrativa y Financiera de ESE
Betania	12	NA
Santa Bárbara	12	Jefe de Divulgación y Prensa para el Instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA, Asistente y Asesor en el Congreso de la República.
Titiribí	11	NA

Experiencia en el sector público Suroeste		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Tarso	10	Personero y concejal
La Pintada	8	Concejal
Hispania	7	Alcalde, Concejal y Asistente de la Cámara de Representantes
Jardín	7	Secretario de Obras Públicas, Director de Servicios Públicos, Director de Programas de Vivienda y Vías.
Angelópolis	4	Alcalde
Caramanta	4	Director de Proyectos en Corantioquia
Betulia	3	Profesional Universitario de la Secretaría de Productividad y Competitividad de la Gobernación de Antioquia
Urrao	3	Director de Bienestar Social
Amagá	1	Alcalde
Venecia	NR	Alcalde y Director de E.S.E
Andes	NA	NA
Ciudad Bolívar	NA	NA

**Temas fundamentales de gobierno:** dentro de las necesidades que han detectado los entrevistados para mejorar sus capacidades en el cargo está la capacitación en temas como la hacienda pública (36,4%), mecanismos de control (22,7%), bienestar social, mecanismos de participación ciudadana, educación (los tres ítem con 6,8%), obras públicas, desarrollo comunitario (ambos ítem con 4,5%), servicios públicos y salud (cada uno con 2,3%).

Por otra parte, las temáticas que son prioridad para los alcaldes inician con educación (21,7% de las respuestas), obras públicas (16,7%), tema agropecuario, bienestar social, salud (los tres con 8,3%), planeación municipal (6,7%), hacienda pública (5%), mecanismos de participación, desarrollo comunitario, servicios públicos domiciliarios, deporte (3,3% cada ítem), mecanismos de control y el saneamiento (1,7% cada uno).

No obstante, el tema de capacitación se centra en temas como hacienda pública, planeación, mecanismos de control, administración pública y contratación.



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** finalmente, en un breve recorrido por el historial político se encuentra que de los 22 alcaldes entrevistados en esta subregión, el 31,8% fue electo con el Partido De La U (Amagá, Angelópolis, Ciudad Bolívar, Salgar, Santa Bárbara, Urrao y Venecia), 22,7% fue electo con el Partido Conservador (Andes, Hispania, Montebello, Támesis y Valparaíso), otro 22,7% con el Partido Liberal (Betania, Concordia, Tarso y Titiribí), 13,6% con el Partido Cambio Radical (Betulia, Jericó y La Pintada), 4,5% con Alianza Social Independiente –ASI– (Caramanta) y finalmente, el otro 4,5% fue electo con un nuevo movimiento, Jardín Hechos de Verdad (Jardín). El 54,5% declara que no siempre ha pertenecido al partido o movimiento político con el que fue electo, como por ejemplo, los alcaldes de Hispania, La Pintada y Venecia que anteriormente pertenecían al Partido Liberal; los de Caramanta, Jardín y Jericó anteriormente militaban en el Partido Conservador; los de Concordia y Angelópolis que hicieron parte de Colombia Democrática; los de Amagá y Betulia de Alas-Equipo Colombia; el de Salgar antes perteneció a Cambio Radical y el mandatario de Betania a Apertura Liberal.

También se puede mencionar en este historial político el recorrido por cargos de elección popular de los entrevistados, de los cuales el 36,4% informa haber ocupado el cargo de alcalde anteriormente, entre ellos siete han sido por elección popular, de ellos los de Angelópolis, Hispania y Jericó electos por un periodo; los de Venecia y Valparaíso por dos periodos y los de Concordia por tres periodos. Por otro lado, Amagá fue electo por decreto por un periodo.

Por último y según la percepción de los entrevistados, las razones por las cuales creen que fueron elegidos por los ciudadanos, son las cualidades y valores que posee (28,6% de las respuestas), seguido por la capacidad administrativa, de gestión y liderazgo (16,1%), por los programas y propuestas que presenta-



ron (14,3%), por el trabajo con las comunidades (10,7%), por la formación profesional (8,9%), por la experiencia y el conocimiento en el sector público (7,1%), por ser visto como buen servidor público (5,4%), por el conocimiento de las problemáticas del municipio (3,6%), razones de género y renovación del sistema político (cada ítem con el 1,8% de las respuestas).

**Razones por las cuales fueron elegidos**

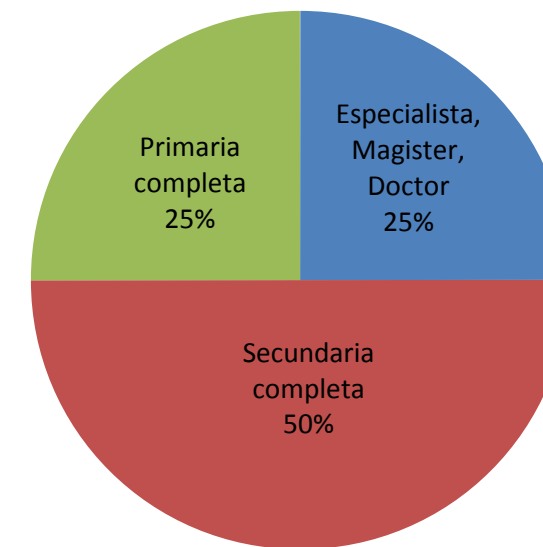


# Subregión Urabá

**Características básicas:** en esta subregión se trabajó con 4 alcaldes de los 11 electos, estos son los alcaldes de Arboletes, Carepa, Mutatá y Vigía del Fuerte. Entre los entrevistados, se tienen que los alcaldes de Mutatá y Carepa son hombres, los cuales tienen 44 y 58 años respectivamente; Vigía del Fuerte y Arboletes cuenta con madatarias mujeres, quienes tienen 64 y 39 años de edad. Por otra parte, se encuentra que de ellos, el 75% son oriundos de otros municipios al que fueron electos, sin embargo todos dicen residir allí hace más de 20 años, este es el caso los alcaldes de Carepa y Vigía del Fuerte que provienen del Chocó y el de Mutatá quien dice haber nacido en San Carlos (Antioquia).

**Perfil profesional:** en cuanto al perfil profesional se halló que el 75% de los entrevistados no registra sus estudios (Carepa, Mutatá y Vigía del Fuerte), mientras que el 25% restante dice tener estudios de posgrados en Administración en Salud y Finanzas (Arboletes). En cuanto a otros estudios, solo el Alcalde de Mutatá declara haber realizado algunos en planeación municipal y mecanismos de participación ciudadana.

**Nivel educativo Alcaldes de Urabá**

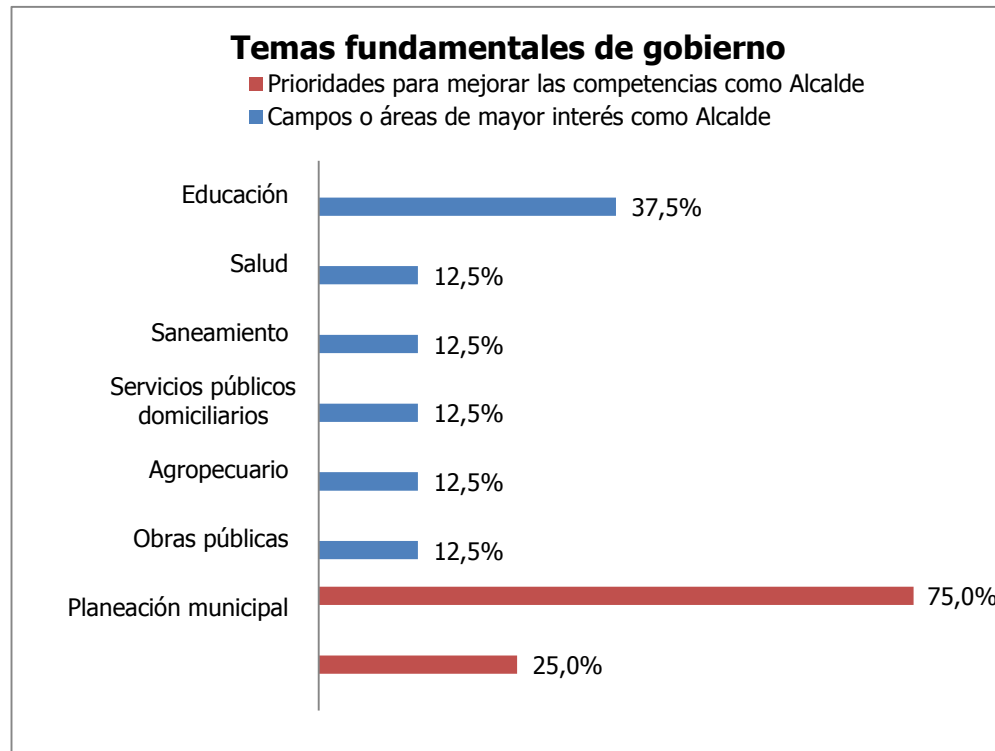


**Experiencia laboral:** de los alcaldes entrevistados solo el de Arboletes (25%) manifestó haber tenido experiencia como profesional en el sector privado desempeñándose durante 18 años en el sector agrícola. Por otra parte, se halló que el 100% ha desempeñado algún oficio como trabajador independiente, de ellos quien más años de experiencia tiene es la alcaldesa de Vigía del Fuerte con 42 años como comerciante, Carepa con 20 años como asesor de proyectos, Mutatá con 14 años como comerciante y

la alcaldesa de Arboletes con cinco años como asesora de proyectos. Finalmente, en el sector público solo declaran tener experiencia los alcaldes de Arboletes, Mutatá y Carepa, la primera con 15 años de experiencia ocupando cargos como secretaria municipal y jefa de división o área, el segundo con un año de experiencia en el concejo municipal y el tercero como concejal, aunque no revela cuantos años de experiencia ha tenido.

Experiencia en el sector público		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Arboletes	15	Subgerente Administrativa y Financiera y Secretaria de Desarrollo Social.
Mutatá	12	NR
Carepa	NR	Concejal
Vigía del Fuerte	NR	NR

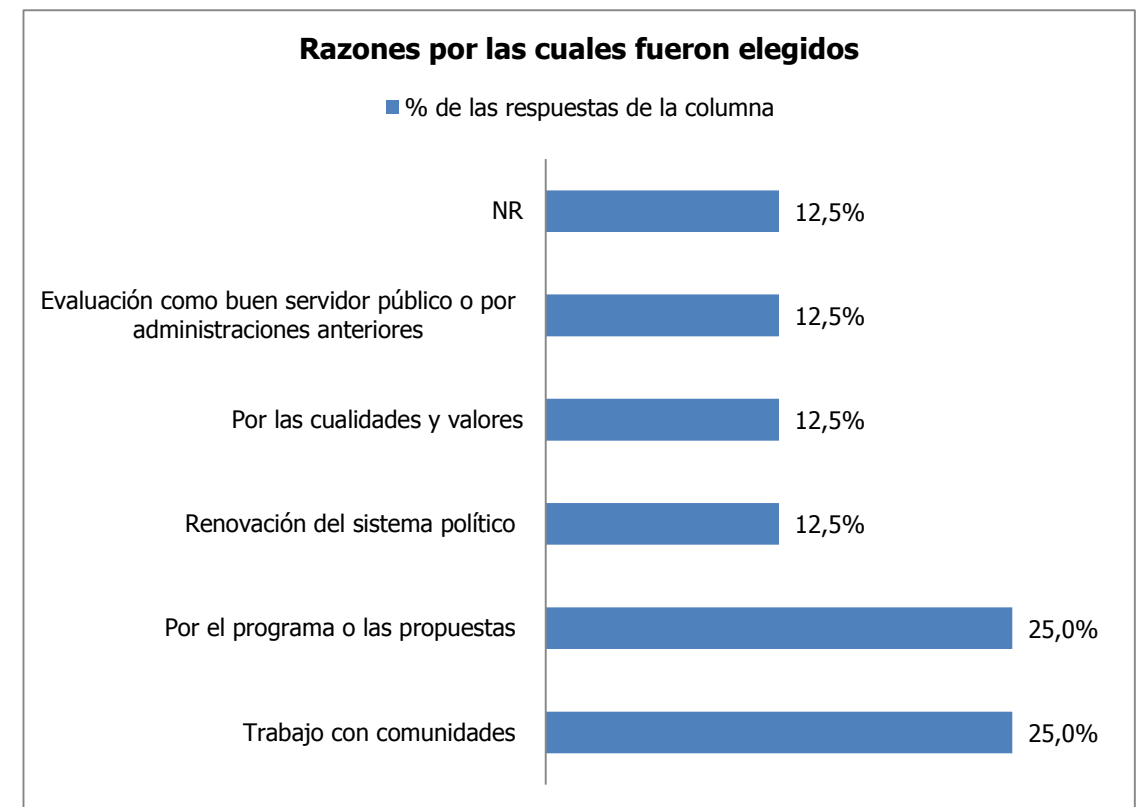
**Temas fundamentales de gobierno:** el 75% coincide en señalar la planeación municipal como tema principal en el cual deben profundizar cognitivamente para realizar una buena gestión como alcalde. Por otro lado, ante la pregunta por los temas que serán prioridad para estos alcaldes en sus municipios, la respuesta a la que apuntaron uniformemente fue la educación (con el 37,5% de las respuestas), seguido de la salud, el saneamiento, los servicios públicos domiciliarios, el tema agropecuario y las obras públicas (cada ítem con 12,5% de las respuestas). En cuanto a la capacitación, ninguno hace explícito las áreas en que ha recibido formación complementaria.



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** en cuanto al mapa político, se tiene que dos alcaldías fueron obtenidas por candidatos del Partido De La U (Arboletes y Mutatá), otra por el Partido de Integración Nacional –PIN- y una última por el Partido Autoridades Indígenas de Colombia –AICO-.

Por otro lado, se constató que no siempre los mandatarios pertenecieron a estos partidos, como en el caso de la Alcaldesa de Arboletes quien antes militaba en Colombia Democrática, Carepa quien perteneció a la Alianza Social Independiente, Mutatá al Partido Liberal y Vigía del Fuerte quien no informa su anterior filiación política.

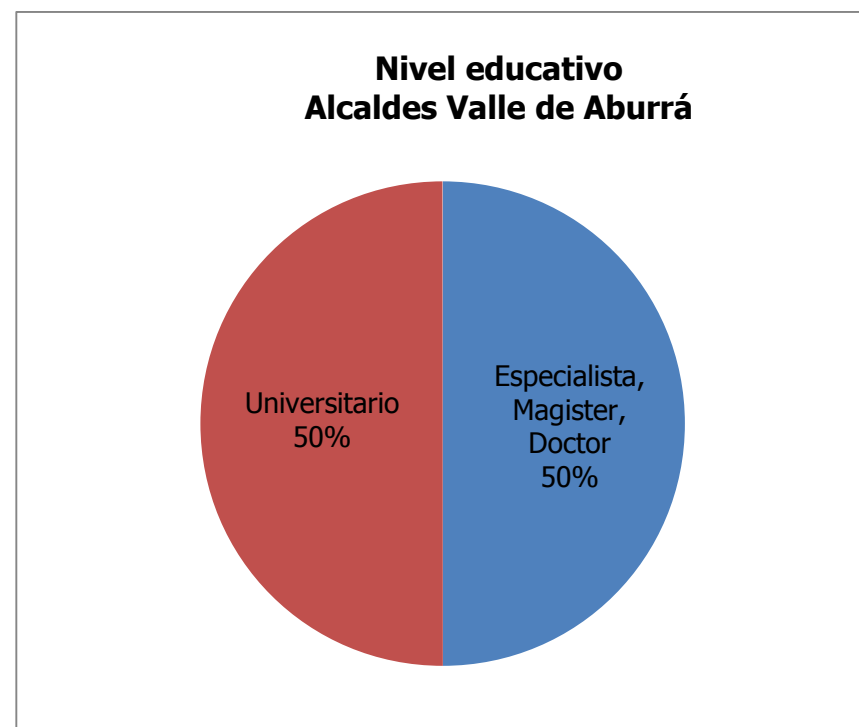
Finalmente, se encuentran las razones por las cuales, según la opinión de los alcaldes entrevistados, fueron electos, en su mayoría respondieron que por el trabajo con las comunidades y por el programa o las propuestas hechas (cada ítem con el 25% de las respuestas), seguido por razones como la renovación del sistema político, por las cualidades y valores y por una buena evaluación hecha por los ciudadanos como servidores o administradores públicos (cada ítem con el 12,5%).



# Subregión Valle de Aburrá

**Características básicas:** de los 10 municipios que componen esta subregión solo se logró entrevistar a los alcaldes de Copacabana, Envigado, Girardota y Estrella, correspondiente al 40%. Entre los entrevistados el 100% son hombres, de los cuales dos tienen 50 años (Copacabana y Envigado), uno 46 años (Girardota) y el último tiene 36 años (La Estrella). Por otra parte, se tiene que el alcalde de La Estrella es el único de ellos que no es oriundo del municipio de donde fue elegido, aunque dice que reside en ese municipio hace más de 6 años.

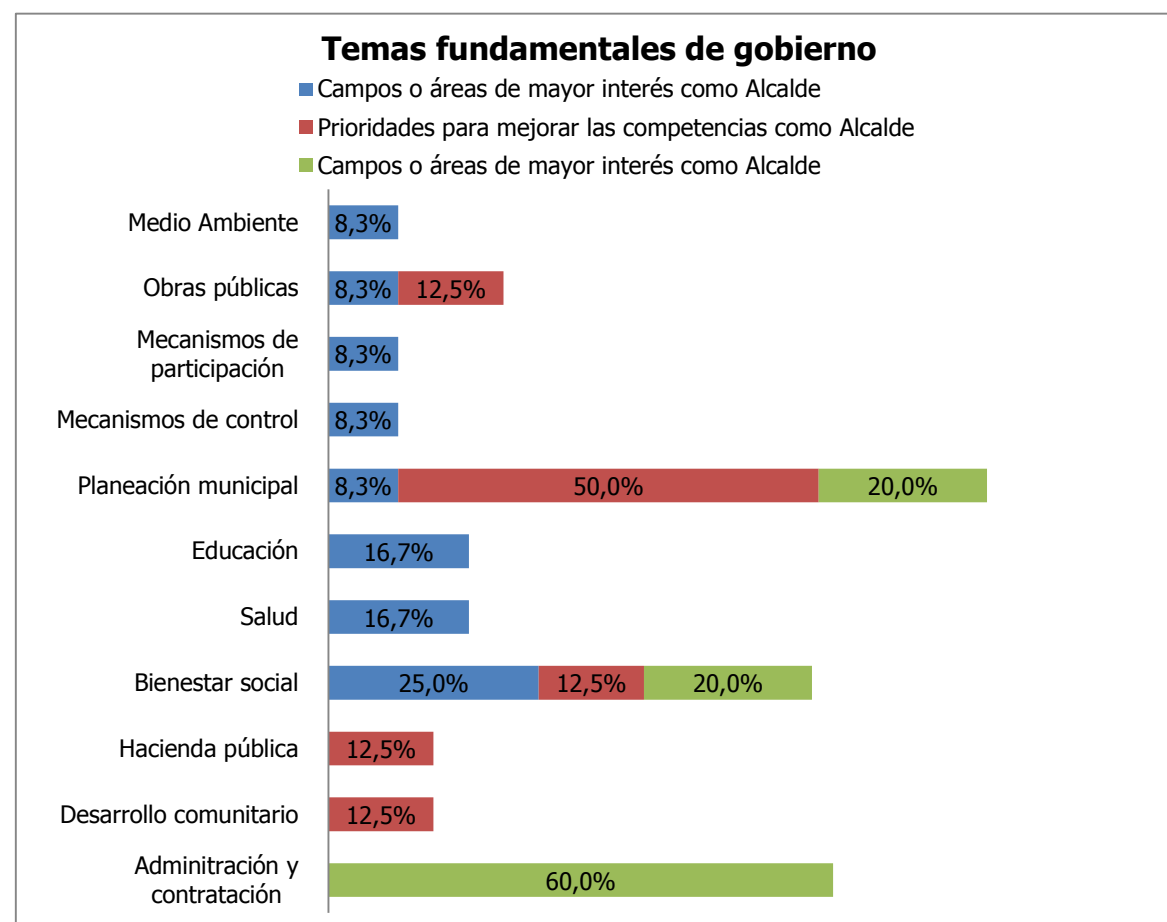
**Perfil profesional:** de estos alcaldes entrevistados se tiene que dos de ellos poseen títulos universitarios en áreas como el Derecho y la Contaduría Pública (Copacabana y Envigado), mientras que los dos restantes estudios de posgrado en Gerencia de la Protección Social y en temas de infancia y adolescencia (Girardota y La Estrella). Se encontró además que los alcaldes han realizado estudios en diversas áreas como administración pública, planeación municipal y bienestar social.



**Experiencia laboral:** dentro de la experiencia laboral que registran los alcaldes del Valle de Aburrá, se tiene, en primer lugar, los cargos que estos han ejercido en el sector privado, los alcaldes de Envigado y La Estrella se han desempeñado como administradores o directores en los sectores del comercio y los servicios durante 20 y 10 años respectivamente, el de Copacabana como profesional durante 10 años en el sector de los servicios y el de Girardota fue operador durante dos años. En segundo lugar, se tienen los cargos que ejercieron como trabajadores independientes, los alcaldes de Copacabana y Envigado con 20 años de experiencia como gerentes, el de La Estrella con 10 años como Abogado al igual que el mandatario de Girardota quien cuenta con un año de experiencia. Y en tercer lugar, los cargos que han ejercido en el sector público, el Alcalde de Girardota con 25 años de experiencia como alcalde, secretario y funcionario en todos los niveles del gobierno; el de Envigado con 18 años como alcalde y concejal, el de La Estrella como alcalde y el de Copacabana como alcalde y concejal.

Experiencia en el sector público Valle de Aburrá		
Municipio	Años de experiencia en el sector público	Cargos
Girardota	25	Alcalde y Secretario General y de Servicios Administrativos.
Envigado	18	Alcalde y concejal
La Estrella	6	Secretario de Gobierno, Personero y Asesor Jurídico
Copacabana	5	Alcalde y concejal

**Temas fundamentales de gobierno:** para este ítem se pidió a los alcaldes que, según su opinión, mencionaran cuales eran las competencias que deberían mejorar para ejercer un mejor papel en el cargo, en su mayoría responden que la planeación municipal (50% de las respuestas), mientras que los demás temas como hacienda pública, bienestar social, desarrollo comunitario y las obras públicas tienen un menor peso (12,5% cada ítem). A esto, se le suman las temáticas que ellos señalan como prioritarias para sus municipios, de las cuales el bienestar social ocupa el primer puesto con el 25% de las respuestas, seguido de la salud y la educación cada uno con el 16,7% de las respuestas y terminado con las temáticas de planeación municipal, mecanismos de control, mecanismos de participación, obras públicas y el ambiente, cada uno con el 8,3% de las respuestas. Por otro lado, frente al tema de capacitación, el 75% de los entrevistados dice haber recibido formación en los campos de planeación municipal (20% de las respuestas), bienestar social (20%) y administración y contratación (60%).



ítem), y finalizando, con razones como el trabajo con comunidades, las cualidades y valores, el conocimiento de las problemáticas del municipio y la evaluación como buen servidor público (cada ítem con el 9,1% de las respuestas).



**Historial político y razones por las cuales fue electo:** en cuanto al mapa político del Valle de Aburrá, según la información recolectada mediante las entrevistas, se tiene que dos de las alcaldías fueron otorgadas a candidatos del Partido De La U (Girardota y La Estrella), una al Partido Liberal (Envigado) y otra al Movimiento de la Inclusión y las Oportunidades –MIO-. Sin embargo, se encontró que tres de ellos anteriormente, no pertenecían a los mismos partidos con los que fueron electos, como en el caso del Alcalde de La Estrella que perteneció al Partido Liberal, lo mismo para el caso de Copacabana y finalmente, el Alcalde de Girardota quien antes militó en el Alas Equipo Colombia. Este historial político se complementa con los cargos de elección pública que han ocupado los entrevistados, de esta manera todos declaran haber ejercido este cargo con anterioridad, sin embargo, solo dos son específicos en mencionar cuantos periodos y en que municipios, estos son el de Envigado que ha ejercido allí mismo por tres periodos, tanto por decreto como por elección popular y el de Girardota que ha ejercido por elección popular un solo periodo. Así mismo se conoce que los mandatarios de Copacabana y Envigado han ejercido como concejales.

Finalmente, se pidió que mencionaran las razones por las cuales creen que fueron elegidos alcaldes por los ciudadanos de sus municipios. Así, la respuesta más recurrente resultó ser la necesidad (de los ciudadanos) de renovar el sistema político (27,3% de las respuestas), le siguen como más mencionadas las propuestas o el programa y la capacidad administrativa, de gestión y liderazgo del candidato (18,2% cada

# SUBREGIÓN DE BAJO CAUCA

## Información general de alcaldes

Municipio de Cáceres
<b>Nombre:</b> Ubaldo Enrique Pacheco Julio
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Especialista en Derecho Administrativo
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personero
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 18.424
<b>Votos obtenidos:</b> 3.732

Municipio de Cauca
<b>Nombre:</b> José Nadin Arabia Abisaad
<b>Edad:</b> 60
<b>Lugar de nacimiento:</b> Barranquilla (Atlántico)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Civil
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y Jefe de División Municipal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 57.380
<b>Votos obtenidos:</b> 14.415

Municipio de El Bague
<b>Nombre:</b> Harold Alonso Echeverri Avendaño
<b>Edad:</b> 38
<b>Lugar de nacimiento:</b> El Bague (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia laboral:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> AICO (Autoridades Indígenas de Colombia)
<b>Censo electoral:</b> 30.129
<b>Votos obtenidos:</b> 4.388

Municipio de Nechí
<b>Nombre:</b> Eduardo Enrique Cabrera Urbiña
<b>Edad:</b> 54
<b>Lugar de nacimiento:</b> Méjico (Bolívar)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Gobierno
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 16.725
<b>Votos obtenidos:</b> 4.799

Municipio de Tarazá
<b>Nombre:</b> Héctor Leonidas Giraldo Arango
<b>Edad:</b> 39
<b>Lugar de nacimiento:</b> Tarazá (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Agroforestal
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Despacho
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 23.917
<b>Votos obtenidos:</b> 6.475

Municipio de Zaragoza
<b>Nombre:</b> Camilo Mena Serna
<b>Estudios realizados :</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 14.437
<b>Votos obtenidos:</b> 2.994

# SUBREGIÓN MAGDALENA MEDIO

## Información general de alcaldes

Municipio de Caracolí
<b>Nombre:</b> Carlos Alberto Muñoz Gutiérrez
<b>Edad:</b> 42
<b>Lugar de nacimiento:</b> Cisneros (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 4.447
<b>Votos obtenidos:</b> 934

Municipio de Maceo
<b>Nombre:</b> Francisco Álvarez Holguín
<b>Edad:</b> 47
<b>Lugar de nacimiento:</b> Maceo (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Administración Pública
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario General y de Gobierno
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 6.742
<b>Votos obtenidos:</b> 1.711

Municipio de Puerto Berrío
<b>Nombre:</b> Robinson Alberto Baena Zuluaga
<b>Edad:</b> 29
<b>Lugar de nacimiento:</b> Puerto Berrío (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Especialista en Derecho Administrativo
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personero
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 31.437
<b>Votos obtenidos:</b> 8.884

Municipio de Puerto Nare
<b>Nombre:</b> Juan David Londoño García
<b>Edad:</b> 32
<b>Lugar de nacimiento:</b> Puerto Nare (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Médico General
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Gerente (E) de la ESE Hospital de Puerto Nare, Médico General
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Verde
<b>Censo electoral:</b> 11.390
<b>Votos obtenidos:</b> 4.125

Municipio de Puerto Triunfo
<b>Nombre:</b> Santiago López
<b>Edad:</b> 44
<b>Lugar de nacimiento:</b> Manzanares (Caldas)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Desarrollo Ambiental
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Director del Banco de Proyectos del Fondo de Vivienda y Promotor Ambiental
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 11.289
<b>Votos obtenidos:</b> 4.859

Municipio de Yondó
<b>Nombre:</b> Wilfrido Uzuriaga Aponza
<b>Edad:</b> 51
<b>Lugar de nacimiento:</b> Puerto Tejada (Cauca)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero de Alimentos y Administrador de Empresas Hoteleras y de Turismo
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Verde
<b>Censo electoral:</b> 10.245
<b>Votos obtenidos:</b> 2.328

# SUBREGIÓN DE NORDESTE

## Información general de alcaldes

Municipio de Amalfi
<b>Nombre:</b> Óscar Mario García Rendón
<b>Edad:</b> 45
<b>Lugar de nacimiento:</b> Amalfi (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Tecnólogo en Producción Agropecuaria
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Administrador de Servicios Públicos, de la plaza de mercado, servicios de aseo, relleno sanitario y del parque automotor.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De la U)
<b>Censo electoral:</b> 14.603
<b>Votos obtenidos:</b> 3.509

Municipio de Anorí
<b>Nombre:</b> Gildardo Alonso Roldán Foronda
<b>Edad:</b> 45
<b>Lugar de nacimiento:</b> Amalfi (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Economista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de despacho y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 9.573
<b>Votos obtenidos:</b> 2.375

Municipio de Cisneros
<b>Nombre:</b> Nelly Quintero Piedrahíta
<b>Edad:</b> 55
<b>Lugar de nacimiento:</b> Medellín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcaldesa
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 10.310
<b>Votos obtenidos:</b> 2.891

Municipio de Remedios
<b>Nombre:</b> Jorge Eliecer Gil
<b>Edad:</b> 50
<b>Lugar de nacimiento:</b> Remedios (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 15.469
<b>Votos obtenidos:</b> 4.186

Municipio de San Roque
<b>Nombre:</b> Álvaro Alonso Duque Muñoz
<b>Edad:</b> 36
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Roque (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Especialista en Derecho Administrativo
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 13.511
<b>Votos obtenidos:</b> 4.622

Municipio de Santo Domingo
<b>Nombre:</b> Fabio Ignacio Mira Valencia
<b>Edad:</b> 41
<b>Lugar de nacimiento:</b> Santo Domingo (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo Agropecuario
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 8.371
<b>Votos obtenidos:</b> 2.865

Municipio de Segovia
<b>Nombre:</b> Johny Alexis Castrillón Salazar
<b>Edad:</b> 43
<b>Lugar de nacimiento:</b> Segovia (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Administración Empresarial
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Movimiento Comunitario Orgullosamente Segoviano
<b>Censo electoral:</b> 22.445
<b>Votos obtenidos:</b> 2.825

## SUBREGIÓN NORTE

### Información general de alcaldes

Municipio de Vegachí
<b>Nombre:</b> Faber Armando Vidal Escudero
<b>Edad:</b> 27
<b>Lugar de nacimiento:</b> Vegachí (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 9.510
<b>Votos obtenidos:</b> 2.228

Municipio de Yalí
<b>Nombre:</b> Luis Norberto Piedrahíta Llano
<b>Edad:</b> 45
<b>Lugar de nacimiento:</b> Yalí (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador de Empresas
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de despacho y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 5.341
<b>Votos obtenidos:</b> 1.768

Municipio de Yolombó
<b>Nombre:</b> Gustavo Adolfo Londoño Vélez
<b>Edad:</b> 40
<b>Lugar de nacimiento:</b> Belmira (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Licenciado en Educación Básica con énfasis en Matemáticas y Tecnólogo en Contabilidad y Finanzas
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal y Administrador de Almacén
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 15.114
<b>Votos obtenidos:</b> 4.118

Municipio de Angostura
<b>Nombre:</b> José Miguel Vásquez Arango
<b>Edad:</b> 53
<b>Lugar de nacimiento:</b> Carolina del Príncipe (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administración de Empresas, Tecnólogo en Gestión Comercial y de Negocios
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Salud, Gerente ESE, Director Local de Salud, Subdirector Administrativo y Financiero de ESE
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Verde
<b>Censo electoral:</b> 8.121
<b>Votos obtenidos:</b> 2.527

Municipio de Belmira
<b>Nombre:</b> Edison de Jesús Bustamante Ruíz
<b>Edad:</b> 28
<b>Lugar de nacimiento:</b> Belmira (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Economista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 4.256
<b>Votos obtenidos:</b> 1.370

Municipio de Briceño
<b>Nombre:</b> Omar Fernando Arenas Chavarría
<b>Edad:</b> 39
<b>Lugar de nacimiento:</b> Briceño (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Tesorero
<b>Partido o movimiento político:</b> Alianza Social Independiente - ASI
<b>Censo electoral:</b> 5.868
<b>Votos obtenidos:</b> 1.472



Municipio de Campamento
<b>Nombre:</b> Héctor Alfonso Gómez Trujillo
<b>Edad:</b> 25
<b>Lugar de nacimiento:</b> Yarumal (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Alianza Social Independiente - ASI
<b>Censo electoral:</b> 5.688
<b>Votos obtenidos:</b> 1.777

Municipio de Carolina del Príncipe
<b>Nombre:</b> Juan José Vásquez Cardenas
<b>Edad:</b> 55
<b>Lugar de nacimiento:</b> Carolina del Príncipe (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Zootecnista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 4.031
<b>Votos obtenidos:</b> 1.078

Municipio de Donmatías
<b>Nombre:</b> Javier Darío López Restrepo
<b>Edad:</b> 36
<b>Lugar de nacimiento:</b> Santa Rosa (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Filosofía y Ciencias Religiosas
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Educación y Desarrollo Social
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 15.521
<b>Votos obtenidos:</b> 4.472

Municipio de Entrerríos
<b>Nombre:</b> Óscar Pérez Betancur
<b>Edad:</b> 57
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Mercadeo y Ventas
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 6.785
<b>Votos obtenidos:</b> 2.042

Municipio de Gómez Plata
<b>Nombre:</b> Mario Restrepo Pérez
<b>Edad:</b> 53
<b>Lugar de nacimiento:</b> Donmatías (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Piloto de Aviación
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 7.584
<b>Votos obtenidos:</b> 1.269

Municipio de Guadalupe
<b>Nombre:</b> César Augusto Agudelo Metrio
<b>Edad:</b> 44
<b>Lugar de nacimiento:</b> Guadalupe (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 5.355
<b>Votos obtenidos:</b> 1.532

Municipio de Ituango
<b>Nombre:</b> Jaime Elias Montoya Londoño
<b>Edad:</b> 48
<b>Lugar de nacimiento:</b> Ituango (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Economista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 16.313
<b>Votos obtenidos:</b> 3.743

Municipio de San Andrés de Cuerquia
<b>Nombre:</b> Óscar de Jesús Sepúlveda Londoño
<b>Edad:</b> 48
<b>Lugar de nacimiento:</b> Yarumal (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador Público Municipal y Regional
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de General y de Gobierno, alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Movimiento Político AFROVIDES
<b>Censo electoral:</b> 4.627
<b>Votos obtenidos:</b> 1.599

Municipio de San José de la Montaña
<b>Nombre:</b> Edison Mauricio Correa Restrepo
<b>Edad:</b> 31
<b>Lugar de nacimiento:</b> San José de la Montaña (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Psicólogo, Especialista en Psicología Organizacional
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal y Secretario de Recurso Humano
<b>Partido o movimiento político:</b> Alianza Social Independiente - ASI
<b>Censo electoral:</b> 2.848
<b>Votos obtenidos:</b> 1.132

Municipio de San Pedro de los Milagros
<b>Nombre:</b> Jader Orlando González Agudelo
<b>Edad:</b> 48
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Pedro de los Milagros (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado, Especialista en Derecho Administrativo, Especialista en Gestión Pública.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 15.976
<b>Votos obtenidos:</b> 3.743

Municipio de Santa Rosa de Osos
<b>Nombre:</b> Francisco Jair Palacio Lopera
<b>Edad:</b> 47
<b>Lugar de nacimiento:</b> Santa Rosa de Osos (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador Público Municipal y Regional
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y Secretario de Obras Públicas
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 23.459
<b>Votos obtenidos:</b> 6.925

Municipio de Valdivia
<b>Nombre:</b> Francisco Javier Cardenas Díaz
<b>Edad:</b> 41
<b>Lugar de nacimiento:</b> Valdivia (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 11.197
<b>Votos obtenidos:</b> 3.877

Municipio de Toledo
<b>Nombre:</b> Juan Carlos Montoya Osorio
<b>Edad:</b> 35
<b>Lugar de nacimiento:</b> Toledo (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Médico Veterinario, Especialista en Formulación y Evaluación de Proyectos Nacional e Internacional y Especialista en Gestión Pública y Desarrollo Local.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Director de UMATA. Secretario de Desarrollo Rural y Medio Ambiente y Médico Veterinario.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 4.037
<b>Votos obtenidos:</b> 1.544

Municipio de Yarumal
<b>Nombre:</b> Miguel Ángel Peláez Henao
<b>Lugar de nacimiento:</b> Yarumal (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal. Gerente del Instituto para el Deporte y la Recreación, Secretario de Hacienda y Jefe de la URI de la Contraloría.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 30.713
<b>Votos obtenidos:</b> 7.293

# SUBREGIÓN OCCIDENTE

## Información general de alcaldes

Municipio de Abriaquí
<b>Nombre:</b> Luis Alfonso Salas Cardona
<b>Edad:</b> 55
<b>Lugar de nacimiento:</b> Abriaquí (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo Costos y Auditoría
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 1.872
<b>Votos obtenidos:</b> 551

Municipio de Anzá
<b>Nombre:</b> Luis Gonzaga Martínez Sierra
<b>Edad:</b> 46
<b>Lugar de nacimiento:</b> Anzá (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado, Especialista en Derecho administrativo, Especialista en Gerencia Integral.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personero
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 4.940
<b>Votos obtenidos:</b> 1.326

Municipio de Armenia
<b>Nombre:</b> Luis Norbey Acevedo Sánchez
<b>Edad:</b> 39
<b>Lugar de nacimiento:</b> Armenia (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador de Recursos Humanos
<b>Experiencia laboral:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 4.669
<b>Votos obtenidos:</b> 1.331

Municipio de Buriticá
<b>Nombre:</b> Carlos Mario Varela Ramírez
<b>Edad:</b> 30
<b>Lugar de nacimiento:</b> Buriticá
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Almacenista municipal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 6.231
<b>Votos obtenidos:</b> 2.136

Municipio de Caicedo
<b>Nombre:</b> Jhon Gerardo Caro Varela
<b>Edad:</b> 48
<b>Lugar de nacimiento:</b> Caicedo (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador Público
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Inspector de Policía y Auditor de la Contraloría General de la República
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 5.522
<b>Votos obtenidos:</b> 1.660

Municipio de Cañasgordas
<b>Nombre:</b> Aicardo Antonio Urrego Usuga
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Cañasgordas (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personero y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 12.856
<b>Votos obtenidos:</b> 4.923

Municipio de Dabeiba
<b>Nombre:</b> Toribio Girón David
<b>Edad:</b> 51
<b>Lugar de nacimiento:</b> Dabeiba (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Especialista en Derecho Administrativo
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Inspector de Tránsito y Guarda de Tránsito en Medellín
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 14.930
<b>Votos obtenidos:</b> 3.758

Municipio de Ebéjico
<b>Nombre:</b> Manuel Salvador Zapata Cuadros
<b>Edad:</b> 59
<b>Lugar de nacimiento:</b> Ebéjico (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Licenciado en Administración Educativa
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 10.767
<b>Votos obtenidos:</b> 2.716

Municipio de Frontino
<b>Nombre:</b> Jorge Hugo Elejalde López
<b>Lugar de nacimiento:</b> Frontino (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Especialista en Derecho Comercial
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Director de Valorización y Peajes, Director de Catastro Departamental, Asesor del Gobernador de Antioquia y Auditor de la Contraloría General de Antioquia.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 15.159
<b>Votos obtenidos:</b> 4.577

Municipio de Giraldo
<b>Nombre:</b> Jaime León Pérez Guerra
<b>Edad:</b> 38
<b>Lugar de nacimiento:</b> Ebéjico (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 3.412
<b>Votos obtenidos:</b> 1.543

Municipio de Heliconia
<b>Nombre:</b> John Fredy Ortíz Tabares
<b>Edad:</b> 32
<b>Lugar de nacimiento:</b> Andes (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Técnico en Administración de Empresas y Mercadeo
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Integración Nacional (PIN)
<b>Censo electoral:</b> 5.682
<b>Votos obtenidos:</b> 1.921

Municipio de Liborina
<b>Nombre:</b> Adriana María Maya Gallego
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Liborina (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnóloga en Administración y Finanzas y Administradora de Empresas.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretaria de Salud y Bienestar Social
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 8.423
<b>Votos obtenidos:</b> 2.889

Municipio de Olaya
<b>Nombre:</b> Juan de Dios Pineda Bedoya
<b>Edad:</b> 51
<b>Lugar de nacimiento:</b> Olaya (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Contador Público
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 2.669
<b>Votos obtenidos:</b> 1.087

Municipio de Peque
<b>Nombre:</b> Hugo León Girón Graciano
<b>Edad:</b> 36
<b>Lugar de nacimiento:</b> Peque (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Mecánico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Planeación
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 5.354
<b>Votos obtenidos:</b> 2.036

Municipio de Sabanalarga
<b>Nombre:</b> Carlos Arturo Henao Lopera
<b>Edad:</b> 47
<b>Lugar de nacimiento:</b> Sabanalarga (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Regente de Farmacia
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 6.327
<b>Votos obtenidos:</b> 1.817

Municipio de San Jerónimo
<b>Nombre:</b> Luis Alberto Pulgarín Cano
<b>Edad:</b> 49
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Jerónimo (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Contador Público, Tecnólogo en Costos y Auditoría
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal y Almacenista
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 10.898
<b>Votos obtenidos:</b> 3.012

Municipio de Santa Fe de Antioquia
<b>Nombre:</b> Frey León Rodríguez Vargas
<b>Edad:</b> 43
<b>Lugar de nacimiento:</b> Santa Fe de Antioquia (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Economista y Especialista en Gerencia Social
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 17.434
<b>Votos obtenidos:</b> 5.779

Municipio de Sopetrán
<b>Nombre:</b> Gerardo Vanegas Jaramillo
<b>Edad:</b> 50
<b>Lugar de nacimiento:</b> Sopetrán (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador de Empresas, Especialista en Alta Gerencia y Magister en Gobierno
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde, Secretario del Concejo, Secretario General y de Gobierno, Director de Control Interno y Contralor Auxiliar de la Contraloría General de Antioquia.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 11.027
<b>Votos obtenidos:</b> 2.664

Municipio de Uramita
<b>Nombre:</b> Jesús María Rúa Arias
<b>Edad:</b> 45
<b>Lugar de nacimiento:</b> Uramita
<b>Estudios realizados:</b> Administrador de Empresas y Tecnólogo en Costos y Auditoría
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y Secretario de Gobierno
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 5.789
<b>Votos obtenidos:</b> 2.190

## SUBREGIÓN ORIENTE

### Información general de alcaldes

Municipio de Granada
<b>Nombre:</b> Freddy Castaño Aristizábal
<b>Edad:</b> 34
<b>Lugar de nacimiento:</b> Medellín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Especialista en Derecho Público
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Abogado, Asesor del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF y Personero.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 9.607
<b>Votos obtenidos:</b> 2.231

Municipio de Guatapé
<b>Nombre:</b> Mauricio Alejandro Hernández Jiménez
<b>Edad:</b> 34
<b>Lugar de nacimiento:</b> Guatapé (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Administración de Recursos Naturales y Especialista en Desarrollo Local y Cooperación Multilateral.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Gestor Ambiental de Proyectos
<b>Partido o movimiento político:</b> Unidos por Guatapé
<b>Censo electoral:</b> 5.595
<b>Votos obtenidos:</b> 1.845

Municipio de Marinilla
<b>Nombre:</b> José Gildardo Hurtado Alzate
<b>Edad:</b> 34
<b>Lugar de nacimiento:</b> Marinilla (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Licenciado en Educación Campesina y Rural, Especialista Gerencia Educativa y Magister en Educación con énfasis en Cultura Política y Pedagogía de los Derechos Humanos.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario del Concejo Municipal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de la Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 33.613
<b>Votos obtenidos:</b> 10.825

Municipio de Rionegro
<b>Nombre:</b> Hernán Jesús Ospina Sepúlveda
<b>Edad:</b> 49
<b>Lugar de nacimiento:</b> Rionegro (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Administración de Empresas Agropecuarias.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Alianza Social Independiente -ASI-
<b>Censo electoral:</b> 79.494
<b>Votos obtenidos:</b> 19.885

Municipio de Nariño
<b>Nombre:</b> Abelardo Antonio Arraut Bustamante
<b>Edad:</b> 50
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Jacinto (Bolívar)
<b>Estudios realizados:</b> Médico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Gerente ESE
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 8.727
<b>Votos obtenidos:</b> 3.160

Municipio de Abejorral
<b>Nombre:</b> John Jairo Manrique Hernández
<b>Edad:</b> 36
<b>Lugar de nacimiento:</b> Abejorral (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Costos y Auditoría, Contador Público y Especialista en Gestión Pública
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Administrador de Planta, Jefe de Contabilidad y Secretario de Hacienda.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 14.494
<b>Votos obtenidos:</b> 4.936

Municipio de Alejandría
<b>Nombre:</b> Uber Arbey Aguilar Carmona
<b>Edad:</b> 34
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Rafael (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Licenciado en Educación, Especialista en Gerencia Educativa y Especialista en Desarrollo Rural.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario General, de Gobierno y Servicios Administrativos.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 4.207
<b>Votos obtenidos:</b> 1.851

Municipio de Cocorná
<b>Nombre:</b> Jorge de Jesús Vásquez Montoya
<b>Edad:</b> 54
<b>Lugar de nacimiento:</b> Cocorná (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 11.881
<b>Votos obtenidos:</b> 3.311

Municipio de Concepción
<b>Nombre:</b> Gustavo Alonso López Orrego
<b>Edad:</b> 39
<b>Lugar de nacimiento:</b> Concepción (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Técnico en Comunicación Social y Periodista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Director de Cultura, Recreación y Deporte
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 4.436
<b>Votos obtenidos:</b> 946

Municipio de El Carmen de Viboral
<b>Nombre:</b> Néstor Martínez Jiménez
<b>Edad:</b> 34
<b>Lugar de nacimiento:</b> El Carmen de Viboral (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Gobierno, Director de Control Interno, Coordinador de Proyectos Estratégicos
<b>Partido o movimiento político:</b> Alianza Social Independiente -ASI -
<b>Censo electoral:</b> 28.219
<b>Votos obtenidos:</b> 5.229

Municipio de El Peñol
<b>Nombre:</b> Fredy de Jesús Ocampo Gómez
<b>Edad:</b> 38
<b>Lugar de nacimiento:</b> El Peñol (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Profesional en Gestión Empresarial
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 13.647
<b>Votos obtenidos:</b> 3.791

Municipio de Guarne
<b>Nombre:</b> Luis Eduardo Ochoa Londoño
<b>Edad:</b> 58
<b>Lugar de nacimiento:</b> Guarne (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Industrial y Especialista en Finanzas.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 26.545
<b>Votos obtenidos:</b> 5.788

Municipio de La Ceja
<b>Nombre:</b> José Alberto Patiño Martínez
<b>Edad:</b> 51
<b>Lugar de nacimiento:</b> Sonsón (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado, Especialista en Derecho Público y Especialista en Derecho Procesal.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personero, Secretario General Concejo y Defensor Público.
<b>Partido o movimiento político:</b> Movimiento de Inclusión y Oportunidades – MIO -
<b>Censo electoral:</b> 38.002
<b>Votos obtenidos:</b> 11.010

Municipio de La Unión
<b>Nombre:</b> Edgar Alexander Osorio Londoño
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> La Unión (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Economista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Hacienda y Tesorero
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 14.182
<b>Votos obtenidos:</b> 2.779

Municipio de El Retiro
<b>Nombre:</b> Elkin Darío Villada Henao
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Rionegro (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Contador Público y Especialista en Alta Gerencia
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Gobierno y Director de ESE
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De la U)
<b>Censo electoral:</b> 13.610
<b>Votos obtenidos:</b> 3.153

Municipio de San Carlos
<b>Nombre:</b> María Patricia Giraldo Ramírez
<b>Edad:</b> 32
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Carlos (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogada y Especialista en Derecho Administrativo.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personera
<b>Partido o movimiento político:</b> Autoridades Indígenas de Colombia - AICO
<b>Censo electoral:</b> 11.770
<b>Votos obtenidos:</b> 1.709

Municipio de San Francisco
<b>Nombre:</b> Luis Emigdio Escobar Villegas
<b>Edad:</b> 36
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Francisco (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Administración de Empresas Agropecuarias
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Coordinador Agropecuario
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 5.554
<b>Votos obtenidos:</b> 1.140

Municipio de San Luis
<b>Nombre:</b> Carlos Mario Gómez Urrea
<b>Edad:</b> 49
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Luis (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Ambiental y Especialista en Gestión Pública
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario Inspección Departamental de Policía
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 9.254
<b>Votos obtenidos:</b> 2.605

Municipio de San Vicente
<b>Nombre:</b> José Antonio Bedoya Ceballos
<b>Edad:</b> 46
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Vicente (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Comisario de Familia, Inspector de Policía, Secretario de Gobierno, Secretario de Salud y Personero
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 15.107
<b>Votos obtenidos:</b> 5.484

Municipio de El Santuario
<b>Nombre:</b> Juan Leonardo Zuluaga Salazar
<b>Edad:</b> 45
<b>Lugar de nacimiento:</b> El Santuario (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Especialista en Derecho Administrativo.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde, Comisario de Familia e Inspector de Policía
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 23.657
<b>Votos obtenidos:</b> 9.293

Municipio de Sonsón
<b>Nombre:</b> Dioselio Bedoya López
<b>Edad:</b> 47
<b>Lugar de nacimiento:</b> Sonsón (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador Público y Municipal y Especialista en Gerencia de Proyectos.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal, Secretario de Desarrollo Humano y Social, Secretario de Gobierno y Participación Ciudadana y Director Operativo de la Secretaría de Agricultura para la Subregión del Oriente Antioqueño.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 26.215
<b>Votos obtenidos:</b> 7.508

Municipio de San Rafael
<b>Nombre:</b> Orley Santacruz Valencia
<b>Edad:</b> 39
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Rafael (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo Agropecuarios
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Gobierno
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 11.192
<b>Votos obtenidos:</b> 2.927

Municipio de Argelia
<b>Nombre:</b> Flor Dey Granada Valencia
<b>Edad:</b> No registra
<b>Lugar de nacimiento:</b> Argelia (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogada
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personera
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 6.222
<b>Votos obtenidos:</b> 2.139

# SUBREGIÓN SUROESTE

## Información general de alcaldes

Municipio de Urrao
<b>Nombre:</b> Luis Eduardo Montoya Urrego
<b>Edad:</b> 33
<b>Lugar de nacimiento:</b> Urrao (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Psicólogo Social Comunitario
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Director de Bienestar Social
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 19.881
<b>Votos obtenidos:</b> 4.126

Municipio de Amagá
<b>Nombre:</b> Juan Carlos Amaya Cano
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Titiribí (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Gestión Administrativa y Financiera
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 20.117
<b>Votos obtenidos:</b> 2.895

Municipio de Andes
<b>Nombre:</b> Elkin Darío Jaramillo Jaramillo
<b>Edad:</b> 44
<b>Lugar de nacimiento:</b> Jardín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 31.169
<b>Votos obtenidos:</b> 8.293



Municipio de Angelópolis
<b>Nombre:</b> Jaime Alberto Gómez Gómez
<b>Edad:</b> 40
<b>Lugar de nacimiento:</b> Amagá (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 5.132
<b>Votos obtenidos:</b> 1.677

Municipio de Betania
<b>Nombre:</b> Juan Carlos Montoya Alzate
<b>Edad:</b> 40
<b>Lugar de nacimiento:</b> Betania (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 7.993
<b>Votos obtenidos:</b> 2.596

Municipio de Betulia
<b>Nombre:</b> León Darío Vélez Yepes
<b>Edad:</b> 34
<b>Lugar de nacimiento:</b> Urrao (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Contador Público
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Profesional Universitario de la Secretaría de Productividad y Competitividad de la Gobernación de Antioquia
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 12.232
<b>Votos obtenidos:</b> 3.110

Municipio de Caramanta
<b>Nombre:</b> Julián Andrés Granada Restrepo
<b>Edad:</b> 28
<b>Lugar de nacimiento:</b> Caramanta (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Ambiental y Especialista en Gestión Pública
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Director de Proyectos en Corantioquia, Profesional de la UMATA
<b>Partido o movimiento político:</b> Alianza Social Independiente (ASI)
<b>Censo electoral:</b> 5.110
<b>Votos obtenidos:</b> 1.980

Municipio de Ciudad Bolívar
<b>Nombre:</b> Luis Bernardo Moreno Vargas
<b>Edad:</b> 55
<b>Lugar de nacimiento:</b> Ciudad Bolívar (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia laboral:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 22.185
<b>Votos obtenidos:</b> 4.561

Municipio de Concordia
<b>Nombre:</b> Sergio Restrepo Betancur
<b>Lugar de nacimiento:</b> Concordia (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 14.771
<b>Votos obtenidos:</b> 4.389

Municipio de Fredonia
<b>Nombre:</b> Jorge Luis Mesa Sánchez
<b>Edad:</b> 57
<b>Lugar de nacimiento:</b> Fredonia (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Asistente en la Cámara de Representantes
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 17.171
<b>Votos obtenidos:</b> 3.357

Municipio de Hispania
<b>Nombre:</b> Franky Gaviria Castaño
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Hispania (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Especialista en Derecho Administrativo, Derecho Procesal Penal
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde, concejal y Asistente de la Cámara de Representantes
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 4.777
<b>Votos obtenidos:</b> 1.502

Municipio de Jardín
<b>Nombre:</b> Álvaro Anibal Carvajal Ochoa
<b>Edad:</b> 40
<b>Lugar de nacimiento:</b> Jardín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Civil
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Obras Públicas, Director de Servicios Públicos, Director de Programas de Vivienda y Vías.
<b>Partido o movimiento político:</b> Jardín Hechos de Verdad
<b>Censo electoral:</b> 10.866
<b>Votos obtenidos:</b> 3.105

Municipio de Jericó
<b>Nombre:</b> David Alonso Toro Cadavid
<b>Edad:</b> 43
<b>Lugar de nacimiento:</b> Montebello (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Costos y Auditoría
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde, Director de Servicios Públicos Domiciliarios y Jefe de Presupuesto.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 10.679
<b>Votos obtenidos:</b> 3.668

Municipio de La Pintada
<b>Nombre:</b> Rodrigo García Londoño
<b>Edad:</b> 54
<b>Lugar de nacimiento:</b> Cartago (Valle)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Cambio Radical
<b>Censo electoral:</b> 5.733
<b>Votos obtenidos:</b> 1.753

Municipio de Montebello
<b>Nombre:</b> Oscar Ernesto Cuervo Villada
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Santa Bárbara (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Civil, Tecnólogo en Construcciones Civiles y Especialista en Gestión del Recurso Hídrico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Planeación y Obras Públicas
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 5.793
<b>Votos obtenidos:</b> 1.901

Municipio de Pueblo Rico
<b>Nombre:</b> Flavio Enrique Fajardo Sierra
<b>Edad:</b> 44
<b>Lugar de nacimiento:</b> Cali (Valle)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador Público Territorial
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 6.526
<b>Votos obtenidos:</b> 1.906

Municipio de Salgar
<b>Nombre:</b> Olga Eugenia Osorio García
<b>Edad:</b> 42
<b>Lugar de nacimiento:</b> Salgar (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Bachiller Académico
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Funcionaria pública en la Secretaría de Planeación, Gobierno y Hacienda.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 12.555
<b>Votos obtenidos:</b> 3.192

Municipio de Santa Bárbara
<b>Nombre:</b> Jorge Hernán Ramírez Valencia
<b>Edad:</b> 54
<b>Lugar de nacimiento:</b> Santa Bárbara (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Comunicador Social - Periodista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Jefe de Divulgación y Prensa para el Instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA, Asistente y Asesor del Congreso de la República.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 20.467
<b>Votos obtenidos:</b> 5.155

Municipio de Támesis
<b>Nombre:</b> Juan Martín Vásquez Hincapié
<b>Edad:</b> 41
<b>Lugar de nacimiento:</b> Támesis (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado y Comunicador Social - Periodista
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal, Secretario de Educación y de Salud
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 13.789
<b>Votos obtenidos:</b> 4.394

## SUBREGIÓN URABÁ

### Información general de alcaldes

Municipio de Tarso
<b>Nombre:</b> Hugo Alexander Ocampo Ríos
<b>Edad:</b> 33
<b>Lugar de nacimiento:</b> Jericó (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Personero y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 5.337
<b>Votos obtenidos:</b> 1.321

Municipio de Titiribí
<b>Nombre:</b> Diego Antonio Montoya Taborda
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Titiribí (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Técnico en Sistemas y Contabilidad
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 8.364
<b>Votos obtenidos:</b> 2.376

Municipio de Valparaíso
<b>Nombre:</b> Marta Cecilia Hernández Orozco
<b>Edad:</b> 45
<b>Lugar de nacimiento:</b> Medellín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Técnico en Programación de Computadores y Contabilidad
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcaldesa, Secretaria de Hacienda, Subgerente Administrativa y Financiera de ESE
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 5.555
<b>Votos obtenidos:</b> 1.520

Municipio de Venecia
<b>Nombre:</b> Juan Guillermo Bolívar Colorado
<b>Edad:</b> 56
<b>Lugar de nacimiento:</b> Titiribí (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Médico y Cirujano
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde, Director ESE
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 10.477
<b>Votos obtenidos:</b> 1.883

Municipio de Arboletes
<b>Nombre:</b> Diana Stella Garrido Henao
<b>Edad:</b> 40
<b>Lugar de nacimiento:</b> Arboletes (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Contadora Pública
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Subgerente Administrativa y Financiera y Secretaria de Desarrollo Social.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 20.578
<b>Votos obtenidos:</b> 7.353

Municipio de Carepa
<b>Nombre:</b> Agapito Murillo Palacio
<b>Edad:</b> 58
<b>Lugar de nacimiento:</b> Villa Conto (Chocó)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Integración Nacional (PIN)
<b>Censo electoral:</b> 35.793
<b>Votos obtenidos:</b> 748

Municipio de Mutatá
<b>Nombre:</b> Jaime Darío López Duque
<b>Edad:</b> 45
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Carlos (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De la U)
<b>Censo electoral:</b> 11.227
<b>Votos obtenidos:</b> 2.179

Municipio de Vigía del Fuerte
<b>Nombre:</b> Miriam del Carmen Serna Martínez
<b>Edad:</b> 65
<b>Lugar de nacimiento:</b> Quibdó (Chocó)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Autoridades Indígenas de Colombia - AICO
<b>Censo electoral:</b> 4.594
<b>Votos obtenidos:</b> 1.100

Municipio de Apartadó
<b>Nombre:</b> Luis Gonzálo Giraldo Aguirre
<b>Edad:</b> 39
<b>Lugar de nacimiento:</b> Granada (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Presidente del Partido De La U, Presidente de la Asociación de Comerciantes y Empresarios de Urabá.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 75.314
<b>Votos obtenidos:</b> 15.995

Municipio de Chigorodó
<b>Nombre:</b> Edgar Payares Berrío
<b>Edad:</b> 47
<b>Lugar de nacimiento:</b> Chigorodó (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 38.307
<b>Votos obtenidos:</b> 11.598

Municipio de Necoclí
<b>Nombre:</b> Adalberto Baena Oyola
<b>Edad:</b> 35
<b>Lugar de nacimiento:</b> Necoclí (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnólogo en Administración de empresas
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Coordinador de Desarrollo Social, Director de Bienestar Social
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Alianza Social Independiente - ASI-
<b>Censo electoral:</b> 28.799
<b>Votos obtenidos:</b> 6.466

Municipio de San Pedro de Urabá
<b>Nombre:</b> Neder Luis Díaz Díaz
<b>Edad:</b> No registra
<b>Lugar de nacimiento:</b> San Pedro de Urabá (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Ingeniero Electricista, Especialista en Alta Gerencia y Magister en Gobierno Público.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Gerente de Proyectos y Contralor Auxiliar de la Contraloría General de Antioquia.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 22.143
<b>Votos obtenidos:</b> 4.812

Municipio de Turbo
<b>Nombre:</b> William Palacio Valencia
<b>Edad:</b> 50
<b>Lugar de nacimiento:</b> Turbo (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Médico Cirujano y Especialista en Administración de Servicios de Salud
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Gerente para la Subregión de Urabá, Alcalde y Gerente de ESE.
<b>Partido o movimiento político:</b> Movimiento Tu Eres Turbo.
<b>Censo electoral:</b> 75.773
<b>Votos obtenidos:</b> 16.233

Municipio San Juan de Urabá
<b>Nombre:</b> Emilio Beltrán cuadrado
<b>Edad:</b> 49
<b>Estudios realizados:</b> Administrador de Empresas de Salud
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Director Local de Salud, Técnico en Saneamiento Ambiental.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 14.707
<b>Votos obtenidos:</b> 3.259

Municipio de Murindó
<b>Nombre:</b> Ezequiel de Jesús Ferro Cuesta
<b>Edad:</b> 49
<b>Lugar de nacimiento:</b> No registra
<b>Estudios realizados:</b> No registra
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> No registra
<b>Partido o movimiento político:</b> Movimiento Político AFROVIDES
<b>Censo electoral:</b> 2.448
<b>Votos obtenidos:</b> 648

# SUBREGIÓN VALLE DE ABURRÁ

## Información general de alcaldes

Municipio de Barbosa
<b>Nombre:</b> Hernando Alonso Cataño Vélez
<b>Edad:</b> 51
<b>Lugar de nacimiento:</b> Barbosa (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Licenciado en Educación
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Educación, Secretario de Gobierno y Educador.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 33.168
<b>Votos obtenidos:</b> 7.826

Municipio de Bello
<b>Nombre:</b> Carlos Alirio Muñoz López
<b>Edad:</b> 44
<b>Lugar de nacimiento:</b> Bello (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador Público, Especialista en Economía Pública y Finanzas Básicas y Especialista en Gerencia de Proyectos.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 279.417
<b>Votos obtenidos:</b> 35.969

Municipio de Caldas
<b>Nombre:</b> Mónica María Raigoza Morales
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Caldas (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Tecnóloga Ambiental
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Diputada Asamblea Departamental de Antioquia y concejala.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De la U)
<b>Censo electoral:</b> 51.766
<b>Votos obtenidos:</b> 9.207

Municipio de Copacabana
<b>Nombre:</b> Héctor Augusto Monsalve Restrepo
<b>Edad:</b> 51
<b>Lugar de nacimiento:</b> Copacabana (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Contador
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Movimiento de Inclusión y Oportunidades (MIO)
<b>Censo electoral:</b> 50.689
<b>Votos obtenidos:</b> 9.835

Municipio de Envigado
<b>Nombre:</b> Héctor Londoño Restrepo
<b>Edad:</b> 51
<b>Lugar de nacimiento:</b> Envigado (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Abogado
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal
<b>Censo electoral:</b> 208.096
<b>Votos obtenidos:</b> 58.174

Municipio de Girardota
<b>Nombre:</b> Luis Fernando Ortíz Sánchez
<b>Edad:</b> 47
<b>Lugar de nacimiento:</b> Girardota (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Especialista en Gerencia de la Protección Social, Análisis Político y del Estado, Derecho Administrativo y Alta Gerencia.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Alcalde y Secretario General y de Servicios Administrativos.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 36.086
<b>Votos obtenidos:</b> 9.133

Municipio de Itagüí
<b>Nombre:</b> Carlos Andrés Trujillo González
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Medellín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Contador Público
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejal
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 216.313
<b>Votos obtenidos:</b> 41.059

# Capítulo 4

## Generalidades

Municipio de La Estrella
<b>Nombre:</b> Juan Diego Echavarría Sánchez
<b>Edad:</b> 37
<b>Lugar de nacimiento:</b> Medellín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Especialista en Infancia y Adolescencia y Derecho Administrativo y Gestión Pública.
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Secretario de Gobierno, Personero y Asesor Jurídico
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido de Unidad Nacional (Partido De La U)
<b>Censo electoral:</b> 39.829
<b>Votos obtenidos:</b> 8.762

Municipio de Medellín
<b>Nombre:</b> Aníbal Gaviria Correa
<b>Edad:</b> 47
<b>Lugar de nacimiento:</b> Medellín (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Administrador de Negocios
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Gobernador de Antioquia 2004-2007, precandidato presidencial en el 2009 y fórmula vicepresidencial en el 2010.
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Liberal Colombiano.
<b>Censo electoral:</b> 1.366.292
<b>Votos obtenidos:</b> 239.259

Municipio de Sabaneta
<b>Nombre:</b> Luz Estela Giraldo Ossa
<b>Edad:</b> 58
<b>Lugar de nacimiento:</b> Caramanta (Antioquia)
<b>Estudios realizados:</b> Pedagoga
<b>Experiencia en cargos públicos:</b> Concejala
<b>Partido o movimiento político:</b> Partido Conservador Colombiano
<b>Censo electoral:</b> 43.396
<b>Votos obtenidos:</b> 7.587

## Generalidades Subregión

# Bajo Cauca

<b>Extensión geográfica</b>	<b>Total de habitantes:</b> 269.691
8.485 km2	
<b>Zonas</b>	<b>Municipios</b>
Bajo Cauca	Cáceres, Caucasia, El Bagre, Nechí, Tarazá y Zaragoza.

## VISIÓN

“En el 2020 el Bajo Cauca Antioqueño será el mejor centro agroindustrial del mundo” Formulada por 15 instituciones el 23 de agosto de 1997. (Visión Antioquia Siglo XXI:1999, pág. 141).

“En el 2020, el Bajo Cauca será una Subregión socialmente cohesionada y articulada con el departamento, la Nación y el mundo, con un desarrollo agroindustrial, pecuario, minero, ecoturístico, sostenible, diversa, pacífica, participativa y con mayores niveles de desarrollo humano integral”. Consejo Subregional de Planeación Participativa, 21 de noviembre del 2007 y validada el 30 de septiembre de 2010. (Plan Estratégico: 2011, pág. 16).

“En el año 2020, el Bajo Cauca será una Subregión articulada e integrada con el Departamento y la Nación, con un desarrollo agroindustrial, pecuario, minero y ecoturístico, sostenible ambientalmente, diversa, pacífica, con equidad y mayores oportunidades en la generación de empleo productivo, desarrollo humano integral y participación ciudadana.” (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 237).

## DIMENSIÓN POBLACIONAL

El Bajo Cauca es la puerta de entrada y salida a la Costa Atlántica para la ciudad de Medellín, donde su carácter periférico y limítrofe la convierte en una Subregión con un fuerte proceso de interacción e interpenetración sociocultural; en otras palabras, es un punto transicional entre el territorio antioqueño y la Costa Caribe colombiana. Se caracteriza por su gran diversidad étnica y cultural.

La ubicación geográfica del Bajo Cauca, limítrofe con los departamentos de Córdoba, Bolívar y Sucre, ha generado una mezcla con la cultura costeña, la cual predomina en los municipios de Caucaasia, El Bagre, Cáceres y Nechí. Por otro lado, la cultura afrocolombiana llegó al Bajo Cauca atraída por la minería, procedente de los departamentos de Chocó, Cauca y Valle, este grupo poblacional se encuentra ubicado en su mayoría en los municipios de El Bagre, Zaragoza y Nechí.

Asimismo, el territorio bajocaucano está poblado por diversidad de familias indígenas, destacándose los Zenúes, Emberá Katíos y Emberá Chamí, la mayoría expulsados de sus territorios. La etnia con mayor predominio en la Subregión es la Zenú, localizada en El Bagre, Zaragoza y Cáceres. Los Emberá Katíos se ubican en El Bagre, Taraza y Nechí, y los Emberá Chamí se localizan en el Bagre, Zaragoza, Cáceres y Nechí. La cultura paísa, es minoritaria, con poca influencia cultural. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación:2009, págs. 208-209).

Los afrocolombianos llegaron al Bajo Cauca atraídos por la minería, procedentes de Chocó, Cauca y del Valle, principalmente. Este grupo, aunque mantiene cierta influencia en toda la Región, que se expresa en la música, en la danza y en algunas fiestas propias de Chocó, ha perdido su importancia cultural, exceptuando al Municipio de Zaragoza, en donde son aún un grupo mayoritario. Los Afrocolombianos que se encuentran hoy asentados en el Bajo Cauca, corresponden en gran parte a una migración de educadores chochoanos, el resto de esta población, en su mayoría barequeros, han salido de la región. Hoy la poca población Afrocolombiana que queda en el Bajo Cauca se encuentra ubicada en El Bagre, Zaragoza, Caucaasia, Tarazá, Cáceres y Nechí. También en Cenizo y Machuca pertenecientes al Municipio de Segovia pero guardan gran afinidad con Zaragoza. (Instituto de Estudios Regionales, Universidad de Antioquia: 2003, pág.69).

La ubicación y la movilidad de la población inciden en el desarrollo socioeconómico de un territorio en particular. Los municipios más poblados según la proyección presentada por el Departamento Nacional de Estadística - DANE, son: Caucaasia (94.485), El Bagre (47.150) y Tarazá (35.696), mientras que el menos poblado es Nechí (22.329), reflejándose así el funcionamiento espacial y la jerarquía urbana de las cabeceras municipales. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 67).

Esta Subregión presenta un alto dinamismo poblacional, el cual durante los últimos años tiende hacia lo urbano, esto es hay un creciente proceso de localización poblacional en las áreas urbanas, principalmente en Caucaasia y El Bagre. Estos flujos migratorios son causados principalmente por las actividades ilícitas, los auges mineros y la violencia, entre otros.

Adicional en la Subregión se ha dificultado la construcción y consolidación del capital social, para la conformación de redes y consiguiente dinamización de los procesos sociales de desarrollo. Esta situación se agrava aún más, por la falta de pertenencia y el desarraigo propios del minero seminómada, pues éste no se identifica con el territorio y, por ende, poco contribuye a la cimentación de una base social para el desarrollo subregional.

Los comportamientos demográficos de los últimos años han estado supeditados a un movimiento poblacional muy significativo. La crisis de la minería ha obligado a una buena parte de la población a buscar otras alternativas, como el desplazamiento hacía las cabeceras o hacía otros departamentos. La pobreza generada por esta crisis, el desempleo, y los conflictos armados entre paramilitares y guerrilla, han ocasionado desplazamientos muy significativos que complican el manejo y el uso de las poblaciones proyectadas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 43).

El Bajo Cauca es una de las subregiones del Departamento que presenta los indicadores más preocupantes en materia social. Dicha precariedad se expresa en las altas tasas de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) vigentes y en el alto número de pobladores en condiciones de pobreza y miseria. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 15).

**Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI).** La población del Bajo Cauca presenta condiciones de vida muy precarias, si se observan los índices de necesidades básicas insatisfechas se encuentra que más de la mitad, el 58,95% de la población se encuentra en este rango, siendo la Subregión de Antioquia con el más alto índice. Este indicador supera ampliamente la del Departamento, el cual está en 22,96%. (Anuario Estadístico de Antioquia, Indicadores: 2010, pág. 23).

**Índice de Calidad de Vida (ICV).** Los más altos niveles de condición de vida los presenta Caucaasia (65,7) y el más bajo Cáceres (45,6), ambos están muy por debajo del promedio departamental (73,3). (Anuario Estadístico de Antioquia, Indicadores: 2010, pág. 26).

## DIMENSIÓN SOCIOCULTURAL

**Débil infraestructura servicios públicos.**

**Servicio de energía eléctrica.** La energía es el servicio básico de mayor cobertura en el Departamento con el 96,12%, cifra que representa 1.629.445 viviendas, pero al no tener en cuenta el Valle de Aburrá dicha cobertura desciende.

En lo que respecta al Bajo Cauca, ésta posee un cubrimiento del 80,70%, es decir 49.985 viviendas con disponibilidad del servicio, estando por debajo del promedio departamental. La cabecera tiene frente a la cobertura un total de 97,33% (35.135) y el resto 57,47%. Los municipios con mayor cobertura total son Caucaasia 93,54% (20.275) y Tarazá con el 78,33% (7.893), y los de menor son Nechí (69,29%) y Zaragoza (68,61%). (Anuario Estadístico, Indicadores: 2011, pág. 107).

**Alcantarillado.** El servicio de alcantarillado tiene en el 2010 una cobertura promedio del 79,90% en el ámbito departamental. La Subregión del Bajo cauca tiene una cobertura total en alcantarillado que alcanza el 50,97% (31.571), se reparte en un 70,69% (25.517) en la cabecera y un 23,43% (6.053) en el resto.

Al igual que en la prestación de servicios de energía, los municipios de mayor cobertura son Cauca con 75,14% y Tarazá con 54,28% conectadas a éste servicio. En todos los municipios de la Subregión se presenta la disparidad entre el sector cabecera y el resto, siendo la situación más crítica para Nechí, pues prácticamente no tiene alcantarillado, ya que su cobertura total solo alcanza el 1,75% es decir apenas 95 viviendas. (Anuario Estadístico de Antioquia. Indicadores: 2011, pág. 104).

**Acueducto.** El servicio de acueducto en el 2010 muestra una cobertura promedio de 88,08% para todo Antioquia. En lo que compete al Bajo Cauca, tenemos que para este mismo año el cubrimiento en el servicio de acueducto llega a un total de 65,86% (40.793), de las cuales 88,37% es cobertura en la cabecera y 34,41% en el resto. Las localidades con menor tasa de cobertura son Nechí con 46,38% y Cáceres con 38,48% de las viviendas conectadas al acueducto respectivamente. (Anuario Estadístico de Antioquia. Indicadores: 2011, pág. 101).

**Agua potable.** En cuanto a la calidad del agua suministrada por los acueductos, al finalizar el 2010, en promedio se distribuye agua potable en un 88,08% en el ámbito departamental. El Bajo Cauca presenta la tasa más baja en relación con las demás subregiones en suministro de agua potable, al exhibir un cubrimiento del 27,39% (16.967 viviendas), en las cabeceras y en el resto se registra el 0%. Estas condiciones tan deprimentes se deben a que sólo en dos municipios de la Subregión, Cáceres y Cauca, se provee agua potable, mientras que en los restantes el servicio es inexistente. (Anuario Estadístico. Indicadores: 2011, pág. 98).

**Residuos sólidos y recolección de basuras.** En materia de recolección y disposición final de residuos sólidos en la subregión, puede aseverarse que se carece, en general, de un manejo técnico integral.

“En el Municipio de Cauca se realizó e implementó el Plan de Manejo Ambiental para el relleno sanitario actual. Zaragoza también posee relleno sanitario, el cual fue construido en el año 2001. Los demás municipios depositan sus residuos sólidos a cielo abierto o a los ríos Cauca y Nechí. En las poblaciones del Bajo Cauca y en términos generales, existe la tendencia a improvisar basureros en lotes, caños, humedales y lugares públicos, por lo que se hace conveniente la implementación de campañas educativas, sanitarias y la construcción de rellenos sanitarios.” (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 106).

**Internet.** La cobertura en Internet del Departamento alcanza un nivel de 19,60%, del cual la gran mayoría se encuentra en la cabecera con un cubrimiento del 25,02%, mientras que en el resto ésta apenas alcanza el 3,42%. En lo que compete al Bajo Cauca su cobertura en Internet está por debajo de los promedios departamentales, pues dicho servicio apenas tiene un cubrimiento del 2,245%, mostrando mayor participación de la cabecera con respecto al resto. (Indicadores de Calidad de Vida: 2010, pág. 33).

#### Falta de cobertura en salud y educación.

**Educación.** Se estima que la tasa de escolaridad en todos los niveles educativos del Departamento está en 94,51% y la Subregión de Bajo Cauca se encuentra con un 85,82% del total de la población estudiantil y su tasa de deserción se calcula en 3,54% comparado con las demás subregiones esta tasa es baja para la mayoría. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, págs. 62-65).

#### Baja cobertura en el régimen subsidiado de salud.

**Salud.** De 5.341.239 personas afiliadas a régimen contributivo o subsidiado en el Departamento, la Subregión de Bajo Cauca tiene afiliadas a 235.485 personas entre las dos modalidades, siendo el más alto el régimen subsidiado con 73,01% mientras que el régimen contributivo el 14,13%; con una cobertura del 80%

las personas pendientes por afiliar en la Subregión está alrededor de 34.737 personas, ubicándose frente a las otras subregiones en el segundo puesto con cobertura parcial. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 32).

#### Objetivos y factores de desarrollo:

- Mejorar la calidad y la cobertura de los servicios básicos domiciliarios y de conectividad digital, en condiciones de igualdad como factor de desarrollo territorial.
- Mejorar los niveles de calidad de vida y cohesión social del sistema urbano-rural de la Subregión, que permita consolidar una estructura policéntrica y en red, preservando los valores ecológicos y ambientales y reduciendo el déficit cuantitativo y cualitativo de la vivienda.
- Propender por la ampliación y cualificación de la cobertura en la oferta educativa pertinente dando respuesta a las apuestas productivas y fomentando capacidades de gestión y autogestión empresarial, social y productiva. (Plan Estratégico Subregional: 2011, págs. 19-20).

#### DIMENSIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVO

“Históricamente la dinámica del conflicto en el Bajo Cauca se ha presentado como una disputa recurrente por el territorio y los recursos entre actores económicos, pobladores y grupos armados. Las formas de interacción entre estos actores y la manera como han abordado el conflicto han variado de acuerdo con el momento histórico, con los escenarios y con los actores mismos.

Los pobladores han hecho uso de la presión colectiva como mecanismo para expresar sus demandas sociales frente a los actores económicos, al Estado, o frente a los grupos armados. De esta dinámica dan cuenta los acontecimientos en el ámbito social y político de la región en los años setenta y ochenta, básicamente. Los actores económicos por su lado (ganaderos, mineros y comerciantes), han acudido al poder del Estado y a sus instancias del orden o en su defecto, a la aplicación de formas privadas de control para la defensa de sus intereses. Los grupos armados por su parte, tanto guerrillas como autodefensas, han acudido a formas extremas de violencia política que van desde atentados dinamiteros a bienes e instalaciones de las élites económicas de la región, hasta el secuestro, el asesinato, las masacres, los ataques a poblaciones y el enfrentamiento armado”. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 58).

Es importante señalar que en la Ley 152 de 1994, por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo en materia de elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo de las entidades territoriales, se dispone que es la respectiva administración territorial quien convoca a constituirse al Consejo Territorial de Planeación.

Es generalizado para toda la zona del Bajo Cauca que una vez el proyecto del plan de desarrollo como documento consolidado se presenta por el alcalde a consideración de los Consejos Territoriales de Planeación Municipal, para análisis y discusión del mismo y con el propósito de que rinda su concepto y formule las recomendaciones que consideren convenientes, no se les vuelve a convocar. Es clara, entonces, la inactividad o baja relación entre ambas instancias de planeación.

Del mismo modo, el nivel de relación entre los Consejos Territoriales de Planeación Municipal y las diferentes organizaciones sociales de la Subregión (Veedurías ciudadanas y sociedad civil en general), están en un nivel medio o aceptable, igual que con las respectivas administraciones municipales. No obstante, en el Municipio de Zaragoza, el nivel de relación con otras organizaciones sociales, es muy bajo, pese a tener el respectivo Acuerdo Municipal No. 001 de 2001. A nivel subregional, se observa que la relación entre los diferentes Consejos Territoriales de Planeación Municipal, no es el óptimo. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, p. 221).



Con respecto a los Consejos Municipales de Desarrollo Rural –CMDR, es importante aclarar que es el principal espacio de participación de la comunidad campesina para la toma de decisiones en conjunto con las autoridades locales, entidades públicas y ONG, para la concertación y formulación de proyectos relacionados con el Desarrollo Rural de cada municipio. Debe estar conformado como mínimo, por el alcalde, que será su presidente (o su delegado), representantes del concejo municipal, representantes de entidades públicas con funciones en desarrollo rural, representantes de asociaciones de campesinos, gremios agropecuarios y comunidad rural, los cuales deberán ser mayoría, tal como lo establece el Artículo 61 de la Ley 101 de 1993. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 221).

**Índice de Desempeño Fiscal.** Se puede observar que de los seis municipios, ninguno se encuentra en situación o nivel de solvencia (> 80% solvente) y en el nivel de sostenibilidad (entre > 70 y < 80, se destaca para el año 2010, el municipio de Cauca con un índice de 72%, seguido por el Municipio de Nechí con 68%, evidenciando la situación de vulnerabilidad fiscal de todos los entes municipales, así: Zaragoza 53%, Cáceres 62%, El Bagre 63%, Tarazá 66%. (Variables Fiscales y Financieras, Departamento Administrativo de Planeación: 2011, pág. 1).

**Índice de Ley 617 de 2000.** El gasto de funcionamiento, por fuera de los límites de la ley, demuestra que se está generando una inadecuada capacidad de respaldo de la deuda y deficiente generación de ahorro corriente, necesario para garantizar la solvencia financiera, lo cual puede impactar negativamente el cumplimiento cabal de lo estipulado en sus planes de desarrollo.

El índice establecido por la Ley 617 de 2000, muestra igualmente un escenario de riesgo alto y deterioro fiscal para los municipios de la Subregión, dado que por la categoría (6ta) de todos ellos su límite de gastos de funcionamiento no puede superar el 80% de sus ingresos. Dicho límite lo superan los siguientes municipios: Cáceres 97%, Zaragoza 92% y Tarazá 81%. (Variables Fiscales y Financieras, Departamento Administrativo de Planeación: 2011: pág. 1).

#### Objetivos y factores de desarrollo:

- Promover una gestión público–privada que incorpore prácticas de planificación conjunta de los gobiernos locales, inclusión de las comunidades y fortalecimiento institucional, mejorando la eficiencia en la gestión y la adquisición de medios de financiamiento autónomos.
- Fortalecer la estructura de organizaciones sociales y comunitarias, a partir de acciones integrales que propendan por el empoderamiento y amplio reconocimiento de su territorio y de su institucionalidad.
- Divulgar la Política Integral de Tierras definida a nivel nacional y velar por su implementación y cumplimiento subregional. (Plan Estratégico Subregional: 2011, págs. 19-20).

#### DIMENSIÓN AMBIENTE CONSTRUIDO

“En el Bajo Cauca, el centro urbano de Cauca se ha clasificado como centro de relevo principal, ocupa el nivel más alto de la jerarquía urbana para esta Subregión. Cauca no sólo es epicentro de dinámicas económicas, comerciales y de servicios importantes, sino también centro importante de acopio y comercialización de ganado, pues su infraestructura, como la plaza de ferias y el matadero, le permite el desarrollo de esta actividad.

El Bagre se clasifica como centro de relevo secundario, prestando bienes y servicios a su área circundante que tiene como principal actividad económica la minería de oro. En la década de los setentas, con la llamada “fiebre del oro”, dicha localidad se constituyó en un centro urbano importante, debido a que

los yacimientos de la Pato Gold Mines hacían parte de la cabecera municipal, consolidándolo como un centro de prestación de servicios para Zaragoza y Nechí”. (Instituto Geográfico Agustín Codazzi: 2007, pág. 305).

El centro urbano de Tarazá está clasificado como centro local principal. En este municipio predomina la ganadería extensiva, siendo ésta la principal actividad económica. El centro urbano de Zaragoza se clasifica como centro local secundario, cuya base de su economía es la explotación aurífera, forestal y los cultivos de yuca, ñame y arroz (Instituto Geográfico Agustín Codazzi: 2007, pág.305). Por su parte, los centros urbanos de Cáceres y Nechí, se clasifican como unidades urbanas básicas”. (Perfil Subregional:2009, pág. 17).

**Infraestructura vial.** “La carretera que comunica las localidades de Cauca, Tarazá y Cáceres, denominada la Troncal del Norte relaciona el centro de Antioquia con la Costa Caribe, por lo que Cauca como punto obligatorio de paso, se ha beneficiado de ello para desarrollarse comercialmente, pues cuenta con 2.249 establecimientos de industria, comercio y servicios en el área urbana, lo que equivale al 69% del total de la Subregión. (Instituto Geográfico Agustín Codazzi: 2007, p. 305).

La segunda vía de importancia para La subregión es la Troncal de La Paz que une los municipios de Nechí, Cauca y Zaragoza. Recientemente se construyó el tramo que une a Zaragoza con Cáceres, conformando un anillo vial donde se comunican estos municipios con Tarazá.

El transporte fluvial por los ríos Cauca y Nechí se presenta como alternativa de comunicación ante la baja densidad vial de la Subregión. El Río Nechí, afluente del Río Cauca, se destaca por sus condiciones de navegabilidad que permiten el comercio entre Nechí, El Bagre y Zaragoza. Muchas de las cabeceras y caseríos importantes se localizan en inmediaciones de estos ríos. Los centros urbanos de Cauca, Cáceres y Tarazá se ubican sobre el Río Cauca y las cabeceras municipales de Nechí, El Bagre y Zaragoza, sobre el Río Nechí.

A través del Río Cauca y de algunas vías secundarias, Nechí se vincula económica y socialmente con los municipios de San Jacinto del Cauca y Montecristo, pertenecientes al sur del Bolívar. Especialmente en las épocas de inundaciones, los cultivadores de Nechí se desplazan a San Jacinto del Cauca para cultivar arroz y cuidar los ganados mientras baja el nivel de las aguas”. (Instituto Geográfico Agustín Codazzi: 2007, pág. 306) (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 18).

#### Baja calidad y densidad en el desarrollo de las vías

De la red total de las vías nacionales y departamentales en el Bajo Cauca (365,3 Km), tan sólo 141,4 Km están pavimentadas.

#### Objetivos y factores de desarrollo:

- Articular la Subregión del Bajo Cauca, interna y externamente, a través de un sistema intermodal de transportes y comunicaciones diversificado e interconectado, que garantice una adecuada accesibilidad y distribución eficaz de la movilidad. (Plan Estratégico Subregional: 2011, págs. 19-20).

#### DIMENSIÓN ECONÓMICA

**Alta dependencia económica del sector minero y pecuario.** Las principales actividades son la ganadería y la minería, con producción agrícola marginal de subsistencia y con arroz en la zona nororiental, cuya importancia radica en la generación de empleo en los municipios productores, y en la soberanía y seguridad alimentaria del Departamento. El municipio de Cauca, su mayor asentamiento urbano, funciona

además como una centralidad importante para las localidades del sur de Córdoba.

**Minería.** La Subregión ha encontrado en la explotación aurífera la fuente jalonadora de su proceso histórico de poblamiento y por ende de su dinámica demográfica y económica, ocupando uno de los primeros lugares en la producción de oro del Departamento, aunque también es relevante la pesca y la ganadería.

Históricamente al Bajo Cauca se le conoce por su minería aurífera, tanto en explotación aluvial como de veta; la primera se ha realizado en los municipios de El Bagre, Zaragoza y Nechí, mientras la minería de veta se ha ejecutado principalmente en Zaragoza y en menor proporción en Cáceres. Esta característica de ser una Subregión rica en oro, ha opacado un poco otras actividades económicas como la ganadería, la pesca, la extracción forestal y la agricultura, las cuales podrían ser alternativas potenciales para sacar adelante a la Subregión. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 47).

La inversión en el sector minero está limitada por la falta de recursos económicos, de apoyo gubernamental y por la situación de orden público, relacionado con la presencia de diversos actores armados que operan en la región. La inversión en tecnología, es muy poca, como lo evidencian las técnicas obsoletas utilizadas para la extracción y beneficio del oro, tanto en minería de aluvión como de veta. No se tienen registros de inversión en este sector. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 48).

**Ganadería.** El segundo renglón de la economía del Bajo Cauca es la ganadería, que se encuentra ubicada principalmente en Cauca, Nechí y Cáceres y se caracteriza por ser extensiva, poco productiva y no tecnificada. En lo que respecta a la ganadería, es de carácter extensivo absorbiendo de esta manera poca mano de obra. Se le apunta al ganado de carne, pues las características de la zona la definen como áreas de mayor interés para dicha producción. El sector ganadero genera poco empleo porque sólo se requiere un trabajador por cada 200 hectáreas.

En cuanto a la producción de leche una parte es destinada al procesamiento de queso casero, para lo que se utiliza la mano de obra familiar. En cuanto a la comercialización, Cauca se ha convertido en el centro ganadero de la zona, la ganadería de los municipios vecinos es comercializada en la feria de ganados de este municipio, de donde son enviados a la plaza de ferias de Medellín y a municipios de la Costa Atlántica. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 49).

**Agricultura.** El Bajo Cauca no posee una tradición agrícola importante, dicha actividad ha sido de subsistencia principalmente, y se ha considerado como marginal y tradicionalmente asociada a la minería. Además esta actividad se encuentra limitada por la pobreza de los suelos y las técnicas de explotación, tumba y quema, inadecuadas para un ecosistema tan frágil como es el bosque húmedo tropical.

En esta región se articulan dos formas de producción agrícola claramente diferenciadas: La primera conformada por una agricultura de pequeñas unidades económicas campesinas en las que se produce, principalmente, yuca, plátano, maíz, arroz tradicional, cacao, ñame y un poco de sorgo de sereno en Cauca; esta actividad agrícola generalmente se combina con pesca y minería; y la segunda se caracteriza por una agricultura más tecnificada que explota principalmente arroz mecanizado. Este cultivo se considera el más importante de la región, en términos comerciales. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 51).

“La base de la economía de Cáceres y Nechí está fundada en la explotación de oro y plata, pero también ganadería y agricultura. Cáceres tiene cultivos de yuca y arroz. Nechí produce arroz, sorgo, maíz, plátano y coco. Un proyecto económico a destacar es el del sistema caucho-cacao, al que se le viene apuntando como alternativa de los cultivos ilícitos y como fuente jalonadora de desarrollo de la subregión. Este

“cordón cacotero - cauchero” es promovido por el Ministerio de Agricultura y la Secretaría de Agricultura de Antioquia. (Lota: 2007, pág. 119)”. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 16).

**Explotación forestal.** El potencial forestal del Bajo Cauca es grande, sin embargo la explotación no se da en forma comercial y adecuada, sino como resultado de la economía informal y de la expansión de la frontera agrícola en la Subregión. También se destaca el sector servicios en general y el comercio en particular, destacándose Cauca como epicentro de éste desarrollo. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág. 16).

“La extracción forestal de madera se ha convertido en un renglón con muchas posibilidades económicas. Es necesario recordar que la Subregión del Bajo Cauca es considerada la segunda región del departamento con más área de bosque, con las reservas ríos Magdalena y Bajo Cauca - Nechí; sin embargo, esta explotación sigue siendo una actividad de subsistencia, ilegal y depredadora del entorno por la explotación irracional y poco tecnificada que se hace del ecosistema de bosque.

En cuanto a la generación de empleo no se tienen estadísticas, tampoco se conoce con exactitud el volumen de madera que hoy se saca de la región, ni el número de hectáreas de bosque plantado. Además, no se está invirtiendo en la siembra de plantaciones para producir madera con fines comerciales”. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 50).

**Pesca.** La pesca artesanal ha sido tradicional y ha estado metida en la cultura de los pobladores del Bajo Cauca. A pesar de su importancia cultural, económica y social, esta actividad en los últimos años ha venido decayendo por efecto de la contaminación con mercurio de ciénagas y ríos, producto de la explotación minera. Esta actividad es de subsistencia y se realiza en toda la Región; sin embargo, en los municipios de Cáceres, Cauca y Nechí, principalmente, se viene incrementando la actividad piscícola, ya sea a partir de la construcción de estanques o de la siembra en las ciénagas de diversas especies como bocachico y cachama. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 51).

**Comercio.** En los últimos años, al lado del comercio formal, ha surgido un comercio informal, en parte causado por el desempleo provocado por la crisis minera y por el conflicto armado, que ha hecho que muchas personas salgan de sus lugares de origen y se desplacen hacia los centros urbanos como Cauca y El Bagre, e inviertan sus pocos recursos en este tipo de negocios. El comercio hoy es uno de los sectores más dinámicos en el Bajo Cauca a pesar de la crisis minera, debido en parte a los dineros procedentes de actividades ilegales como el cultivo de la coca. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 49).

#### Objetivos y factores de desarrollo:

- Fomentar la diversificación en la producción agrícola, pecuaria y forestal, que permita el desarrollo de encadenamientos productivos, la agroindustrialización y la incorporación de prácticas innovadoras, de tecnificación y sostenibilidad.
- Propender por la tecnificación, generación de valor agregado y legalización de la actividad minera, para lograr una minería competitiva e integrada con responsabilidad social y ambiental.
- Fomentar el turismo especializado privilegiando el ecoturismo y el agroturismo, realizando planes que permitan la identificación y el aprovechamiento de los recursos naturales, culturales y paisajísticos de una forma organizada, incluyente y sostenible. (Plan Estratégico Subregional: 2011, págs. 19-20).

**DIMENSIÓN AMBIENTAL**

**Prácticas inadecuadas de actividades ganaderas, agrícolas y mineras.**

Pese a la importancia cultural que los ríos tienen para los pobladores del Bajo Cauca, el recurso hídrico se ha visto afectado por el manejo irracional que se ha hecho de éste en diversas actividades, especialmente en la minería de aluvión, la cual ha generado cambios en la dinámica fluvial, inundaciones, contaminación por mercurio y cianuro, y pérdida de la capacidad hidráulica de ríos y quebradas. A esto se suma el uso que hacen de los ríos las distintas poblaciones ribereñas, allí realizan actividades domésticas, ejecutan labores de aseo personal y se depositan excrementos y basuras.

En cuanto al recurso suelo, este se ha visto afectado especialmente por el uso poco tecnificado de la minería de veta, la cual produce inestabilidad y hundimiento del terreno, y por la ganadería, que genera compactación y esterilidad de los suelos al alterar su estructura por la siembra de pastos.

En términos generales, el manejo de los recursos tiene que ver con procesos históricos de apropiación del territorio y con el desconocimiento por parte de la comunidad del marco legal ambiental y de sus alcances. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 57).

**Recursos hídricos.** En la Subregión del Bajo Cauca, tiene gran importancia el Río Cauca en su recorrido desde el sur, en límites con la localidad de Ituango, hasta la parte nororiental, en la frontera con el Departamento de Bolívar. Durante el curso de dicho río se encuentra con otro de gran trascendencia para región como es el Río Nechí. De esta manera, los ecosistemas acuáticos superficiales de la Subregión están estructurados por las planicies aluviales de ambos ríos (Cauca y Nechí) y sus subcuencas tributarias (Corantioquia: 2001, pág. 141).

Sumado a lo anterior, cobra importancia para las dinámicas territoriales del Bajo Cauca, el recurso agua, representado en las llanuras aluviales, los complejos de las ciénegas y las aguas subterráneas, siendo estas últimas de gran valor, puesto que son la principal fuente de abastecimiento de las comunidades allí asentadas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág.31).

“En el Bajo Cauca antioqueño, el agua subterránea es casi la única fuente de abastecimiento de agua para el consumo humano en la zona rural de los seis municipios que la conforman, y de cerca del 60% de la población urbana del Municipio de Caucasia. (Rueda & Betancur: 2006, pág.72).

En este orden de ideas, y de acuerdo con el inventario hídrico realizado por Corantioquia en la Territorial Panzenú, 2005, se tiene que las 20 cuencas identificadas como abastecedoras de los acueductos de la Subregión, no presentan problemas de suministro de agua. El estudio señala además que tan sólo el 19% (o sea cuatro) de dichos acueductos proveen agua de buena calidad, ocho de calidad regular y ocho de mala calidad (Corantioquia: 2007, pág. 42).

En general las cuencas analizadas presentan un acelerado proceso de degradación de los ecosistemas y la biodiversidad, 11 por contaminación alta y muy alta debido a los procesos productivos y extractivos en la Subregión, resaltando la quebrada Veracruz en Cáceres con muy alta contaminación”. (Perfil Subregional: 2009, pág.38).

**Recurso aire.** En todos los municipios del Bajo Cauca se presenta contaminación por actividades mineras y por quemas a cielo abierto. Estas actividades sumadas a la cocción de alimentos con leña, el transporte y las fumigaciones, las causas de la contaminación del aire en más del 67% de los municipios de la Subregión. (Contraloría General de Antioquia, 2007).

De los municipios de la Subregión Bajo Cauca, Tarazá es el que mayores causas de contaminación del aire reporta: Minería, quemas a cielo abierto, cocción de alimentos con leña, transporte, fumigaciones, actividades porcícolas y actividades avícolas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2009, pág.40).

**Objetivos y factores de desarrollo:**

Identificar, delimitar y gestionar la estructura ecológica principal, evidenciando las relaciones de dependencia entre servicios ambientales y base productiva, valorando el patrimonio natural y paisajístico existente en la subregión. (Plan Estratégico Subregional: 2011, págs. 19-20).

**Visión de la Subregión Bajo Cauca desde el Programa de Gobierno “Antioquia la más educada”.**

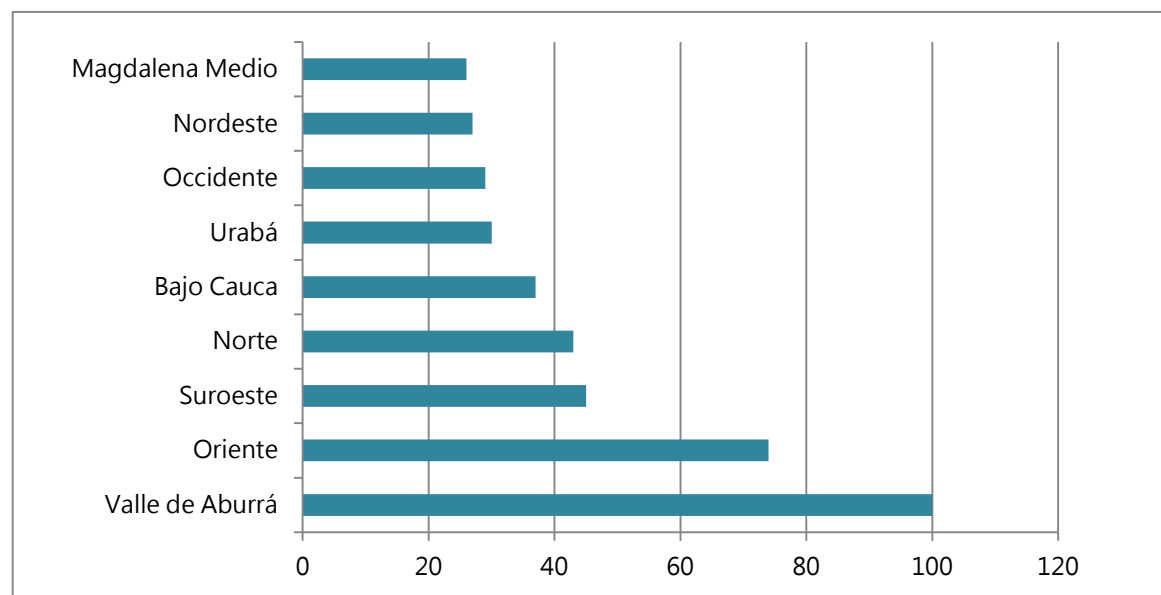
**Diagnóstico.** El programa de gobierno presenta un diagnóstico que no detalla por subregión los grandes problemas identificados del Departamento como desigualdad, dinámicas económicas, educación, servicios públicos, salud y violencia, bandas criminales, guerrillas por preservar cultivos ilícitos, minas antipersona, desplazados, muertes violentas, cultura de la ilegalidad, deterioro del medio ambiente.

Para la Subregión de Bajo Cauca se encontraron referencias en temas de: desarrollo humano, educación, muertes violentas y grupos al margen de la ley. Frente a las fortalezas y potencialidades del territorio se describe lo encontrado de forma textual.

1. Referencia al Índice de Desarrollo Humano: (Programa de Gobierno: 2011, pág. 16)

	Población	IDH <sup>1</sup>	ICV <sup>2</sup>	Pobreza <sup>3</sup>	Indigencia <sup>4</sup>	GINI <sup>5</sup>	GINI <sup>6</sup>
<b>Bajo Cauca</b>	269.691	0,7404	52,68	70,6	30,3	0,64	0,42

2. Datos del sector Educación: Continuación de educación media y superior: -30% (Programa de Gobierno, pág. 17). Analfabetismo: cerca del 20% (Programa de Gobierno: 2011, pág. 17).
3. Comparativo por subregión en relación con las competencias municipales: Se tiene en cuenta para su medición los referentes de calidad de vida, capital humano, geografía, recursos naturales, gestión pública, infraestructura y fortaleza económica. Se toma de un estudio realizado por el Grupo de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia, donde se presenta una comparación del estado de cada subregión en relación al Valle de Aburrá que es el referente mayor (100).



Fuente: Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia. (Programa de Gobierno: 2011, pág. 18).

La Subregión del Bajo Cauca se encuentra en un rango de 37 frente al 100 del Valle de Aburrá, ocupando el quinto lugar de la tabla.

**Problemáticas específicas de la subregión que identifica el programa:**

- Muertes violentas: 182,9%
- Presencia de BACRIM

**Fortalezas que identifica:**

Lidera la actividad minera del Departamento, principalmente de oro. Pero también está, por supuesto, su vocación forestal, ganadera, agrícola y ecoturística. El Bajo Cauca es el principal productor de arroz y yuca del departamento, proporciona el 76,4% de la producción departamental de caucho y goza de grandes aptitudes para el cultivo de cacao y para la implementación de sistemas agrosilvopastoriles. Así mismo, cuenta con una gran riqueza hídrica que ha permitido el sustento de su población mediante actividades como el transporte fluvial y la pesca. (Programa de Gobierno: 2011, pág. 27).

**Potencialidades que identifica:**

La propuesta de gobierno respecto a las potencialidades de cada subregión y en donde hará énfasis su gestión se encontró que para Bajo Cauca alude lo siguiente:

- Empresas ganaderas
- Potencial minero
- Arroz, yuca, cacao y caucho
- Explotación maderera. (Programa de Gobierno: 2011, pág. 33).

## Reseñas de la Subregión Bajo Cauca

### Municipio de Cáceres

<b>Población urbana:</b> 7.439	<b>Actividad económica:</b> Minería, ganadería, comercio y cultivo de arroz.
<b>Población rural:</b> 25.604	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.973 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 230 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 5	<b>Número de veredas:</b> 44
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 69%
<b>Indicador 617:</b> 97%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 62%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> sin información	
<b>Comunidades étnicas:</b> Indígenas y afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** De la mano con mi hermano.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** buen gobierno, ética administrativa, administración participativa y eficiente.

**Dimensión poblacional. Niñez.** Divulgación y aplicación de la Ley de Infancia. Construcción de un parque recreativo. Desarrollo del programa recreativo “Conozcamos el Mar”. **Juventud.** Apoyo a la conformación del Consejo Municipal de la Juventud. **Adulto Mayor.** Capacitaciones en manualidades y conformación de grupos folclóricos. Disponer de comedores en los corregimientos de Manizales y Guarumo. Construcción de un asilo. **Discapacitados.** Fortalecer la asociación de discapacitados para el desarrollo de programas productivos. Consecución de un banco de equipos ortopédicos que puedan darse en comodato. **Etnias.** Construcción de la sede de paso indígena en los corregimientos de Puerto Bélgica, El Jardín y Guarumo. Dotación de la sede de paso indígena de la cabecera municipal. Desarrollo de microempresas para la elaboración y comercialización de artesanías en general. Gestión para la compra de tierras con miras a la conformación del resguardo indígena. Creación de una escuela indígena. Creación de la oficina de asuntos étnicos. Creación de la cátedra etno-educativa. **Género.** Fortalecimiento a las mujeres en su organización asociativa encaminados a gestionar proyectos productivos que le permitan mejorar sus ingresos y su calidad de vida. Prioridad en todos los programas a la mujer gestante. **Otros grupos.** Fortalecer la organización y los proyectos productivos de los barequeros, dragueros y transportadores.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Creación de la Secretaría de Educación Municipal. Se premiará al estudiante con mejor puntaje en las pruebas ICFES con la suma de cinco millones de pesos y con diez millones a la institución de procedencia. Realización del Programa “Cáceres Bilingüe”. Promoción anual de una feria universitaria. Fomento de las huertas agrícolas para cada escuela. Creación de una sala de sistemas informáticos rotante destinada a la enseñanza en su manejo a diferentes comunidades. Implementar convenios con diferentes instituciones especialmente con el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, para la enseñanza en áreas técnicas dirigida fundamentalmente a los bachilleres que no hayan ingresado a la universidad. Continuar prestando el servicio de transporte escolar a la población estudiantil desde el área rural. Elaboración de un plan de mejoramiento locativo y sanitario para todas las instituciones y centros educativos rurales del Municipio. Realizar el Programa “Formación para el Emprendimiento”, en asocio con el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, la Cámara de Comercio y entre otras instituciones.

Impulsar la incorporación de contenidos de emprendimiento en los currículos de la enseñanza básica. **Cultura.** Fortalecer y apoyar la conformación de grupos juveniles, con el fin de capacitarlos y aprovechar sus habilidades innatas, artísticas y culturales. Institucionalizar la semana cultural y deportiva. Creación de una escuela de música. Realizar la Fiesta del Río y del Retorno. Celebración del Día del Campesino. **Salud.** Para finales del año 2013 se contará con cobertura total en salud. Gestionar una unidad médica móvil con atención y medicamentos para las veredas y corregimientos. Implementación de las visitas médicas domiciliarias a la tercera edad. Gestionar con el Hospital de Cauca la atención de las personas de la Vereda Río Man, por su cercanía a este hospital y las condiciones limítrofes. Mejorar el parque vehicular del Hospital y gestionar la permanencia de una ambulancia para el Corregimiento de El Jardín. Certificación del Hospital Isabel La Católica. Divulgación y capacitación en participación y derechos y deberes en salud. Implementación de programas de “Escuela Saludable”, “Madres Comunitarias Saludables”, “Vereda Saludable” y “Hospital Saludable”. Continuar el Programa Atención Primaria en Salud, Promotores de Vida. **Deporte y recreación.** Creación de los coordinadores deportivos y culturales urbanos y rurales. Incentivar económicamente a las diferentes selecciones que representen el Municipio y las escuelas deportivas. Elaborar el plan local de deporte. Implementar la elección del deportista del año y el reconocimiento de méritos a los deportistas del municipio. Consecución de canchas de fútbol principalmente para Puerto Santo y Río Man. **Saneamiento básico.** Gestionar la construcción de tres plantas de tratamiento de aguas residuales. Adelantar programa de unidades sanitarias familiares en el área rural. Adelantar campañas de educación con relación al agua y su consumo. Mejorar los procesos de facturación para el cobro de los servicios de acueducto y alcantarillado. Construcción de un pozo profundo para la Vereda Puerto Santo. **Electrificación.** Gestionar la electrificación de más veredas, tales como San Lorenzo, Los Lloros y San Judas. **Vivienda.** Gestionar 1.000 soluciones de vivienda. Implementar un programa de embellecimiento de fachadas. Gestionar el mejoramiento de viviendas por autoconstrucción para familias del sector rural.

**Dimensión político administrativa:** fortalecimiento del clima organizacional. Implementar el Sistema de Información y Atención al Usuario (SIAU). Creación de la oficina de bienestar laboral. Implementar la Norma Técnica en Calidad para la Gestión Pública. Establecer la gestión pública integral orientada a resultados. Elaboración del Plan de Desarrollo Institucional (PDI).

**Dimensión del ambiente construido:** gestionar la construcción de una vía carretable, que comunique la parte alta y la parte baja de la Isla La Amargura. Gestionar el puente colgante sobre el Río Cauca para el Corregimiento de Puerto Bégica. Construcción de la plaza de mercado. Pavimentación de las calles del centro de la cabecera municipal. Gestionar los estudios de factibilidad para construir la doble calzada entre el puente y la troncal. Adquirir tierras sobre la troncal de occidente, destinadas para el desarrollo de vivienda y reubicación de población vulnerable por la ola invernal.

**Dimensión económica: Agro.** Dotación de la Dirección de Desarrollo Rural. Establecimiento de 500 solares y parcelas agroecológicas en 20 veredas y el casco urbano. Mantenimiento de 100 hectáreas de cacao. Entrega de 300 kits agropecuarios. Transformación del centro de acopio lechero en una industria de transformación de productos lácteos con valor agregado. Adelantar la segunda fase del proyecto de mejoramiento genético y gestionar recursos con FINAGRO para la compra de cabezas de ganado para repoblamiento bovino con pequeños productores del Municipio. Promover la siembra de 200 hectáreas de caucho y 200 hectáreas de cacao, para 200 familias de unas 30 veredas. Repoblamiento aviar, piscícola, ovino y bovino. Construcción de 1000 estanques piscícolas para igual número de familias. **Productividad.** Creación de 200 nuevos puestos de trabajo. Creación de la banca de las oportunidades. Capacitar para la adecuada organización, conformación, administración y puesta en marcha de las microempresas de comercialización de caucho, cacao, vendeaguja, caña flecha, panadería, hilandería, artesanías, bloqueras, mecánica de motos, piscícola, calzado, comercialización de oro entre otras. Creación de una empresa mixta para la explotación de materiales de playa. **Turismo.** Fomentar el ecoturismo – turismo rural, aprovechando el potencial hídrico y senderos ecológicos. **Minería.** Gestionar la reactivación de las minas de

veta y aluvión como Muribá y La Floresta. Realizar la explotación del oro de forma limpia y segura.

**Dimensión del medio ambiente:** desarrollar programas de capacitación en prevención y atención de desastres. Realizar estudios de posibles reubicaciones de población en zonas de alto riesgo.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, Impulsar el Modelo de Educación Media Académica Rural (MEMA) con el enfoque de aprendizajes productivos con la formación de jóvenes con mentalidad crítica, emprendimiento, planificación, producción, ciudadanía y humanismo con el propósito de formar al sujeto rural como actor de su propio desarrollo y del desarrollo local y regional.

**Articulación con el desarrollo subregional:** En la dimensión ambiental, se propone desarrollar el potencial minero mediante una explotación limpia y segura.

## Municipio de Cauca

<b>Población urbana:</b> 80.179	<b>Actividad económica:</b> Ganadería, minería, producción de madera y cultivo de arroz.
<b>Población rural:</b> 19.118	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.411 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 285 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 10	<b>Número de veredas:</b> 45
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 72%
<b>Indicador 617:</b> 72%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 72%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 40.735	
<b>Comunidades étnicas:</b> Indígenas y Afrodescendientes	

**Nombre del programa:** Para volver al progreso.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** seguridad y convivencia pacífica, generación de empleo e impulso al sector agropecuario.

**Dimensión poblacional: Género.** Habrá en los diferentes comités o juntas una representación de mujeres por encima de lo dispuesto por la ley.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Decretar la emergencia educativa para atender de forma inmediata el mal estado de la infraestructura de los diferentes establecimientos educativos tanto urbanos como rurales. Mejorar los resultados de los estudiantes en las pruebas de Estado. Gestionar ante Departamento y la Nación, la dotación tecnológica para los diferentes establecimientos educativos urbanos y rurales. Crear nuevamente el fondo educativo, para que los estudiantes de escasos recursos tengan acceso a un crédito favorable y se les garanticen los recursos necesarios para sus estudios tecnológicos o profesionales en universidades públicas o privadas. Construir comedores escolares en la zona urbana y rural. Gestionar la instalación del laboratorio de idiomas en los establecimientos educativos. Dotar de uniformes y kits escolares a los estudiantes de escasos recursos económicos. Gestionar ante las autoridades competentes para que la universalización de la Media Técnica, se extienda a toda la zona urbana y rural. **Salud.** Control estricto a través de una interventoría especializada para que los usuarios de los servicios en salud, tengan una mejor atención. Apoyar la terminación del nuevo hospital de segundo nivel. **Deporte y recreación.** Terminar la construcción del Coliseo Cubierto El Camello. Gestionar la realización

de Olimpiadas FIDES en el Municipio. **Servicios públicos.** Crear una empresa del orden municipal para la prestación del servicio de acueducto, alcantarillado y aseo.

**Dimensión político administrativa:** propiciar que la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA sea una Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente. Coordinar con todas las entidades y organismos con asiento nacional, departamental, municipal y con ONGs, la promoción y protección de los Derechos Humanos y el acceso a la justicia.

**Dimensión del ambiente construido:** impulsar obras como la adecuación de la plaza de mercado o central minorista, el matadero para sacrificio de cerdos y especies menores. Gestionar ante el Departamento el cumplimiento del compromiso del dragado del Río Cauca, de caños y la construcción del jarillón a lo largo de la rivera.

**Desarrollo económica:** reactivar el Fondo de Reforestación Campesina. Instalar molinos o maquinarias portátiles para la trilla y procesamiento en las veredas y corregimientos donde se cultive arroz u otros productos en áreas considerables. Brindar capacitación para emprender la creación de microempresas y famiempresas tanto en la zona urbana como en la zona rural. Impulsar programas en cultivos de cacao, caucho y reforestación. **Minería.** Brindar capacitación que oriente a los que desarrollan actividades de pequeña y mediana minería a una explotación racional en armonía con la naturaleza y el medio ambiente.

**Dimensión ambiental:** mejoramiento del entorno de los caños que atraviesan la cabecera municipal, con corredores verdes y agua corriente y un mantenimiento adecuado de los mismos.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión político administrativa, se propone el nombramiento del secretario de educación mediante una terna escogida por elección popular en una asamblea del gremio de educadores que hayan apoyado el programa de gobierno, el funcionario debe tener excelentes condiciones técnicas y cualidades políticas.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión ambiental, se propone desarrollar el potencial minero mediante una explotación limpia y segura.

## Municipio de El Bague

<b>Población urbana:</b> 25.691	<b>Actividad económica:</b> Minería, ganadería, cultivo de arroz y producción de madera
<b>Población rural:</b> 222.184	<b>Cercanía a Medellín:</b> 284 Km
<b>Extensión geográfica:</b> 1.563 Km <sup>2</sup>	<b>Número de veredas:</b> 52
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 59%
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 63%
<b>Indicador 617:</b> 55%	
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 23.365	
<b>Comunidades étnicas:</b> Indígenas y afrodescendientes	

**Nombre del programa:** De palabra, gestión y hechos de la mano con el pueblo.

**Diagnóstico:** contiene información preliminar con indicadores y datos sobre salud, educación, servicios públicos, desempeño administrativo, y cifras en relación con los recursos financieros disponibles provenientes del Sistema General de Participaciones, ingresos propios y con destinación específica. Relaciona

las potencialidades y fortalezas, y factores críticos y debilidades del municipio.

**Énfasis:** bienestar social y calidad de vida, desarrollo económico sostenible, fortalecimiento cultural y deportivo, desarrollo institucional y participación ciudadana.

**Dimensión poblacional:** desarrollar la política pública municipal de juventud. Desarrollar el plan municipal de la juventud.

**Dimensión sociocultural: Educación.** reestructuración de la Secretaría de Educación. Fortalecer el 80% la infraestructura tecnológica de las instituciones educativas urbanas y rurales. Promover el Municipio como territorio bilingüe. Crear el incentivo a los maestros creativos, innovadores y comprometidos con su vocación de docente. Destinar el 1% de los recursos propios para dar incentivos a los estudiantes con mejores resultados en las pruebas del Estado. Realizar la entrega de kit escolares al inicio del año para los niños más pobres y en especial a niños en situaciones de vulnerabilidad. Fortalecer las bibliotecas institucionales dotándolas con literatura infantil, juvenil y textos escolares por áreas, para la incentivación y promoción de la lectura. Ampliación de la cobertura progresiva en los restaurantes escolares. Apoyo a las huertas escolares y caseras con asistencia técnica y semillas con miras a fortalecer los hábitos de alimentos saludables en niños y familias. **Cultura.** Desarrollar el plan municipal de cultura. Creación de un museo histórico. **Deportes.** Iluminar la placa deportiva del parque en Puerto López. **Servicios públicos.** Continuar la construcción del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado para garantizar agua potable. Construir el alcantarillado de los barrios de El Progreso, El Porvenir, Laureles y Villa del Socorro. Optimizar el servicio de recolección y disposición final de basuras del área urbana y los corregimientos. Mejorar el sistema de alcantarillado del corregimiento de Puerto Claver y Puerto López y fortalecer el servicio de recolección y disposición de basuras. Gestionar la construcción de microacueductos veredales.

**Dimensión político administrativa:** Desarrollar las propuestas específicas en el programa de gobierno para los corregimientos de Puerto López y Puerto Claver. Crear el sistema de gestión del conocimiento a fin de integrar las funciones de todas las áreas administrativas con el plan de desarrollo e interactuar con la comunidad. Implementar el programa en buenas manos. Implementar la certificación de calidad para el Municipio. **Participación ciudadana.** Implementar el modelo de presupuesto participativo para que la comunidad decida en que invertir sus recursos. Socialización de la gestión pública con toda la comunidad. Implementar el concepto de Municipio en Línea (WEB 2.0). Crear el programa “Líder comunitario”.

**Dimensión del ambiente construido:** mantener en buen estado la carretera Bague - Puerto Claver. Mantener en buen estado la carretera Bague – Puerto López. Gestionar ante el Gobierno Nacional y Departamental los proyectos macro de interconexión con la despensa agrícola de La Mojana y la zona minera de La Serranía de San Lucas. Construir la laguna de oxidación para evitar el vertimiento de las aguas residuales al Río Tigüí. Construir el relleno sanitario. Construir un puente sobre el Río Nechí para comunicar a Puerto Claver con Cuturú.

**Dimensión económica: Agro.** Crear las condiciones de infraestructura vial, técnica y social para fomentar la producción de arroz, caucho, cacao y yuca. **Productividad.** Crear el centro de emprendimiento en convenio con el Parque Tecnológico de Antioquia y el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA. Crear territorios inalámbricos para garantizarles acceso a internet y al conocimiento a la población de los estratos 1 y 2. Fomentar la microempresa de madres comunitarias y madres cabeza de familia. Promocionar la comercialización de los productos creados por pymes en el comercio local. Crear el programa “Mujeres con Talento”. Formular el plan estratégico de aplicación y desarrollo de nuevas tecnologías. **Minería.** Continuar con la asistencia técnica al pequeño minero para una explotación responsable con el medio ambiente. Brindar acompañamiento al pequeño minero en la legalización de sus áreas de explotación. Promocionar la producción limpia y preservando los recursos naturales. Formular el plan estratégico de

desarrollo minero. Alianzas estratégicas con la empresa Mineros de Antioquia para desarrollar proyectos de desarrollo minero e industriales. **Agro y piscicultura.** Fomentar la producción de arroz y maíz para abastecer el mercado subregional. Fomentar la producción piscícola para abastecer el mercado subregional. Crear el mercado campesino para la comercialización de sus productos. Apoyar la producción de cacao y caucho. Entrega de semillas con acompañamiento técnico. Formular el plan estratégico agrícola.

**Dimensión del medio ambiente:** incentivar el plan estratégico ambiental.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión poblacional es evidente la apuesta frente al fortalecimiento de la población joven con acciones como: Destinación del 1% de los recursos propios del municipio para financiar proyectos productivos de jóvenes emprendedores. Promocionar el centro de pensamiento juvenil y la Escuela de formación de liderazgo para jóvenes. Crear el banco proyectos productivos juveniles. Crear el programa de joven empresario. Crear los semilleros de innovadores.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión ambiental, se propone desarrollar el potencial minero mediante una explotación limpia.

## Municipio de Nechí

<b>Población urbana:</b> 12.246	<b>Actividad económica:</b> Minería, ganadería, comercio y cultivo de arroz
<b>Población rural:</b> 11.234	
<b>Extensión geográfica:</b> 914 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 358 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 5	<b>Número de veredas:</b> 42
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 61%
<b>Indicador 617:</b> 50%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 68%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 12.401	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa:** Nechí una sola familia.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** la participación comunitaria en aras de construir tejido social, la dignificación del ser humano con el cubrimiento de las necesidades básicas insatisfechas con calidad y equidad, una mejor ejecución de los recursos para la salud. **Dimensión poblacional: Juventud.** Creación de la consejería para la juventud a través de un acuerdo municipal. **Adulto mayor.** Cobertura mediante el Programa “Juan Luis Londoño de la Cuesta” para que el adulto mayor tenga alimento diario y reciba el subsidio económico. **Discapacidad.** Atender de manera integral a las víctimas de minas anti persona y/o otros artefactos explosivos. **Género.** Creación de la oficina para la mujer para la implementación de las políticas de equidad y género. Fundar la casa de la mujer para incentivar la creación de empresa y generar empleo.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Lograr el 100% de cobertura a la educación preescolar, básica, media, media vocacional y superior a través de los planes de mejoramiento, los mecanismos de pertinencia de la educación, la conectividad e informática. Creación del Programa “Nechí Bilingüe”. Estimular a los mejores bachilleres por medio de la creación del fondo de educación superior. Creación del Programa “Leer es Aprender” para incentivar la lectura. Gestionar los recursos para la construcción de la sede del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA. Creación de un centro educativo para los niños y niñas en situación de discapacidad. Continuar con el transporte masivo para los estudiantes que se encuentran en el

área rural. Todos los niños y niñas desde el preescolar hasta la media vocacional tendrán derecho a la dotación del uniforme de educación física y kits escolares al iniciar su año escolar. Gestionar la construcción de un megacolegio. Crear un fondo para capacitar al cuerpo docente del Municipio como mecanismo para su ascenso al escalafón. Gestionar el acceso masivo de la educación virtual desde la primaria hasta la educación superior en convenio con el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA. Construcción de la segunda etapa de la Institución Educativa Bloque II ubicado en el sector de la carretera. **Salud.** Ampliar la cobertura del aseguramiento en el Sistema Subsidiado de Salud (SISBEN) en los estratos 1 y 2. Prestar el servicio de atención médica cada quince días en los centros de salud de los diferentes corregimientos. Gestionar los recursos para que el Hospital La Misericordia sea elevado a II nivel. **Cultura.** Gestionar los recursos para la construcción de la biblioteca temática. Creación del plan municipal de lectura y bibliotecas. **Recreación y deporte.** Implementación de juegos intersectoriales, intercolegiales e interveredales. Construcción de un campus deportivo. Gestionar los recursos para la construcción del parque recreativo. **Servicios públicos.** Construcción de la infraestructura de gas natural por medio de empresas de servicios públicos de carácter oficial, privado o mixto.

**Dimensión del ambiente construido:** pavimentación de las calles donde haya sido ejecutado el plan maestro de alcantarillado. Construcción del nuevo palacio municipal. Adecuar la plaza de mercado. Creación de una planta de sacrificio de bovinos y porcinos. Construcción de los muros de contención o terraplenes en los corregimientos Colorado, Carguero, Bijagal y las Flores.

**Dimensión político administrativa:** implementar el presupuesto participativo. Realizar consejos comunales en los diferentes barrios y corregimientos. Fortalecer los Consejos Municipales de Política Social en el cual se incluya el tema de violencia contra las mujeres, según la Ley 1257 de 2008, Parágrafo 1, Artículo 9.

**Dimensión económica: Agro.** Creación de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. Capacitar y brindar herramientas para el desarrollo de la agroindustria. Desarrollar modelos de gestión de las cadenas agroproductivas para ejecutar planes de negocios. Crear el fondo de reactivación empresarial que permita potenciación de las fami-empresa, pequeñas y medianas empresas. Formar el banco de maquinaria para el desarrollo del sector campesino. **Productividad.** Creación del fondo de gestión empresarial. Entrega de estímulos tributarios para generar la creación de nuevas empresas que garanticen empleo para la mano de obra del Municipio. Alianza con entidades de educación formal y no formal con el fin de ofrecer capacitación empresarial.

**Dimensión ambiental:** fomentar la cultura de la no basura. Implementar el Programa “Separando y reciclando el Medio Ambiente vamos conservando”. **Prevención y atención de desastres.** Realizar el inventario actualizado de viviendas localizadas en zonas de alto riesgo de conformidad con lo exigido por el Artículo 5 de la Ley 2 de 1991.

**Acciones diferenciadoras:** frente al riesgo de la población por las inundaciones del Río Nechí, existen acciones encaminadas a enfrentar tal situación así: gestionar el desvío del Río Nechí por el sitio conocido como la Vuelta de la Oreja para contrarrestar el fuerte caudal de este hacia el pueblo. Realizar proyectos de irrigación drenaje, recuperación de tierras y defensa contra las inundaciones. Continuar con la construcción del muelle fluvial de las embarcaciones de los Ríos Cauca y Nechí.

**Articulación con el desarrollo subregional:** No hay evidencia.

## Municipio de Tarazá

<b>Población urbana:</b> 21.927	<b>Actividad económica:</b> Ganadería, minería, cultivo de yuca, arroz y producción de madera
<b>Población rural:</b> 15.224	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.560 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 222 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 5	<b>Número de veredas:</b> 42
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 62%
<b>Indicador 617:</b> 81%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 66%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> Sin información	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** Desarrollo económico con equidad social.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** la promoción del desarrollo económico y la equidad social como superación de la exclusión y desigualdad.

**Dimensión poblacional:** dar operatividad a las políticas públicas de discapacidad, juventud, desplazados, seguridad alimentaria, infancia y adolescencia y ambiente. **Juventud.** Fortalecimiento de la Oficina de la Juventud. Creación del Proyecto “Red de Jóvenes de Tarazá R-JOTA”. **Adulto Mayor.** Garantizar el derecho al almuerzo caliente de la tercera edad. Reactivar el centro Casa Diana. Reactivar el cabildo del adulto mayor. Aumentar la cobertura con el Programa de “Juan Luis Londoño de la Cuesta”. **Género.** Fortalecimiento de la Oficina de la Equidad de Género.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Actualización del Plan Educativo Municipal (PEM) y llevarlo a política pública. Creación del Fondo de Educación Municipal (FOEM). Realizar convenios con instituciones de educación superior para la preparación de los estudiantes a las pruebas del saber. Apoyo al desarrollo de proyectos pedagógicos productivos. Realizar convenios con las diferentes universidades y con el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, para fortalecer la media técnica y el ingreso a la educación superior. Realizar intercambios de competencias educativas intermunicipales. Entrega de kit escolares. Realizar foro educativo municipal. **Cultura.** Celebrar el Festival del Río durante la primera semana del mes de enero. Celebrar la semana cultural, recreativa y deportiva con los festivales de danza y música guascarrilera. Celebración del Día del Campesino. Adecuación del teatro municipal y puesta en funcionamiento. Recuperación de los balnearios naturales. **Salud.** Dotación del Centro de Salud de La Caucana, con una ambulancia y médico permanente y se creará la botica comunitaria. Extender los servicios de control y desarrollo, consulta externa, control prenatal, hipertensión al sector de las Palmas buscando descongestionar el Hospital San Antonio. Buscar la cobertura total en régimen subsidiado en salud. Fortalecimiento del centro de recuperación nutricional. Realizar campañas educativas sobre las enfermedades de transmisión sexual (ETS) y violencia intrafamiliar. Construcción de la morgue municipal. Entregar medicamentos en las brigadas de salud. Realizar brigadas de cirugías de labio leporino y cataratas. Remodelación del Hospital San Antonio. **Deporte recreación.** Garantizar monitores en las diferentes disciplinas deportivas con sus respectivas dotaciones. Promover capacitaciones de jueces en las diferentes disciplinas deportivas. Apoyo a los torneos veredales. Construcción de nuevos escenarios deportivos. **Servicios públicos y saneamiento básico.** Congelar las tarifas de acueducto y alcantarillado. Implementar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS). Gestionar y cofinanciar la implementación del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado de la zona urbana del Municipio. Construcción de acueductos en los corregimientos del Guáimaro y Barro Blanco. **Vivienda.** Iniciativa del programa de autoconstrucción para vivien-

da comunitaria. Garantizar la reubicación total de los damnificados de la avalancha del 19 de mayo del 2007 con las garantías de una vivienda digna.

**Dimensión político administrativa:** fortalecer la cultura organizacional, como el Sistema de Calidad y los niveles de capacitación al personal al servicio de la institución. Fortalecer las Empresas Publicas de Tarazá mediante la revisión de políticas de contratación y cumplimiento de las directrices de la Superintendencia de Servicios Públicos. Fortalecer la Casa de la Justicia como garante de los derechos humanos en el Municipio. Ejecutar el Programa “Gobierno en Línea”. Gestionar la construcción del palacio municipal. **Participación ciudadana.** Reactivar el mecanismo del presupuesto participativo. Programar reuniones mensuales con ASOCOMUNAL. Fortalecer los comités municipales que sirven de apoyo al desarrollo de proyectos locales como el Consejo Municipal de Desarrollo Rural, el Consejo Municipal de Juventudes, el CLOPAD, la defensa civil, el cuerpo de bomberos, los grupos de Boy Scouts.

**Dimensión del ambiente construido:** realizar estudios sobre la construcción de microcentrales eléctricas sobre el Río Tarazá o cualquier otro caudal, para determinar su factibilidad y viabilidad buscando el desarrollo local, sin menoscabar la calidad de vida de los ecosistemas. Gestionar la viabilidad del proyecto de construcción de una planta de sacrificio en el Municipio, con el fin de brindar garantías a comerciantes y consumidores de carne. Gestionar administrativa y financieramente el dragado del Río Tarazá y la construcción de la muralla o malecón. Construcción del parque La Avenida. **Malla vial.** Gestionar ante el Gobierno Departamental, la pavimentación de la carretera Tarazá - Uré, como la interconexión vial con el Departamento de Córdoba. Gestionar ante el departamento, la viabilidad financiera y ambiental de la carretera que uniría las poblaciones de Tarazá con Santa Rita de Ituango. **Conectividad.** Gestionar la cobertura de internet en la zona urbana municipal y centros poblados corregimentales.

**Dimensión económica:** adelantar la titulación de predios que les permita vincularse al mercado crediticio de la banca y poder así, complementar los proyectos productivos a desarrollar orientados a fortalecer el campo y la generación de empleo con producción lícita. Incentivar el establecimiento de cultivos piscícolas y especies menores teniendo en cuenta las bondades hídricas. **Agro.** Impulsar los proyectos de siembra de caucho, cacao, frutales, cítricos y pan coger entre otros. **Empresarismo.** Creación y fortalecimiento de microempresas, aprovechando la iniciativa de microempresas y asociaciones agropecuarias existentes y en proceso de consolidación legal. Apoyar la creación de una microempresa de materiales de construcción que vincule y beneficie a los jóvenes en edad productiva del Municipio. Gestionar la celebración de convenios de cooperación subregional, nacional e internacional de tipo técnico, financiero y socio empresarial. **Turismo.** Promover el ecoturismo con la empresa privada.

**Dimensión del medio ambiente:** creación de la Secretaría de Gestión Ambiental. Gestionar la construcción cofinanciada del relleno sanitario Cáceres - Tarazá. Promover la creación o el apoyo de empresas recuperadoras de residuos sólidos que vinculen jóvenes y madres cabeza de hogar y población vulnerable. Reforestación de zonas degradadas por la minería con especies de caucho y acacia.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión económica y con proyección a un futuro desarrollo del agro con bases científicas, se propone realizar el estudio agroecológico del Municipio, que certifique la caracterización productiva agraria de los suelos, y de acuerdo al resultado diseñar e implementar los proyectos agropecuarios.

**Articulación con el desarrollo subregional:** existe una evidente articulación en relación con la voluntad de impulsar el desarrollo de la infraestructura vial para el desarrollo de la conexión subregional y con Departamento de Córdoba, lo cual es necesario para la comercialización de los productos agropecuarios de la zona.



## Municipio de Zaragoza

<b>Población urbana:</b> 13.259	<b>Actividad económica:</b> Minería, ganadería, cultivo de yuca, maíz y producción de madera
<b>Población rural:</b> 15.586	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.064 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 259 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 61
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 66%
<b>Indicador 617:</b> 92%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 53%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 14.097	
<b>Comunidades étnicas:</b> Indígenas y Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** Zaragoza, un gobierno devuelto al pueblo.

**Énfasis:** el control del territorio y la defensa de la institucionalidad, el apoyo al agro, el fortalecimiento de la educación y el impulso al emprendimiento.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Dimensión poblacional:** promover y fomentar los estudios, las investigaciones y los trabajos académicos que desarrollen propuestas de solución a problemáticas de grupos poblacionales tales como adulto mayor, mujeres, infancia, juventud, indígenas, discapacitados, afrocolombianos y desplazados. Adelantar el programa de erradicación del hambre y la pobreza con enfoque diferencial. **Niñez.** Desarrollar los centros de implementación de programas Buen Comienzo e implementación de programas del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar - ICBF para minorías étnicas. **Juventud.** Implementar la Política Pública Municipal de Juventud con una visión a doce (12) años, con la concurrencia de la población joven para su diseño y formulación. Fortalecer el liderazgo juvenil a través de la sensibilización y el sentido de pertenencia frente a la participación comunitaria y de servicio social. Apoyar el Programa “Colombia Joven” para recibir asistencia técnica para el fortalecimiento de la oficina de la juventud. Ejecutar el Programa “Jóvenes Rurales”, mediante una alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA donde se garantice la cobertura en atención, transporte y refrigerios para desarrollar capacitación técnica, teoría, práctica y formulación de planes de negocios, en los corregimientos de El Pato y Buenos Aires, dirigido a jóvenes en áreas del sector agrícola, pecuaria, pesquera y artesanal. Gestionar la organización de la sede de la juventud en la antigua trilladora municipal. Fortalecer la red de jóvenes del Bajo Cauca y de Antioquia. Desarrollar foros, talleres y simposios para generarles espacio a los jóvenes donde puedan presentar el desarrollo de sus diferentes proyectos y programas. Aportar recursos al Fondo Emprender, incubadora de empresas creado por la Ley 789 del 2002 para proyectos de desarrollo. Fortalecer el hogar juvenil campesino a través de la realización de un convenio interadministrativo con el Municipio, la empresa privada y el hogar juvenil. **Adulto Mayor.** Prestar asistencia permanente de alimento a mujeres y hombres mayores de 60 años de escasos recursos económicos y que presenten deficiencia nutricional. Apoyar la creación de un Sistema Único de Información Municipal de Adultos Mayores de 60 años. Divulgar los derechos del adulto mayor a fin de concientizar a la comunidad en general. **Negritudes.** Implementar y desarrollar las políticas públicas para comunidades negras. Acompañar el Observatorio de las Políticas para los Afrocolombianos en Antioquia. Implementar los espacios necesarios para su atención y defensa de su identidad cultural. **Género.** Dar prioridad a las mujeres cabeza de familia en el acceso a servicios y subsidios. Apoyar a la mujer rural como eje y motor del desarrollo de la familia campesina. Impulsar la participación directa y autónoma de las organizaciones de mujeres y promover la igualdad de género.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Lograr el 100% de escolaridad en los niños y jóvenes del municipio. Mejorar la educación preescolar, básica, media y superior a través de planes de mejoramiento, difusión de experiencias exitosas, mecanismos de pertinencia de la educación, uso de programas de televisión y radio educativa, los programas textos y bibliotecas, una hora de lectura diaria y el estímulo a la investigación, la modernización institucional del sector, la concertación de planes de gestión y desempeño, y el desarrollo del sistema de información del sector educativo, la conectividad y la informática. Ejecutar el Programa “SENA Virtual”, para los alumnos de los grados noveno a once y en general de toda la comunidad egresada. Gestionar el acceso al Programa “Universidad Virtual” totalmente gratis con el Programa “Comparte” del Gobierno Nacional y algunas instituciones de educación superior. Gestionar la construcción de un centro educativo de educación superior en el Municipio. Gestionar becas para carreras profesionales y tecnológicas así como estudios en el exterior. Promover que en los grados noveno, decimo y once se tenga acceso a un computador individual en cada salón de clase para alumnos y el personal docente con acceso a internet. **Salud.** Gestionar la inclusión del hospital al programa de Telemedicina, para reducir los desplazamientos de pacientes. Aumentar la cobertura de vacunación en un 100% en menores de 5 años. Diseño de programas de salud tendientes a la promoción de estilos de vida saludables; prevención de la violencia intrafamiliar y sexual; prevención y control de enfermedades crónicas, de salud mental, sexual y reproductiva. Desarrollo del sistema de información y vigilancia nutricional. Promocionar la reducción del embarazo en adolescentes, el SIDA, la malaria y el cáncer de cuello uterino. Fortalecer el poder ciudadano en la toma de decisiones, facilitándose la participación de la comunidad organizada en los diferentes procesos de la protección social. Formular un plan para brindar alimentos a menores de 10 años en los diferentes barrios del Municipio. **Cultura.** Creación de un centro cultural, integrado por una gran biblioteca y auditorios. Publicitar las fiestas del Santo Cristo. **Deporte y recreación.** Crear clubes deportivos que administren e integren las diferentes disciplinas y escenarios deportivos. Apoyo al Programa de “Por Su Salud Muévase Pues”. Mejoramiento de la unidad deportiva. **Servicios públicos.** Plan de agua potable y saneamiento básico. **Vivienda.** Financiar 300 nuevas viviendas de interés social y 950 mejoramientos de vivienda. Otorgar vivienda a los educadores. Gestionar micro créditos inmobiliarios con el propósito de brindar a los hogares de bajo ingresos una opción adecuada para financiar la adquisición, construcción y mejoramiento de sus viviendas. Implementar un plan de urbanismo para legalizar los barrios que hoy se encuentran como invasiones en los sectores de la Esmeralda, Juan Pablo II y Buenos Aires.

**Dimensión político administrativa:** Establecer una política municipal en materia de austeridad. Diseñar un programa que permita monitorear el sistema de tránsito local a través de cámaras de seguridad. Fortalecer el Sistema de Información de Beneficiarios- SISBEN como instrumento de consulta de la realidad social local. Participar a través de convenios institucionales en la construcción de capillas e iglesias cristianas o evangélicas en los barrios y veredas. **Modernización administrativa.** Reestructurar la Secretaría de Desarrollo Social y Económico con funciones de Dirección Local de Salud. Crear la Secretaría Rural para que sea la encargada del sector productivo.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de un canal de desfogue o bypass del Río Nechí, una terminal de transporte, un planchón turístico, el matadero, el aeropuerto, un alcantarillado en los barrios La Esmeralda y San Gregorio, el alcantarillado y acueducto para los barrios Juan Pablo II, Esmeralda parte baja y alta, Buenos Aires Palizadas. Construir pequeñas y medianas hidroeléctricas. **Conectividad.** Garantizar el acceso a internet de manera gratuita, mediante la donación de computadores a familias pobres que tengan hijos escolarizados; este programa estará acompañado de capacitaciones y acompañamiento por parte del Gobierno Municipal.

**Dimensión económica:** ejecutar la Política de Competitividad con siete ejes fundamentales: la eliminación de trámites, el fortalecimiento a las oficinas encargadas del desarrollo y la competitividad, la creación de un sistema equilibrado del derecho a la propiedad, la generación de empleo, acceso a la información

y al desarrollo de mercados. Desarrollar el Programa “Zaragoza busca a sus hijos”, creando una red que apoye la formulación de propuestas y proyectos en beneficio del crecimiento continuo en el Municipio. Cofinanciación de proyectos y gestión de líneas de créditos para el sector rural. Apoyo a la creación de la asociación de usuarios. **Agro.** Fortalecer el proyecto del agro con el Consejo Comunitario del Salto como vereda piloto en proyectos productivos integrales con sentido comunitario y empresarial. Gestionar un convenio de comodato con los expendedores de arroz para dinamizar el cultivo y la puesta en marcha de la trilladora municipal en el Corregimiento de El Pato. Apoyar el programa la “Finca de Hoy” del Ministerio de Agricultura. **Minería.** Implementar un sistema de información e impulsar la comercialización de oro transformado a través de apoyo a joyeros y microempresarios mediante las cadenas productivas. Acompañar y capacitar a los mineros locales en emprendimiento y empresarismo y en la formulación de planes ambientales. Recuperar la minería artesanal. Explotación de los recursos mineros de manera sostenible con responsabilidad ecológica mediante la certificación “oro verde” y pequeña minería asociativa. **Empleo.** Gestionar la continuidad del proceso de familias guarda bosques y Plan Colombia. Creación de un fondo para premiar los proyectos productivos, educativos e innovadores. Apoyar la creación de empresas de taxis y busetas. Formación y capacitación para el trabajo y la implementación de proyectos productivos. Apoyo al Programa “Incubadoras” de empresas del Fondo Emprender, el Banco Agrario, Banca Mía y el Instituto para el Desarrollo de Antioquia- IDEA, para crear nuevos empleos. **Turismo.** Identificar y desarrollar programas turísticos, eco-turísticos, culturales, agro-turísticos, turismo rural, etnoturismo, y turismo recreativo.

**Dimensión del medio ambiente:** realizar evaluaciones estratégicas ambientales para sectores productivos críticos y trabajar en la eficiencia del licenciamiento ambiental. Crear el sistema de información ambiental del municipio a través de la Secretaría de Desarrollo Rural del Municipio de Zaragoza y Corantioquia. Formular y apoyar políticas de educación en el manejo de residuos sólidos e incentivar prácticas de separación en la fuente.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión poblacional, resalta la propuesta de múltiples acciones dirigidas a la población joven en el marco de una política pública local, como también las que se asocian a las negritudes donde se contempla la implementación y divulgación de la cátedra de estudios afrocolombianos. En la dimensión sociocultural, se propone implementar la hora de lectura diaria a todos los alumnos de las diferentes instituciones educativas lo cual será de obligatorio cumplimiento. En la dimensión económica propone gestionar un sistema de protección al desempleado, en el cual los beneficiarios tendrán derechos a las cajas de compensación familiar y acceso a capacitación por parte del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA.

**Articulación al desarrollo subregional:** en la dimensión del medio ambiente, existe coincidencia en la visión del desarrollo del sector minero protegiendo los recursos naturales con una producción limpia. También es manifiesta la voluntad de fortalecer la relación con el Municipio de El Bagre y otros municipios generando proyectos y convenios de cooperación regional.

**Fuentes:**

- Carta de Generalidades: 2010. Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia.
- Indicadores fiscales por subregión. Página web de la Gobernación de Antioquia.
- Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, págs. 30, 31 y 32. La población considerada agrupada en comunidad étnica se hizo a partir de 100 personas.

# Generalidades Subregión Magdalena Medio

<b>Extensión geográfica</b>	<b>Total de habitantes: 107.450</b>
4.777 km <sup>2</sup>	
<b>Zonas</b>	<b>Municipios</b>
Nus	Caracolí y Maceo
Ribereña	Puerto Berrío, Puerto Nare, Puerto Triunfo y Yondó

**VISIÓN**

“En el año 2020 el Magdalena Medio será reconocido a nivel mundial por su empuje agroindustrial”. Para lo cual se requiere fortalecer los factores de éxito como: La disponibilidad de recurso humano joven y bien capacitado, una adecuada red vial que potencialice la ubicación estratégica, múltiples vías de penetración, cobertura en educación y gran riqueza de recursos naturales. (Visión Antioquia Siglo XXI: 1999, págs. 144-145).

Por su parte, el Plan Estratégico Zona del Nus 2011-2020, al cuál corresponden dos de los seis municipios (Maceo y Caracolí) de la Subregión, contribuyó a esta visión de nivel zonal: “En el año 2020 la Zona Nus se posicionará y desarrollará en su dimensión social, económica, físico-espacial, ambiental, tecnológica, institucional y en el campo de la gobernabilidad; se caracterizará por la consolidación de la actividad cultural, patrimonial y eco turística, articulada física y virtualmente al departamento de Antioquia, sus zonas y subregiones, al país y al mundo, se identificará como una sociedad justa, pacífica, educada, sostenible, y sustentable, saludable, emprendedora y competitiva, líder en el fomento y promoción de la producción agroindustrial, agropecuaria, forestal, minera y de la producción energética, comprometida con el bienestar de sus habitantes y con el respeto por la naturaleza”. (Plan Estratégico Zona del Nus: 2011, pág. 16).

**DIMENSIÓN POBLACIONAL**

La Subregión de Magdalena Medio es la subregión con menos habitantes del departamento pero una de las más complejas, fue conformada a partir de decisiones políticas de nivel nacional más que por una cohesión social existente, a raíz de violencias en el territorio, de búsquedas de exploración minera y de población en aras de mejores condiciones de vida, se fue dibujando este territorio que terminó siendo una subregión de Antioquia con múltiples dinámicas poblacionales y sociales. Han llegado por oleadas desde fines del siglo XIX a ocupar el valle medio y las vertientes andinas de la cuenca del Río Magdalena. Magdalena Medio es un territorio de supervivencia, resistencia y confrontación cuyo proceso de identificación territorial se ha venido construyendo al calor de las situaciones de violencia y conflicto. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 48).

La población del Magdalena Medio Antioqueño se estima en 107.450 habitantes según la proyección a 2010 que hizo el Departamento Administrativo de Planeación. Siendo el municipio más poblado Puerto Berrío con 42.829 habitantes y con menos población Caracolí con 4.726 habitantes. Esta subregión es la que registra menos densidad poblacional en el departamento. (Carta de Generalidades - Departamento Administrativo de Planeación: 2010). La proyección para el 2010 estima que su población por sexo está en 55.101 hombres y 52.349 mujeres, caracterizada entre ambos sexos de 0 años a 14 años: 32.306 personas, 15 años a 54 años: 60.798 personas y 55 años en adelante: 14.346 personas. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 34). En relación con el comportamiento migratorio, siempre ha estado ligado a flujos poblacionales de llegada y salida que a lo largo de su historia lo han configurado como una región de población móvil. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003 pág. 51).

A continuación se presentan algunos datos sobre los grupos étnicos que la habitan, el Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas y el Índice de Calidad de Vida que muestra cómo se encuentra el desarrollo de la Subregión.

**Características de la población:** en esta Subregión se reconocen grupos étnicos como: Afro 10,558, indígenas 155, raizal 5 y ROM 1. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 30). Los Afrodescendientes vienen de los territorios de Valle del Cauca, Cauca y Chocó y el resto de la población mestiza y de otras comunidades se determinados entre boyacenses, santandereanos y antioqueños. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 29).

**Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI:** la subregión del Magdalena Medio se estima con un 39,33% proporción, ubicándose los municipios de Yondó 59,05% y Puerto Berrío 38,43% como los municipios con los índices más altos de pobreza, mientras que los municipios de Caracolí 29,93% y Puerto Nare 31,94%, están levemente por debajo de la proporción subregional. La proporción ubicada en las cabeceras de la subregión se encuentra por debajo del estimado subregional con un 36,84%, mientras que el resto tiene un 43,18%. Teniendo en cuenta que el departamento se encuentra en un 22,96%, Magdalena Medio está por encima de esta proporción y ocupa el sexto lugar frente a las otras ocho subregiones del departamento. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 23).

**Índice de Calidad de Vida - ICV:** a 2005 el Magdalena Medio Antioqueño tenía los municipios de Puerto Berrío 73,49% y Puerto Triunfo 72,77% con un índice de condiciones de calidad de vida cercano al total del departamento 81,43%, mientras que los municipios de Yondó 56,08% y Maceo 65,50% tenían los más bajos índices de calidad de vida. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 26).

Según la Encuesta de Calidad de Vida 2009 realizada por la Gobernación de Antioquia, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y los municipios de Medellín y Envigado, en Antioquia, el ICV se encuentra en 68,62% y Magdalena Medio se encuentra por debajo de esta estimación con 63,82%, siendo la zona más baja la del Nus (Caracolí y Maceo) que incluye 3 municipios del Nordeste (Cisneros, San Roque y Santo Domingo) con 58,76% coincidiendo algunos municipios arriba descritos con bajos índices de calidad de vida. (Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta: 2009. 2010, pág. 16).

**Objetivos y factores de desarrollo:** para toda la Subregión, no se registraron los objetivos y factores de desarrollo para cada dimensión, ya que en las fuentes consultadas no se obtuvo información, es de anotar que el Departamento Administrativo de Planeación en el 2011 finalizó la construcción del Plan Estratégico realizado con la Zona del Nus y en donde se encuentra los municipios de Caracolí y Maceo pertenecientes a esta Subregión. De estos dos municipios se realizará una descripción de sus objetivos como zona en cada una de las siguientes dimensiones de desarrollo.

## DIMENSIÓN SOCIOCULTURAL

En el Magdalena Medio Antioqueño, por lo menos la mitad de la población procede de fuera de la región. Esa población de migrantes de diferentes regiones del país es poseedora de una cultura propia que se intenta mantener y reproducir. Esta situación hace que el Magdalena Medio esté cruzado por la heterogeneidad cultural, la cual se expresa en relaciones de convivencia marcadas por el encuentro y el desencuentro, el compartir y disputarse un territorio entre población culturalmente diversa. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 46). En esta dimensión se describe la incidencia de la educación primaria y secundaria, cómo se estima sus tasas de escolaridad y deserción, las dinámicas sociales que impactan el territorio, su heterogeneidad cultural, el acceso a la salud y otros aspectos como el acceso a vivienda y a cobertura en servicios públicos.

### Educación:

- Se estima que la tasa de escolaridad en todos los niveles educativos del departamento está en 94,51%, Magdalena Medio se encuentra con un 89,67% del total de la población estudiantil y su tasa de deserción se calcula en 3,31% comparado con las demás subregiones esta tasa es baja. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, págs. 62 y 65).
- De los 6 municipios de la Subregión, Puerto Berrío cuenta con instituciones que ofrecen el servicio de educación superior. Según la fuente en este municipio, se ofrece educación técnica, tecnológica, superior, formal y no formal, sin embargo, no se registra el nombre de las instituciones, solo se hace referencia al SENA. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 16).

### Social:

- Los medios principales de apropiación y ocupación del territorio hicieron que oleadas de población migrante procedente de distintas regiones del país dieran surgimiento a la subregión y las formas económicas extractivas, y los procesos colonizatorios propiciaron un escenario de conflictos y violencia en el territorio. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 10).
- Contexto de desplazamiento de los últimos doce años: en la subregión, la confrontación de actores armados, que a la vez se entrecruzan con los altos niveles de pobreza, las bajas coberturas en servicios públicos, sumado a que es territorio de colonización y de cultivos ilícitos, generan los desplazamientos forzados de sus habitantes, que combinan procesos de llegada y salidas de los pobladores, siendo lo más determinante las inmigraciones, excepto en los municipios de Maceo, Caracolí y Yondó que registran desplazamientos forzados en la Subregión, de los tres, el más afectado es Yondó, siendo el único que registra éxodos en masa; en su gran mayoría al Municipio de Barrancabermeja además, es el que presenta las más críticas situaciones de violencia, que se combinan con mayores niveles de pobreza y áreas de colonización activa. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 46).

### Cultura:

- Por ser una población diversa culturalmente, adquiere mezcla de tradiciones y costumbres donde yacen elementos de cultura ribereña, campesina y obrera. (Perfil Subregional: 2003, pág. 29) y por esta característica de una subregión que recoge diversidad cultural, aún no se ha configurado una identidad colectiva. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003 pág. 30).
- Para el año 2000 se tenían casas de la cultura en los municipios de Maceo, Puerto Berrío, Puerto Triunfo y Puerto Nare. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 16).

**Salud:**

- De 5.341.239 personas afiliadas a régimen contributivo o subsidiado en el departamento, el Magdalena Medio tiene afiliadas a 86.918 personas entre las dos modalidades, siendo el más alto el régimen subsidiado con 58,73% mientras que el régimen contributivo al 22,16%; con una cobertura del 80,8%, las personas pendientes por afiliar en la subregión está alrededor de 20.532, ubicándose frente a las otras subregiones en el séptimo puesto con cobertura parcial. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 32).

**Vivienda:**

- Conectividad: según la Encuesta de Calidad de Vida de 2009 realizada por la Gobernación de Antioquia, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y los municipios de Medellín y Envigado, la cobertura residencial de internet para Antioquia se encontraba en 19,60% y Magdalena Medio se encuentra con 5,15% de conexión, siendo la zona urbana la que tiene más cobertura. (Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta: 2009. 2010, pág. 33). Se advierte que el Gobierno Nacional lanzó el Programa Vive Digital en el 2011, que ha logrado mayor cobertura en el departamento. No se presentan cifras a 2012 porque no están reportadas en la página del Ministerio de Tecnología de la Información y la Comunicación.

**Saneamiento básico:**

- Cobertura en agua potable: la subregión tiene 17.101 viviendas con acceso al servicio de agua potable y 13.112 aún sin prestación de este servicio básico, esta cifra es baja, considerando que la zona urbana es la que tiene mayor cobertura y la zona rural sigue manteniendo una desconexión de más del 80%. En esta situación predomina el Municipio de Yondó que en su cabecera no tiene este servicio y en su zona rural alcanza un 6% de acceso. Subregionalmente, el acceso de agua potable en la cabecera es de 86,13% y el resto de la población 16,21%. De los 6 municipios que conforman la Subregión, el Municipio de Yondó no tiene acceso a agua potable en la zona urbana y los demás municipios se encuentran en un rango de 95% al 98% de cobertura en la zona urbana. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 98).
- Cobertura en acueducto: se estima que el servicio de acueducto en la cabecera llega a un 96,10% y para zona rural alcanza un 64,33%. El Municipio de Yondó también tiene bajos niveles de cobertura en la zona urbana con 6,30% y en la zona rural 67,20%, además del Municipio de Maceo que cuenta con 64,04% sin servicio. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 101).
- Servicio de alcantarillado: el 83,98% de la zona urbana cuenta con servicio de alcantarillado, mientras que para la zona rural cubre un 47,90%; en el Municipio de Puerto Berrio el 19% carece de cobertura en la zona urbana, mientras que Yondó un 15,30% y en la zona rural un 87,10% (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 104).
- Servicio de energía: en cuanto al servicio de energía, el Magdalena Medio tiene cobertura en un 85% de las viviendas de la Subregión, mientras que el 1,66% presenta una desconexión en la zona urbana y 33,04% en la zona rural. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 107).

**Objetivos y factores de desarrollo:** para los municipios de Maceo y Caracolí comprendidos en la Zona Nus, los objetivos estratégicos realizados para esta dimensión se encuentran como objetivos complementarios: “Zona Nus con liderazgo local participativo”, para fortalecer y promover el capital social de la zona y “Zona Nus promotora de la educación como eje del desarrollo territorial”, que incremente la oferta y la accesibilidad al servicio educativo; como objetivos estratégicos de base: “Zona Nus con calidad en los servicios de saneamiento básico”, para garantizar cobertura en la zona urbana y rural y “Zona Nus territorio de rescate patrimonial y promotora de la recreación”, que fomente los recursos patrimoniales, la recreación y el deporte. (Plan Estratégico Zona del Nus: 2011, pág. 20).

Los demás municipios de la Subregión no tienen una construcción colectiva del Plan Estratégico 2011 – 2020.

**DIMENSIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA**

Pese a la dinámica económica que tiene el Municipio de Puerto Berrío, éste no ejerce una clara función de centralidad con respecto a los demás municipios de la región; municipios como Caracolí y Maceo resultan atraídos por Cisneros en el Nordeste Antioqueño y Puerto Nare y Puerto Triunfo por Puerto Boyacá. Yondó posee nexos visibles con el Municipio de Barrancabermeja, mientras con Puerto Berrío sus vínculos son sólo de carácter administrativo. En este análisis realizado hace nueve años, se lanzó la pregunta si en realidad existe un Magdalena Medio Antioqueño como región o es solo una división de planificación que no ha alcanzado un ejercicio participativo y de intervención social sólido. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 49).

En esta dimensión se presentan las capacidades de los actores del territorio, sus relaciones interinstitucionales, su desempeño fiscal, los referentes de región y seguridad.

**Equipamiento institucional:**

- Las relaciones económicas y sociales tienden hacer más con los departamentos de Caldas, Cundinamarca, Boyacá, Santander y Bolívar y algunos municipios como Maceo y Caracolí se relacionan más con la Subregión del Nordeste Antioqueño. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 6).
- La centralidad ha sido liderada por el Municipio de Puerto Berrío en la Subregión. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 30).
- En algunos casos se observa como los corregimientos adquieren más dinamismo que sus cabeceras municipales como: Doradal: Puerto Triunfo, La Sierra: Puerto Nare y San Miguel: Yondó. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 9).
- En la Subregión se plantea la inexistencia de una visión actual y moderna acerca del papel de lo público-administrativo en la gestión del desarrollo regional y local. No se posee perspectiva que les permita gestionar procesos ni apoyar iniciativas privadas y comunitarias de desarrollo. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 77).

**Interacción institucional:**

No existen figuras representativas propias desde la sociedad civil que incida en el territorio. Ni se han generado avances de desarrollo institucional. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 45).

**Mecanismos de participación:**

En las fuentes consultadas no aparecen reportadas organizaciones de base, esto por el argumento de que no hay representatividad y son débiles.

**Desempeño fiscal:**

Los municipios que hacen parte de esta Subregión oscilan entre un 54,39% (Caracolí) y 78,62% (Puerto Berrío) de desempeño fiscal a 2010, el Municipio de Yondó es el único municipio de la Subregión que excede el 80% de funcionamiento con un 81,03%. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 85).

**Referentes de región:**

- Existe la Asociación de Municipios del Magdalena Medio Antioqueño, integrada por 10 municipios: Puerto Boyacá, Puerto Salgar, San Carlos, San Luis, San Francisco, Cocorná, Puerto Berrío, Puerto Nare, Puerto Triunfo y Yondó. Los municipios de Caracolí y Maceo están asociados con los

municipios de la Subregión del Nordeste y para estos se encuentra el Plan Estratégico de la Zona Nus. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 60).

- No existen proyectos colectivos de región. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 68).
- Para el Magdalena Medio se inició la construcción del perfil subregional en el año 2000 y no hay registro del Plan Estratégico Subregional, sin embargo en el documento de perfil se menciona que con base en el Plan Estratégico realizado por el Plan Estratégico de Antioquia - PLANEA se aborda el tema de potencialidades, debilidades y propósitos para la subregión. Para este documento no se tuvo como referencia textual esta herramienta sino lo extraído desde el perfil subregional, que gran parte de su información está basada en el estudio realizado por el Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia en el año 2003. Además se tomó como información primaria las siguientes fuentes: Visión Antioquia Siglo XXI: 1999, Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, Carta de Generalidades 2010, Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta: 2009 y Plan Estratégico Zona del Nus: 2011 que han sido construcciones entre diferentes instancias con el apoyo de los actores del territorio e información oficial de nivel nacional como el Departamento Nacional de Estadística-DANE.

#### Orden público:

- En la Subregión hace presencia el Ejército Nacional y diferentes grupos armados al margen de la ley. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 45).
- Es de anotar que el estudio realizado por la Universidad de Antioquia para articular la Universidad - Región en el Desarrollo - Región considera el siguiente aspecto: La polarización de la sociedad y la inexistencia de universos simbólicos compartidos supone dificultades para generar un lenguaje e intereses comunes entre la población, lo que a su vez entraña dificultades para llegar a la definición de propósitos comunes de desarrollo, a la consolidación de ambientes de solidaridad, confianza y cooperación y a la creación de redes y relaciones entre sectores sociales, municipios y regiones. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 49).

**Objetivos y factores de desarrollo:** para los municipios de Maceo y Caracolí comprendidos en la Zona Nus, el objetivo estratégico realizado para esta dimensión se encuentra como objetivo prioritario: “Zona Nus con alto liderazgo institucional”, para intensificar iniciativas y proyectos comunes estratégicos. (Plan Estratégico Zona del Nus: 2011, pág. 19).

Los demás municipios de la Subregión no tienen una construcción colectiva de Plan Estratégico 2011 – 2020.

#### DIMENSIÓN AMBIENTE CONSTRUIDO

La Subregión del Magdalena Medio ha jugado un papel importante en el ámbito departamental y nacional por estar situado en el centro del país, por las condiciones de sus principales localidades como puertos fluviales, especialmente Puerto Berrío, punto de conexión para el intercambio comercial desde y hacia la Costa Atlántica por medio ferroviario y más recientemente por el desarrollo vial que le ha permitido a la Subregión abrirse al resto del departamento y del país.

En materia de infraestructura instalada, la Subregión ha aprovechado las condiciones de fluvialidad de sus principales centros semiurbanos para constituir puertos para el transporte, si bien hasta el momento con limitaciones en el tema de infraestructura. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 43).

A continuación se describe el sistema vial y el estado del equipamiento urbano en la Subregión.

#### Sistemas viales y de equipamiento urbano:

- Oleoducto Colombia y Central, Termoeléctrica La Sierra, Gasoducto Sebastopol, Refinería Refina-re. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 43).
- Las centrales de sacrificio no cumplen técnicas sanitarias y normas ambientales. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 20).
- Solo en los municipios de Puerto Berrío y Puerto Nare existe plaza de mercado, en el resto de los municipios se hacen ventas en sitios públicos y en Yondó se desplazan al Municipio de Barran-bermeja. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 43).
- Se presenta insuficiencia de áreas adecuadas de expansión. La mayoría de los municipios presen-tan asentamientos subnormales o de invasión, por lo tanto no tienen acceso a servicios públicos. Se encuentran ubicados en áreas inundables o cenagosas. (Perfil Subregional, Departamento Ad-ministrativo de Planeación: 2003, pág. 21).

**Objetivos y factores de desarrollo:** para los municipios de Maceo y Caracolí comprendidos en la Zona Nus, los objetivos estratégicos realizados para esta dimensión se encuentran como objetivos priorita-rios: “Zona Nus de importancia estratégica departamental y nacional”, para construir nodos de inter-conexión entre el Valle de Aburrá, Nordeste, Magdalena Medio y Oriente del país y “Zona Nus de alta significación territorial”, que mejoren condiciones de conectividad vial articulados al Sistema Territorial Zonal. (Plan Estratégico Zona del Nus: 2011, pág. 20).

Los demás municipios de la Subregión no tienen una construcción colectiva de Plan Estratégico 2011 – 2020.

#### DIMENSIÓN ECONÓMICA

Históricamente el Magdalena Medio ha contado con una estructura de producción definida basada en el sector pecuario y en la explotación de minerales no metálicos. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 35). Algunas actividades económicas con que cuenta la subregión son extracción, procesamiento y transporte de hidrocarburos, calizas y mármoles, ganadería doble propósito, pesca, cultivo de peces, cultivos de maíz, cacao, plátano, limón, yuca, arroz y palma de aceite y en algunas zonas café y caña y comercialización de madera. (Perfil Subregional, Departamento Administra-tivo de Planeación: 2003, pág. 35-38). En cuanto a la tenencia de la tierra, no hay registros actualizados, sin embargo para 1999, 350.861 hectáreas tenían propietario y la subregión cuenta con 477.700 hectá-reas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 40).

Se presentan a continuación las dinámicas económicas y los referentes de subregión para su desarrollo territorial, así como también la dinámica de empleo.

#### Dinámicas:

- Se identifica en mayor medida el sector primario en actividades mineras, ganaderas, pesca y cul-tivos de palma de aceite, otros sectores como el agricultor no cuenta con tecnología, cadenas de distribución y tierras dedicadas a esta actividad. En el sector secundario se destaca la industria manufacturera y construcción, mientras que para el sector terciario no se encuentra actividades relacionadas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 34-38).
- Los empleos que resultan de la productora de petróleo son mano de obra no calificada y no ha mejorado las condiciones de vida de la subregión a pesar de las regalías recibidas, la Subregión es utilizada como un lugar de operaciones y de asentamiento y no como generador de desarrollo. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 35).

**Empleo:**

- Según la Encuesta de Calidad de Vida de 2009, realizada por la Gobernación de Antioquia, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y los municipios de Medellín y Envigado, la tasa de desempleo total (por 100 personas) en el departamento es de 11,27% y el Magdalena Medio se encuentra con 9,49%, ocupando las mujeres el mayor índice con 13,36% y los hombres con 7,08%. Mientras que la tasa de ocupación (por 100 personas) en Antioquia se encuentra en 42,96% y el Magdalena Medio está en 40,41%. Siendo los hombres con 56,12% los que ocupan los empleos y las mujeres 27,25% por fuera del mercado laboral. (Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta: 2009. 2010, págs. 138-142).

**Respaldo económico:**

- Empresa Colombiana de Petróleo – Ecopetrol.
- ISAGEN
- Empresas Públicas de Medellín - EPM
- Fondos de ganaderos. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 46).

**Objetivos y factores de desarrollo:** Para los municipios de Maceo y Caracolí comprendidos en la Zona Nus, los objetivos estratégicos realizados para esta dimensión se encuentran como objetivos prioritarios: “Zona Nus productiva y tecnificada”, que diversifique y encadene la base productiva primaria zonal y “Zona Nus Minera Sostenible”, para mejorar condiciones institucionales y técnicas e implemente la responsabilidad social empresarial. (Plan Estratégico Zona del Nus: 2011, pág. 19).

Los demás municipios de la subregión no tienen una construcción colectiva de Plan Estratégico 2011 – 2020.

**DIMENSIÓN AMBIENTAL**

Las características biofísicas y sociales de la Subregión del Magdalena Medio antioqueño permiten entender el territorio en términos ambientales a partir de tres ámbitos espaciales: los ecosistemas de humedal, los ecosistemas boscosos y las formaciones cársticas. Estas formaciones poseen alto valor dados los elementos físicos y bióticos que contienen. Sin embargo, las actividades productivas y de subsistencia (ganadería, pesca, extracción de hidrocarburos y calizas) que adelanta la población del territorio producen problemáticas ambientales. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 51).

Esta dimensión presenta el sistema físico natural con que cuenta la Subregión y las transformaciones del territorio.

**Sistema físico-natural:**

- Se localiza en el extremo oriental del departamento, en un territorio integrado por las estribaciones suroccidentales de la Serranía de San Lucas, una porción intermedia del Valle del Río Magdalena y el área de colinas contigua a las planicies del valle que hacen parte de las estribaciones de la cordillera central. Está constituida por 6 municipios ribereños y 2 localizados fuera de las riveras. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2003, pág. 32).
- La posición geoestratégica le genera ventajas competitivas para el comercio nacional e internacional y la consolidación de grandes y medianas empresas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 63).
- Cuencas hídricas: Río Magdalena como el eje principal de conexión y de comunicación fluvial entre los municipios de Puerto Triunfo, Puerto Nare, Puerto Berrío y Yondó, Río San Bartolomé, Río

Nare y Río Cimitarra. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 8).

- No existe reforestación en los lugares donde se comercializa la madera. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 38).
- El área de los bosques que tenía el Municipio de Yondó, ha venido disminuyendo por la apertura de vías a escala nacional lo cual ha provocado nuevos asentamientos. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 39).
- La Subregión cuenta con áreas que se potencializan como turísticas, sin embargo no cuenta con la infraestructura suficiente para ofrecer este servicio. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 42).
- Ecosistemas húmedos, boscosos y de formaciones cársticas que la productividad para la subsistencia no genera una sostenibilidad ambiental, sino que genera una disminución y desaparición de estos por la deforestación y el uso de la ganadería. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 44).
- Donde hay explotación de calizas y de oro se genera impacto ambiental en agua, suelo y aire. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 44).
- Presencia de Cormagdalena como entidad que preserva el territorio, sin embargo en la Subregión no hay asentada ninguna de sus oficinas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2003, pág. 46).

**Objetivos y factores de desarrollo:** para los municipios de Maceo y Caracolí comprendidos en la Zona Nus, los objetivos estratégicos realizados para esta dimensión se encuentran como objetivos prioritarios: “Zona Nus Forestal Sostenible”, que mejora las condiciones institucionales y técnicas en áreas aptas ecológicas y socialmente, “Zona Nus biodiversa”, para identificar, delimitar y gestionar la estructura ecológica articulada a objetivos de conservación de ecosistemas estratégicos y de producción forestal comercial sostenible; como objetivos complementarios: “Zona Nus territorio turístico”, que aumente la oferta turística zonal para el aprovechamiento del patrimonio naturales, culturales y paisajísticos y “Zona Nus promotora de la modernización pecuaria”, que mejore la competitividad y productividad en cadenas de valor agregado. (Plan Estratégico Zona del Nus: 2011, págs. 19-20).

Los demás municipios de la subregión no tienen una construcción colectiva de Plan Estratégico 2011 – 2020.

## Visión de la subregión Magdalena Medio desde el Programa de Gobierno “Antioquia la más educada”

Aporte del Programa de Gobierno “Antioquia la más educada” a la Subregión:

**Diagnóstico.** Este programa presenta un diagnóstico que no detalla por subregión los grandes problemas identificados del departamento como desigualdad, frente a dinámicas económicas, educación, servicios públicos y salud; y violencia, bandas criminales, guerrillas por preservar cultivos ilícitos, minas anti-persona, desplazados, muertes violentas, cultura de la ilegalidad, deterioro del medio ambiente.

Para Magdalena Medio se encontró referencias en: desarrollo humano, educación y en análisis de realizado por el Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia. Frente a las fortalezas y potencialidades del territorio se describe lo encontrado de forma textual.

**Problemas identificados:**

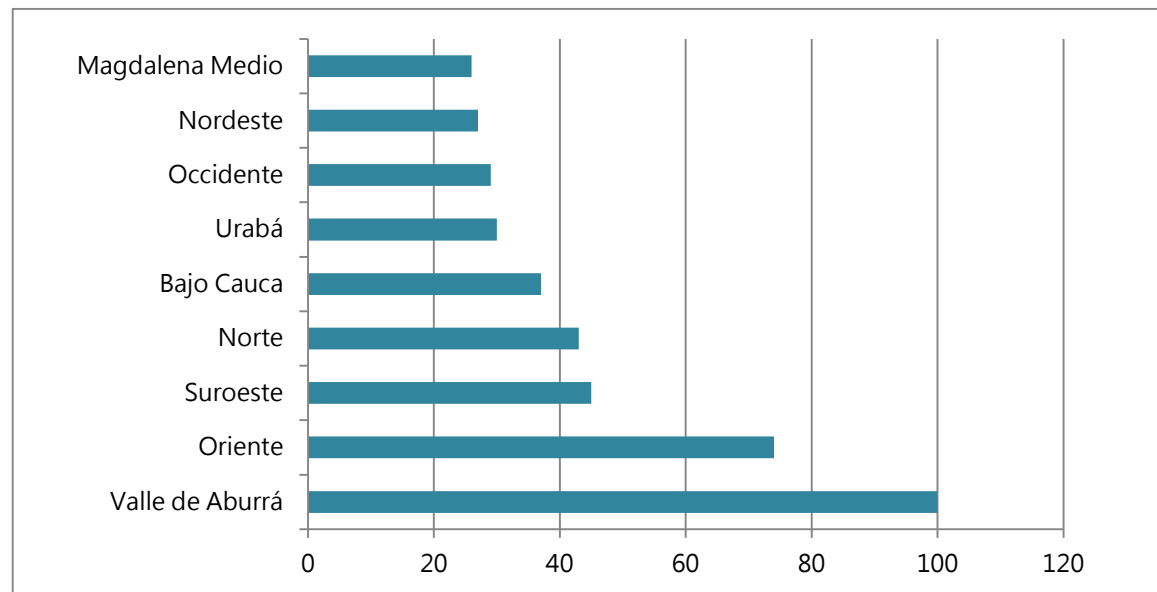
Índice de Desarrollo Humano: (Programa de Gobierno: 2011, pág. 16)

	Población	IDH <sup>1</sup>	ICV <sup>2</sup>	Pobreza <sup>3</sup>	Indigencia <sup>4</sup>	GINI <sup>5</sup>	GINI <sup>6</sup>
<b>Magdalena Medio</b>	107.450	0,7811	63,82	50,3	20,7	0,73	0,52

**Educación:**

Analfabetismo: entre 15% y 17%. (Programa de Gobierno:2011, pág. 17)

Competencias municipales: se mide en calidad de vida, capital humano, geografía, recursos naturales, gestión pública, infraestructura y fortaleza económica. Es un estudio realizado por el Grupo de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia, donde se presenta una comparación del estado de cada subregión en relación al Valle de Aburrá; Magdalena Medio se encuentra con un 26% frente al 100% del Valle de Aburrá, ocupando el último lugar de la tabla.



Fuente: Grupo de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia. (Programa de Gobierno, pág. 18).

**Fortalezas que identifica:**

Se destacan sus grandes fortalezas en materia agropecuaria, forestal, energética, turística y de transporte, y su importancia en términos de conservación de recursos naturales. Sus mejores aptitudes agrícolas se encuentran en los cultivos de caucho, cacao, guadua, maíz, arroz y aguacate antillano. Las actividades ganaderas y silvícolas son fortalezas significativas.

Puerto Berrío y Puerto Nare conservan actualmente la mayor participación ganadera subregional. De otro lado, Corantioquia señala que para el año 2005 la explotación maderera, ubicada principalmente en Yondó.

La diversidad y la disponibilidad de recursos minerales representan una gran riqueza. Esta región participa en la producción departamental de calizas y mármol y aporta el 17.69% de la producción de oro, el 7.36% de la plata y 8.000 barriles de petróleo anuales. (Programa de Gobierno:2011, pág. 27).

**Potencialidades que identifica:**

La propuesta de gobierno, respecto a las potencialidades de cada subregión y en donde colocará toda su gestión se encontró que para Magdalena Medio alude lo siguiente:

- Transporte multimodal.
- Recurso hídrico.
- Potencial agroindustrial.
- Potencial minero. (Programa de Gobierno: 2011, pág. 33)

## Reseñas de la Subregión Magdalena Medio

### Municipio de Caracolí

<b>Población urbana:</b> 2.909	<b>Actividad económica:</b> Ganadería y agricultura.
<b>Población rural:</b> 1.817	
<b>Extensión geográfica:</b> 260 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 146 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 15
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 63%
<b>Indicador 617:</b> 91%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 54%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 2.718	

**Nombre del programa de gobierno:** Unidos lo haremos mejor.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión sociocultural:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión político administrativa:** realizar proyectos de titulación y fiscalización minera. Elaboración del plan de seguridad y convivencia ciudadana.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión económica: turismo:** realizar el plan de desarrollo turístico.

**Dimensión ambiental:** elaboración del plan de emergencias y contingencias.

**Acciones diferenciadoras:** el programa hace una apuesta clara al calificar como proyectos especiales, en la dimensión del ambiente construido, el parque lineal del ferrocarril en convenio con el gremio transportador y gestionar la instalación de redes de gas urbano.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

### Municipio de Maceo

<b>Población urbana:</b> 2.930	<b>Actividad económica:</b> Ganadería y agricultura
<b>Población rural:</b> 4.334	
<b>Extensión geográfica:</b> 431 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 138 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 24
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 79%
<b>Indicador 617:</b> 75%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 71%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.811	

**Nombre del programa de gobierno:** Reactivando el campo todos ganamos.

**Diagnóstico:** se referenció el porcentaje de la población rural y total del municipio y las potencialidades del territorio, no presenta datos ni priorización de problemáticas.

**Énfasis:** reactivación del campo.

**Dimensión poblacional:** fortalecimiento de las asociaciones de grupos vulnerables, discapacitados, madres cabeza de familia, desplazados, adulto mayor, y apoyo a la Política Pública de Juventud. Promover y fortalecer la figura asociativa dentro de los diferentes grupos poblacionales: adultos mayores, discapacitados, mujeres cabeza de familia, desplazados, entre otros.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Actualización y ajuste del Plan Educativo Municipal – PEM. Proporcionar transporte escolar, subsidio para kit escolar, de invierno y uniformes. **Salud.** Elaboración del plan de salud territorial. **Servicios públicos.** Diseñar el sistema de almacenamiento de basura en los corregimientos.

**Dimensión político administrativa. Fortalecimiento institucional.** Realizar el plan de bienestar social para empleados. **Participación ciudadana.** Dinamización de las veedurías ciudadanas. Realización de concurso “Mejor Experiencia Comunitaria”. Reactivación de la Junta de Vivienda Comunitaria. **Seguridad y convivencia.** Diseño del plan integral de convivencia y seguridad.

**Dimensión del ambiente construido:** adecuación de un centro de acopio para productos agrícolas. Creación de un espacio para realizar el mercado campesino.

**Dimensión económica: Agro:** recuperar, estabilizar y aumentar la producción de café mediante la renovación y establecimiento de cultivos envejecidos, implementación prácticas de buen manejo, tendientes al mejoramiento del cultivo de café, creación de incentivos para fertilización de cafetales tecnificados, adecuación de infraestructura, transferencia de tecnología y formación educativa. Adecuación del centro de acopio lechero.

**Asociatividad:** fortalecimiento de las asociaciones y agremiaciones agropecuarias y grupos productivos (Cacaoteros, lecheros, cafeteros, fruteros, ganaderos, mineros, comerciantes, transportadores de pasajeros y otros).

**Dimensión ambiental:** fortalecer el Programa “Estufas Eficientes”. Fomentar el desarrollo sostenible de la minería. **Prevención y atención de riesgo:** actualización del Plan Municipal de Prevención y Atención de Emergencias.

**Acciones diferenciadoras:** resalta como bandera de su propuesta la reactivación del campo, acompañado de una inversión integral que abarque los componentes social, económico y el desarrollo territorial, con una serie de acciones que apuntan a la organización de los gremios, la entrega de incentivos y transferencia de tecnología. Adicionalmente en la dimensión político administrativa se resalta el apoyo a los programas de erradicación de las minas antipersona y el cumplimiento de la ley de víctimas.

**Articulación con el desarrollo subregional:** dentro de las potencialidades de la Subregión se encuentra el aprovechamiento de la riqueza hídrica, mediante la puesta en marcha de proyectos hidroeléctricos, visión a la cual se suma el programa anunciando la intención de construir una microcentral generadora de energía para el territorio de influencia.



## Municipio de Puerto Berrío

<b>Población urbana:</b> 38.057	<b>Actividad económica:</b> ganadería, agricultura y cultura
<b>Población rural:</b> 4.772	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.184 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 192 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 4	<b>Número de veredas:</b> 21
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 55%
<b>Indicador 617:</b> 69%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 79%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> sin información	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Puerto Berrío, un pueblo triunfante y glorioso.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** implementación de la Unidad de Atención Integral - UAI.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Construcción de la institución educativa campestre y ecológica del Magdalena Medio y Nordeste Antioqueño. Creación de un programa de subsidio escolar para transporte, uniformes y útiles, construcción de vivienda de paso a los educadores rurales y para jóvenes en Medellín que cursen estudios de educación superior. **Salud.** Adelantar programas de educación sexual y reproductiva, paternidad y maternidad responsables para la prevención de embarazos no deseados. Control y auditorías a la contratación pública del ESE Hospital La Cruz. **Cultura.** Apoyar al artista porteño y a los nuevos talentos artísticos mediante el Proyecto “Puerto Berrío: Arte para la Paz y la Convivencia Social”. Institucionalización de La Bienal de Artes y Cultura de Puerto Berrío con la participación de los artistas y escritores del Magdalena Medio y Nordeste Antioqueño. **Deporte y recreación.** Elaboración del plan decenal para el desarrollo del deporte, la recreación y la cultura. Organización de las olimpiadas campesinas “Deporte en el Campo”. Organización de las olimpiadas municipales por la paz en el casco urbano. Gestión de recursos para la construcción de un polideportivo y para la reconstrucción del estadio municipal. **Vivienda.** Mejoramiento y construcción de vivienda campesina. Entrega de subsidio de vivienda para las madres comunitarias. **Servicios públicos.** Ejecutar el Plan Maestro de Alcantarillado. Definir un sistema o estructura más adecuada y eficiente de la prestación de los servicios públicos domiciliarios, con la definición de la estructura tarifaria e implementación de políticas de subsidios a los servicios públicos domiciliarios.

**Dimensión político administrativa:** formular el presupuesto participativo. **Modernización administrativa.** Reestructuración de la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA. Creación de una gerencia de fomento y turismo. **Seguridad y convivencia.** Construcción de un centro de rehabilitación para el menor infractor. Gestionar el traslado del centro penitenciario a las afueras del casco urbano.

**Dimensión del ambiente construido:** adoptar el Plan Maestro de Desarrollo Urbano. Construcción de una terminal de transporte.

**Dimensión económica:** impulsar el centro de acopio de productos agrícolas y las cadenas productivas. Construcción de un frigorífico regional. Gestión de recursos para la remodelación y organización de la plaza de mercado y colocación en marcha del proyecto minorista de abastos.

**Dimensión ambiental:** no asocia acciones específicas.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión político administrativa, se resalta como acción el poner en marcha la Escuela de Buen Gobierno para servidores públicos.

**Articulación con el desarrollo subregional:** la propuesta comparte con el perfil subregional la importancia del mejoramiento de la educación para el desarrollo, con la intención de construir la institución educativa subregional del Magdalena Medio y Nordeste.

## Municipio de Puerto Nare

<b>Población urbana:</b> 7.296	<b>Actividad económica:</b> ganadería, minería, producción de cemento y excavación de petróleo
<b>Población rural:</b> 10.433	
<b>Extensión geográfica:</b> 660 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 191 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 25
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 59%
<b>Indicador 617:</b> 99%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 57%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 13.716	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** De corazón por mi pueblo.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** garantizar la sostenibilidad financiera que haga viable al municipio.

**Dimensión poblacional: Infancia y adolescencia.** Implementar la Política Pública de Infancia y Adolescencia. **Discapacidad.** Implementar Política Pública de Discapacidad. Consolidar alianzas con el Gobierno Nacional para gestionar ante la Red Unidos la implementación del micro-seguro de vida y discapacidad y la conformación del Banco de Ayudas Técnicas (BAT) con el apoyo de la Consejería Presidencial de Programas Especiales. **Género:** implementar la Política Pública de Género.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Garantizar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), en los procesos de formación educativa. **Salud.** Recuperar la ESE Octavio Olivares, saneando sus finanzas, ampliar y dotar su planta física. Recuperar los centros de salud en las veredas y corregimientos y adecuar las ambulancias para prestar el servicio fuera del casco urbano. **Cultura.** Elaborar Plan Municipal de Cultura e impulsar el Consejo Municipal de Cultura. Crear escuela de artes plásticas, orientada al desarrollo integral y cognitivo de los niños y jóvenes del Municipio. Constituir la escuela de teatro experimental. Dotar de elementos audiovisuales a las diferentes bibliotecas del Municipio.

**Deporte y recreación:** promover actividades para la comunidad como vacaciones recreativas, campamentos juveniles y ludotecas, entre otros. Crear escuelas deportivas, orientadas inicialmente a la difusión y fortalecimiento de disciplinas. **Servicios públicos.** Continuar con la terminación del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado en la cabecera municipal y los corregimientos de La Sierra y La Pesca, por medio del Plan Departamental de Aguas. Establecer unos subsidios para servicios públicos en estratos 1, 2 y 3.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Cumplir con los compromisos del Programa de Saneamiento Fiscal Municipal. Modernizar y sistematizar los procesos de cobro de tributos, presupuesto e informes a cargo de la Administración Municipal. Implementación del Modelo Estándar de Control Interno – MECl. **Participación ciudadana.** Reactivar Asocomunal como eje fundamental de la participación comunitaria en lo público. Capacitar a la comunidad para que participe activamente en las juntas directivas de la E.S.E. Hospital Octavio Olivares, las empresas públicas municipales y el Consejo Territorial de Planeación. Crear el comité empresarial del Municipio, donde tendrán participación todas las empresas asentadas en el ente territorial. Realizar los Consejos Populares de Control Público a la Administración Municipal.

**Dimensión del ambiente construido: Malla vial.** Construcción de una vía entre Puerto Nare y Puerto Serviez.

**Dimensión económica: Agro.** Actualizar y desarrollar el Plan Agropecuario Municipal. **Empresarismo:** Crear la Secretaría de Fomento Empresarial para desarrollar las iniciativas productivas presentadas por la comunidad. Asignar a cada proyecto productivo viabilizado, un padrino empresarial. Capacitar a los participantes de los proyectos productivos en áreas de mercadeo, producción, costos entre otros, y promover en la comunidad el sentido de pertenencia por los productos de la región. Establecer sistemas de producción agrícola, estilo invernadero. **Industria.** Establecer una planta productora de materiales para la construcción con barro. **Turismo.** Impulsar agencia promotora de turismo con énfasis en ecoturismo. Formular el portafolio ecoturístico del Municipio teniendo como eje central las rutas turísticas de: la Pesca – Cavernas del Nus y Rio Cocorna – Quebrada El Oro.

**Dimensión ambiental:** realizar procesos de ordenamiento ambiental y planificación de las áreas donde se vaya a desarrollar el ecoturismo. Recuperar el sendero ecológico de la planta de tratamiento. **Prevención y atención de desastres.** Implementar Política Pública de Prevención y Atención de Desastres.

**Acciones diferenciadoras:** en el programa se puede apreciar un compromiso con la apuesta por el saneamiento de las finanzas locales, la obtención de recursos para el municipio mediante el impuesto predial y la modernización para el recaudo de tributos, como también de la dinamización de la economía.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Puerto Triunfo

<b>Población urbana:</b> 5.453	<b>Actividad económica:</b> ganadería, producción de cemento y excavación de petróleo
<b>Población rural:</b> 12.661	
<b>Extensión geográfica:</b> 361 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 180 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 4	<b>Número de veredas:</b> 9
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 68%
<b>Indicador 617:</b> 66%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 77%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 9.127	

**Nombre del programa de gobierno:** Proyectando el triunfo que queremos.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** poner en funcionamiento hogares múltiples. Impulsar el Plan de Juventudes y el Consejo Municipal de Juventud.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Crear un sistema de información para las bibliotecas del Municipio. **Salud.** Impulsar Consejo Municipal de Seguridad Social en Salud. **Servicios públicos.** Construcción de alcantarillado para aguas lluvias en el Barrio El Dorado. Diseñar el Plan Maestro de Acueducto de la Cabeceza Municipal. (Gestión de recursos para la construcción del Plan Maestro de Alcantarillado y Acueducto de Doradal. Gestión de recursos para la realización del Plan Maestro de Saneamiento Básico de la Vereda Santiago Berrio.

**Dimensión político administrativa:** fortalecer técnicamente el banco de proyectos del Municipio.

**Dimensión del ambiente construido:** recuperación de la margen ribereña en el área urbana, “Puerto Triunfo le vuelve la cara al Río Magdalena” (Compra concertada de las mejoras existentes en la franja comprendida en la carrera 10 entre calles 11 y 12). Construcción de la cubierta de las graderías del estadio del Corregimiento de Puerto Perales. **Malla vial.** Iniciar la pavimentación de las vías internas en el Corregimiento de Estación Cocorná. Pavimentación de la vía de acceso a la Aldea de Doradal. Continuar la gestión de recursos para la pavimentación de las vías desde la Cabecera Municipal hacia la Autopista Medellín – Bogotá, a la altura de la Vereda Santiago Berrio, y de las vías desde la Vereda Santiago Berrio hasta Puerto Perales. Mantenimiento de las vías en especial de: la Autopista Medellín - Bogotá hasta Puente Iglesias, Estación Cocorná hasta la Y, La Merced hasta la Vereda La Estrella Río Claro y La Merced hasta la Vereda Balsora.

**Dimensión económica: Desarrollo rural.** Gestión de tierras para proyectos productivos, con participación de las familias de escasos recursos económicos. **Turismo.** Crear plan turístico del Municipio.

**Dimensión ambiental:** establecer corredores biológicos para fomentar el ecoturismo y la educación ambiental. Continuar con el proceso de adquisición de predios en los nacimientos de agua los cuales abastecen los acueductos de los principales centros poblados del Municipio. Continuar con la implementación de los sistemas agrosilvopastoriles lineales en linderos y divisiones de fincas con especies maderables, leguminosas y frutales como el limón de castilla y la guayaba.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** la propuesta hace una mención para impulsar las estrategias de integración subregional y regional en el plan de desarrollo, sin embargo no relaciona acciones específicas ni diagnóstico al respecto.

## Municipio de Yondó

<b>Población urbana:</b> 8.285	<b>Actividad económica:</b> ganadería, producción de madera, excavación de petróleo, cultivo de yuca y maíz
<b>Población rural:</b> 8.503	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.881 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 319 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 60
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 55%
<b>Indicador 617:</b> 30%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 81%

<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 34.150
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos

**Nombre del programa de gobierno:** Yondó somos todos versión dos.

**Diagnóstico:** el programa toma datos de la administración que el candidato lideró en el periodo 2005-2007 y plantea estrategias para darles continuidad. Se presentan datos en los temas de educación, salud, servicios públicos, malla vial, vivienda, electrificación, agropecuario, económico, convivencia ciudadana y eficiencia fiscal. No presenta priorización de problemáticas.

**Énfasis:** en la educación y la tecnología.

**Dimensión poblacional: Juventud.** Construcción de un centro de rehabilitación para jóvenes con problemas de drogadicción. **Adulto Mayor.** Construcción del centro de vida del adulto mayor. **Etnias.** Política Pública de Afrodescendientes. Crear la dirección de etnias local.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Continuar con el Plan Municipal de Educación 2010-2019. Poner en marcha centros nucleados. Construcción de otra sede del Colegio Luis Eduardo Díaz. Construcción de una ciudadela educativa para educación técnica y tecnológica. En convenio con el SENA impulsar tecnologías para potabilización del agua mediante tecnologías en automatización industrial, procesos químicos y mecánica industrial. **Salud.** Creación del pabellón de segundo nivel en el Hospital Héctor Abad Gómez con cinco especialistas (pediatría, ginecología, obstetricia, radiología y fisioterapia). **Deporte y recreación.** Terminación del Coliseo Benito Arias Martínez. Capacitar a los instructores deportivos. **Vivienda.** Crear un banco virtual de materiales. **Servicios públicos.** Realizar el Plan de Agua Potable y Saneamiento Básico 2012-2014. Definir mediante convenio con Ecopetrol, Shlumberger y el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA la fuente de captación y potabilización de agua para los próximos 30 años mediante tres pozos perforados. Instalación del servicio prepago de agua. Viabilizar la empresa de servicios públicos domiciliarios y tener cobertura en gas. Construcción y puesta en marcha de una planta única de tratamiento de aguas residuales y sacar de funcionamiento las plantas existentes por la gran afectación ambiental que producen.

**Dimensión político administrativo:** crear el equipo técnico interdisciplinario en formulación y viabilización de proyectos. Impulsar el centro de convivencia ciudadana.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de la plaza de mercado. Construcción de frigorífico regional. Electrificar cuarenta y tres (43) veredas para desarrollarlo en los próximos cuatro años. Construir puerto de carga sobre el Río Magdalena.

**Malla vial:** poner en marcha una trituradora de piedra para el mantenimiento de las vías terciarias. Terminar la carretera entre Cantagallo y Yondó. Desarrollar un plan de choque autosostenible rural para el mantenimiento manual de vías.

**Dimensión económica:** reorientar y fortalecer el banco de los pobres. **Agro.** Creación de una nueva empresa agropecuaria como proyecto priorizado en el plan de desarrollo. Creación de una planta de biodiesel a partir de la yuca industrial. **Empleo.** Implementar la Política Pública de Empleo. Puesta en marcha de 80 tanques de producción piscícola. **Turismo.** Formular el Plan Municipal de Turismo.

**Dimensión ambiental:** desarrollar un plan de sostenibilidad “Yondó territorio verde”.

# Generalidades Subregión Nordeste

Extensión geográfica	Total de habitantes: 178.922
8.544 km2	
Zonas	Municipios
Minera	Segovia y Remedios
Meseta	Amalfi, Vegachí, Yalí y Yolombó
Nus	Cisneros, San Roque, Santo Domingo
Río Porce	Anorí

## VISIÓN

El Nordeste ha definido dos visiones para el año 2020: “En el año 2020 el Nordeste Antioqueño unido, con sentido de pertenencia y justicia social, será una potencia agroindustria”.

Visión del Nordeste del 7 de mayo de 1998: “El Nordeste Antioqueño será en el 2020 una región articulada al mundo, formada por ciudadanos educados partícipes del desarrollo sostenible del país, al potenciar sus recursos agroforestales y minero energéticos”, Visión Propuesta de Reformulación de la Visión del Nordeste. Comité de Empresarios Ad-Hoc. Abril 23 de 1999.

## DIMENSIÓN POBLACIONAL

“La prevalencia del oro en los inicios de la urdimbre socio-económica de esta Subregión es la que permite identificar dos tipos tradicionales de pobladores del Nordeste: los pobladores estables que trabajan en la agricultura, la explotación del oro y otras actividades económicas existentes, y quienes llegan con un objetivo muy definido como la búsqueda de oro, los cuales son pobladores seminómadas ubicados temporalmente en zonas de extracción, con un mínimo sentido de pertenencia y arraigo evidenciados en las prácticas de explotación irracional que dañan los suelos y las fuentes de agua.

Dentro de los pobladores estables se encuentran los campesinos tradicionales que son pequeños parceleros dedicados a actividades agropecuarias básicamente de subsistencia. Proviene de zonas como el Suroeste, el Norte y unos pocos del Oriente Antioqueño. También en esta tipología se ubican los ganaderos tradicionales, pequeños ganaderos provenientes del Magdalena Medio y de algunas zonas de Córdoba, asentados en las riberas del Río Nus y en las zonas aledañas a la carretera Remedios-Puerto Berrío.

Dentro de los pobladores temporales figuran los campesinos y mineros ocasionales, dedicados a la agricultura y a la explotación del oro como barequeros en épocas de bonanza minera, ellos provienen de las mismas zonas que el campesino tradicional y los buscadores de oro llegan por temporadas con ese único objetivo. Al interior de este grupo se presentan diferencias entre los mineros de aluvión y los mineros de veta. Los primeros son pobladores seminómadas, sin arraigo y con muy poco sentido de pertenencia,

los segundos han conformado asentamientos establecidos. Ambos provienen principalmente de la Subregión del Bajo Cauca y de los departamentos de Sucre y Bolívar.” (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2002, págs. 11-12).

Otra característica sobresaliente de la población del Nordeste, que no debe pasarse por alto, es la presencia de minorías étnicas:

**Comunidades Negras:** se resaltan tres comunidades, ubicadas en el Corregimiento Fraguas, en las veredas El Cenizo, La Caliente y El Cristo.

**Comunidades Indígenas:** el Municipio de Anorí tiene 2 comunidades denominadas Tenche y Tona, el Municipio de Segovia tiene la Comunidad Tagua la Po, Remedios la Comunidad Corodo-Ite y Vegachí la Comunidad Jumcara.

**Resguardos Indígenas:** en el Nordeste sólo Segovia cuenta con resguardo indígena que tiene el nombre de Tagua-La Po con 1830 hectáreas. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2002, pág. 13).

Planeación Departamental diferencia tres zonas en el Nordeste: La Meseta, compuesta por los municipios de Anorí, Amalfi, Yolombó, Yalí y Vegachí; La Minera, conformada por Segovia y Remedios, y el Nus a la que pertenecen los municipios de Cisneros, San Roque y Santo Domingo.

“Una mirada a los procesos de configuración territorial permite ofrecer otra zonificación basada en la interpretación correlacionada de las motivaciones para el poblamiento, los lugares de procedencia de sus pobladores, la cultura aportada por ellos a la región para la adaptación y la transformación, entre otros elementos nodales para comprender el tipo de relaciones diferenciales que se tejieron entre los pobladores y el territorio, relaciones manifiestas en cinco diferentes zonas de intervención que evidencian particularidades en sus formas de relación con el medio:

- La de impacto minero (Segovia, Remedios y su extensión hacia el Bajo Cauca).
- La de bosques y reservas forestales (Partes orientales de los municipios de Remedios, Yalí, Vegachí y Yolombó).
- La de producción agropecuaria (Parte de Remedios, Vegachí, Yalí, Yolombó y Amalfi, con exclusión de las áreas de estos municipios que hacen parte de las dos zonas anteriores) atravesada por la troncal del Nordeste como eje de articulación.
- La de cañones (La extensión total de Cisneros, Santo Domingo y San Roque ubicados en el cañón del Río Nus, y sectores lineales de los municipios de Yolombó, Amalfi y Anorí apostados a lo largo de la cuenca del Río Porce).
- La del altiplano de Anorí. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2007, pág. 32).

No obstante esas diferencias, a todas las zonas del Nordeste las une una baja condición en su calidad de vida, y las pocas oportunidades de acceso a los servicios esenciales de salud, educación e infraestructura sanitaria. El bienestar y la calidad de vida de la Subregión pueden ilustrarse con dos indicadores:

**Índice de Calidad de Vida (ICV):** para los municipios del Nordeste los indicadores están por debajo del nivel departamental (81,43) y los de menor calificación son Yolombó (61,01), Yalí (61,41), Vegachí (64,13), mientras que Segovia (69,33) y Cisneros (75,94) son los que más se acercan al estándar departamental. (Anuario Estadístico Indicadores: 2010, pág. 26).

**Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI):** en la Subregión del Nordeste, se encuentra que los niveles más críticos los presentan los municipios de Anorí con 48,14%, Remedios con 47,56%, Vegachí con 46,33%, Amalfi 45,29%, Remedios 47,56%, Yalí 44,94. El menor porcentaje de NBI se presenta en el Municipio de Cisneros con el 23,75% y Santo Domingo 29,07%. Todos estos indicadores representan para la Subregión un promedio de 42,21%. En todos los casos, los porcentajes rurales son más críticos. La Subregión presenta un NBI consolidado de 42,21%, frente al total departamental de 22,96%, detrás de Bajo Cauca, Urabá y Occidente. (Anuario Estadístico Indicadores: 2010, pág. 23).

#### DIMENSIÓN SOCIOCULTURAL

En esta dimensión pueden identificarse las siguientes problemáticas generalizadas:

- Deficiencia en la cobertura y prestación de los servicios públicos (Saneamiento básico, disposición de basuras, potabilización de aguas).
- Amplias brechas y discontinuidad entre los niveles educativos de primaria a la secundaria básica y de allí a la media vocacional.
- Métodos pedagógicos tradicionales y escasas tecnologías informáticas para acceder a información actualizada (TICS)
- Débil presencia de centros de formación superior.

**Educación:** se estima que la tasa de escolaridad en todos los niveles educativos del departamento está en 94,51% y la Subregión del Nordeste se encuentra con un 92,57% del total de la población estudiantil y su tasa de deserción se calcula en 3,19% comparado con las demás subregiones esta tasa es baja para la mayoría. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, págs. 62-65).

**Salud:** de 5.341.239 personas afiliadas a régimen contributivo o subsidiado en el departamento, la Subregión del Nordeste tiene afiliadas a 153.466 personas entre las dos modalidades, siendo el más alto el régimen subsidiado con 66,99% mientras que el régimen contributivo el 18,72%; con una cobertura del 80% las personas pendientes por afiliar en la Subregión está alrededor de 25.575 personas, ubicándose frente a las otras subregiones en el quinto puesto con cobertura parcial. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 32).

**Saneamiento básico:** cobertura en agua potable: 20.497 viviendas cuentan con acceso al servicio de agua potable y 30.396 aún sin prestación de este servicio básico. La cifra de no prestación está por encima de las viviendas que tienen disponibilidad y es en la zona rural donde este fenómeno refleja el aumento. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 98).

Se estima que el acceso de agua potable en la cabecera es 79,76% y el resto 0,49%. El Municipio de Cisneros no cuenta con acceso a agua potable en la zona urbana ni rural, mientras que los demás municipios en su cabecera oscilan entre un 72% y 98% de cobertura. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 98).

**Cobertura en acueducto:** el servicio de acueducto llega a la cabecera a un 88,85% de la población, en la zona rural el 33,43% cuenta con el servicio. El municipio que tiene el más bajo nivel de cobertura en la zona urbana es Segovia con 72,38% y en la zona rural todos los municipios de la Subregión se encuentran por encima del 50% de no cobertura. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 101).

**Servicio de alcantarillado:** en la Subregión del Nordeste tienen servicio de alcantarillado en las cabeceras 70,22% mientras que para la zona rural cubre un 15,55%, de estos Yalí tiene el más alto nivel de no cobertura en servicio de alcantarillado con 99,80% en la zona rural. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 104).

**Servicio de energía:** en cuanto al servicio de energía, Nordeste tiene cobertura en un 86% de las viviendas de la Subregión, mientras que se presenta una desconexión en 2,06% en la zona urbana y 24,11% en la zona rural. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 107).

#### Efectos:

- Bajos índices de desarrollo humano.
- Deficiencia en la cobertura y prestación de los servicios públicos (Saneamiento básico, disposición de basuras, potabilización de aguas).
- Poco recurso humano cualificado para atender los retos del desarrollo y mejorar las condiciones de vida de los pobladores.
- Desventajas comparativas regionales por la deficiente formación de su recurso humano.
- Deficiencias en la formación de habilidades, y escasez de recursos de los bachilleres de la región para acceder a la educación superior.
- Escasa capacidad para innovar, crear y transformar la Región.

#### Objetivos y factores de desarrollo:

- Garantizar la cobertura y calidad del agua para consumo humano, con base en la definición de la infraestructura ecológica de soporte y en sistemas eficientes de prestación de servicios de acueducto y alcantarillado en los centros urbanos y los centros poblados rurales.
- Fomentar las acciones encaminadas a recuperar los recursos patrimoniales como elemento de identidad social y cultural.
- Fortalecer las actividades recreativas y deportivas como base de mejoramiento en la calidad de vida.
- Incrementar la oferta y la accesibilidad a servicios educativos técnicos, tecnológicos y profesionales, para un aumento de las capacidades sociales de la Subregión y con base en las vocaciones y oportunidades zonales. (Plan Estratégico Zona Nus: 2011, págs. 19-20).

### DIMENSIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA

**Débil articulación de la planeación local y regional:** las leyes 152 de 1994 y 388 de 1997 establecieron parámetros claros acerca de la planeación pública. La primera tuvo como objetivo definir los procedimientos y mecanismos para elaborar, aprobar, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar los planes de desarrollo. La segunda, promover el ordenamiento del territorio, el uso equitativo y racional del suelo, la defensa del patrimonio ecológico y cultural territorial, la prevención de desastres en asentamientos de alto riesgo, así como la ejecución de acciones urbanísticas eficientes. De esta forma, es necesario articular los planes de desarrollo y los planes de ordenamiento territorial pues los parámetros de ordenamiento contextualizan la formulación de programas, focalizan la inversión sectorial y priorizan obras públicas contempladas en cada plan de desarrollo.

Esta articulación ha sido parcial en el Nordeste debido a:

- Los limitados recursos municipales que obligan a priorizar la solución de necesidades inmediatas y dificultan invertir en proyectos de mediano y largo plazo de mayor impacto para el bienestar de la población y el desarrollo de los objetivos contemplados en los planes.
- Los factores de orden público que inciden sobre la marcha normal de las actividades.
- El tiempo que toma la adecuación de las administraciones a estas disposiciones y el deficiente desarrollo de estas capacidades entre los funcionarios para planear, coordinar y articular acciones interinstitucionales, sin contar con las enemistades políticas que perjudican esta colaboración. (Desarrollo Regional: Universidad- Región, pág. 101).

**Debilidad de las localidades para garantizar un comportamiento estable y viable de sus finanzas públicas.**

**Índice de Desempeño Fiscal:** en la Subregión sobresalen por un índice de desempeño superior al promedio Anorí (82,06) y le siguen Santo Domingo (75,53) y Amalfi (73,09). El índice más bajo para el 2010 lo posee Segovia (54,06) que se encuentra ejecutando un plan de desempeño autónomo.

#### Causas:

- Insuficiente esfuerzo fiscal para generar recursos propios.
- Censos catastrales y comerciales desactualizados.
- Cultura generalizada de no pago de las obligaciones tributarias.

#### Nuevos referentes de región para la construcción de proyectos comunes.

Los alcaldes han venido fortaleciendo la visión de futuro compartida entre municipios y la oportunidad de construcción colectiva con perspectiva territorial, coincidiendo en que la identidad de programas permite la asociación y facilita el trabajo regional. En el desarrollo de esta lógica, la Zona Nus del Nordeste formuló el “Plan Estratégico Zonal del Nus 2011-2020”, con la siguiente visión:

“La Zona Nus como alternativa a los flujos económicos, comerciales y de servicios urbanos regionales. Avances en conectividad e integración. Adecuación, mantenimiento y recuperación de la infraestructura vial. Se inician procesos de tecnificación, comercialización y diversificación de la producción. Se inician programas y proyectos para la recuperación de suelos y el mejoramiento de las cuencas hidrográficas. Los programas de valoración de los ecosistemas estratégicos se integran a programas para la compensación por prestación de servicios ambientales”. Taller en Cisneros el 29 de octubre del 2010.

#### Conflicto armado presente en el territorio.

La Subregión es uno de los principales escenarios del conflicto armado. El oro, la tierra y la calidad de vida han sido las situaciones conflictivas que han motivado la organización de grupos en el Nordeste antioqueño. La zona minera del Nordeste (Segovia y Remedios) y la zona rica para la ganadería y la agricultura (la Cuenca del Nus —San Roque, Cisneros y Santo Domingo—) han constituido dos polos de conflicto que tienen en el oro y la tierra dos ejes históricos de disputa en la vida regional. Los problemas por tenencia de la tierra y la calidad de vida han sido puntal de protesta y lamento en toda la Región, sin preferencia de zona.

#### Objetivos y factores de desarrollo:

- Fortalecer mediante programas pedagógicos la gobernanza y la participación social para el desarrollo subregional.
- Intensificar las relaciones de cooperación y articulación institucional supramunicipal en torno a intereses, iniciativas y proyectos comunes estratégicos.
- Fortalecer y promover los sistemas de asociatividad y cualificación del capital social de la Subregión.

Aumentar la calidad de la participación ciudadana, a partir del reconocimiento y valoración de liderazgos locales y zonales que originen respuestas y demandas colectivas a los asuntos clave del desarrollo local.

### DIMENSIÓN DEL AMBIENTE CONSTRUIDO

Debido a que existe una relación directa entre crecimiento económico e infraestructura, el estado de ésta dimensión es esencial para impulsar o entorpecer el desarrollo económico de la Región. El mal estado de la red vial, por ejemplo, es un punto neurálgico al frenar el desarrollo por obstaculizar la comercialización de productos, el transporte de pasajeros, aislar zonas de la región e imprimir sobrecostos a las actividades productivas.

#### Deficiente conexión vial entre la Subregión y los principales centros económicos del país

Las principales vías son: Vía Medellín-Puerto Berrío, Troncal del Nordeste, Vía Medellín-Amalfi-Anorí y la Troncal de la Paz.

De los 813,7 km de vías de la Subregión, que ostentan la calificación de nacionales y departamentales, tan sólo el 23% están pavimentados (221 km). (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 13).

#### Gran potencial para el desarrollo hidroeléctrico

La presencia de hidroeléctricas en la Región ha favorecido el desarrollo vial de los municipios de Amalfi y Anorí localizados en el área de influencia de Porce II y Porce III.

#### Objetivos y factores de desarrollo:

Mejorar las condiciones de conectividad del sistema vial y los distintos sistemas complementarios que permitan una mayor articulación del sistema territorial como factor clave de la competitividad:

- Desarrollar el potencial hidroeléctrico
- Mejorar las condiciones de conectividad del sistema vial y los distintos sistemas complementarios que permitan una mayor articulación del sistema territorial como factor clave de la competitividad.
- Mejorar las potencialidades de la posición geoestratégica del territorio para construir nodos de interconexión y especialización productiva entre el Valle de Aburrá, Magdalena Medio y Oriente del país.

### DIMENSIÓN ECONÓMICA

#### Insuficiente desarrollo de las actividades económicas

El Nordeste es el segundo productor de oro en Antioquia y el primer productor de caña, no obstante estas dos actividades se caracterizan por estructuras productivas poco desarrolladas, con bajos niveles de incorporación tecnológica y explotación inadecuada de los suelos.

En Anorí, Vegachí, Yalí, Yolombó y Cisneros la base económica se fundamenta en la actividad agropecuaria, predominando sobre la actividad minera y forestal. La actividad agrícola se basa en la producción de caña panelera, caña para miel y café. Otros productos como maíz, yuca, frijol y plátano son productos de subsistencia.

**Agricultura:** la agricultura en el Nordeste es una actividad propia de la economía campesina en la cual prima el carácter de subsistencia para los pequeños agricultores. Además de que los campesinos llevan a cabo las actividades agrícolas en pequeñas extensiones de tierra, deben también ofrecer su fuerza de

trabajo para complementar el ingreso familiar, estrategia que realmente no mejora su nivel de ingresos pues permanecen en el rango de pobladores en niveles de pobreza y son parte también de la franja con bajos niveles educativos. Este carácter de subsistencia está relacionado con una actividad poco desarrollada y de bajos rendimientos a juzgar por características como: 1) Escasa incorporación de técnicas adecuadas para la producción en suelos pobres que requieren inversión constante para niveles aceptables de productividad. 2) Alta utilización de mano de obra con trabajo simple que asegura la subsistencia de los agricultores pero no genera excedentes para mejorar o tecnificar la producción y 3) Deficiente comercialización de productos agrícolas por una precaria red vial regional en sus niveles secundario y terciario. (Desarrollo Regional: Universidad - Región, pág. 70).

El cultivo y procesamiento de la caña de panela o de miel ha sido un renglón importante de la economía en el Medio Nordeste la ubican como la principal zona de producción de caña del departamento. El beneficio de la caña es igual desde hace más de cien años, con trapiches artesanales, elaboración y presentación de panela sin valor agregado, lo que hace el producto poco competitivo. Sería valioso tecnificar para ampliar la producción y comercialización.

Los suelos dedicados a la agricultura en la Región del Nordeste representan sólo el 2,91% del territorio y de ésta dependen cerca de 67.700 personas empleadas directa o indirectamente en las labores de cultivo. Los productos más representativos son en orden de importancia, caña, café, cacao, frijol, guanábana, maíz, yuca y plátano. La caña es el producto agrícola por excelencia a pesar de enfrentar actualmente graves problemas. Entre todos estos cultivos se ocupan aproximadamente 24.868 ha de las cuales 14.583 están dedicadas a caña y las 10.285 restantes a los demás cultivos. (Desarrollo Regional: Universidad- Región, pág. 70).

#### Explotación de madera

Los municipios de San Roque, Cisneros, Yolombó, Yalí y Vegachí, ofrecen un panorama en el que predominan las áreas en pastos o en rastrojo, con muy pocas hectáreas de bosque, a diferencia de municipios como Segovia, Amalfi, Remedios y Anorí, en su orden, cuyas áreas boscosas representan un mayor porcentaje frente a otros usos del suelo en sus territorios. Estos cuatro municipios concentran el 90% de los bosques de la Subregión.

Los bosques húmedos tropicales de la zona del Alto Nordeste sufren una fuerte presión cada día más evidente, en buena parte debido a cambios en la actividad productiva del campesino minero quien ante la escasez del mineral recurre a la explotación de madera para la comercialización y a la apertura de nuevas tierras con fines agropecuarios.

La explotación de madera se hace de dos formas: alquiler del bosque (compra en pié) y asociación del dueño del bosque con el aserrador. La escasez de vías o el acceso al bosque son los factores determinantes de la frontera o límite efectivo para la explotación maderera. Luego, la carencia de acceso y vías se convierten en instrumento espontáneo de control efectivo a la explotación irracional del recurso.

Aunque las bondades económicas, ambientales y socio-culturales del establecimiento de plantaciones forestales están plenamente demostradas, el desarrollo de la actividad en Colombia y concretamente en la Subregión es incipiente. Entre las ventajas de algunos municipios de la Subregión para el fomento de las plantaciones forestales se destacan: la disponibilidad y bajos precios de la tierra, posición geográfica, vocación forestal de los suelos, relieve favorable, condiciones bioclimáticas y la experiencia de empresas reforestadoras.

Algunas especies que podrían considerarse como destacadas para iniciar proyectos de plantaciones fo-

restales debido a su desarrollo y adaptación a esta Subregión son: móncoro, frijolito, cedro, roble, nogal cafetero, pino, teca, ceiba roja, caucho, entre otras. (Perfil Subregional – Departamento Administrativo de Planeación: 2002, pág. 29)

### Ganadería

Esta actividad ocupa el 33% del área de la Subregión, formada por planicies, diques aluviales y zonas de pequeñas colinas: la producción principal es el ganado de doble propósito (carne y leche); permite comercializar animales en cría o levante y leche en los centros de consumo del departamento, también se explota en menor proporción la porcicultura y avicultura.

Las características de la ganadería en la Región es la poca incorporación de tecnología, alto porcentaje de pastos no tratados (76,30%), bajos niveles de productividad, deficientes niveles en la calidad del producto, además de los efectos que produce la situación de orden público que obliga al abandono de las fincas y centros de cría y levante. Los municipios más representativos en ganadería son Anorí, Remedios, Amalfi, Yolombó y San Roque. (Desarrollo Regional: Universidad- Región, pág. 79).

### La riqueza aurífera no ha sido un eficiente eje de desarrollo regional

Los municipios con mayor participación en la producción de oro dentro de la Subregión son en su orden, Segovia, Remedios, Amalfi, San Roque y Anorí, que en conjunto producen el 99% del oro que se extrae del Nordeste. En el resto de municipios la producción aurífera no es significativa.

El Nordeste se ha caracterizado desde la colonia por su gran producción minera y es después del Bajo Cauca la segunda Subregión productora de oro en Antioquia. En la zona denominada del Alto Nordeste la minería ha sido durante siglos la más importante fuente de ingresos para la población y se ha constituido en factor determinante del proceso de poblamiento subregional.

En la Subregión se encuentran explotaciones tanto auríferas de veta y de aluvión como de materiales de construcción y material calcáreo, utilizado principalmente en la industria cementera. Para el caso de la pequeña minería predominante, casi siempre obedece a la experiencia del minero y no a trabajos exploratorios, ni a un diseño, planeamiento, ordenamiento y manejo ambiental adecuado.

La explotación y el beneficio del mineral se realizan mediante sistemas tradicionales con tecnologías que resultan inadecuadas ambientalmente y de baja rentabilidad para la pequeña y mediana minería, tanto en la explotación de veta como de aluvión. La explotación artesanal de las vetas, realizada por pequeños y medianos mineros, no sigue ningún tipo de planeamiento minero que permita una adecuada explotación. Esta minería artesanal, sin posibilidades de inversión y renovación tecnológica, termina ocasionando daños sin posibilidades de restauración posterior, desestabilizando los suelos y dilapidando recursos, que también afectan negativamente la rentabilidad de las pequeñas empresas.

Los proyectos de explotación minera se constituyen en la más importante alternativa de generación de empleo en la zona del Alto Nordeste y en éstos cifran sus expectativas laborales la mayoría de los habitantes de los municipios de Segovia y Remedios, no sólo por los empleos directos que genera, sino también porque se convierte en dinamizador temporal de la economía local. Se carece también de medidas de protección en salud ocupacional para quienes se dedican a esta actividad.

La minería en la Subregión se caracteriza por: empleos de mala calidad, poco estables y poco seguros para la integridad personal de los trabajadores, deterioro ambiental de las áreas donde se lleva a cabo la actividad, desconocimiento de los recursos naturales no renovables por parte del Estado, distancia-

miento entre la comunidad minera y el Estado, desconocimiento de la legislación existente por parte de los mineros, lo itinerante y la falta de identidad de la comunidad minera, conflictos sociales y de orden público, entre otros.

Se puede concluir que los sistemas de explotación, la falta de exigencias y programas de recuperación de las áreas intervenidas y el uso de tecnologías inapropiadas, han provocado como consecuencia directa, la pérdida de la capacidad productiva de los suelos, la contaminación, sedimentación y pérdida de potabilidad de las fuentes de agua, el deterioro del paisaje y la extinción de la fauna íctica. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2002, pág. 27)

### Efectos:

- Creación reducida de nuevas fuentes de empleo
- Altos niveles de desempleo, subempleo e informalidad
- Baja productividad económica
- Bajo valor agregado en los productos
- Altos niveles de pobreza
- Reducida generación de excedentes
- Productos poco competitivos

### Objetivos y factores de desarrollo:

- Implementar estrategias de responsabilidad social empresarial.
- Mejorar las condiciones institucionales, técnicas (sociales y ambientales) y económicas para una minería sostenible en la Subregión, soportada en un continuo proceso de ordenación territorial, gestión tecnológica (especialmente de oro, calizas y arcillas) y debate público.
- Diversificar, especializar y encadenar la base productiva en el sector primario, incorporando cada vez de manera más decidida y estratégica elementos de innovación tecnológica y la sostenibilidad ambiental productiva.
- Mejorar las condiciones institucionales y técnicas para un desarrollo forestal comercial integrado a mercados de capitales áreas aptas ecológica y socialmente.
- Aumentar la oferta turística zonal, con base en la valoración y aprovechamiento de los patrimonios naturales, culturales y paisajísticos existentes o potenciales, y en una adecuada integración de los sectores productivos y de la institucionalidad pública y privada.
- Mejorar las condiciones de competitividad y productividad de los sistemas productivos pecuarios, propiciando transformaciones en cadenas de valor agregado industrial en la zona. Impulsar las actividades comerciales ganaderas hacia ruedas de negocios empresariales con visión zonal, subregional, departamental y nacional.

## DIMENSIÓN AMBIENTAL

### Disminución y degradación de los recursos agua, suelo y aire.

**Recurso hídrico:** los principales ríos que atraviesan la Subregión son Porce, Nechí, Nare, Nus, Mata, Volcán y Alicante.

La explotación del oro se realiza mediante sistemas tradicionales con tecnologías que resultan inadecuadas ambientalmente y de baja rentabilidad para la pequeña y mediana minería, tanto en la explotación de veta como de aluvión. La explotación artesanal de las vetas, realizada por pequeños y medianos mineros, no sigue ningún tipo de planeamiento minero que permita una adecuada explotación. Esta mi-

nería artesanal, sin posibilidades de inversión y renovación tecnológica, termina ocasionando daños sin posibilidades de restauración posterior, desestabilizando los suelos. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2002, pág. 25).

La explotación minera en los ríos Porce y Nechí, ha dejado marcados efectos sobre sus lechos y en grandes extensiones de tierras degradadas por la utilización de retroexcavadoras, dragas y chorros, en donde se observan los impactos negativos, traducidos en alta sedimentación y degradación de grandes extensiones de terreno. Igualmente a utilización de químicos como el mercurio y el cianuro para el beneficio del oro contribuye de manera importante en el deterioro de las aguas y en la afectación y extinción de la fauna íctica.

También las zonas de mayor actividad agropecuaria, se afectan las fuentes de agua mediante la descarga de desechos o subproductos del beneficio de la caña y el café, así como por el uso de inadecuado de agroquímicos y herbicidas.

**Recurso aire:** en los municipios de Alto Nordeste, especialmente en Segovia y Remedios, se registra contaminación en el aire debido a los procesos de fundición del oro en los que se produce la volatilización del mercurio utilizado para estos efectos, el cual es bastante nocivo para la salud. Al mercurio proveniente de las fundiciones, se le atribuyen muchas de las enfermedades de la piel presentes en la zona.

De otro lado, las actividades agrícolas también hacen su aporte contaminante, prácticamente en todos los municipios de la Subregión, por las quemadas periódicas para renovar los cultivos; pero especialmente, en los municipios de Vegachí, Yalí, Yolombó y Cisneros, donde predomina el cultivo de la caña y en cuyo cultivo, cosecha y beneficio se recurre a las quemadas, producen una fuerte contaminación del aire.

**Recurso tierra:** existe una gran presión sobre los bosques, especialmente para extraer especies maderables como el güino (*Carapa guianensis*), el cedro (*Cedrelasp*), abarco (*Cariniana pyriformis*) y laurel (*Nectandra sp.*). Otras especies como el comino (*Aniba sp.*), el caobo (*Swietenia sp.*) y pino colombiano (*Podocarpus sp.*), han venido escaseando debido a la extracción incontrolada y a la falta de programas de reforestación.

La presión a los bosques se hace cada día más evidente en los municipios de Remedios, Anorí, Amalfi y Segovia, donde todavía existen grandes extensiones de ellos. Lo anterior, obedece en gran medida a los cambios en la actividad productiva del campesino minero, que en razón de la escasez del mineral se ve obligado a la explotación de maderas finas para la comercialización y a la apertura de tierras para ampliar la frontera agropecuaria. (Perfil Subregional, Departamento Administrativo de Planeación: 2002 pág. 47)

**La Subregión posee un enorme potencial hídrico, riqueza en bosques naturales, flora, amplia red hídrica.**

Identificar, delimitar y gestionar adecuadamente la estructura ecológica principal en todos los niveles territoriales, con el concurso activo del sector público y privado, evidenciando las relaciones de dependencia entre servicios ambientales y base productiva zonal.

Aumentar el uso de recursos hídricos para la generación de energías limpias en las zonas de reserva ambiental y socialmente aptas para estos fines, articuladas a objetivos de conservación de ecosistemas estratégicos y de producción forestal comercial sostenible.

## Visión de la Subregión Nordeste desde el programa de gobierno “Antioquia la más educada”

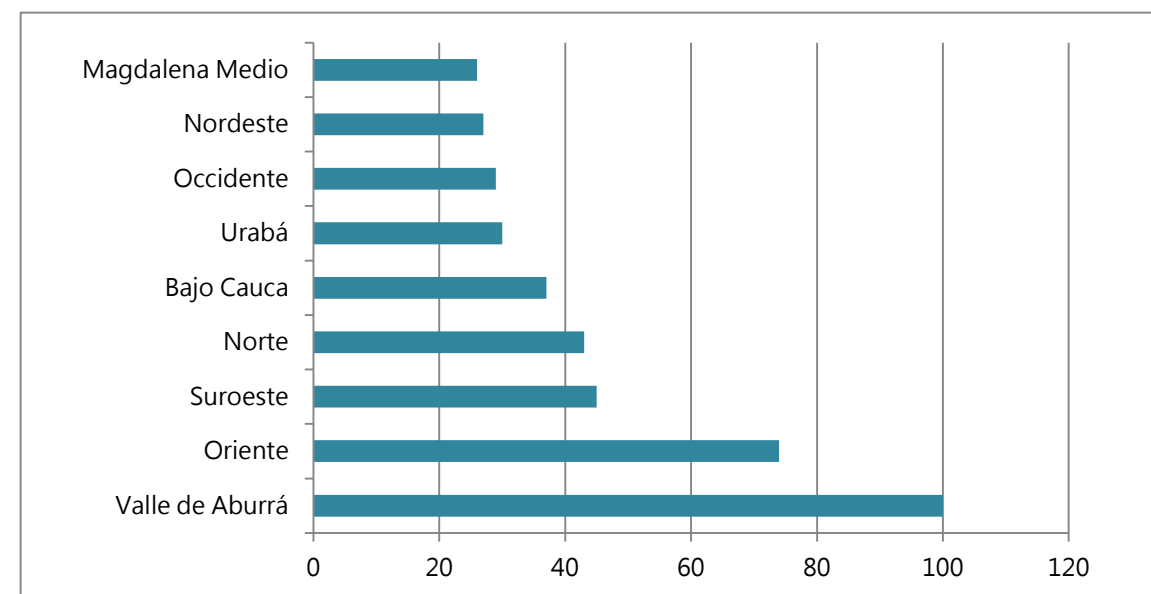
**Diagnóstico.** El programa de gobierno presenta un diagnóstico que no detalla por subregión los grandes problemas identificados del departamento como desigualdad, dinámicas económicas, educación, servicios públicos y salud; y violencia, frente a bandas criminales, guerrillas por preservar cultivos ilícitos, minas antipersona, desplazados, muertes violentas, cultura de la ilegalidad, deterioro del medio ambiente.

Para Nordeste se encontraron referencias explícitas en los siguientes temas: Desarrollo humano, educación, muertes violentas y grupos al margen de la ley. Frente a las fortalezas y potencialidades del territorio se describe lo encontrado de forma textual.

1. Referencia al Índice de Desarrollo Humano: (Programa de Gobierno: 2011, pág. 16)

	Población	IDH <sup>1</sup>	ICV <sup>2</sup>	Pobreza <sup>3</sup>	Indigencia <sup>4</sup>	GINI <sup>5</sup>	GINI <sup>6</sup>
<b>Nordeste</b>	178.922	0,7817	55,36	70,0	35,4	0,74	0,45

2. Datos del sector Educación: educación superior, tasa neta de escolaridad: -5% (Programa de Gobierno:2011, pág. 17) Analfabetismo: entre 15% y 17% (Programa de Gobierno:2011, pág. 17)
3. Comparativo por subregión en relación con las competencias municipales: Se tiene en cuenta para su medición los referentes de calidad de vida, capital humano, geografía, recursos naturales, gestión pública, infraestructura y fortaleza económica. Se toma de un estudio realizado por el Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia, donde se presenta una comparación del estado de cada subregión en relación al Valle de Aburrá.



Fuente: Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia. (Programa de Gobierno, pág. 18).

Nordeste se encuentra con un rango de 27 frente al 100 del Valle de Aburrá, ocupando el octavo lugar de la tabla.



**Problemáticas específicas de la Subregión que identifica el programa:**

- Minas antipersonas: el Municipio de Anorí es uno de los más afectados por esta problemática.
- Presencia de BACRIM.
- Muertes violentas: 105,3%.

**Fortalezas que identifica:** son evidentes las fortalezas en términos de recursos naturales y biodiversidad (minero, bosques, hídrico, suelos) las cuales generan grandes oportunidades para su desarrollo. Ocupa el segundo lugar en la producción aurífera de Antioquia con una participación del 25,5% del total del departamento. Tiene una condición especial al ser la Subregión más representativa de la silvicultura antioqueña, donde la extracción y explotación maderera (239 mil metros cúbicos aprox.) representa 59% de esta actividad.

El cultivo de la caña panelera identifica su cultura y conserva en Vegachí los mayores rendimientos departamentales. Este territorio tiene una gran potencialidad para la siembra de caucho, café, cacao, aguacate antillano, maíz, higo y guadua, pero además existen buenas oportunidades para sistemas que logren encadenar el cultivo de maíz con la avicultura y porcicultura. (Programa de Gobierno: 2011, pág. 28).

**Potencialidades que identifica:**

La propuesta de gobierno respecto a las potencialidades de cada subregión y en donde colocará el énfasis de su gestión se encontró que para Nordeste resalta lo siguiente:

- Riqueza minera
- Desarrollo forestal
- Producción de caña, café y cacao. (Programa de Gobierno: 2011, pág. 33)

## Reseñas de la Subregión Nordeste

### Municipio de Anorí

<b>Población urbana:</b> 6.039	<b>Actividad económica:</b> ganadería, minería, cultivo de caña, yuca y producción de madera
<b>Población rural:</b> 9.986	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.430 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 173 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 53
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 73%
<b>Indicador 617:</b> 26%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 82%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 13.607	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** Anorí con el campo construye su futuro.

**Diagnóstico:** no presenta. Realiza un contexto del territorio con sus zonas, considerando expresamente que la gran debilidad del mismo es el precario estado de las vías.

**Énfasis:** fomento de la cultura y la participación ciudadana, para ello otorgar funcionalidad al Consejo Municipal de Política Social, potenciar los usos del suelo y el desarrollo del ecoturismo, promover la seguridad alimentaria mediante la implementación de cultivos de pancoger. Garantizar la seguridad, convivencia y recomposición del tejido social desarrollando políticas públicas tendientes a prevenir el desplazamiento forzado y los accidentes e incidentes causados por minas antipersona - MAP.

**Dimensión poblacional: Infancia, adolescencia y juventud.** Creación y fortalecimiento del Consejo Municipal de Juventud. Se construirá el hogar de paso para menores infractores, para menores abusados, maltratados, abandonados o en alto riesgo de vulnerabilidad, se construirán dos nuevos hogares agrupados para la primera infancia. **Adulto mayor.** Construir una casa finca multipropósito en propiedad del Municipio de Anorí – Vereda Villafátima para desarrollar talleres de laborterapia en jardín, huerta y zoológicos. Levantar un censo de la población de la tercera edad tanto del área urbana como del área rural con el objeto de focalizar las acciones. **Discapacitados.** Dotación de la casa productiva del discapacitado y construcción de un taller multifuncional. Apoyo a los proyectos productivos de la población en situación de discapacidad, otorgamiento de becas para la educación superior a quienes hagan parte de esta población. **Desplazados.** Adecuar y dotar la casa de atención integral a la población desplazada por la violencia. **Mujeres cabeza de familia.** Brindar capacitación para el empleo, acceso a créditos productivos con tasas de interés muy bajas y con períodos de gracia para la creación de microempresas. Se priorizarán los subsidios de vivienda y las ofertas de empleos para este grupo poblacional.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Implementar un sistema de plan padrino para subsidiar el transporte de estudiantes que adelanten sus estudios superiores en la Universidad de Antioquia en las regionales de Yarumal y Amalfi durante los fines de semana. Reorientar el Plan Educativo Institucional y el Plan Educativo Municipal al fortalecimiento de los valores y de la convivencia, con motivaciones vocacionales y proyectos de vida. Establecer como estrategia para los jóvenes la oportunidad de un primer empleo (entre 3 y 12 meses) para los 10 mejores bachilleres, y para los estudiantes que hayan terminado sus estudios de educación superior. **Salud.** Capacitar a líderes veredales en primeros auxilios y dotar a las Juntas de Acción Comunal de todas las veredas con botiquines y camillas. Realización de tamizajes en los cen-

tros educativos de salud oral, visual y auditiva que permitan la identificación de población estudiantil con necesidades educativas especiales y proponer nuevos modelos educativos para este tipo de población. Adoptar y dar cumplimiento al Plan Territorial de Salud. Ampliar los servicios de la ESE Hospital San Juan de Dios de Anorí y dotarlo con ayudas diagnósticas. Garantizar servicios permanentes o semipermanentes en los puestos de salud de Liberia y El Roble. **Seguridad alimentaria.** Entrega de semillas y abonos para el establecimiento de huertas caseras y escolares en todas las veredas y barrios del Municipio de Anorí, de acuerdo a las necesidades, el clima, la disponibilidad de tierras y el número de personas por familia. Cofinanciación de proyectos de implementación de cría de especies menores. **Cultura.** Impulsar talleres de lectura y escritura, así como la realización periódica de tertulias. Restauración del Hospital Viejo y adecuación del mismo para la Casa de la Cultura y la Biblioteca Municipal. **Recreación y deportes.** Construcción y dotación de una casa para el deporte y la recreación. Dar continuidad al Programa “Por Su Salud Muévase Pues”. **Servicios públicos.** Implementar el Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado. Crear la unidad de servicios públicos domiciliarios. Dotar a las familias del campo que no cuenten con servicios sanitarios, de las respectivas unidades sanitarias familiares y de pozos sépticos para el manejo adecuado de las aguas residuales. **Vivienda.** Crear un banco de materiales para subsidiar el mejoramiento de vivienda de familias pobres.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Implementar las políticas de gobierno en línea. Adopción de las políticas de austeridad del gasto, para priorizar la inversión social. Rendición de informes de gestión trimestrales para un efectivo control social a la gestión pública. **Seguridad y convivencia.** Adoptar un nuevo manual y código de convivencia. Adopción de políticas públicas para contrarrestar la violencia intrafamiliar, la discriminación sexual, los abusos y maltratos contra los menores. Aumento de la cobertura de las cámaras de seguridad.

**Dimensión del ambiente construido:** gestionar recursos para la pavimentación de la carretera principal en el tramo faltante Anorí – El Limón, el mantenimiento de la carretera Anorí – Norizal, la cofinanciación para el mantenimiento de la carretera Anorí - la Plancha y de la vía Anorí – Dos Bocas. En el sector urbano gestionar la pavimentación de las calles de los Hoyos, Las Lomas y La Ronda hasta la Estación Acevedo. Construcción del parque perimetral en el sector de la piscina, el auditorio y el coliseo polideportivo, las plazoletas en Las Lomas y en el Arenal. Remodelación de las plazoletas de la Virgen y del Hoyo, y la adecuación de una plazoleta en el sector del Zacatín.

**Dimensión económica:** construcción de un centro de acopio para productos agropecuarios como panela, maíz, frijol, entre otros.

**Dimensión ambiental:** implementar programas de reforestación y garantizar el funcionamiento del vivero municipal, con su respectivo lombrizario, también como estrategia de generación de empleo y de conservación de las especies nativas. Realizar el diagnóstico de contaminación ambiental en el municipio, las zonas de riesgo, identificar y proponer las alternativas de mitigación, erradicación o compensación de los mismos.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión del ambiente construido, la acción de gobierno tiene clara dirección hacia el mejoramiento de las vías del Municipio al hacer una concreta relación de las mismas y la clase de intervención que requieren. En la dimensión sociocultural, considera la seguridad alimentaria como una prioridad al proponer la entrega de semillas y abonos para el establecimiento de huertas caseras y escolares en todas las veredas y barrios del Municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** existe coincidencia en identificar como potencialidades del territorio el suministro de energía a través de las hidroeléctricas, y la conformación de un corredor ecoturístico subregional que una las zonas de protección de influencia de las mismas. En relación con el

turismo propone gestionar con Empresas Públicas de Medellín, la Corporación de Fomento y Turismo, la Secretaría de Competitividad, el Gobierno Nacional y los municipios de influencia de los proyectos Porce II, Porce III y Porce IV, la viabilización de un corredor turístico subregional, aprovechando las ventajas que brindan las vías, las reservas forestales, los espejos de agua de estos proyectos hidroeléctricos y la belleza del paisaje, para potenciar a esta zona como destino turístico y de esta manera generar empleo, seguridad e ingresos para estos municipios y sus habitantes.

## Municipio de Cisneros

<b>Población urbana:</b> 7.713	<b>Actividad económica:</b> cultivo de caña, comercio y ganadería
<b>Población rural:</b> 1.662	
<b>Extensión geográfica:</b> 46 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 88 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 14
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 68%
<b>Indicador 617:</b> 74%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 67%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 4.574	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** Renovación Cisneros.

**Énfasis:** construcción de tejido social y fortalecimiento político administrativo. Reactivación del comercio, gestión de fuentes de empleo e impulso al potencial turístico del municipio.

**Dimensión poblacional: Familia y niñez.** Creación de la ruta y red institucional de atención de la violencia intrafamiliar. Creación del centro de atención a la drogadicción y alcoholismo. Construcción de un centro para el Programa “Buen Comienzo”, con capacidad para 600 niños. **Tercera edad.** Construcción del segundo piso de la Casa del Abuelo. Capacitaciones para el disfrute del tiempo como danza y manualidades. **Género.** Cumplimiento de la Ley de Cuotas dentro de la Administración. Impulso a la oficina de la mujer. Capacitación a las mujeres para el empleo y formación de microempresas.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Adecuar y dotar la Institución Educativa Jesús María Duque. Fortalecer el Programa “Escuela de Padres”. **Salud.** Ampliación de la ESE San Antonio. Dotación de equipos e impulsar el Programa “Salud en Casa”. **Deporte y recreación.** Construcción de una cancha sintética. **Servicios públicos.** Construcción de Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado. Suministro de agua potable al Municipio. **Cultura.** Restauración de la Estación del ferrocarril como Centro Comercial Ferroviario en el parque y en la Vereda El Limón. Compra y restauración del antiguo hotel Vereda El Limón. **Dimensión ambiental:** programa de sanidad animal. Reforestación de cuencas hídricas.

**Dimensión económica:** ejecución del Programa “Pico y Pala” para fomentar la mano de obra. Restaurar 18 carros ferroviarios. **Turismo.** Rutas ecológicas a lugares históricos y tradicionales. Recuperar la isla ecológica, construcción de balnearios sobre el Río Nus hacia el túnel de la Quebra y al lado de la línea férrea.

**Dimensión político administrativa: Seguridad y convivencia.** Conformación de la cooperativa de seguridad privada para garantizar la seguridad del turista. Fortalecimiento del Consejo de Política Social.

**Dimensión del ambiente construido:** Construcción de una microcentral de energía.

**Acciones diferenciadoras:** En la dimensión sociocultural se propone la implementación del Programa “Técnicas de lectura profesional inteligente” para docentes, alumnos y la comunidad, con el fin de disminuir los malos hábitos de lectura.

**Articulación con el desarrollo subregional:** Es visible la articulación del programa en relación con el desarrollo del potencial eco-turístico de la zona.

## Municipio de San Roque

<b>Población urbana:</b> 6.146	<b>Actividad económica:</b> Ganadería, minería, producción de madera, cultivo de caña y plátano
<b>Población rural:</b> 11.340	
<b>Extensión geográfica:</b> 441 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 108 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 59
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 68%
<b>Indicador 617:</b> 57%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 72%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 8.587	

**Nombre del programa de gobierno:** San Roque en buenas manos con participación social.

**Énfasis:** promoción de la participación a todos los ciudadanos en igualdad de condiciones, recuperar la credibilidad institucional, transparencia y honestidad en el manejo de los recursos públicos, oportunidad de empleo de manera equitativa y apoyo a proyectos productivos, dando prioridad al ofrecimiento de asistencia técnica a los campesinos.

**Dimensión poblacional:** crear un comedor comunitario para ofrecer asistencia alimentaria a aquellas personas que por motivos de enfermedades mentales, indigencia u otros factores, deambulan por las calles del Municipio. **Niñez, adolescencia y juventud.** Atender a la población en edad adolescente, para prevenir el consumo de drogas y la participación en actividades delincuenciales, a través de programas educativos, culturales, deportivos, entre otros que ofrezcan inclusión a esta población vulnerable en el proceso de desarrollo del Municipio. Ofrecer programas de educación sexual, de formación, prevención y planificación familiar para evitar el embarazo en adolescentes y niñas a temprana edad. Ofrecer atención psicológica, laboral y educacional a aquellas jóvenes que ya han sido madres solteras. Establecer programas de nutrición y atención de los niños hijos de madres cabeza de familia y desempleados que no tengan los recursos para un sostenimiento digno, con el objeto de evitar la desnutrición y otras enfermedades.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Replantear el sistema educativo actual para iniciar un proceso de formación social de los niños y jóvenes teniendo como prioridad la educación para vivir en sociedad y no únicamente como instrumento de productividad económica. Capacitar a padres de familia y organizaciones sociales, como corresponsables en la garantía de los derechos de la juventud y la niñez. Establecer convenios con instituciones de educación superior, para prestar servicios de educación técnica, tecnológica y profesional en distintas áreas de formación. Establecer convenios con el departamento y las instituciones de educación superior para becar a los mejores estudiantes de los colegios rurales y urbanos. Realizar convenios para la asistencia profesional de la población educativa, en materia psicológica y psiquiátrica y así ofrecer un acompañamiento en materia de convivencia social y desarrollo individual a esta población. Garantizar la gratuidad de la educación en todas las instituciones públicas del ente municipal

y dotar de kits escolares a los alumnos al empezar cada año lectivo. **Salud.** Implementar programas de planificación familiar en toda la población en edad reproductiva para evitar que se presenten embarazos no planeados especialmente en menores de edad. Ofrecer asistencia en salud a la población que lo requiera en materia de psicología y psiquiatría. Adelantar programas de educación sexual, visual, mental y oral. Promover programas de rehabilitación para la población dependiente de sustancias psicoactivas y alucinógenas. **Cultura.** Implementar y fortalecer los programas de investigación y acceso al conocimiento a través de la creación de salas de internet con banda ancha, así como bibliotecas virtuales públicas. **Deporte y recreación.** Adelantar proyectos de motivación deportiva como una fuente de salud, esparcimiento e integración. Promover los encuentros deportivos con otros municipios y propiciar los medios para la realización de juegos intercolegiados e intermunicipales. **Servicios públicos.** Construcción del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado. Adelantar en convenio con las entidades prestadoras del servicio de energía eléctrica, programas de electrificación y parcheo de electrificación rural. Gestionar la construcción de acueductos veredales y la implementación de plantas de tratamiento. Realizar la estratificación socio-económica para que los servicios públicos se cobren y se presten a la población de acuerdo a esto y se apliquen los subsidios legales en materia de servicios públicos realmente a quien debe ser el beneficiario. Continuar la construcción de unisafas y pozos sépticos en el área rural.

**Dimensión político administrativa:** realizar procesos integrales de evaluación institucional y capacitación que le permitan a la administración mejorar su gestión y adecuar su estructura administrativa y así garantizar el desarrollo eficiente de sus competencias, dentro de sus límites financieros.

**Dimensión del ambiente construido:** participar con los campesinos en la financiación del mantenimiento de los caminos de herradura de ingreso a las veredas y fincas que no tengan vías carreteables y construir las obras transversales de drenaje.

**Dimensión económica: Agro.** Gestionar el mejoramiento de los trapiches paneleros en igualdad de condiciones en todo el Municipio con el fin de hacer más productiva y competitiva la actividad. Capacitar el sector panelero y agropecuario en la producción limpia, en el embalaje y en el cumplimiento de los requisitos sanitarios de la panela y demás productos naturales del campo. Trabajar en unión con las organizaciones de campesinos para la ejecución de proyectos de centros de acopio y comercialización de los productos directamente por los campesinos. Trabajar con el Comité Municipal de Cafeteros para la gestión de proyectos de este gremio. Cofinanciar con la Federación de Cafeteros y otras entidades, la inversión en el sector para la renovación de los cafetales y la tecnificación de los procesos de producción cafetera, al igual que las obras en las que la Federación pueda cofinanciar la inversión social en el Municipio. **Empleo.** Ofrecer respaldo y asistencia técnica en capacitación, dotación y organización a los distintos grupos de mujeres organizados en el Municipio para la creación de empleo. Gestionar ante las organizaciones ambientales la dotación de una planta de tratamiento de los residuos sólidos recuperables y generar empleos. Realizar la ejecución de las obras y la inversión hasta donde lo permitan las normas contractuales, por administración directa, para hacerlas con mayor economía y generar empleo en diferentes campos y con mayor redistribución de las oportunidades. Promover asociaciones y concertar alianzas estratégicas para apoyar el desarrollo empresarial e industrial del Municipio y en general las actividades generadoras de empleo, a través de convenios con las instituciones de educación superior. Promover la capacitación, apropiación tecnológica avanzada y asesoría empresarial a las empresas que se creen y las existentes en el Municipio.

**Dimensión ambiental:** coordinar con los habitantes de los barrios periféricos la recolección de las aguas lluvias para mitigar el impacto de estas en los tiempos de invierno y reducir los riesgos por deslizamiento. Promover la recuperación de los bosques y reforestación en las cabeceras de las microcuencas que abastecen los acueductos veredales, de los corregimientos y el de la cabecera municipal. Gestionar la dotación de equipos para el tratamiento adecuado y técnico de los residuos sólidos. Replantear el ma-

nejo del lugar de disposición final de residuos ubicado en la vía a Puerto Berrío a la altura de La Pradera. Ejecutar proyectos de descontaminación de la Quebrada San Roque para convertirla en centro de atractivo eco-turístico.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural se propone crear un comedor comunitario para ofrecer asistencia alimentaria a aquellas personas que por motivos de enfermedades mentales, indigencia u otros factores, deambulan por las calles del Municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Santo Domingo

<b>Población urbana:</b> 2.089	<b>Actividad económica:</b> ganadería, cultivo de caña y café
<b>Población rural:</b> 8.902	
<b>Extensión geográfica:</b> 271 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 69 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 5	<b>Número de veredas:</b> 42
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 81%
<b>Indicador 617:</b> 71%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 76%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 6.107	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** Seguiremos unidos por el bienestar dominicano.

**Énfasis:** la educación, instrumento que permita aprovechar la fuerza creadora de la comunidad para la construcción de una sociedad moderna e igualitaria, capaz de afrontar los retos del futuro.

**Dimensión poblacional: Niñez, adolescencia y familia.** Ejecución de campañas de prevención de la violencia intrafamiliar. Creación del Programa “Dientes Sanos” para atención permanente a toda la población escolarizada como estrategia de prevención y creación de hábitos de autocuidado. **Discapacitados.** Ejecución y fortalecimiento de la política pública de personas en situación de discapacidad. Realizar convenio con el Comité de Rehabilitación de Antioquia para la atención permanente y especializada a la población en situación de discapacidad claramente identificada y la evaluación de la población.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Garantizar el servicio de restaurante escolar al 100% de los estudiantes matriculados en los centros e instituciones educativas rurales y a los niveles más bajos del SISBEN de la Institución Educativa Tomás Carrasquilla de la zona urbana. Creación de un programa de créditos y estímulos a la educación superior donde se asignen dos becas por cada vigencia fiscal a los dos mejores estudiantes del Municipio. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica en el Municipio a través de convenios con instituciones como el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, la Institución Universitaria Tecnológico de Antioquia, entre otros. Ejecución del Proyecto “La familia, la primera escuela” dirigido a todos los padres de familia. **Salud.** Ampliación de cobertura en el régimen subsidiado en salud con el fin de garantizar que el 100% de la población dominicana se encuentre cubierta por algún sistema de salud. Construcción de una morgue en el Corregimiento de Santiago. Garantizar el 100% de cobertura en vacunación en todos los grupos poblacionales que así lo requieran. **Cultura.** Gestionar recursos del orden departamental y nacional para la construcción de la Casa de la Cultura donde se destinará un espacio para el funcionamiento de la casa de la juventud. Presentación del proyecto de acuerdo municipal para la institucionalización del “Festival de Teatro Costumbrista Tomás Carrasquilla”. **Deporte y recrea-**

**ción.** Construcción de la cubierta de la placa polideportiva del Corregimiento de Botero. Gestionar recursos para la compra o donación del terreno y construcción de la unidad deportiva en el Corregimiento de Porce. Gestión de recursos para la iluminación y el enmallado de la cancha del sector Malpaso del Corregimiento de Santiago. **Vivienda.** Construcción de al menos 15 viviendas de interés social por cada vigencia fiscal. Reubicación de al menos 15 de las 40 viviendas que se encuentran dentro del inventario municipal en zona de alto riesgo como mecanismo para garantizar la vida e integridad de las familias que las habitan. Ejecutar un programa masivo de legalización de predios. **Servicios públicos.** Construcción de un sistema de alcantarillado no convencional que cubra las viviendas ubicadas en la margen derecha de la carrilera en el Corregimiento de Porce. Implementación de al menos siete sistemas de tratamiento de agua potable no convencionales y siete sistemas de tratamiento de aguas residuales no convencionales en veredas con mediana concentración de viviendas.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de la nueva sede del Palacio Municipal para ofrecerle a la comunidad todos los servicios en un solo lugar. Elaboración del diseño urbanístico del corredor de la Quebrada San Miguel, desde el puente de acceso principal hasta el sector de la Feria de Ganado Jaime Humberto Sánchez. Gestión de recursos para la construcción de puentes veredales en San Pedro, La Esperanza y El Combo (La Evalia) y rehabilitación del puente La Cabaña. Construcción de la plaza de mercado que integre el centro de acopio agropecuario y el centro comercial de la carne en la zona urbana del Municipio. **Malla vial.** Gestionar recursos para la pavimentación de la vía La Variante como segunda alternativa para el acceso al Municipio desde la ciudad de Medellín, intervención en dos kilómetros. Terminar el proyecto de reconstrucción de vías en adoquín en el Corregimiento de Santiago.

**Dimensión económica:** apoyar la creación de solares y parcelas ecológicas con cultivos de pancoger que garanticen la seguridad alimentaria. Ejecución del Proyecto “Mejoramiento Ganadero”, donde se apoye al campesino en su iniciativa productiva, ya sea de leche o carne como mecanismo de fortalecimiento a la comercialización del ganado en la plaza de ferias. **Turismo.** Ejecutar el Plan de Desarrollo Ecoturístico. Creación de la oficina de turismo. Construcción de un sendero ecológico que conecte la zona urbana con el cerro El Páramo. Creación y fortalecimiento de los comités turísticos y culturales en la zona urbana y en los corregimientos de Porce y Santiago con el apoyo del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA.

**Dimensión político administrativa:** realización de campañas de pago de los impuestos, tasas, multas y contribuciones como fuente de incremento de la base de recursos propios. **Modernización administrativa.** Implementación de un sistema de gestión documental que permita el funcionamiento óptimo y un servicio oportuno y efectivo del archivo municipal, tanto al interior de la administración como a los usuarios del servicio. **Participación comunitaria.** Fortalecimiento de la ASOCOMUNAL a través de la ejecución de contratos y proyectos con la administración central. Construcción de al menos cuatro centros de actividades comunitarias y culturales en lugares del Municipio que más lo requieran y que hagan uso óptimo de ellos. Creación de estímulos a la buena administración y funcionamiento de las juntas de acción comunal representados en obras de beneficio comunitario.

**Dimensión del medio ambiente:** gestionar recursos para la canalización de la Quebrada San Miguel en su paso por la zona urbana, priorizando los sitios que representan mayor riesgo. Reforestación de márgenes y nacimientos de las quebradas que abastecen acueductos veredales y el acueducto urbano, así como sitios denominados de reserva ecológica o natural. Ejecución de campañas de cuidado y conservación de la fauna y la flora nativa. Fortalecimiento de los grupos de reciclaje de la zona urbana y los corregimientos a través de una adecuada dotación de sus lugares de trabajo, capacitación pertinente y permanente y fortalecimiento de la comercialización. Disminuir en un 30% el déficit de cobertura en pozos sépticos en la zona rural a través de la presentación y cofinanciación de proyectos por parte de la Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare - CORNARE para la instalación de al menos 200 sistemas sépticos individuales o colectivos que incluyan la unidad sanitaria. Gestión ante

CORNARE del Proyecto Huellas, para proporcionar al menos el 80% de las familias campesinas una estufa eficiente.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión de ambiente construido se propone la construcción de una central hidroeléctrica de propiedad única del Municipio, con la gestión de recursos ante el Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA. En la dimensión sociocultural se dispone la presentación del proyecto de restauración del túnel de La Quebra y adecuación de la estación El Limón como destino turístico del Municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** reconoce la potencialidad de generación de energía hidroeléctrica en la Subregión, lo que permite aumentar la fuente de recursos propios del Municipio, hacer uso adecuado y productivo del recurso hídrico con que se cuenta y tener unos recursos fijos con la venta de energía.

## Municipio de Amalfi

<b>Población urbana:</b> 11.611	<b>Actividad económica:</b> ganadería, producción de madera, cultivo de caña y café
<b>Población rural:</b> 9.684	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.210 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 144 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 56
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 73%
<b>Indicador 617:</b> 50%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 73%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 11.425	

**Nombre del programa de gobierno:** Por el Amalfi que todos queremos.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** los ejes de integración regional y fortalecimiento político.

**Dimensión poblacional:** apoyo a la agenda ciudadana de la mujer y ejecución del proyecto del adulto mayor “Escuchémoslos y aprendamos de ellos”.

**Dimensión sociocultural: Cultura.** Crear el instituto de la cultura y proyectar la Ciudadela Educativa Mu-tambe. **Servicios públicos.** Implementar el Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado.

**Dimensión político administrativa:** modernización y reorganización de la administración municipal.

**Dimensión del ambiente construido:** activación vía aérea local con los aeropuertos de Medellín, Remedios, El Bagre y Cauca.

**Dimensión económica: Turismo.** Promoción del turismo con la transformación del casco urbano en parque temático. Impulsar el turismo ecológico.

**Dimensión ambiental:** poner en funcionamiento el Comité Interinstitucional de Educación Ambiental-CIDEAM. Formular un Plan de Educación Ambiental.

**Acciones diferenciales:** en la dimensión económica, se propone la creación y ejecución del proyecto NAVE – Núcleo de Asistencia Veredal para el apoyo de los diversos sectores productivos.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Vegachí

<b>Población urbana:</b> 6.084	<b>Actividad económica:</b> cultivo de caña
<b>Población rural:</b> 4.247	
<b>Extensión geográfica:</b> 512 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 147 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 25
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 75%
<b>Indicador 617:</b> 63%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 67%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.905	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** ¡Vegachí juntos podemos más! Construyamos futuro.

**Énfasis:** articular e integrar el desarrollo, promover un concepto de desarrollo humano integral y sostenible, fortalecer el tejido social y vitalizar la economía.

**Dimensión poblacional:** reestructurar la planta física del asilo de ancianos y mejorar las condiciones administrativas de su funcionamiento.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Promover la educación superior a través de programas presenciales y semipresenciales con universidades asentadas en el Municipio, en la modalidad de convenios preestablecidos de manera descentralizada. **Salud.** Adquirir una nueva ambulancia para mejorar la prestación del servicio. Mejorar la infraestructura del Centro de Salud del Corregimiento El Tigre. **Cultura.** Identificar y promover talentos en música, actuación, pintura, modelaje y canto. Apoyar la banda rítmico marcial, la escuela de música y el grupo de danzas. Fundar la casa del campesino. **Deporte y recreación.** Establecer el Centro de Iniciación y Formación Deportiva -CIFD. Creación y promoción de semilleros en las diferentes disciplinas deportivas con acompañamiento de profesionales en cada área. **Vivienda.** Participar en las convocatorias del Sistema Nacional de Vivienda de Interés Social. Promover, ejecutar y apoyar programas o proyectos de vivienda de interés social, otorgando subsidios para dicho objeto de conformidad con los criterios de focalización nacionales. **Servicios públicos.** Desarrollar la consolidación empresarial de la Unidad de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio. Realizar programas de desarrollo institucional para la organización de los acueductos veredales en el Municipio.

**Dimensión político administrativa:** realizar procesos integrales de evaluación institucional, capacitación para la gestión y adecuación de la estructura administrativa, para el desarrollo eficiente de competencias.

**Dimensión del ambiente construido:** pavimentar la vía principal que conecta con la troncal del Nordeste que va desde la Cuna del Tango hasta el centro de acopio lechero.

**Dimensión económica:** crear la Subsecretaría de Desarrollo Económico. Fomentar la creación de empresas pecuarias con miras a la explotación de pequeñas especies, buscando con esto la generación de

empleo. Crear un centro de acopio municipal agrícola, a través del cual se le garantice al campesino la comercialización, buen precio y un transporte adecuado para los productos. Promover la creación de empresas orientadas a la transformación de productos agropecuarios.

**Dimensión del medio ambiente:** mejorar el paisajismo del Municipio a partir de la siembra de especies arbóreas ornamentales y el mantenimiento de prados. **Atención y prevención de desastres.** Creación y apoyo al Comité Local de Prevención y Atención de Desastres - CLOPAD. Construir una sede para el funcionamiento el cuerpo de bomberos voluntario del Municipio.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** dentro de la dimensión económica, se plantea la propuesta de liderar proyectos turísticos, los cuales involucren a todos los municipios vecinos, promoviendo alianzas estratégicas con empresas turísticas a fin de proyectar la Subregión en el ámbito departamental, nacional e internacional sin exponer acciones concretas.

## Municipio de Yalí

<b>Población urbana:</b> 3.048	<b>Actividad económica:</b> cultivo de caña, ganadería y minería
<b>Población rural:</b> 4.924	
<b>Extensión geográfica:</b> 477 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 130 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 27
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 78%
<b>Indicador 617:</b> 65%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 65%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 4.415	

**Nombre:** Yalí un compromiso de vida.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Niñez.** Entrega de bonos, kits escolares, copagos en salud, atención de cirugías, brigadas integrales de salud, atención integral de casos, implementación del Código de Infancia y Adolescencia, celebración del mes del niño y la recreación, entre otros. Fortalecimiento y apoyo del Programa “Niños al Concejo”. Ampliar y mejorar el servicio de restaurante escolar mediante el diseño e implementación del proyecto FANY (Fortalecimiento Alimentario y Nutricional de Yalí). Fortalecimiento del programa nutricional de los estudiantes del sector urbano y rural a través del aumento de cupos mediante convenios con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar -ICBF y MANÁ. **Adolescencia y juventud.** Gestionar la estrategia: Alianza para el Desarrollo de la Adolescencia y la Juventud realizada por todas las instituciones de orden municipal, departamental y nacional que hagan presencia en el Municipio. Generar políticas de emprendimiento y empleo juvenil a través del Proyecto “Rompiendo Límites para Construir Sueños”. Formación integral y acompañamiento psicosocial a jóvenes en situación de consumo de sustancias psicoactivas. Capacitación a docentes sobre el Código del Menor. **Adultos mayores.** Continuidad en la atención integral de adultos mayores en estado de abandono a través del Plan Padrino. Fortalecer, apoyar y acompañar los programas de bonos en efectivo del Consorcio Prosperar y almuerzo caliente. **Discapacitados.** Fortalecimiento de la Asociación de Discapacitados CAMINA. Implementación de un programa de atención integral de discapacitados en estado de abandono a través del Plan Padrino. Implementación del Programa “Construcción y Obras Sin Barreras”. Acciones de sensibilización para la reincorporación y la inclusión del discapacitado en el sector productivo. **Desplazados.** Fortalecimiento

y desarrollo del Plan Integral Único de Atención a la Población Desplazada (PIU). Atención psicosocial a las familias desplazadas. Diseño e implementación de programas de retorno en el marco de la nueva ley de víctimas. **Género.** Implementar proyectos productivos para las mujeres en la zona urbana y rural. Elaborar e implementar política pública en materia de equidad de género.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Diseñar e implementar el plan municipal de educación de forma técnica y participativa, articulando los proyectos educativos institucionales y atendiendo los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional y de la Ley General de Educación. Diseñar e implementar el Programa de “Post-primaria”, el cual permitirá garantizar a los jóvenes del sector rural la continuidad en su calendario escolar y mejorar la calidad de la educación. Inversión en el sector de conformidad con las prioridades definidas en el Plan Municipal de Educación y con la participación de la Junta Municipal de Educación, Asocomunal y la comunidad educativa de cada institución en el cual se programe la inversión. Apoyar programas de formación y capacitación a docentes para las acciones diferenciadoras y actualización en las áreas del conocimiento, diseño y desarrollo curricular, planes de estudio, planes de mejoramiento y evaluación por competencias y las demás que se definan en el PME. Gestionar la cobertura de internet del 100% de las instituciones educativas. Implementar programas de monitoreo, evaluación y seguimiento por institución educativa. **Salud.** Implementar la estrategia de salud sexual y reproductiva, salud mental y prevención del consumo de sustancias psicoactivas. Atención integral a madres gestantes y entrega del complemento alimenticio. Prestar los servicios de salud en el primer nivel de atención para la población pobre no cubierta con subsidios a la demanda. Gestionar la reposición de equipos biomédicos en la ESE Hospital La Misericordia. Fortalecer los sistemas de información del sector buscando mejorar el monitoreo y control de amenazas de salud. **Cultura.** Formular e implementar el Plan Municipal de Desarrollo Cultural. Fortalecer el Consejo Municipal de Cultura. Implementar programas que permitan fortalecer la tradición oral y la memoria cultural de Yalí. Fortalecer las actividades literarias en el Municipio a través de talleres, festivales y tertulias. **Deporte y recreación.** Implementación de la Política Pública del Deporte Social Comunitario – DSC. Entregar dotación deportiva a las instituciones educativas urbanas y rurales y a los comités de deporte y recreación de las juntas de acción comunal. Desarrollar programas y proyectos que permitan reactivar la piscina municipal a través de la escuela de natación y deportes acuáticos, práctica de hidroaeróbicos y otras actividades. Retomar las olimpiadas deportivas campesinas cada año. Realización de recreo callejero para promoción de la lúdica y la convivencia. **Vivienda.** Dar continuidad del Proyecto de Vivienda Las Colinas. Gestionar reubicación de viviendas de alto riesgo. **Servicios públicos.** Ejecución del plan de manejo de las microcuencas que surten acueductos.

**Dimensión político administrativa. Fortalecimiento institucional.** Continuidad con los procesos de saneamiento contable. Fortalecimiento de los programas de conectividad. Implementación del proyecto de gestión de la calidad. Revisión y ajuste del avalúo catastral. Sistematización de todos los procesos manejados al interior de las dependencias a través de un programa intranet. Implementación del Programa “Alcaldía de puertas abiertas y de atención continuada”. **Participación.** Implementación del Programa “Festivales comunales administrativos.” Descentralización de las asambleas anuales de Asocomunal. Implementación de un sistema de información comunitario. Gestionar con organismos nacionales e internacionales la construcción del centro de atención comunitaria de la Vereda El Hatillo. **Seguridad y convivencia.** Conformación de la Red PAVIS - Red de Prevención de la Violencia Intrafamiliar. Gestionar el aumento del pie de fuerza para el Municipio y el fortalecimiento de la seguridad ciudadana. Realización de campañas, jornadas pedagógicas, jornadas lúdicas y mecanismos de recreación y aprendizaje como medio de prevención del delito. Convalidación y socialización del Manual de Convivencia y Cultura Ciudadana. Implementación de procesos de capacitación y formación en valores y cultura ciudadana. Iniciar la implementación de la cátedra de cultura ciudadana en la educación básica primaria. Fortalecer el Comité Municipal para la Defensa de los Derechos Humanos.

**Dimensión del ambiente construido:** realizar la recolección de aguas lluvias en el parque y otros sectores vulnerables. Rectificación y adecuación de las vías Alto Catorce- San Jorge, La Máscara, Las Agüitas

y Firulay-La Cabaña. Construcción de la vía a la Vereda Casa Mora. Construcción vía de acceso al Centro Educativo Rural Las Agüitas. Construcción Vía La Gabriela-San Rafael.

**Dimensión económica:** crear la unidad de desarrollo económico y social. Fortalecimiento del Fondo Agropecuario Municipal a través del banco de maquinaria, comercialización de productos agropecuarios y la gestión de proyectos productivos y su financiación bancaria. Capacitación para los comerciantes de la localidad en las áreas de contabilidad y mercadeo. **Agropecuario.** Fomento de la agroindustria panellera y los derivados de la caña, la ganadería, porcicultura, avicultura, piscicultura y huertos frutícolas. Establecer parcelas con el componente agrícola y forestal o maderable. **Minería.** Realizar el diagnóstico del potencial minero del Municipio. Realizar el diseño e implementación de planes de manejo para el beneficio y comercialización de minerales. **Turismo.** Construcción del plan municipal de desarrollo turístico. Desarrollar programas de capacitación en atención y guías turísticos. Creación de rutas turísticas. Mejoramiento de la infraestructura turística en el Municipio.

**Dimensión ambiental:** realizar el diagnóstico y formulación del estatuto ambiental municipal. Promover la ejecución de prácticas limpias y los huertos dendroenergéticos o leñeros y de aglutinantes. Realizar educación ambiental. Ejecutar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS. **Prevención y atención de desastres.** Gestión para la identificación y priorización de riesgos de desastres. Articular la institucionalidad para el desarrollo de los planes preventivos, de mitigación y superación de las emergencias y de desastres.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, en relación con la formación se propone la implementación e institucionalización de la estrategia denominada “Escuela Municipal para el Liderazgo y la Motivación”. En la dimensión económica, la implementación de la Escuela de Artes y Oficios Municipal. Por último, en la dimensión político administrativa la implementación de la comisaría de familia móvil en la zona rural del Municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Yolombó

<b>Población urbana:</b> 6.657	<b>Actividad económica:</b> cultivo de caña y ganadería
<b>Población rural:</b> 15.282	
<b>Extensión geográfica:</b> 941 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 94 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 83
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 69%
<b>Indicador 617:</b> 73%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 72%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 10.042	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** En Yolombó el cambio y lo bueno continúan.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** no presenta acciones concretas.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Continuidad y ampliación de cobertura del programa de transporte escolar. Ejecutar el Proyecto “La Universidad viene a nuestro pueblo”. Construcción de la Villa Educativa.

Fortalecimiento del Sistema de Aprendizaje Tutorial y de las jornadas escolares sabatinas. Construcción de las escuelas de Sofía y San Luis Montenegro. **Salud.** Garantizar el servicio de atención médica en los corregimientos, mínimo dos días por semana. Ampliación del banco de ayudas técnicas para personas con discapacidad. Implementar la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SAN. **Cultura.** Elaboración del plan decenal de cultura. Proyecto “En Yolombó la cultura vive”. **Deporte y Recreación:** construcción del centro recreativo, deportivo y cultural Los Yolombos, placas polideportivas con cubierta, cancha sintética de fútbol y ampliación del gimnasio en el sector de la antigua cárcel. Entrega de uniformes y dotaciones a los diferentes equipos. Construcción de una pista de bicigrós. **Servicios públicos.** Aumentar la cobertura de electrificación rural. Construcción del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado del área urbana y los corregimientos. Gestión para la instalación de redes de gas domiciliario.

**Dimensión político administrativa:** actualización catastral urbana y rural. Actualización y ajustes a la planta de cargos del municipio. Realizar estudio de estratificación socioeconómica. Actualización de nomenclatura municipal. **Participación.** “Miércoles de Gestión” con las juntas de acción comunal y líderes en Medellín y Bogotá. Continuidad del Programa “Red Unidos” de la Presidencia de la República. **Seguridad y convivencia.** Proyecto “Yolombó libre de minas antipersonas”. Instalación de cámaras adicionales de seguridad en el Municipio. Construcción de la subestación de policía en el Corregimiento Villa Nueva.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de la casa de la mujer.

**Dimensión de desarrollo económico:** implementación de un programa de empleo a través del proyecto “Jóvenes productivos”. Construcción de invernaderos y promoción del proyecto de seguridad alimentaria mediante huertas caseras. **Ruralidad.** Fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural. Proyectos productivos para la mujer rural. Legalización de predios rurales. Construcción de la casa campesina. **Turismo:** Creación de la oficina de turismo. Creación de la ruta panelera. Creación de trapiches turísticos.

**Dimensión ambiental:** mantenimiento, mejoramiento y reforestación de cuencas hídricas. Apoyo a proyectos agroecológicos y de producción limpia. Construcción de estufas ecológicas y huertos leñeros. Adelantar un proyecto de Biodigestores.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Remedios

<b>Población urbana:</b> 9.347	<b>Actividad económica:</b> producción de madera, ganadería, minería y cultivo de yuca
<b>Población rural:</b> 16.514	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.985 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 190 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 52
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 58%
<b>Indicador 617:</b> 67%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 64%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 14.255	
<b>Comunidades étnicas:</b> Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** Sentido de pertenencia, mejor que promesas.

**Énfasis:** garantizar la prestación de servicios públicos. Promover la participación comunitaria y la generación de empleo.

**Dimensión poblacional: Niñez, adolescencia y juventud.** Fortalecimiento de la mesa de infancia, adolescencia y familia. Consecución de un centro de recuperación nutricional para el Municipio. Realización de jornada de documentación para el cumplimiento del derecho a la identidad y acceso a todos los programas del Estado. Construcción de la política pública de la juventud. **Discapacitados.** Construcción de la política pública para discapacitados. **Desplazados.** Impulsar proyectos productivos, de seguridad alimentaria, vivienda y saneamiento básico de la población afectada por el desplazamiento. **Género.** Fortalecimiento de las organizaciones de mujeres y atención especial a la mujer campesina en los proyectos productivos.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Ampliación y adecuación de planta física en las instituciones educativas: Ignacio Yepes Yepes, Llano de Córdoba, La Cruzada, Pablo VI y veredas que lo requieran. Implementación de una biblioteca pública para el Corregimiento de La Cruzada. Ampliación de la cobertura del restaurante escolar para los alumnos desde el nivel preescolar hasta el nivel de la media básica. Recuperación de las instalaciones de la Escuela Urbana Santa Teresita (Institución Educativa Ignacio Yepes Yepes) para los niños del grado preescolar a tercero. Construcción de la placa polideportiva en la Institución Educativa Rural La Cruzada (sede nueva). **Salud.** Construcción y dotación del centro de salud del Corregimiento de Santa Isabel. Dotar el centro de salud del Corregimiento de La Cruzada. Fortalecimiento del Programa de “Hospicasa”. **Agua potable y saneamiento básico.** Mejoramiento de los colectores de las aguas negras en el Barrio Juan Pablo II. Reparación y construcción de algunos tramos del alcantarillado en la entrada al Barrio Llano de Córdoba y el Tamarindo. Dotación con tanques de almacenamiento de agua a las viviendas de estrato 1 y 2 que no lo posean. Construcción (cofinanciación) de la planta de tratamiento de agua del Corregimiento de Santa Isabel y la Cruzada. Construcción (cofinanciación) del acueducto y alcantarillado del Corregimiento de La Cruzada (alcantarillado de Santa Isabel). **Recreación y deporte.** Construcción de la cubierta a la cancha municipal, ubicada en el Barrio 7 de agosto. Construcción placa polideportiva en el Barrio Los Ahorcados, 20 de julio, Ciudadela La Paz, 7 de agosto, Juan Pablo II. Mejoramiento de la placa-polideportiva en el Corregimiento Santa Isabel. Ampliación de la unidad deportiva en el Corregimiento La Cruzada. Terminación del coliseo cubierto ubicado en el Barrio El Retiro. **Cultura.** Elaboración del Plan Municipal de Cultura. Formación cultural y de valores a través de programas liderados por la casa de la cultura y respaldados por la emisora y el canal local.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción del cementerio en el Corregimiento La Cruzada. Construcción de puentes en diferentes veredas: Vía Pollo – Popero – Gorgona, Santa Lucía-Porvenir-Ratonera, Porvenir - Santa Marta. Construcción, ampliación y remodelación (cofinanciación) del parque La Cruzada, el parque la Libertad y parque de Santa Isabel. Repavimentación entrada al Barrio Llano de Córdoba.

**Dimensión económica: Minero.** Formación tecnológica y técnica en minas. Creación del centro de asistencia técnica y jurídica para los pequeños mineros. Construcción de una planta de beneficio minero comunitario. Capacitación al pequeño minero para que cumpla con los mínimos requisitos de exploración y explotación, como seguridad industrial y organización empresarial. Realizar el censo minero. Gestionar para el Distrito Minero un régimen especial. **Agropecuaria.** Consecución de un veterinario a disposición de los ganaderos del Municipio. Recuperación del “Mercasueño campesino”. Seguridad alimentaria mediante la entrega de gallinas ponedoras, pollos de engorde, huertas caseras. Recuperación de la feria ganadera y realización del foro ganadero del Nordeste, Bajo Cauca y Magdalena Medio. Apoyo a la siembra de cacao. Consecución de un centro de acopio, para la venta directa por parte del campesino de sus productos. **Turismo.** Construcción de senderos eco-turísticos. Realización cada fin de mes de los bazares de San Alejo en el Municipio y corregimientos. Fortalecimiento del grupo vigías del patrimonio.

**Dimensión político administrativo:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión ambiental:** elaboración de la política ambiental municipal, recuperación de zonas afectadas por la minería. Programa de reciclaje y actualización e implementación al Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS). Adquisición de nuevo lote o adecuación, para la ampliación del relleno sanitario. Promoción del Proyecto “Portal verde” en los trayectos viales Cruzada-Remedios-Otú-Santa Isabel.

**Prevención y atención de desastres.** Actualización del mapa de riesgos del Municipio, con el estudio de todas las zonas de riesgo. Construcción baranda de seguridad sector los ahorcados (Bolillera).

**Acciones diferenciadoras:** en relación con la salud, prestar el apoyo económico a los pacientes del campo para su traslado al hospital. En infraestructura se propone como megaproyecto la construcción mediante cofinanciación de una central hidroeléctrica, como proyecto subregional aprovechando el potencial hídrico del Municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** propone la integración subregional a través de la feria ganadera e identifica como problemática común con la subregión la necesidad de ampliar la cobertura de los servicios públicos, saneamiento ambiental y agua potable.

## Municipio de Segovia

<b>Población urbana:</b> 30.041	<b>Actividad económica:</b> minería, ganadería, producción de madera y comercio.
<b>Población rural:</b> 7.606	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.231 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 200 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 28
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 57%
<b>Indicador 617:</b> 89%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 54%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 21.070	
<b>Comunidades étnicas:</b> Indígenas y Afrodescendientes	

**Nombre del programa de gobierno:** no registrado.

**Énfasis:** aumento de la calidad de vida, fortalecimiento de los valores éticos, la participación ciudadana y el desarrollo del sector minero con respeto por el ambiente.

**Dimensión poblacional: Infancia y adolescencia.** Ejecución de la Política Pública de Infancia y Adolescencia. Implementación de un programa para niños y adolescentes maltratados o víctimas de violencia sexual. **Juventud.** Consolidación de la oficina de la juventud y el Consejo Municipal de la Juventud. Participación directa de la comunidad joven en las políticas públicas, en áreas estratégicas tales como empleo, salud, educación, cultura, deporte y derechos humanos. Programas de salud mental y salud sexual y reproductiva en los jóvenes, generando habilidades para la vida que favorezcan el desarrollo de proyectos de vida autónomos, responsables, satisfactorios y libremente escogidos, teniendo en cuenta la diversidad étnica y cultural. **Género.** Apoyo integral en la Política Pública para la Mujer. Dinamización de los procesos de la Red de Mujeres del Municipio.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Evaluación o construcción del Plan Educativo Municipal - PEM como un sistema basado en las vocaciones y potencialidades del municipio y de la región. Implementar



el Programa “Formación de Formadores” para mejorar el nivel educativo de los maestros. Ampliación de la oferta de formación técnica y tecnológica para el trabajo. Desarrollo de la educación virtual y a distancia “Segovia Virtual”. **Salud.** Implementación de las brigadas con médicos especialistas. **Deporte.** Transformar la placa polideportiva del parque principal (sintética y cubierta). Construir o adecuar las placas polideportivas de Taparal, Córdoba (montañita) y del 20 de julio. Realizar el cercamiento e iluminación de la cancha número uno de la Unidad Deportiva Abel Rivera Villa, del Barrio Galán y de la Vereda La Esperanza. Adecuar las graderías para la cancha número dos de fútbol de los Guayabales (incluye camerinos). Construcción parque infantil en el Barrio Galán parte alta. **Vivienda.** Construcción de 200 viviendas nuevas cofinanciadas por FONVIVIENDA y VIVA. Mejoramiento de 200 viviendas. Legalizar 1000 predios urbanos y rurales. **Servicios públicos.** Construir tres acueductos veredales. Actualizar los estudios para repotenciar la planta de tratamiento de agua potable. Realizar los estudios y diseños para un proyecto piloto de gas por red (Barrio La Madre y El Comercio). Expansión de la red de alumbrado público. **Saneamiento básico.** Construir 200 tanques sépticos. Construir 100 unisafas con tanque séptico. Diseñar y construir 500 metros de canalización. Construcción del Plan Maestro de Alcantarillado de Campo Alegre. Construcción de la planta de reciclaje y compostaje municipal.

**Dimensión del ambiente construido:** legalizar, diseñar y construir un parque en la Vereda Campo Alegre. Construir un parque lineal en Fraguas. Diseño y construcción de la plaza de mercado. Mantenimiento y readecuación palacio municipal. **Malla vial.** Construcción del puente de Las Delicias y un anillo vial con Campo Alegre. Construcción de 100 metros de muros de contención. Pavimentación de 2500 metros de vías urbanas. Mantenimiento de 1500 metros de caminos veredales. Construcción de 500 metros de andenes. **Movilidad.** Acondicionamiento de vías especiales para las motocicletas. Legalizar un lote para la construcción de la terminal de transporte de pasajeros y carga terrestre. Adecuar la semaforización en las zonas críticas de movilidad en el Municipio. Realizar campañas pedagógicas permanentes para peatones y conductores. **Conectividad.** Desarrollar un programa de internet gratis en las zonas aledañas al parque central del Municipio.

**Dimensión del desarrollo económico: Minería.** Reglamentar e implementar el uso de tecnologías limpias en la etapa de beneficio aurífero en el casco urbano. Prestación del servicio de asistencia técnica - profesional en las etapas de exploración, explotación y beneficios mineros. Aplicar y promover la seguridad industrial minera y seguridad ocupacional. Reglamentar y vigilar el pago oportuno y real del impuesto al oro y regalía en la jurisdicción del Municipio, devolviendo la viabilidad económica al ente territorial.

**Dimensión político administrativa: Seguridad y convivencia.** Gestionar un comando de policía para el Corregimiento de Fraguas. Implementación de brigadas permanentes de justicia móvil en los barrios, veredas y el corregimiento del municipio. Implementación de campañas pedagógicas para la socialización del código de convivencia y demás normas en materia ciudadana. Creación, difusión y puesta en marcha de las rutas de atención frente a los diferentes conflictos.

**Dimensión ambiental:** diseñar y construir dos parques lineales en la zona urbana de Segovia. Recuperar el sendero ecológico en Campo Alegre (Casa de Piedra-Planta de Potabilización). Sembrar 20 hectáreas de árboles en zonas de nacimiento de los acueductos urbanos y rurales del municipio. Construir un vivero municipal en asocio con las entidades ambientales. **Atención y prevención de desastres.** Adquisición de equipos de seguridad y rescate minero para atender las emergencias de este tipo en el municipio y con la tecnología apropiada.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural con la implementación del día sin carro ni moto en el Municipio. En relación con el desarrollo económico, el apoyo al sector minero con la prestación del servicio de asistencia jurídica especializada en derecho minero para promover, gestionar y coadyuvar a la legalización de las pequeñas minas.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión ambiental y económica, se soporta el desarrollo en la explotación minera y coincide con la necesidad de implementar el uso de tecnologías limpias en la etapa de beneficio aurífero, así como velar por el cumplimiento de las normas ambientales.

**Fuentes:**

- Carta de Generalidades: 2010. Departamento Administrativo de Planeación.
- Indicadores fiscales por subregión. Página web de la Gobernación de Antioquia.
- Anuario Estadístico 2010. Págs. 30, 31 y 32. La población considerada agrupada en comunidad étnica se hizo a partir de 100 personas.

# Generalidades Subregión Norte

Extensión geográfica	Total de habitantes: 250.149
7.390 Km²	
Zonas	Municipios
Río Cauca y Chico	Ituango, San Andrés de Cuerquia, y Toledo.
Río Grande	Santa Rosa de los Osos, Belmira, Entreríos, San Pedro de los Milagros, Don Matías, San José de la Montaña.
Vertiente Chorros Blancos	Angostura, Briceño, Campamento, Valdivia y Yarumal
Río Porce	Carolina del Príncipe, Gómez Plata, Guadalupe y Anorí (municipio perteneciente al Nordeste antioqueño).

## VISIÓN

Según el perfil Subregional del Norte, esta apunta a ser para el año 2020 “un territorio construido participativamente, con desarrollo social equitativo e integral, con gentes educadas y educadoras, practicantes de valores, que convivan armoniosamente entre sí y con la naturaleza, con una economía sostenible, competitiva en los ámbitos nacional e internacional, de acuerdo con sus potencialidades, haciendo énfasis en agroindustria, turismo, recursos hídricos y demás procesos de valor agregado” (Perfil Subregional Norte 2008-2011, pág. 161).

### Elementos a considerar para hacer compatible el escenario probable y la visión de futuro

La Subregión se proyecta en dimensiones como la competitividad en el contexto nacional e internacional, lo cual requiere que la educación evolucione de forma positiva en todos sus componentes: innovación, competitividad y liderazgo.

Ello considera factores con posibles mejoramientos hacia la Visión 2020 como la articulación vial subregional, el fortalecimiento de las cadenas productivas, la promoción y el fortalecimiento de la actividad frutícola y forestal y la transformación técnica y ambiental de la ganadería de leche, mediante una complementariedad estratégica con los proyectos de carácter social e institucional para alcanzar a este núcleo conceptual de la visión.

En este marco, se plantea la necesidad de convivir armoniosamente entre sí y con la naturaleza y una economía que además de ser competitiva sea sostenible, donde se impulsen proyectos como la compensación por servicios ambientales para el recurso agua (Cuencas del Río Chico y Río Grande); la reconversión técnica y ambiental de la ganadería; el impulso a la producción forestal, su aprovechamiento y encadenamiento y la actividad turística como estrategia para el desarrollo económico, social y ambiental. En el escenario probable se genera una línea base sobre la oferta ambiental y se reconoce la importancia ecológica de la subregión en el contexto departamental.

Se señala que el logro de una construcción social del territorio, que este basado en la participación, la educación, la equidad y la convivencia, como está plasmado en la visión Subregional, deberá romper la tendencia de una educación descontextualizada de la realidad territorial, que fortalezca el reconocimiento y valoración de las potencialidades del territorio, así como los procesos de cooperación y participación comunitaria, buscando consolidar las redes sociales existentes en el mismo.

La Visión Subregional de Antioquia Siglo XX, la cual plantea una subregión en la cual “los Antioqueños vibraremos con el Norte agroindustrial, semillero de valores”. Se apunta a la búsqueda de un desarrollo integral para el hombre, el desarrollo de una infraestructura vial para los servicios públicos y las comunicaciones, el desarrollo sostenible; el fortalecimiento de los liderazgos y de la asociación comunitaria (Visión Antioquia Siglo XXI, 1999, pág. 161).

## DIMENSIÓN POBLACIONAL

La dinámica de poblamiento de la Subregión del Norte de Antioquia responde a una expansión migratoria de Occidente, donde se destacaba la minería y más adelante la esfera agrícola, teniendo como poblado principal el Municipio de Santa Rosa de Osos, de aquí se extendió hacia el resto de la región. La minería de oro fue el principal motor de la colonización, alternándose con la agricultura como método de sobrevivencia (Perfil Subregional Norte 2010-2012, pág. 41).

De esta manera y además con fines comerciales, se abre una vía de comunicación hacia la Costa, consolidando los poblados de Yarumal, atravesando el Bajo Cauca, “así, se iba logrando el plan virreinal de fundar poblaciones, construir caminos, y unir regiones del Nuevo Reino de Granada”. Santa Rosa de Osos y Yarumal comenzaban a penetrar los mercados con oro y productos agrícolas, “así fue consolidando el Norte de Antioquia, lindero con la costa y tan prospero, que para los primeros años de la república ya ostentaba la categoría de cantón de Santa Rosa” (Perfil Subregional Norte 2010-2012, pág. 41).

En el Siglo XX, la Subregión Norte se convierte en la despensa hidroeléctrica del Valle de Aburrá y de Antioquia en general. En 1932 se inicia el desarrollo de Guadalupe I y Guadalupe II, cuando hacia la década del 40 las demandas hidroeléctricas para la producción industrial se acrecientan y la oferta suministrada por Piedras Blancas se hace insuficiente. Se proyecta y desarrolla entonces para 1958 el Embalse de Quebradona y para 1962 el de Troneras, igualmente se cuenta con las de Miraflores y Riogrande. Se adelanta también el proyecto Porce II y están planteadas también para esta Subregión, la Hidroeléctrica Nechí y el megaproyecto Hidroeléctrica Ituango (Perfil Subregional Norte 2010-2012, pág. 42).

Además de considerar antecedentes históricos generales del Norte, se identifican algunos indicadores de la población y su distribución actual, con el propósito de ofrecer una visión cercana de las características de la Subregión.

Teniendo en cuenta la información de la carta de generalidades del año 2010, la Subregión del Norte cuenta con aproximadamente 250.149 habitantes, de los cuales 114.035 se encuentran localizados en la cabecera y 136.114 en el área rural. La distribución para el 2009 (relación de la población respecto al total del Departamento) en el Norte de Antioquia es del 4,09%.

Se destaca que los municipios con mayor población en la Subregión para el 2011 son Yarumal con 44.620 habitantes y Santa rosa de Osos con 33.383. Los municipios con menor población son Carolina del Príncipe con 3.760 y San José de la Montaña con 3.224 habitantes (Anuario Estadístico. Población, 2011, pág. 49).

**Distribución étnica**

En cuanto a las características de la población étnica se encuentra que la Subregión cuenta con asentamientos de comunidades negras e indígenas en los municipios de Belmira, Santa Rosa de Osos, Ituango y San Pedro de los Milagros. De las comunidades indígenas identificadas en la Subregión, se encuentran los Jaidukama, ubicados en el Municipio de Ituango cerca a los límites con el Departamento de Córdoba. Esta comunidad es de origen Emberá-Chamí, constituida en resguardo indígena en 1983 (Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia-CORANTIOQUIA). Actualización Plan de Gestión Ambiental Regional 1998-2006, Medellín 2004 (Plan Estratégico Norte Antioqueño 2012-2020, pág. 10).

**DIMENSIÓN SOCIOCULTURAL**

El acercamiento a la Subregión en su dimensión sociocultural, considera escenarios de desarrollo humano como la educación, la salud, los servicios públicos domiciliarios, así como los índices de calidad de vida y necesidades básicas insatisfechas.

**Educación**

Iniciando con la mirada a la educación, se presentan las tasas de escolaridad y deserción, así como a los niveles de analfabetismo en la Subregión y la presencia de educación superior.

Se encuentra que la escolaridad en la Subregión del Norte Antioqueño presenta un índice del 93,94, con una tasa del 108,38 en el área urbana y del 82,15 en el área rural. El área de formación de la Subregión con los niveles de escolaridad más altos es básica primaria con el 123,38 seguido por Preescolar con el 89,94. Los menores niveles de escolaridad se presentan en el nivel medio con un índice del 46,31 seguido por la secundaria con un 83,00 (Anuario Estadístico, 2011, p. 63).

En cuanto al tema de deserción, la Subregión presenta un índice del 2,75 %, con una tasa del 1,92% en el área urbana y del 3,41% en el área rural.

La tasa bruta de escolaridad superior total en la Subregión es del 15,92% con una tasa del 26,26% en la cabecera y del 5,93% en el resto del territorio. Las tasas de escolaridad superior para los hombres es del 14,04% y para las mujeres de 17,69%. La distribución en términos de género indica que las mujeres tienen mayor acceso a la educación en el departamento con una tasa del 41,36 frente a una tasa de escolaridad para los hombres del 35,64 (Indicadores de Calidad de Vida 2009: 2010, pág. 44).

Finalmente, la tasa de analfabetismo según el Plan Estratégico Norte Antioqueño 2012-2020 es alta en la Subregión para personas mayores de 15 años. El 9,57% de esta población es analfabeta, frente a la tasa del departamento del 5,40% y el Valle de Aburrá de 2,18%.

**Objetivos Estratégicos Prioritarios****Educación**

Los objetivos estratégicos prioritarios de la Subregión apuntan a un territorio más educado para el liderazgo y la competitividad, a través del incremento de la oferta y la accesibilidad a los servicios educativos técnicos, tecnológicos y profesionales, para un aumento de las capacidades sociales de la población, con base en las vocaciones y oportunidades zonales y subregionales (Plan estratégico Norte Antioqueño 2012-2020).

**Salud**

Se señala la cobertura total de la Subregión, su distribución en los diversos regímenes de afiliación, así como la población sisbenizada.

De esta manera, se encuentra que la cobertura total en salud del Norte de Antioquia es de 86,01%. Los municipios con mayor cobertura en esta área son Ituango con el 98,20% y Carolina del Príncipe con el 93,42%. Y los municipios con menores índices de cobertura en salud son Gómez Plata con el 63,80% y Belmira con el 70,57%.

La tasa de afiliación al régimen contributivo de salud según el anuario estadístico del 2011 es del 27,52%. La tasa de afiliación al régimen subsidiado es de 58,40%. En cuanto al régimen subsidiado, la Subregión cuenta con una tasa de afiliación del 85,72%. Como referencia se señala que el Departamento de Antioquia cuenta con una tasa de afiliación al régimen subsidiado de 38,49% y al régimen contributivo del 49,56% para una cobertura total de 88,05% (Anuario Estadístico de Antioquia: 2011 págs. 32-34)

Finalmente, la población sisbenizada está compuesta por 215.984 habitantes que se distribuyen 95,372 en la cabecera y 120,612 en el resto del territorio. El departamento muestra una población sisbenizada de 4.396.898 habitantes de los cuales 3.107.019 se ubican en la cabecera y 1.289.879 en el resto del territorio. (Carta de Generalidades: 2010)

**Servicios públicos**

La revisión a los servicios públicos recoge información sobre el acceso a energía eléctrica, agua potable, acueducto, alcantarillado, recolección de basuras e internet.

**Agua potable**

El 43,72% de las viviendas en la Subregión disponen de este servicio. La tasa de cobertura para la cabecera es de 88,56% y en el resto del territorio es de 5,38%.

**Acueducto**

El sistema de acueducto de la Subregión muestra un índice del 68,60%. La tasa de cobertura es del 98,11% en la cabecera y del 43,36% en el resto del territorio. En el departamento se registra un porcentaje del sistema de acueducto del 88,08% con una tasa de cobertura del 97,88% para la cabecera y del 43,36% para el resto del territorio (Carta de generalidades 2010. Anuario Estadístico de Antioquia: 2011, págs. 98-99).

**Alcantarillado**

La cobertura de alcantarillado es de 52,21%, con una tasa de cobertura del 95,34% en la cabecera y del 15,32% en el resto del territorio. Para el caso del departamento la cobertura en alcantarillado es de 79,90% con una tasa del 95,05% en la cabecera y del 34,00% en el resto del territorio (Carta de generalidades 2010. Anuario Estadístico de Antioquia: 2011, págs. 98-99).

**Energía eléctrica**

El 92,79% de las viviendas poseen cobertura del servicio de energía eléctrica. Esta presenta una tasa del 99,21% en la cabecera y un 87,28% en el resto del territorio. En el departamento, el 96,12% cuenta con energía eléctrica, con una tasa del 99,56% en la cabecera y un 85,67% en el resto del territorio (Carta de Generalidades 2010. Anuario Estadístico de Antioquia: 2011, págs. 98-99).

**Recolección de basuras**

Con respecto a la recolección o cobertura residual de aseo sólo el 59,65% de las viviendas cuentan con el servicio (Plan Estratégico Norte Antioqueño 2012- 2020, pág. 12).

**Cobertura residencial de Internet**

La cobertura residencial de internet presenta un total de 4,04%, con una tasa del 8,67% para el área urbana y un 0,14% para el área rural. Específicamente por zonas se encuentra que la zona Río Grande y Chico muestra la mayor cobertura con un 6,72% seguida por la zona Chorros Blancos con el 2,76%. Esta

es seguida por la zona Río Porce con una tasa de cobertura del 2,56% y finalmente la zona Río Cauca, que presenta el menor índice de cobertura residencial a internet con el 1,35% (Indicadores Calidad de vida: 2009, pág. 32). La cobertura residencial de internet para el total del Departamento de Antioquia es de 19,60%, con una tasa del 25,02% para el área urbana y del 3,42% para el área rural (Indicadores de Calidad de Vida: 2009, pág. 32).

#### Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI

Según el Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas –NBI–, la Subregión para julio 30 de 2011, presenta un índice del 37,66% de población en condición de pobreza, con una proporción del 21,97% para la cabecera municipal y del 50,81% para el resto del territorio. La zonas con población pobre por el NBI más alto son río Cauca y Chicó con 65,22 en Ituango del 37,24 en San Andrés de Cuerquia y del 50,47 en Toledo. Así como la zona Vertiente Chorros Blancos con un índice del 55,16% en el Municipio de Angostura, 55,04% en Briceño, Valdivia con 54,49% y Campamento con 100,00% (Se asignó el máximo valor de NBI 100% por no contar con información suficiente para su estimación) (Anuario Estadístico del Departamento 2011, pág. 24).

#### Calidad de vida

El Índice de Calidad de Vida de la Subregión es de 57,51%, con una tasa de 64,70% de la zona urbana y del 51,44% para la zona rural. El índice por zonas muestra el mayor índice en la zona Río grande y Chico con un 63,59%, seguida por la zona Río Porce con un índice del 55,86%. La zona Chorros Blancos muestra un índice de 54,19% y finalmente la zona Río Cauca presenta el menor índice con 49,68% (Indicadores Calidad de Vida: 2009, pág. 16).

El Índice Total de Calidad De Vida para el departamento según indicadores de calidad de vida de 2009 es de 68,62% con una tasa del 72,89% en el área urbana y del 55,84% en el resto del territorio (Indicadores de Calidad de Vida: 2009, pág. 16).

### DIMENSIÓN DEL AMBIENTE CONSTRUIDO

Específicamente para esta dimensión se resaltan vías terrestres y aéreas de comunicación en la Subregión.

#### Redes viales y acceso al territorio

El Norte Antioqueño cuenta con una red vial importante, pues es atravesada en el sentido norte – sur por la carretera Troncal de la Costa, de este eje se derivan vías secundarias al resto de los municipios de la zona, situación que favorece las relaciones de los municipios alejados. Se resalta sin embargo que la Subregión, pese a sus avances, aún presenta vías de acceso inadecuadas que generan dificultades en la comunicación y en la exportación e importación de productos, que deben ser atendidas (Perfil Subregional Norte 2008-2011, pág. 20).

### DIMENSIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA

Se presentan elementos relacionados con la administración y planificación de la Subregión, la organización y la participación social y el conflicto armado. De igual forma, se recogen los indicadores del índice de desempeño fiscal de la Subregión y sus municipios más destacados. Finalmente, se retoman los objetivos estratégicos del Plan Subregional del Norte de Antioquia en términos de asociación y participación.

#### Administración y planificación

La Subregión del Norte no cuenta con una única institución que la administre y planifique en su totalidad cada uno de los municipios que la compone, se administra de manera independiente. Sin embargo, y para efectos del análisis territorial y dentro del contexto de la planificación subregional, se cuenta con

cuatro zonas (Vertiente Ríos Grande y Chico, Chorros Blancos, Porce y Río Cauca) las cuales se relacionan de acuerdo a unos propósitos y características comunes como por ejemplo: aspectos físico - espaciales, socioeconómicos, factores de integración física y de localización (Perfil Subregional Norte 2008-2011, pág. 148).

#### Índice de Desempeño Fiscal

Como indicador central en términos políticos administrativos de la Subregión se retoman los índices más visibles de desempeño fiscal de sus municipios. Encontrando así que el Índice de Desempeño Fiscal del Norte es de 74,38%, siendo mayor en los municipios de Donmatías con un índice de 84,14% seguido por Carolina del Príncipe con el 78,33%. Los menores índices se presentan en los municipios de Toledo con el 33,27% y Gómez Plata con el 49,34%.

#### Organización y participación social

Los habitantes del Norte no han contado tradicionalmente con fuertes organizaciones sociales y grandes movilizaciones comunes en otras subregiones del departamento. En el plano formal se han organizado grupos de trabajo comunitario para defender sus derechos, sin embargo en algunas oportunidades, como dicen sus pobladores “todo está instalado pero nada funciona”. Se han planteado explicaciones políticas, religiosas y culturales. Las políticas indican que la fuerte e histórica presencia de algunas instituciones en la Subregión, como es el caso de Empresas Públicas de Medellín, que han llevado programas y obras de infraestructura sin previa consulta de la comunidad, así llenaron el espacio propicio para la aparición de líderes y provocaron una fuerte dependencia y paternalismo arraigado en los pobladores. Existen asociaciones, grupos y cooperativas muy específicas en lo comercial y lo laboral. Las organizaciones más fuertes pertenecen a los municipios de Angostura, Valdivia, Yarumal y Campamento. En Angostura las juntas de acción comunal han desempeñado históricamente un papel importante en el escenario, social y político, situación que difiere del patrón político de la Subregión. En casi todos los municipios existen organizaciones de mujeres que trabajan como cultivadoras, aseadoras o recicladoras (Perfil Subregional Norte 2008-2011, pág. 147).

#### Conflicto armado

La Subregión del Norte es una de las más afectadas por la confrontación armada en el departamento y la presencia de grupos armados ilegales ha sido intensa sobre todo desde la década de los ochenta. Su presencia es visible en los municipios de Ituango, Yarumal, Guadalupe, Angostura y Valdivia. En los últimos años las acciones del frente “Héroes de Anorí” se redujeron a los municipios de Anorí, Yarumal, Angostura y Campamento, siendo las explotaciones de oro su principal fuente de financiación (Perfil Subregional Norte 2008-2011, págs. 147-148).

#### Objetivos estratégicos prioritarios en tanto a esta dimensión

Se resalta como objetivo de esta dimensión las puestas de la Subregión en términos asociativos y participativos, como el fortalecimiento de las redes sociales de cooperación, el mejoramiento de los sistemas de asociatividad y la cualificación del capital social del Norte. El fortalecimiento de los vínculos de asociatividad entre los sectores público-privado mediante el desarrollo del tejido social y el crecimiento de la comunidad con participación activa de los actores (Plan Estratégico Norte Antioqueño 2012-2020, pág. 22).

### DIMENSIÓN ECONÓMICA

Según el perfil de la Subregión, se le atribuye al Norte Antioqueño ser una de las más desarrolladas del departamento tanto económica como socialmente. Posee una infraestructura que le permite llevar procesos productivos a un ritmo acelerado aprovechando las economías a escala y los encadenamientos productivos que a la postre le abren las puertas a nuevos modelos de producción (Perfil Subregional Norte 2008-2011, pág. 17).

**Estructura económica**

La economía de la Subregión se compone básicamente por el sector agropecuario con una participación del 21.70%, seguido por la industria con el 15.09%, el comercio con el 12.76%, el minero (talco en Yarumal y asbesto en Campamento) con el 6.28% y el sector transporte con un 11.24%. En lo concerniente a los servicios sociales comunales y personales, presenta un aporte significativo en el Producto Interno Bruto (PIB) subregional, con una participación del 27,18%. En consecuencia, el Norte gracias a sus climas es una Subregión que sobresale en la producción de leche, carne y cultivos de papa, caña y café.

**Sector Agropecuario****Producción lechera**

Pese a la diversidad de la base económica, solo la producción lechera establece encadenamientos que dinamizan otras actividades pecuarias y a la agroindustria (Plan Estratégico Norte Antioqueño 2012-2020, pág. 13). Así, la Subregión se caracteriza por ser especializada en ganado bovino y producción de leche, así como en recursos hídricos. La producción de leche se localiza principalmente en la zona del Altiplano o Meseta de los Osos, como se ha denominado.

**Actividad porcícola**

La actividad porcícola atiende más de la mitad de la demanda de carne de cerdo en la ciudad de Medellín –destacándose el Municipio de Donmatías–; la porcicultura es importante también en Santa Rosa de Osos y en todos los sitios de producción lechera está asociada al tratamiento de fertilización de pastizales. El desarrollo industrial está configurado alrededor de fábricas de lácteos y carnes en Donmatías y Entreríos.

**Sector servicios****Producción de energía eléctrica**

La producción de energía se destaca como otra de las actividades representativas de la Subregión, desarrollada mediante un aprovechamiento eficiente de los recursos hídricos y de las características favorables de tipo topográfico, geológico y pluviométrico. (Perfil Subregional Norte 2008-2011).

La Subregión cuenta con varios embalses: Quebradona, Troneras, Miraflores, Riogrande, se adelanta el proyecto Porce II, III y IV que impacta a Gómez Plata, Carolina del Príncipe y Guadalupe. Otras dos hidroeléctricas están planeadas para el Norte, la primera se conoce como el Proyecto Hidroeléctrico de Nechí que involucra a los municipios de Yarumal, Campamento, Briceño y Valdivia y la segunda es el megaproyecto de la Hidroeléctrica Pescadero - Ituango, una obra que sumergirá los poblados de Oroabajo y Barbacoas (Plan Estratégico Subregional del Norte antioqueño 2011-2020, pág. 38).

**Turismo**

Por sus especiales condiciones de riqueza en recursos naturales, las actividades económicas industriales que han venido localizándose en su territorio, los servicios de apoyo a la producción, la belleza de su variado paisaje natural que combinado con los desarrollos hidroeléctricos, le confiere un alto potencial turístico y su ubicación geográfica que le permite un intercambio cultural y comercial con otras subregiones del departamento (Perfil Subregional Norte 2008-2011, pág. 27).

**Ocupación y desempleo**

La ocupación en la Subregión indica una tasa total del 40,03%. La tasa de ocupación para los hombres es del 62,12% y el 20,14% para las mujeres. Asimismo, la tasa de ocupación para las cabeceras es del 40,51% en y para el área rural del 39,62%. La zona con la mayor tasa de ocupación es Chorros Blancos con el 37,80%, seguida por Río Cauca con 37,70. La zona Río Grande y Chico muestra una tasa del 44,14% y la

zona Río Porce del 40,18% (Indicadores de Calidad de Vida: 2009, pág. 142).

En cuanto a la tasa de desempleo del Norte Antioqueño se señala que esta es de 7,92%, con una tasa del 3,58% para los hombres y del 18,16% para las mujeres. La tasa de desempleo para las cabeceras es del 11,05% y para el resto del territorio del 5,08%.

**Producto Interno Bruto**

La Subregión participa con el 4.56% del PIB departamental, ubicándose por encima de subregiones como el Bajo Cauca, Magdalena Medio, Nordeste y Occidente. Específicamente, la minería del Norte representa el 14.74% del PIB minero antioqueño, mientras que el aporte del sector agropecuario, silvicultura y pesca es del 10.92%.

A nivel de la actividad comercial aporta el 65% del PIB subregional, el 33% lo aporta el sector servicios y la agroindustria el 1.5%. El uso del suelo está distribuido en un 50% a los pastos con tendencia a la ganadería, el 38% se dedican a la agricultura y el 29.3% son bosques con un índice de degradación del 0.6% (Plan Estratégico Norte Antioqueño 2012-2020, pág. 13).

**Objetivos estratégicos prioritarios**

Finalmente se identifican como objetivos estratégicos prioritarios para la Subregión del Norte en términos económicos los siguientes:

**Norte despensa agrícola:** Propiciar la disponibilidad, accesibilidad y estabilidad en la obtención de alimentos a la población subregional y metropolitana. Mejorar las condiciones de productividad y competitividad de los sistemas productivos locales tradicionales con miras a mejorar la seguridad alimentaria. Igualmente desarrollar competencias en la producción con destino al autoconsumo y para la generación de ingresos.

**Norte productiva y eficiente:** robustecer las cadenas productivas leche-carne y caña-panela favoreciendo el diseño y la construcción de plantas agroindustriales orientadas hacia la transformación eficiente, apoyada en planes de exportación. Integración de los distintos servicios a la producción existentes en la Subregión, buscando obtener mayores rendimientos productivos y fomentar las prácticas de producción limpia.

**Norte articulada territorialmente para la competitividad:** mejorar las condiciones de conectividad del sistema vial, de telecomunicaciones y crear infraestructuras alternativas que permitan una mayor articulación del sistema territorial como factor clave de la competitividad subregional.

**Norte agropecuaria sostenible y competitiva:** la reconversión técnica de la ganadería se postula como el imperativo territorial en la Subregión en virtud de su acervo cultural y de la importancia económica y social para sus habitantes. Desde esta perspectiva resulta urgente proponer ámbitos de transformación del clásico proceso de producción ganadera.

**Norte potencia forestal:** fortalecer el ordenamiento, conservación y restauración de los ecosistemas forestales, gestionando de manera incluyente y sostenible su explotación comercial, además de fomentar el uso sostenible de los bosques naturales. Impulsar los procesos asociativos para el aprovechamiento, transformación y comercialización forestal.

**Norte agroturística y cultural:** promover las condiciones paisajísticas y culturales del territorio para la actividad turística, con adecuados desarrollos institucionales, organizacionales y de equipamientos e

infraestructura.

**Norte fruticultura para la diversidad:** fomentar competitivamente la productividad y competitividad de la agroindustria frutícola de tierra fría como alternativa de diversidad productiva.

**Norte potencia hidroenergética:** potenciar sobre el territorio el mejoramiento ecosistémico, social y económico a partir de los programas derivados del Proyecto Hidroituango, gestionando adecuadamente las oportunidades que genera el proyecto a nivel subregional, así como minimizar y controlar las amenazas que el mismo puede generar en el territorio y sus comunidades (Plan Estratégico Norte Antioqueño 2012-2020, págs. 21-22).

### DIMENSIÓN AMBIENTAL

Iniciando la descripción de las condiciones ambientales de la Subregión del Norte de Antioquia se encuentra que esta presenta una altura sobre el nivel del mar que varía entre los 2.200 y 2.600 metros, lo cual determina que la Subregión pertenezca al clima frío, con temperaturas medias que oscilan entre 13 y 16 °C y una humedad relativa de 79% (Perfil Subregional Norte Antioqueño 2008 – 2011, pág. 25).

#### Lo urbano desde lo natural

La Subregión del Norte se localiza en la parte más septentrional del departamento, es un territorio rodeado y consolidado por los cañones de los Ríos Cauca y Porce, es un territorio enmarcado por los dos flancos de las fuentes de agua más importantes, los cuales bordean la Meseta de los Osos (en su forma orgánica de corazón).

La Subregión está conformada por tres altiplanos sobresaliendo la Meseta del Valle de los Osos o Altiplano y por las vertientes de los Ríos Cauca y Porce. Las características físicas de los asentamientos están determinados por las características fisiográficas, zonas de vertientes con mayores problemas para la expansión urbana, áreas de alto riesgo y problemas de deslizamientos (Perfil Subregional Norte Antioqueño. 2008-2011, pág. 128).

#### Fauna

La Subregión cuenta con una fauna extraordinaria que está compuesta por venados, gures, guaguas, pavas, pumas y además sirve de lugar de descanso para algunas aves migratorias. Igualmente alberga ecosistemas frágiles de gran valor que poseen especies de flora y fauna que requieren preservarse, y especies endémicas que conforman manchas boscosas estratégicas para la regulación del régimen hídrico de la zona (Perfil Subregional Norte 2008-2011, pág. 61).

## Visión de la Subregión Norte desde el Programa de Gobierno

### “Antioquia la más educada”

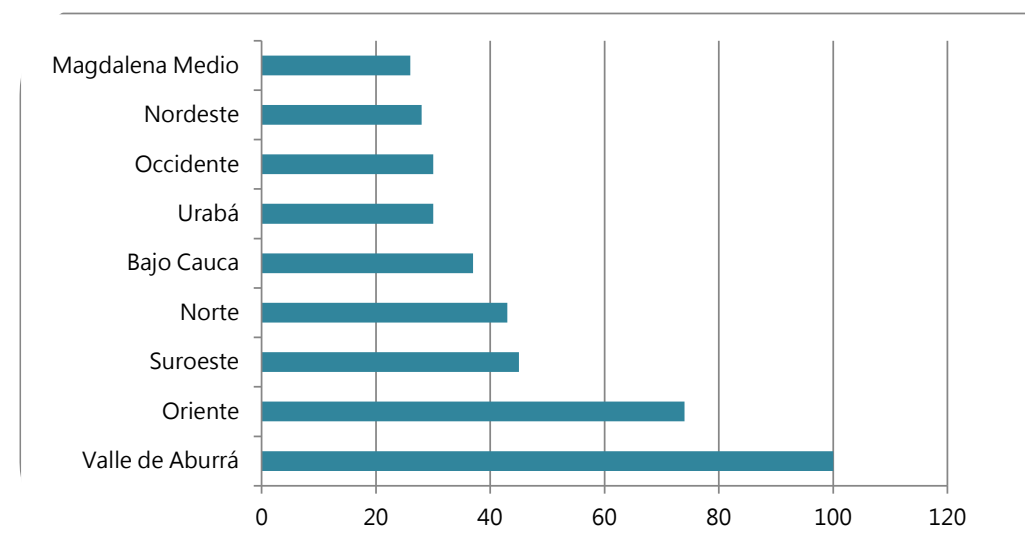
**Diagnóstico:** el programa de gobierno presenta un diagnóstico que no detalla por subregión los grandes problemas identificados del departamento como desigualdad, dinámicas económicas, educación, servicios públicos y salud y violencia; frente a bandas criminales, guerrillas por preservar cultivos ilícitos, minas antipersona, desplazados, muertes violentas, cultura de la ilegalidad y deterioro del medio ambiente.

Para la Subregión del Norte se encontraron referencias en relación con:

1. Referencia al Índice de Desarrollo Humano: (Programa de Gobierno: 2011, pág. 16)

	Población	IDH <sup>1</sup>	ICV <sup>2</sup>	Pobreza <sup>3</sup>	Indigencia <sup>4</sup>	GINI <sup>5</sup>	GINI <sup>6</sup>
<b>Norte</b>	248.003	0,7937	57,51	71,2	29,9	0,71	0,48

2. Educación: las oportunidades que tienen los niños de continuar su educación media y superior están determinadas en gran parte por el lugar donde viven. Hay una marcada diferencia entre vivir o no en el Valle de Aburrá, pues allí las coberturas netas (jóvenes o niños cursando grados a su debida edad) son del 50% mientras que en regiones como Bajo Cauca, Norte y Urabá no llegan a 30%. Si bien la cobertura en Antioquia ha aumentado considerablemente (96% de los niños tienen acceso a la educación básica), a partir de los doce años sólo 64% de los que deberían estar cursando la secundaria lo hacen. En los grados 10 y 11, educación media, la cobertura se reduce a 39%.
3. Muertes violentas: la situación más crítica en relación a muertes violentas ocurre en el Valle de Aburrá, el Norte y el Bajo Cauca. No es casual que estas regiones se crucen con la ruta del narcotráfico. El fenómeno no se limita a Medellín, donde la tasa de homicidios por cada 100 mil habitantes fue de 92 para el 2009, municipios como Itagüí (110,5), Caldas (80,4) y Barbosa (79,3) tienen tasas preocupantes, y se mira por regiones aparecen el Nordeste (105,3), el Bajo Cauca (182,9) y el Norte (108,6) con tasas por encima de 100 homicidios por cada 100 mil habitantes.
4. Comparativo por subregión en relación con las competencias municipales: se tiene en cuenta para su medición los referentes de calidad de vida, capital humano, geografía, recursos naturales, gestión pública, infraestructura y fortaleza económica. Se toma de un estudio realizado por el Grupo de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia, donde se presenta una comparación del estado de cada subregión en relación al Valle de Aburrá que es el referente mayor (100).
5. Gráfica de capacidades y dotaciones de las subregiones (Programa de Gobierno: 2011, pág. 18)



**Problemáticas específicas de la subregión que identifica el programa:**

- Muertes violentas a mano de organizaciones de narcotráfico.
- Baja cobertura en educación la cual tan sólo alcanza al 30%

**Fortalezas que identifica:**

Los 7.390 kilómetros cuadrados que hacen parte de esta región configuran un territorio afortunado con especiales condiciones geográficas. En el Norte antioqueño la actividad de mayor importancia es la producción de leche y sus derivados. Esta región tiene el porcentaje más alto de producción en Antioquia y su ganado bovino representa 14,6% del total departamental, solo superada por Urabá. La producción porcícola también es sobresaliente. Donmatías es el mayor productor de ceba de cerdos del departamento pues aporta 50.000 por ciclo, aproximadamente.

Otra fortaleza a destacar remite a su vocación forestal y de conservación. Cuenta con 285.739 hectáreas de bosque natural, con 11.047 de bosque plantado, y el área de uso potencial para la producción forestal supera las 47.000 hectáreas. Los ríos Cauca, Nechí, Río Grande, Río Chico, Guadalupe, San Andrés, Valdivia, Espíritu Santo, Ituango, Pescador y otros, le otorgan a la Subregión una gran riqueza hídrica. En este sentido, la generación de energía eléctrica es otra de sus grandes fortalezas.

**Potencialidades que identifica:**

Industria láctea

Potencial hidroeléctrico y forestal

(Programa de Gobierno: 2011, pág. 33).

## Reseñas de la Subregión Norte

### Municipio de Belmira

<b>Población urbana:</b> 1.683	<b>Actividad económica:</b> Agricultura y ganadería.
<b>Población rural:</b> 4.505	
<b>Extensión geográfica:</b> 296 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 64Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 15
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 67%
<b>Indicador 617:</b> 80%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 61%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 3.507	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Por un Belmira que sí avanza.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Juventud.** Construcción de la política de juventud en el Municipio. Implementar programas que incorporaren la Ley de 375 del 1997 de juventud en las diferentes instituciones educativas y grupos de jóvenes organizados. Capacitar a los jóvenes desde las instituciones educativas sobre temas como el alcoholismo, la drogadicción, sexualidad responsable y estilos de vida saludable. Capacitar a los jóvenes en emprendimiento, liderazgo, oratoria, preuniversitarios, artes y oficios, transformación de productos, entre otros, que les permita desarrollar habilidades para sus proyectos de vida. Desarrollo de programas para superar la violencia intrafamiliar. **Adulto mayor.** Fortalecer los programas de gerontología a través del acompañamiento de un profesional en el tema.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Implementar aulas virtuales con tableros interactivos, el acceso al internet incrementando las dotaciones de salas de cómputo en las instituciones educativas. Ampliación y remodelación de la institución educativa urbana y de Labores. **Salud.** Gestionar la ampliación de la unidad de urgencias del Hospital Nuestra Señora del Rosario, al igual que la dotación de equipos y medicamentos necesarios para una adecuada atención en salud. Gestionar la dotación del centro de salud del Corregimiento de Labores con los equipos necesarios que faciliten la prestación de un mejor servicio en salud.

**Dimensión político administrativa:** implementar del Modelo Estándar de Control Interno. Fortalecer las acciones del Plan Integral de Convivencia y Seguridad Ciudadana – PICSC. Mejorar el sistema de quejas y reclamos a través de procesos transparentes de cara a la gente, que permitan consultar y validar en tiempo real, la información necesaria. Fortalecer el Sistema Integrado de Información y el sitio web para que los ciudadanos tengan conocimiento sobre la inversión y manejo de los recursos públicos.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión económica:** crear el Consejo Municipal de Desarrollo Rural. Brindar a los gremios y asociaciones capacitaciones y asesorías de forma permanente en temas sobre emprendimiento, elaboración y presentación de proyectos, liderazgo, trabajo en equipo, solución de conflictos, artes y oficios.

**Dimensión ambiental:** continuar el poyo al proyecto de solares y huertas ecológicas por medio del programa cultivos limpios.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión económica hay articulación en el reconocimiento de la necesidad de transformar la producción de la ganadería de leche a través de formas tecnificadas y respetuosas del ambiente, una economía que además de ser competitiva sea sostenible, donde se impulsen proyectos como la compensación por servicios ambientales para el recurso agua, tanto municipal como subregional.

## Municipio de Donmatías

<b>Población urbana:</b> 11.397	<b>Actividad económica:</b> Ganadería
<b>Población rural:</b> 6.304	
<b>Extensión geográfica:</b> 181 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 49 km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 19
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 70%
<b>Indicador 617:</b> 30%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 84%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 11.256	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Donmatías ¡Más Allá!

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Familia.** Ampliación de la cobertura de los hogares múltiples para la atención a niños y niñas entre los 2 y 5 años. Desarrollo del Programa “Entorno Familiar”. Continuación de la construcción de la segunda etapa del Hogar Múltiple. Implementación del Plan de Atención a la Familia. Desarrollo del programa de intervención familiar desde las instituciones educativas con padres, estudiantes y docentes. Desarrollo del programa escuelas de padres lideradas desde la Comisaría de Familia. Creación de un fondo económico para madres cabeza de hogar. **Juventud.** Formulación de la política pública de juventud y plan municipal de juventud. Desarrollo de programas productivos para los jóvenes del Municipio que les permitan creación de empresa. Desarrollo del programa de formación en liderazgo para los jóvenes desde las diferentes instituciones educativas. Implementación del programa de prevención y atención de la drogadicción con la ESE CARISMA. **Adulto mayor.** Gestión de recursos para la adecuación o construcción de la casa gerontológica. Desarrollo del programa cultural y deportivo del adulto mayor. Creación de un comedor urbano para los adultos mayores en situación de vulnerabilidad. Cualificación del banco de ayudas técnicas para las personas de la tercera edad. **Discapacidad.** Ejecución del Plan de Atención Integral a la Discapacidad. Cumplimiento del estatuto de accesibilidad para personas en situación de discapacidad. Inscripción de la Asociación de Discapacidad de Donmatías (ADISDON) a la Dirección de Programas Especiales del Municipio. Creación de un fondo para la atención integral a personas en situación de discapacidad. Ejecutar un programa de proyectos productivos para los integrantes de la Asociación de Discapacidad de Donmatías. Realizar convenio con el Hospital Francisco Eladio Barrera de la localidad para realizar fisioterapia, fonoaudiología, habilitación y rehabilitación a las personas en

situación de discapacidad. Puesta en marcha de un programa de incentivos tributarios para las empresas que permitan que personas en situación de discapacidad laboren con ellos. Otorgamiento de un espacio para reuniones y terapias de la población discapacitada. **Género.** Apoyo a la oficina de la mujer y a la asociación municipal de mujeres a través de la contratación de servicios para la administración municipal. Gestionar recursos para la casa de la mujer trabajadora. Firmar convenios con instituciones de formación como el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, instituciones de educación superior y ONGS para capacitación de grupos organizados de mujeres. Realizar campañas con los diversos grupos de mujeres para la prevención del maltrato intrafamiliar. Implementación del plan de apoyo y acompañamiento para las jóvenes mujeres de Donmatías. Oferta de puestos laborales para las mujeres al interior de la Administración Municipal y sus entes descentralizadas.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Creación de la dirección de educación para la primera infancia. Implementación del Programa “Donmatías digital”. Implementación de pruebas de suficiencia que permitan al estudiante estar a la par con las pruebas censales del Estado como son las Pruebas SABER. Creación del programa de bilingüismo para los niños, niñas y jóvenes de la localidad. Desarrollo de programas de subsidio escolar destinado a transporte urbano y rural. Creación y puesta en marcha de la cátedra local. Implementación del programa modelo de maestros itinerantes para la enseñanza del inglés y de la informática a las diversas comunidades rurales. Apoyo al programa de tareas asistidas orientadas desde la biblioteca municipal. Dotación de material actualizado para la biblioteca de la unidad cultural y de todas las instituciones educativas. Construcción de una sede para estudios universitarios en el Municipio. Creación de una sala de internet gratuita para los estudiantes de la comunidad. Desarrollo de programas de formación docente en cuanto al uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TICs). Ampliar la cobertura de restaurantes escolares de las instituciones educativas de la localidad, durante los 200 días del calendario escolar. **Salud.** Puesta en marcha del modelo vigilancia y control a las IPS, firma de convenios con las Empresas Sociales del Estado de los municipios vecinos como Barbosa y Santa Rosa para la atención en salud de los habitantes de las zonas limítrofes. Gestión de recursos para la compra de un equipo de telemedicina. Implementación del servicio de óptica y pediatría en el Hospital Francisco Eladio Barrera. Desarrollo de un macro proyecto de salud mental con un equipo interdisciplinario en el área urbana y rural. Puesta en marcha del servicio de enfermería en el Corregimiento de Bellavista. Diseño de un plan de trabajo para prevención temprana del cáncer de cerviz, seno y próstata. Desarrollo del programa masivo de orientación sexual para la prevención de los embarazos en adolescentes. Priorización del aseguramiento en salud de las mujeres cabeza de hogar, las personas en situación de discapacidad y las personas de la tercera edad a través del SISBEN.

**Cultura.** Continuidad del programa de monitores culturales en las diferentes áreas artísticas. Apoyo a las embajadas culturales y las verbenas populares con otros municipios y al banco de instrumentos y vestuarios en la Dirección de Cultura. Dotación del Teatro Municipal con mobiliario y equipamiento. Realización del Programa “Teatro en Vivo”. Implementación del programa de cine semanal. Trabajo conjunto con la Institución Educativa Donmatías para cualificar la banda musical “Jaime Ariel Arroyave”. Revisión y adecuación del Plan de Desarrollo Cultural. **Recreación y deporte.** Adecuación de la cancha de fútbol en arenilla. Construcción de una placa polideportiva cubierta para el Corregimiento de Bellavista. Desarrollo del programa de subsidios y becas para los mejores deportistas de la localidad. Ejecución del Programa “Por Su Salud Muévase Pues”. Adecuación de placa polideportiva de la Institución Educativa Rural del Corregimiento de Bellavista. **Vivienda.** Gestión de recursos con las diferentes cajas de compensación familiar para la adecuación de viviendas. Construcción de viviendas alternativas en madera y en otros elementos para familias de escasos recursos. **Servicios Públicos.** Gestión de recursos para la construcción de acueductos veredales entre los que se priorizarán el acueducto multiveredal de Miraflores, Santa Ana, Arrayanes, Riogrande y Riochico. Realización de estudio tarifario de los diferentes acueductos del Municipio. Continuar con la compra de tierras en los nacimientos de las quebradas que surten los acueductos, para garantizar la potabilización del líquido, así como sostenimientos de las cotas. Gestión de recursos



para la terminación de los colectores y planta de tratamiento de aguas residuales en el Corregimiento de Bellavista. Adquisición de un laboratorio para la planta de aguas residuales para su control de calidad. Ejecución en su totalidad del Plan Maestro de Alcantarillado y dar continuidad al Plan Maestro de Alcantarillado en el Corregimiento de Bellavista.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Elaboración del Estatuto Tributario Municipal. Revisión de acuerdos municipales que dan beneficios tributarios a construcción en zona industrial. **Participación ciudadana.** Implementación de la política pública comunal. Capacitación de líderes comunales. Contratación de obras públicas con las juntas de acción comunal veredales. Desarrollo del programa de presupuesto participativo con las juntas de acción comunal. Dar continuidad al Programa “La administración en mi barrio y en mi vereda”. Creación de la Oficina de Desarrollo Comunitario. **Seguridad y convivencia.** Contratación de personal para la Comisaría de Familia. Realización de jornadas de desplazamiento de la Comisaría de Familia a las diferentes veredas. Desarrollo del Programa Especial de Atención Integral a la Familia (PAIF). Apoyo a fuerzas policiales y escuelas de seguridad del Municipio. Instalación de 20 nuevas cámaras de seguridad en el casco urbano. Creación de subestación de policía en el Corregimiento de Bellavista. Construcción de un Centro de Atención Inmediata - CAI en el Barrio Marianito y sectores aledaños.

**Dimensión del ambiente construido.** Desarrollo del plan vial municipal a diez años y el plan de espacio público. Implementación de una ruta semi-urbana, desde Matasano-Riogrande y Río Chico-Donmatías. Construcción de la terminal de transporte del Municipio. Recuperación de la vía Fátima-cementerio para generar una nueva variante. Construcción placa polideportiva del Corregimiento de Bellavista. Reposición de la iluminación y mejoramiento de la accesibilidad hacia la planta de agua potable del Municipio y la planta de aguas residuales. Trabajo con campesinos y con las juntas de acción comunal por medio de convites en el mantenimiento de vías rurales. **TICs.** Instalación de una sala de internet gratuita en el Municipio.

**Dimensión económica.** Creación de asociaciones y cadenas de producción y comercialización con pequeños productores. Exención tributaria para empresas asentadas en el Municipio que generen empleo. Creación de fondo económico para creación de empresas por medio de la realización de proyectos productivos a través de créditos y microcréditos. **Agropecuario.** Creación de comité para el apoyo a los caficultores. Creación de un centro de acopio para puntos agrícolas. Apoyo al programa de mejoramiento genético para pequeños productores de leche. Puesta en marcha de un frigorífico. Implementación de cultivos bajo invernadero como alternativa al pequeño productor y de programas de semiestabulación para los pequeños ganaderos. Diversificación de la producción agropecuaria con la búsqueda de cultivos alternativos. Apoyo a los programas de mercados campesinos y a las agroindustrias paneleras y al programa de huertas caseras y escolares. Ejecución de programas de formación técnica y tecnológica en el área agraria. **Industria.** Capacitación constante y pertinente a los confeccionistas. Apoyar la Feria de la Confección y la Cultura. Apoyo a la Cooperativa de Confeccionistas de Donmatías (COINCO) en sus diferentes programas y proyectos. Designación de un profesional experto en la gerencia y en la confección para apoyar a COINCO. Realización de ruedas de negocios con los confeccionistas a través de COINCO. Exenciones tributarias para estimular la llegada de nuevas industrias agropecuarias, exoneración tributaria para aquellas nuevas granjas que generen empleos de la zona (industria porcícola y avícola). **Turismo.** Creación de la Dirección de Turismo. Adecuación y amoblamiento turístico en sectores como el Embalse Riogrande, Vereda Pandeazúcar y Vereda Frisolera. Gestión para desarrollar el cable turístico en el sector de Bellavista- Frisolera. Gestión para utilización de los Embalses Riogrande I y II así como la Hidroeléctrica para la realización de actividades turísticas. Realización del Festival de Cometas. Mantenimiento del Sendero Ecológico de Riogrande II y del monumento de Cristo Rey.

**Dimensión ambiental:** protección de la microcuenca La Piedrahíta mediante la continuación de programas de aislamiento y reforestación, así como la compra de tierras, aislamiento y reforestación de la cuenca de la Quebrada Donmatías y sus afluentes y de las demás fuentes hídricas que surten los diversos acueductos rurales. Actualización del plan de manejo ambiental y operación del relleno sanitario, así como consecución de maquinaria y equipo para la operación del mismo. **Atención y prevención de riesgos.** Capacitaciones permanentes para voluntariado de la Cruz Roja.

**Acciones diferenciales:** en la dimensión sociocultural, el programa destaca como apuesta un conjunto de acciones de apoyo y estímulo a la población joven tales como: un programa de subsidios y becas para los mejores deportistas de la localidad, creación de programa de becas para los jóvenes talentos en materia de cultural, la creación de un fondo para otorgar el formulario de admisión a la universidad a los estudiantes del grado once, así como un programa de becas universitarias para los jóvenes que obtengan un alto desempeño académico. También la gestión de recursos para la creación de una granja con doble propósito para el programa de rehabilitación de jóvenes drogadictos del Municipio y a su vez la implementación de proyectos productivos agroindustriales y la realización de campañas de formación en cultura vial para niños, niñas y jóvenes.

También expone acciones en otras dimensiones: la creación de un fondo para atención de casos de personas de escasos recursos a las que el Plan Obligatorio de Salud, (POS) no cubra completamente. El otorgamiento de estímulos para instituciones educativas por mejor manejo de residuos sólidos. Por último, se propone la creación de un sistema de recompensas para informantes.

**Articulación con el desarrollo subregional:** el programa plantea articulación en el fortalecimiento de los convenios con las Empresas Sociales del Estado de los municipios vecinos como Barbosa y Santa Rosa para la atención en salud de los habitantes de las zonas limítrofes. En la dimensión económica, se identifica la promoción e impulso del turismo aprovechando potencialidades del territorio como los embalses y la hidroeléctrica, de la mano del énfasis propuesto para la Subregión que busca promover el turismo y los recursos hídricos. También hay articulación en relación con el fortalecimiento, cualificación y diversificación del agro, por la agremiación de productores rurales y la tecnificación y cualificación de la industria lechera. Como actividades de compensación ambiental, principal apuesta de la Subregión por los fuertes niveles de explotación del suelo y el ecosistema, actuando mediante la protección de microcuencas y fuentes hídricas a través de programas de aislamiento y reforestación.

## Municipio de Entreríos

<b>Población urbana:</b> 3.943	<b>Actividad económica:</b> Agricultura y ganadería.
<b>Población rural:</b> 4.504	
<b>Extensión geográfica:</b> 219 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 60 km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 11
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 74%
<b>Indicador 617:</b> 62%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 75%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.022	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Entrerriós se transforma de verdad.

**Diagnóstico:** No presenta.

**Énfasis:** No es explícito.

**Dimensión poblacional: Infancia y adolescencia.** Apoyar el hogar múltiple infantil “Pasitos”. **Juventud.** Implementación de la oficina de la juventud. **Discapacidad.** Acompañamiento profesional a la población con discapacidad a través de la equinoterapia.

**Dimensión sociocultural: Educación:** atención permanente a niños con necesidades especiales. Gestionar un subsidio de transporte para educación superior fuera del Municipio. Puesta en marcha del Programa “Entrerriós Bilingüe”. Implementación de un espacio de consulta virtual en la biblioteca municipal. Internet gratuito para la zona urbana. **Salud.** Implementación del programa de atención básica en salud (PAB). Gestionar la construcción de un hospital local de primer nivel. **Cultura.** Elaboración del plan municipal de cultura. **Recreación y deporte.** Construcción de nuevos espacios deportivos en la zona aledaña al actual coliseo municipal. Construcción la unidad deportiva y recreativa de Entrerriós. **Vivienda.** Construcción de 140 soluciones de vivienda en la zona urbana y 70 en la zona rural. Entrega de subsidios de vivienda para edificar en sitios propios como terrazas y solares en predios rurales y urbanos. **Servicios Públicos:** mantenimiento de colectores para aguas residuales en la zona urbana. Construcción de pozos sépticos zona rural.

**Dimensión político administrativa: modernización administrativa.** Crear la Secretaría de Turismo, Educación y Ambiente, así como las oficinas de contratación, proyectos y atención al ciudadano.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de puente sobre el Río Grande sector Cucurucho y el puente sobre la Quebrada La Candelaria. Construcción de la vía parque lineal a La Torura.

**Dimensión económica:** creación del Banco de Oportunidades para los pequeños empresarios. Apoyar iniciativas productivas como: huertas caseras, invernaderos escolares, nuevos productos agrícolas, galpones de aves ponedoras.

**Dimensión ambiental:** compra y protección de predios y microcuencas. Reactivación del CLOPAD. Construcción del parque ecológico alrededor del Embalse Río Grande.

**Acciones diferenciadoras:** se propone adelantar la gestión para que exista la posibilidad de prestar servicio militar obligatorio a través de labores sociales y comunitarias en el Municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de San José de la Montaña

<b>Población urbana:</b> 2.101	<b>Actividad económica:</b> Ganadería y agricultura.
<b>Población rural:</b> 1.002	
<b>Extensión geográfica:</b> 127 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 129 km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 8
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 69%
<b>Indicador 617:</b> 61%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 72%

<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 2.882
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información

**Nombre del programa de gobierno:** Démonos una mano...Unidos sigamos avanzando.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Infancia y adolescencia.** Acompañamiento psicosocial a los niños de 1 a 5 años, articulando con la creación de los hogares múltiples. Brindar capacitación a las madres de los hogares del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. **Juventud.** Desarrollo del Programa Juvenil “Yo quiero Oír”. **Adulto Mayor.** Creación del Programa “Mis mejores días”. Fortalecimiento del Centro de la Edad Dorada. **Discapacidad.** Implementación del Programa Social “Yo También Puedo”. **Población desplazada.** Implementación de programas de generación de ingresos, salud y educación para la población desplazada. **Género.** Creación de la dirección administrativa de la mujer y de la casa de la mujer.

**Dimensión Sociocultural: Educación.** Creación de un programa de formación en emprendimiento para estudiantes. Creación de un programa en apoyo con la Universidad de Antioquia en introducción a la vida universitaria. Gestionar recursos para crear una ciudadela educativa en las antiguas instalaciones de la I.E. Normal. Terminación de la Institución Educativa Francisco Abel Gallego. **Salud.** Capacitación a la población urbana y rural en primeros auxilios y manejo de emergencias. Creación del Programa “La salud en tu casa”. Creación del Programa “Bienvenido a la vida”, brindando acompañamiento nutricional y psicológico a todas las mujeres embarazadas y lactantes. **Recreación y deporte.** Mejoramiento de las canchas de fútbol municipal de las veredas: El Caribe, La María y Potrerito. Fortalecimiento del Programa “Por Su Salud Muévase Pues”. **Servicios Públicos.** Ejecución del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado. Mantenimiento e instalación de nuevos pozos sépticos. Creación de la empresa de servicios públicos.

**Dimensión político administrativa:** creación de la mesa por la unidad municipal. Gestión y diseño de proyectos para la obtención de recursos internacionales. Transformar la UMATA en la Dirección de Desarrollo Rural.

**Dimensión del ambiente construido.** Creación del Programa “Volvamos al convite”. Ejercer vigilancia permanente sobre el estado de las vías secundarias, específicamente las vías San José -Los Llanos, San José - Liborina y San José - Labores.

**Dimensión económica:** gestionar con Colciencias y el sector privado la formulación de estudios que fortalezcan la innovación para la generación de proyectos productivos e industriales. Trabajar articuladamente con el Banco Agrario para que la población pueda acceder a créditos con tasas bajas para proyectos microempresariales productivos y asociativos. **Turismo.** Promoción del Municipio como atractivo turístico en el corredor vial con Hidroituango.

**Dimensión ambiental:** construcción de senderos ecológicos y parques lineales. Iniciar un programa de reconocimiento y protección de la fauna y flora del Municipio.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión poblacional, propone la gestión de recursos para la creación de la casa del estudiante en Medellín como centro de acogida y de apoyo a este grupo.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión económica hay articulación en el trabajo por

la promoción turística como potencial del territorio subregional. Para el caso del Municipio a través de la promoción del corredor vial con Hidroituango y la incursión en modelos modernos de eco-comercio y eco-turismo.

## Municipio de San Pedro de los Milagros

<b>Población urbana:</b> 10.765	<b>Actividad económica:</b> Agricultura
<b>Población rural:</b> 11.301	
<b>Extensión geográfica:</b> 229 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 42 km
<b>Número de corregimientos:</b> 1?	<b>Número de veredas:</b> 8
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 73%
<b>Indicador 617:</b> 54%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 74%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> sin información	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Transparencia y conocimiento

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** procurar la seguridad alimentaria de la población más vulnerable (niños y adultos mayores) tomando como modelo la experiencia el Programa “Sopita caliente” del Barrio El Milagro. Fortalecimiento del programa de salud mental y sexualidad responsable dirigidos a los jóvenes.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Gestionar la separación de la Institución Educativa La Gabriela del Liceo Pío XII. **Salud.** Implementación de la estrategia de atención primaria en salud y la conformación de equipos básicos de salud. Diseño y puesta en marcha de programas interinstitucionales para la prevención y tratamiento de drogadicción, alcoholismo y prostitución. Ampliación de la planta física del Hospital Santa Isabel y continuidad con su modernización tecnológica. **Cultura.** Respaldo técnico y financiero a la escuela de música, las bandas marciales, academia de danzas, grupo scout, grupo de teatro, grupos musicales, grupos juveniles y demás actividades artísticas, literarias y culturales. **Recreación y deporte.** Construcción de escenarios deportivos en el Liceo Pío XII. **Vivienda.** Dar continuidad a los programas de construcción y mejoramiento de viviendas actuales. Gestionar métodos alternativos buscando rebajar costos con calidad. Desarrollo de programas de vivienda de interés social para el área rural con otorgamiento de subsidios. **Servicios Públicos:** culminación del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado en el área urbana del Municipio. Construcción de redes de alcantarillado en el Corregimiento de Ovejas. Reposición de redes de los acueductos veredales con prioridad de los acueductos de Pantanillo y La Cuchilla. Gestionar la ampliación de la cobertura de los servicios públicos domiciliarios en el sector rural, así como la continuidad con el programa de construcción, mantenimiento y recuperación de pozos sépticos.

**Dimensión político administrativa:** reforma del esquema básico de ordenamiento territorial. Implementar un plan de fortalecimiento fiscal. Asesoría permanente a las juntas de acueductos veredales y acciones comunales.

**Dimensión del ambiente construido:** desarrollo del plan de pavimentación en el área urbana incluyendo los sectores: El Milagro, San José, Los Colchaos, El Porvenir, Los Olivos, Guamurú y el Corregimiento de Ovejas, entre otros.

**Dimensión económica:** adelantar gestión para la construcción de minicentrales hidroeléctricas. Entregar incentivos a la empresa privada para que se radique en el municipio y contribuya a la generación de empleo. **Turismo.** Diseño y puesta en marcha un plan de turismo para la diversificación económica del Municipio.

**Dimensión ambiental:** impulsar el programa de cocinas ecológicas en el área rural y diseñar el plan ambiental municipal.

**Acciones diferenciales:** en la dimensión sociocultural, crear un programa de incentivos al estudio secundario y universitario a través del fortalecimiento del programa del tiquete estudiantil y la creación de incentivos económicos para que los mejores bachilleres continúen con sus estudios superiores.

**Articulación con el desarrollo subregional:** se identifica articulación para la realización de alianzas para la construcción de vías intermunicipales.

## Municipio de Santa Rosa de Osos

<b>Población urbana:</b> 14.703	<b>Actividad económica:</b> Agricultura y ganadería
<b>Población rural:</b> 16.322	
<b>Extensión geográfica:</b> 805 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 74 km
<b>Número de corregimientos:</b> 5	<b>Número de veredas:</b> 73
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 77%
<b>Indicador 617:</b> 68%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 78%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 14.705	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Por otro nuevo amanecer.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** implementación de la Política Pública de Infancia, Adolescencia y Juventud. **Adulto mayor.** Implementación de programas de salud integral y generación de bienestar para el adulto mayor de todo el Municipio. Firma de convenios de alfabetización y educación básica gratuita para personas mayores de edad.

**Dimensión Sociocultural: Educación.** Entrega de subsidio de transporte a estudiantes. Implementación del aula de bilingüismo y de informática. **Salud.** Realización de programas de prevención de enfermedades de transmisión sexual y embarazos en adolescentes, puesta en marcha de programas de atención y prevención de consumo de sustancias psicoactivas en asocio con la Dirección Seccional de Salud de Antioquia, el Departamento de Antioquia y centros especializados en el tema. **Cultura.** Implementación de los programas culturales y de biblioteca en las zonas rurales del Municipio. Creación de semilleros artísticos para niños y adolescentes. **Recreación y deporte.** Construcción y mejoramiento de escenarios deportivos en los barrios que se ha construido vivienda de interés social. **Vivienda.** Actualización del inventario de tierras para proyectos de vivienda de interés social. **Servicios Públicos.** Prestar servicio de acueducto con agua potable e instalación de pozos sépticos en el área rural.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Puesta en marcha del Programa “La Administración en mi vereda y en mi barrio”. **Participación ciudadana.** Fortalecer y acompañar a las juntas de acción comunal y la Asocomunal del Municipio, jurídica y administrativamente. Apoyo a las estrategias que se deriven del ejercicio de la política pública y de las libertades como son las mesas de trabajo, los talleres participativos, mesas de conversación, los consejos comunales. Reestructuración, ajuste y actualización del esquema básico de ordenamiento territorial, mejoramiento de los procedimientos de la administración municipal en materia de política fiscal y la aplicación de la Ley 617 de 2000 de saneamiento administrativo. **Seguridad y convivencia.** Desarrollo de acciones de reconciliación como recomposición del tejido social del Municipio, teniendo en cuenta la población carcelaria de la localidad.

**Dimensión del ambiente construido:** concertación de planes de seguridad y transporte en zonas fronterizas del Municipio. Gestionar recursos ante instancias departamentales y nacionales para la construcción del proyecto del cable aéreo del Corregimiento San Pablo -El Caney. Gestión de recursos para la pavimentación de la vía San Isidro-El Caney.

**Dimensión económica:** fortalecer alianzas con el sector minero que propenda el desarrollo económico y social, además, de procurar la recuperación ambiental de las zonas afectadas por los proyectos mineros de las comunidades aledañas a los proyectos. **Turismo.** Fortalecimiento, capacitación y apoyo a las actividades turísticas, realización del plan integral de turismo.

**Dimensión ambiental:** protección de las cuencas que surten los acueductos, en convenios interinstitucionales con Empresas Públicas de Medellín, CORANTIOQUIA, Dirección Seccional de Salud de Antioquia y el Comité de Cafeteros. Construcción de acueductos veredales con plantas de tratamiento. Realización del plan forestal del Municipio y entrega del incentivo forestal a predios que cumplan con la ley del medio ambiente.

**Acciones diferenciadoras:** generación de reservas forestales para la venta de oxígeno a Europa según el Pacto de Kioto. Iniciar con los alcaldes de la región el Plan Rector Estratégico del Norte Antioqueño 2050.

**Articulación con el desarrollo subregional:** El programa plantea una articulación mediante su propuesta de iniciar con los alcaldes de la región el Plan Rector Estratégico del Norte Antioqueño 2050, como brújula de desarrollo durante los próximos cuarenta años del desarrollo local y regional. En la dimensión del ambiente construido, específicamente hay articulación con la voluntad de mejoramiento de las vías urbanas y rurales, redes terciarias y secundarias del municipio, lo cual es una de las necesidades explícitas de la Subregión para el acceso a territorios rurales y la comercialización de sus productos.

## Municipio de Angostura

<b>Población urbana:</b> 2.096	<b>Actividad económica:</b> Agricultura y ganadería.
<b>Población rural:</b> 10.423	
<b>Extensión geográfica:</b> 387 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 139 km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 46
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 81%
<b>Indicador 617:</b> 57%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 67%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 7.628	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** El cambio que Angostura necesita.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** eficiencia administrativa e institucional, mejoramiento de la educación y generación de empleo. Será prioridad brindar asistencia técnica para el fortalecimiento del sector agropecuario y la aplicación de nuevas tecnologías.

**Dimensión poblacional: familia.** Capacitación en proyectos empresariales para madres de familia, fortalecimiento y apoyo integral a hogares del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y a las guarderías. **Adulto mayor.** Implementación de un programa gerontológico integral. **Discapacidad.** Gestionar la obtención de equipos de movilidad y ortopedia.

**Dimensión sociocultural: Educación:** dotación de tecnología, ayudas didácticas y material docente a instituciones educativas rurales y urbanas. Revisión y ajuste del Proyecto Educativo Institucional - PEI y los planes de estudio. Fortalecer las escuelas de padres. **Salud:** Ejecución del plan municipal de salud pública. Gestión para la contratación de personal médico para la ESE Hospital San Rafael. Formalizar convenios con la ESE CARISMA y la Dirección Seccional de Salud del Departamento para rehabilitación y prevención de la drogadicción y el alcoholismo. **Cultura.** Realizar actividades semanales para fortalecer la identidad cultural del Municipio. **Recreación y deporte.** Fortalecimiento del mínimo vital deportivo en el marco del Plan Decenal del Deporte. Fortalecimiento del Programa “Por Su Salud Muévase Pues”. **Vivienda.** Gestión y cofinanciación de mínimo 500 mejoramientos de vivienda. Brindar 40 soluciones de vivienda urbana para el sector del Centro de Acopio -Pedrona. **Servicios Públicos.** Construcción de sistemas de tratamiento de agua potable para acueductos rurales. Dar continuidad al Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado e implementación de éste en el corregimiento Llanos de Cuivá.

**Dimensión político administrativa:** revisión de la estratificación socioeconómica urbana y rural.

**Dimensión del ambiente construido:** gestionar la apertura de vías terciarias en las veredas El Oriente, La Guajira y Santa Teresa.

**Dimensión económica:** promoción y apoyo a proyectos de mejoramiento de trapiches paneleros y cultivos de caña. Apoyar procesos de inseminación artificial de ganado y ganadería doble propósito. Apoyar proyectos de siembra, renovación y diversificación del cultivo de café y producción limpia. Ampliar el número de técnicos idóneos en la UMATA con presencia constante en las veredas. **Turismo:** ejecutar el plan municipal de desarrollo turístico. Fortalecimiento del turismo religioso, mediante campañas publicitarias que promuevan “la tierra del Beato Marianito”.

**Dimensión ambiental:** ejecutar campañas de educación ambiental y protección de los recursos naturales, bosques y fauna. Adelantar programas de canalización de quebradas ubicadas en la zona urbana. Adelantar la reubicación de viviendas de alto riesgo. Capacitar a comités locales de atención y prevención de desastres.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión del ambiente construido hay articulación con el objetivo de realizar mantenimiento de vías y caminos veredales, como una de las necesidades apremiantes de la subregión en términos de acceso al territorio – principalmente rural- y la comercialización de productos agrícolas. En relación con la economía se identifica el apoyo e impulso a la intensificación de la ganadería para la producción de carne y leche como actividades económicas representativas.

## Municipio de Briceño

<b>Población urbana:</b> 2.173	<b>Actividad económica:</b> Ganadería
<b>Población rural:</b> 6.610	
<b>Extensión geográfica:</b> 401 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 181 km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 38
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 74%
<b>Indicador 617:</b> 54%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 65%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 4.880	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Por un Briceño justo y equitativo.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** en el fortalecimiento de mecanismos de participación ciudadana, inclusión económica mediante la generación del empleo productivo y el desarrollo social.

**Dimensión poblacional: Infancia y adolescencia.** Realización de programas orientados a disminuir los índices de desnutrición infantil. Fortalecimiento del programa de hogares de Bienestar Familiar. **Juventud.** Conformar el Consejo Municipal de Juventud. **Adulto mayor.** Apoyo y fortalecimiento al programa de atención integral al adulto mayor. Implementación de un proyecto productivo para los adultos mayores. Construcción de un hogar para la tercera edad.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Ampliación, mantenimiento y dotación de los establecimientos educativos. Capacitación del personal docente, administrativo y la Junta Municipal de Educación –JUME. Apoyo y ejecución del Plan Educativo Municipal. Ampliación de los restaurantes escolares. **Salud.** Impulso a programas nutricionales. Hacer mantenimiento a la planta física de la ESE Hospital El Sagrado Corazón y de los centros de salud en funcionamiento. Estudio de viabilidad para construcción de infraestructura hospitalaria en las zonas de Chiri – Buenavista y Chorrillos. Dotación de equipos hospitalarios y modernización de los equipos para un primer nivel de atención. Ampliar la cobertura de los promotores de salud y apoyo a las brigadas de salud. Promoción, prevención e intervención del cáncer de cerviz uterino. **Recreación y deportes.** Construcción de placas polideportivas en las veredas El Hoyo, La América, Los Naranjos y Campo Alegre, mantenimiento de la cancha de fútbol y demás escenarios deportivos. Fortalecimiento del centro de educación física. Construcción de graderías de la cancha de fútbol y de parques infantiles. Construcción de un escenario deportivo fútbol 7 en grama sintética. **Servicios Públicos.** Reestructuración de las tarifas de los servicios públicos de agua, aseo y alcantarillado. Construcción de unisafas y pozos sépticos en el área rural.

**Dimensión político administrativa:** conversión de la Vereda el Roblal en corregimiento. Definir un programa de capacitación para todos los funcionarios y concejales. **Participación ciudadana.** Capacitación de las juntas de acción comunal y Asocomunal. **Seguridad y convivencia ciudadana.** Articular los programas encaminados a crear cultura de paz y convivencia, adelantar programas de prevención de la violencia intrafamiliar.

**Dimensión del ambiente construido:** remodelación del parque principal. Construcción de puentes colgantes en las veredas de La Meseta y El Cedral. **Malla vial.** Mantenimiento de la Vía San Fermín – Briceño.

Gestión y trámite ante las entidades competentes para continuar y construir de los nuevos caminos carretables: Palmichal – Pescadero Ituango, San Epifanio – Moravia, El Gurrí – La Rodríguez, El Turcó – La Cristalina, la vía terciaria de la vereda Chiri. Pavimentación de la vía principal en el sector del Divino Niño. Continuar la pavimentación de las calles en el corregimiento de las Auras y en la vereda Travesías. Reparación de la vía terciaria de la Vereda el Pescado.

**Dimensión económica:** apoyar e impulsar el centro de acopio de los productos agropecuarios. Prestar asistencia técnica agropecuaria para los medianos y pequeños productores. Promover la diversificación de la producción agrícola, pecuaria y de especies menores. Fomentar la asociación de pequeños productores a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural. Buscar la certificación de los trapiches paneleros.

**Dimensión ambiental:** desarrollo de programas masivos de reforestación. Fortalecimiento del vivero municipal. Fortalecimiento del Programa de Manejo Integral de Residuos Sólidos (MIRS) optimizando el uso del relleno sanitario. Gestionar ante Corantioquia los proyectos de construcción de senderos ecológicos y la capacitación en el manejo de la erosión en estado inicial. **Atención y prevención de riesgos.** Reactivación del comité local de emergencia. Capacitación y dotación del personal del cuerpo de bomberos voluntarios. Identificación de las zonas de alto riesgo en el Municipio y realización de planes de contingencia. Adelantar campañas educativas en prevención y atención de desastres.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, se propone la creación de un programa para el subsidio de la educación superior.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión económica hay articulación en cuanto a brindar apoyo a los grupos asociativos existentes y promoción de la creación de nuevas organizaciones, tanto para el fomento de la participación ciudadana como para el fortalecimiento de agremiaciones y proyectos productivos. En la dimensión del ambiente construido el mantenimiento de todas las vías terciarias del Municipio, así como el fortalecimiento en vías de acceso al territorio son otro punto de articulación.

## Municipio de Campamento

<b>Población urbana:</b> 2.450	<b>Actividad económica:</b> producción y transformación de la caña de azúcar en panela.
<b>Población rural:</b> 7.238	
<b>Extensión geográfica:</b> 200 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 139 km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 43
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 60%
<b>Indicador 617:</b> 81%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 56%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.909	
<b>Comunidades étnicas:</b> Sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Campamento en buenas manos, con sentido de pertenencia, dignidad y valores.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Juventud.** Creación de la escuela de formación ciudadana para jóvenes. Gestiones para la reactivación del hogar juvenil campesino. **Adulto mayor.** Fortalecimiento del programa de la tercera edad “Nuevo Despertar”. Gestionar recursos para la dotación, mantenimiento y sostenimiento del centro de bienestar del anciano. **Madres cabeza de familia.** Elaboración de proyectos y programas tendientes a la protección y mejoramiento de la calidad de vida de las mujeres cabeza de familia.

**Dimensión Sociocultural: Educación.** Construcción, mejoramiento y adecuación de todas las escuelas rurales. Fortalecimiento de la Junta Municipal de Educación. **Salud.** Mantenimiento, dotación y correcto funcionamiento de los puestos de salud rurales. Desarrollo de programas de salud oral, realización de campañas de promoción y prevención en salud. Dotación de instrumentos necesarios para prestar el servicio de rayos X. **Cultura.** Gestión para el sostenimiento y dotación de la escuela de música. Reactivación y dotación de la Casa de la Cultura Eduardo Zuluaga Hoyos. **Recreación y deporte.** Gestionar recursos para la terminación de la unidad deportiva, en lo que respecta a piscina, pista de patinaje y pista de bicrós. Gestionar recursos para el sostenimiento, adecuación y dotación del gimnasio. Realizar jornadas lúdicas y recreativas en la zona rural y urbana para celebrar el día de los niños, desarrollar vacaciones recreativas, y actividades recreativas con las personas de la tercera edad. **Vivienda.** Reactivación del fondo de vivienda e interés social en el Municipio. **Servicios Públicos.** Ejecución del plan departamental de aguas. Dotación de unisafas en la población rural a los hogares que no cuenten con servicios sanitarios adecuados.

**Dimensión político administrativa:** generación de programas de aprendizaje para todos los presidentes de las juntas de acción comunal. Creación e implementación de una veeduría ciudadana.

**Dimensión del ambiente construido:** construir un puesto de salud en la Vereda El Limón. Reconstrucción del puesto de salud en la Vereda San Pablo. Creación del banco de proyectos municipales. Ampliación y adecuación del palacio municipal. Adecuación del camino matadero- antiguo hospital como vía alterna. Remodelación de la plaza de mercado. Remodelación del parque principal. Construcción de un cable aéreo que conecte la Vereda El Manzanillo con la Escuela Eloísa Posada. Gestionar la reconstrucción de una micro central hidroeléctrica. **Malla vial.** Terminar la pavimentación y mantenimiento de la carretera Campamento –Yarumal. Terminar la carretera Campamento- el Alto del Manzanillo. Realizar la conexión vial para la bomba, el morro y la carretera de la mina.

**Dimensión económica:** asistencia técnica agropecuaria y ambiental a toda la población del Municipio. Capacitación a todos los campesinos para promover mecanismos de asociación y alianzas de pequeños y medianos productores. Realizar estudios de suelo necesarios tendientes a maximizar la productividad de los cultivos. Mejoramiento y adecuación de trapiches paneleros y capacitación a participantes. **Turismo.** Gestionar convenios para convertir a Campamento en un sitio turístico por medio de la ruta de la panela y frutos de mi tierra.

**Dimensión ambiental:** fortalecimiento de programas de reforestación de las microcuencas que surten los acueductos rurales y urbanos. Gestionar que se haga el manejo efectivo de las aguas residuales evitando la contaminación de las cuencas hídricas del Municipio. Realizar campañas de sensibilización, concientización y sanción sobre el manejo de residuos sólidos.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, se propone la creación de una fundación sin ánimo de lucro en materia de salud que preste ayuda a la población más vulnerable.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión económica hay articulación en el aprovechamiento de las potencialidades del territorio con la propuesta de construcción de una micro central hidroeléctrica. También se articula en el fortalecimiento y cualificación del agro como actividad central

de la estructura económica de la subregión y el impulso del turismo agroecológico como estrategia para el desarrollo económico, social y ambiental.

## Municipio de Valdivia

<b>Población urbana:</b> 4.848	<b>Actividad económica:</b> Agricultura y ganadería.
<b>Población rural:</b> 12.442	
<b>Extensión geográfica:</b> 545 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 159 km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 36
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 64%
<b>Indicador 617:</b> 79%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 62%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 9.150	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Por la paz y la convivencia pacífica.

**Diagnóstico:** el programa identifica una situación actual, frente a lo cual se plantea objetivos y estrategias. Destaca entre otras, como problemáticas del Municipio: deficiente infraestructura física en varias de sus instituciones y centros educativos en el sector rural, existiendo en la básica primaria sobrepoblación de la comunidad estudiantil en relación con el número de aulas y profesores en la actualidad en el municipio. Deficientes condiciones de salud, con una tasa de mortalidad por desnutrición en niños menores de 5 años. En el área económica se señala la ausencia de industrias que generen empleo. En el área ambiental se identifica que el Municipio es rico en recursos hídricos, pero con alta contaminación por descarga o disposición inadecuada de aguas, deforestación de zonas productoras de agua o bosques nativos por la presencia de minería ilegal.

**Énfasis:** promoción de la paz, la tolerancia, el desarrollo económico, social y ambiental del municipio, así como la garantía de los derechos fundamentales.

**Dimensión Poblacional: Infancia y adolescencia.** Construcción de una política pública municipal orientada a la atención integral de la niñez. Construcción de un hogar infantil en el Corregimiento de Puerto Valdivia. **Juventud.** Elaboración del plan de desarrollo de la juventud. Apoyo al Consejo Municipal de la Juventud. **Adulto mayor.** Reubicación de la sede para la tercera edad. **Discapacidad.** Dotación de equipos necesarios para la población discapacitada, diseño e implementación de programas de atención de la discapacidad.

**Dimensión Sociocultural: Educación.** Financiación de proyectos de infraestructura educativa, priorizando a la Institución Educativa Valdivia. Gestionar ante el Ministerio de Educación Nacional y la Gobernación de Antioquia la construcción de dos mega colegios, uno para sector urbano, y otro para el Corregimiento de Puerto Valdivia. Suministro de alimentación en los restaurantes escolares, transporte escolar y subsidio a la población estudiantil rural y a los niveles 1 y 2 del SISBEN. Diseño de un plan de capacitación en diferentes áreas con énfasis en inglés y sistemas. **Salud.** Dar continuidad al programa de apoyo nutricional a niños de 0 a 5 años. Construcción de puesto de salud en la Vereda Chorrillos. Ampliación y mejoramiento de los puestos de salud de los sectores Raudal y Puerto Valdivia. Edificación, mantenimiento y adecuación de la ESE municipal, los centros y puestos de salud en la zona urbana y rural del Municipio. Implementación del programa integral e intensivo de salud mental y de seguridad alimentaria. **Cultura.** Consecución del canal de televisión y creación de una emisora comunitaria. Construcción de la casa de la cultura. Conformación de semilleros, y la participación de los jóvenes en grupos de danza, teatro música

y lectura. Consolidación del programa de la escuela de música. Dar continuidad al festival de teatro. **Recreación y deporte.** Seguimiento y evaluación del plan local del deporte. Equipamiento del gimnasio y la construcción de canchas y escenarios deportivos.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Diseño de un plan de capacitación y de estímulos para los servidores del municipio. Actualización y adecuación del manual de funciones y requisitos de personal. Actualización de equipos y programas de cómputo. **Participación ciudadana.** Acompañamiento, asesoría y capacitación a los organismos comunales, asociaciones y agremiaciones, en materias como las veedurías ciudadanas, otros mecanismos de participación, y formulación, gestión y ejecución de proyectos. Realización de talleres para fortalecer los programas de promulgación, prevención y protección de los derechos humanos y en cultura ciudadana. **Seguridad y convivencia.** Fortalecimiento del fondo de seguridad municipal, la inspección de policía y la comisaría de familia. Realización de consejos de seguridad en forma periódica. Realización de charlas y programas educativos encaminados a evitar el consumo de sustancias psicotrópicas y programas que ayuden a preservar la cultura de la legalidad en todos los ámbitos. Diseño de políticas encaminadas a disminuir el número de muertes violentas.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión económica:** conformación y puesta en marcha del Consejo Municipal de Desarrollo Rural. Elaboración del Plan de Desarrollo Rural. Creación de un vivero municipal y puesta en funcionamiento de las granjas de experimentación municipal. Prestar el servicio de médico veterinario para el sector lechero. Creación de dos centros de acopio uno para Valdivia y otro para Puerto Valdivia. Prestación de asesoría y acompañamiento a los mineros.

**Dimensión ambiental:** fomentar la legalización de la minería informal, optimización y tecnificación del manejo del relleno sanitario. Construcción de pozos sépticos y unisafas. Establecimiento de plantaciones forestales para la protección de fuentes de agua. Certificación de las fincas productoras de agua. Desarrollo de acciones para que cada vereda, recupere y proteja una micro cuenca, entrega de incentivos para grupos o personas que cuiden los nacimientos de agua.

**Acciones diferenciadoras:** destaca en la dimensión económica, la proyección de tres fuentes de empleo en concordancia con los renglones económicos más importantes para la economía local: El trapiche comunitario (sector Puqui hasta puerto Valdivia); despulpadora de frutas (entre Puerto Valdivia y Valdivia) y la empresa de derivados lácteos (entre Valdivia y Ventanas).

**Articulación con el desarrollo subregional:** el programa muestra claramente articulación con la ruta de desarrollo de la Subregión Norte, en términos económicos, sociopolíticos y ambientales. De manera detallada se articula en el aprovechamiento de los recursos hídricos del territorio y el impulso al agro como base de la economía subregional, destacándose el fortalecimiento de la industria lechera; el fomento a la asociatividad de grupos comunitarios y de productores, a través del acompañamiento, asesoría y capacitación a los organismos comunales, asociaciones y agremiaciones para organizarse administrativamente.

## Municipio de Carolina del Príncipe

<b>Población urbana:</b> 3.027	<b>Actividad económica:</b> Turismo y agricultura.
<b>Población rural:</b> 944	
<b>Extensión geográfica:</b> 166 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 104 km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 6

<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 81%
<b>Indicador 617:</b> 52%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 78%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.116	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Por tu trabajo, tu pueblo y tus valores.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** la educación además de ser un derecho de todo ciudadano, debe ser la plataforma transformadora del Estado, descentralizando su poder, en la formación de un ciudadano auténtico, con capacidad de crear una cultura de la participación.

**Dimensión poblacional:** atención a los niños menores de 5 años, adultos mayores e indigentes que no hagan parte de ningún programa de complementación alimentaria o los que presenten algún grado de desnutrición. **Infancia y adolescencia.** Implementar el Plan local de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Entregar subsidios a los niños de los hogares comunitarios y de preescolar. Gestionar la creación de un centro único que albergue a todos los niños de los hogares comunitarios, donde se reciba una atención integral. **Juventud.** Creación y puesta en marcha de la oficina de la juventud. Cofinanciar proyectos con entidades públicas para apoyar a clubes juveniles y prejuveniles. **Discapacidad.** Realización de encuentros de integración de la población discapacitada con municipios aledaños. **Madres cabeza de familia.** Apoyar mediante la contratación de servicios, capacitación o inserción a procesos productivos. **Género.** Creación y puesta en marcha de la oficina de la mujer.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Participar activamente en la construcción y puesta en ejecución del Plan Educativo Municipal, mejoramiento de la cobertura educativa y la calidad de la educación del Municipio. Creación de la escuela de padres en las diferentes instituciones educativas. Buscar la ampliación de los programas de educación superior donde se tenga acceso al fondo Gilberto Echeverry Mejía (Estudia Antioquia). Entrega de subsidios (uniformes, material didáctico y bono alimenticio) a los niños de los hogares comunitarios. **Salud.** Desarrollo de programas de prevención y promoción de la salud de atención odontológica a los habitantes del Municipio. **Cultura.** Reactivación del Consejo Municipal de Cultura. **Recreación y deporte.** Impulsar la práctica de deportes no tradicionales buscando nuevas opciones en resultados deportivos. **Servicios Públicos.** Mantenimiento y manejo adecuado del relleno sanitario. Optimización de la planta de tratamiento de agua potable.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Construcción de una red de cableado estructurado que conecte las diferentes dependencias municipales. **Participación ciudadana.** Realización de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (CODES). Adopción de prácticas de planeación y presupuesto participativo. **Seguridad y convivencia.** Implementación de la red municipal de prevención y atención a la violencia intrafamiliar y sexual.

**Dimensión del ambiente construido:** mantenimiento y adecuación de las plazas públicas, el cementerio y el matadero municipal. Ampliación del sendero peatonal que conduce al Barrio La Conchita.

**Dimensión económica:** se realizará el estudio sobre las potencialidades de desarrollo local e identificación de las vocaciones productivas del municipio. **Turismo.** Fortalecimiento del plan sectorial de desarrollo ecoturístico y articularlo con el plan departamental y nacional, mediante la gestión de convenios que permitan adecuar los espacios turísticos del municipio. Implementación de un sistema de información del mercado laboral y de capacitación en asocio con el SENA y otras instituciones.

**Dimensión ambiental:** propiciar mediante convenios la educación ambiental, proyectada a la comunidad. Gestionar la adquisición de un vehículo recolector de basuras para ser utilizado en convenio con otros municipios. Fortalecer la actividad del cuerpo de bomberos del municipio

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, se muestra una acción de aseguramiento mediante la adquisición del seguro médico y de vida para la población estudiantil y deportista.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Gómez Plata

<b>Población urbana:</b> 5.072	<b>Actividad económica:</b> Minería y agricultura.
<b>Población rural:</b> 6.180	
<b>Extensión geográfica:</b> 360 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 91 km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 29
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 50%
<b>Indicador 617:</b> 122%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 49%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 6.484	
<b>Comunidades étnicas:</b> Sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Gómez Plata es hora de pensar en grande.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** ejecutar el programa de seguridad alimentaria y nutricional con justicia de género y generacional. **Género.** Realización de programas de formación y capacitación con mujeres de los sectores rural y urbano, con perspectiva de género. Garantizar la presencia local de entidades como defensoría, personería, organizaciones de derechos humanos, entre otras con el fin de prevenir, proteger y hacer justicia ante las violencias en contra de las mujeres y la población en general.

**Dimensión sociocultural: Cultura.** Desarrollo de programas de incentivos económicos, socialización y promoción de las riquezas patrimoniales. Prestar apoyo y acompañamiento profesional para la creación artística y cultural. Generación de mecanismos e instrumentos de participación para la gestión cultural del Municipio. Construcción y mejoramiento de sedes, casas o lugares de la cultura. **Servicios Públicos.** Construcción en veredas de pozos sépticos.

**Dimensión político administrativa: Participación comunitaria.** Promoción de la organización de sectores y familias campesinas y su participación en: Comité Local de Desarrollo Rural, Consejo Municipal de Desarrollo Rural, Consejos Consultivos del subsistema de planeación y presupuesto participativo, instancias de participación municipal y asamblea campesina municipal. Implementación y desarrollo del Decreto 1981 del 2003 sobre comunicación comunitaria (televisión, radio y prensa). Socialización ante la comunidad de las inversiones, contratos, planes, programas y proyectos que se adelantan en la administración. Establecer la asamblea municipal de sectores y organizaciones para el seguimiento a la ejecución del plan de desarrollo participativo.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión económica:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión ambiental:** promover la agricultura urbana y las huertas caseras como alternativas de mejoramiento ambiental y paisajístico, de aprovechamiento de residuos orgánicos domiciliarios, de autoconsumo y complemento alimentario, a través del apoyo con insumos agroecológicos, asesoría técnica, y el acompañamiento de promotores agrícolas.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión ambiental, propone el apoyo con subsidios económicos cuando se presentan pérdidas de los cultivos por desastres naturales y eventos de cambio climático.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión del medio ambiente hay articulación en tanto se manifiesta la voluntad de realizar actividades de recomposición ambiental, principal apuesta de la Subregión debido los fuertes niveles de explotación del suelo y el ecosistema, sin presentar acciones específicas al respecto.

## Municipio de Guadalupe

<b>Población urbana:</b> 1.889	<b>Actividad económica:</b> Agricultura
<b>Población rural:</b> 4.342	
<b>Extensión geográfica:</b> 87 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 112 km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 24
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 73%
<b>Indicador 617:</b> 75%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 63%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 4.661	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Unidos por Guadalupe...Si se puede.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** fortalecimiento y acompañamiento de los hogares comunitarios del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. Capacitación a mujeres cabeza de familia para la creación de pequeñas empresas en su núcleo familiar. Diseñar y poner en marcha el plan de apoyo a las víctimas por la violencia.

**Dimensión sociocultural: Educación:** capacitación en proyectos a los jóvenes del grado 11 y estudiantes universitarios del Municipio, para que realicen propuestas de solución a las problemáticas municipales. Construcción de cuatro (4) aulas o espacios pedagógicos y administrativos en la Institución Educativa Luis López de Mesa. **Salud.** Gestionar la adquisición de nueva ambulancia. Gestionar la dotación del hospital con un equipo de Rayos X. Fomentar la capacitación y acompañamiento de los líderes comunitarios en la prestación de primeros auxilios en todas las veredas. Gestionar el cubrimiento del 100% de la cobertura universal del régimen subsidiado en salud de los estratos 1 y 2 de SISBEN. Apoyar el centro de salud de la vereda Guadalupe IV con médico y enfermera, según la demanda de los servicios. **Servicios Públicos.** Gestionar la construcción del alcantarillado de la Vereda guanteros. Ejecutar el Plan Maestro y Alcantarillado en las veredas de El Machete y Guadalupe IV. Reparación del alcantarillado en Vereda Malabrigo.



**Dimensión político administrativa:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión del ambiente construido:** cercado del Centro Educativo Rural en la Vereda La Cruz. Culminación del puente que comunica la Vereda Patio Bonito con la cabecera municipal. Gestionar recursos para la conformación del hogar múltiple para unificar los hogares comunitarios. Realización de estudio de factibilidad para vía alterna de El Cañal a la Vereda El Machete. Terminación de la vía San Basilio incluyendo obras de drenaje, afirmado y perfilado.

**Dimensión económica:** ejecutar el Plan Agropecuario Municipal (PAM). Creación y formación de pequeñas y medianas empresas agropecuarias. Creación de un banco de semillas agrícolas campesinas. Capacitación técnica en producción limpia de la panela. Elaboración de la política pública en sanidad agropecuaria. **Turismo.** Diseño y ejecución del Plan de Desarrollo Turístico. Dinamización del comité municipal de turismo. Promoción de turismo ecológico mediante: creación de la ruta turística, incluyendo pesca deportiva y transporte en lancha.

**Dimensión ambiental:** poner en funcionamiento parcelas agrosostenibles para la seguridad alimentaria.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión poblacional, se propone la adquisición de una casa materna para el alumbramiento de madres del campo.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en la dimensión económica, se apuesta por fortalecer la asociatividad y organización de grupos productores y comunitarios en la cualificación del agro como actividad central de la economía. En la dimensión del ambiente construido hay articulación en la apuesta por un necesario mantenimiento de las vías terciarias y la construcción de vías alternas de acceso a los diferentes lugares del territorio, especialmente el rural.

## Municipio de Ituango

<b>Población urbana:</b> 6.016	<b>Actividad económica:</b> Agricultura
<b>Población rural:</b> 19.072	
<b>Extensión geográfica:</b> 2.347 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 190 km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 100
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 41%
<b>Indicador 617:</b> 74%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 68%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> sin información	
<b>Comunidades étnicas:</b> Jai-Dukamá, San Román	

**Nombre del programa de gobierno:** El compromiso es de todos y todas.

**Diagnóstico:** el programa realiza una descripción del contexto territorial, donde resalta la dispersión de su población, las difíciles condiciones de acceso a cada una de las veredas, la precaria situación económica de la mayor parte de la población, los desplazamientos colectivos e individuales y la necesaria orientación de recursos de inversión para atender las emergencias humanitarias y la reconstrucción de la infraestructura de algunas zonas.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** Infancia y adolescencia. Adecuación de la infraestructura de los hogares infan-

tiles y hogares agrupados perteneciente a los programas del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF. Apoyo al Programa “Familia a tu lado aprendo”. Adquisición de materiales para la promoción del desarrollo de los lenguajes, la literatura y la expresión artística en la primera infancia. **Juventud.** Creación del Consejo Municipal de Juventud. Capacitación a jóvenes en competencias ciudadanas, liderazgo transformacional, empresarismo y emprendimiento. **Adulto Mayor.** Habilitación de sede para el grupo de la tercera edad y promoción de programas de educación no formal. **Discapacidad.** Apoyo con equipos de rehabilitación para población en situación de discapacidad. **Madres cabeza de familia.** Construcción de 50 viviendas nuevas y reparación de 50 viviendas para madres cabeza de hogar. **Población desplazada.** Apoyo en vivienda y Servicios Públicos para las comunidades reubicadas en los sectores del Triunfo y El Bosque. **Género.** Creación de un acuerdo para formular la política de equidad de género, dar continuidad al comodato de bienes muebles e inmuebles para grupos organizados de mujeres, implementación de programas de formación para el empleo dirigido a grupos de mujeres organizadas.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Programa de alfabetización de adultos en el marco del Programa Antioquia Lee y Escribe a través de la metodología CAFAM. Modernización de la infraestructura física de las instituciones educativas Pedro Nel Ospina, Luis María Preciado de Santa Rita y Jesús María Valle de La Granja. Sostenibilidad o ampliación de los restaurantes escolares como estrategia de retención escolar. Apoyo a los programas de ampliación de cobertura como COREDI y Cibercolegio. Apoyo a docentes en temas como tecnologías de la información y la comunicación, emprendimiento empresarial, recreación y deporte, cultura ciudadana, creando la escuela de profesores. **Salud.** Implementación del Programa “Por Su Salud, Muévase Pues”. Apoyo al programa de salud sexual y reproductiva. **Cultura.** Fortalecimiento y apoyo a las bandas marciales del municipio y las instituciones educativas de La Granja y Santa Rita, reparación y adecuación teatro municipal. **Recreación y deporte.** Conformación de la Mesa municipal de educación física, organización eventos deportivos rurales y realización de olimpiadas veredales en el marco de las fiestas de la “ituanguinidad” y las fiestas de la “neblina en Santa Rita”. Conformación del centro de iniciación deportiva y enriquecimiento motriz. Adecuación y ampliación de cancha municipal de fútbol. Terminación de la cancha de fútbol de la Vereda Santa Rita. **Vivienda.** Construcción de 150 nuevas soluciones de vivienda y reparación de 300 viviendas. Mejoramiento del entorno en los programas de vivienda de El Carmelo y Katíos III. **Servicios Públicos.** Construcción del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado en el Corregimiento de Santa Rita y zona urbana del Municipio. Ampliación del acueducto en la Vereda Las Cuatro. Construcción de 400 unidades sanitarias en la zona rural y reparación de 150 unidades sanitarias. Construcción de relleno sanitario en las veredas Santa Rita y La Granja.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Implementación del Programa “Gobierno en Línea” y del presupuesto en línea de la Administración Municipal. Implementación del Programa “La alcaldía en tu barrio y en tu vereda”. Implementación del Sistema de Gestión de la Calidad. Actualización del plan de ordenamiento territorial en el marco de la construcción del Megaproyecto Pescadero Ituango. **Participación ciudadana.** Creación de la Unidad de Desarrollo Social y Comunitario. Fortalecimiento a la emisora comunitaria. **Seguridad y convivencia.** Fortalecimiento a la comisaría de familia e implementación del Programa “Conciliadores con equidad”.

**Dimensión del ambiente construido:** electrificación de las veredas La América, Los Venados, Candelaria Baja, San Marcos, La Esperanza, Quebradona, El Palmar, Maniceros, Media Falda, Filadelfia, Tinajas, El Indio, El Torrente, San Luis El Aro, Sevilla, Organí alto y Organí Bajo. **Malla vial.** Construcción de caminos carretables en las Veredas El Cedral, El Tinto -La Florida, Camelia Baja, Cenizas-Chontaduro, La Granja-El Olivar, La Palizada.

**Dimensión económica:** fomento al cultivo del café, cacao y caucho. Construcción de un centro de acopio a partir del segundo semestre del año 2013. **Turismo.** Promoción del desarrollo del turismo en el marco del proyecto Pescadero Ituango.

**Dimensión ambiental:** compra de terrenos para los acueductos en las zonas de Santa Lucía y Quebrada del Medio. Creación de la Unidad de Apoyo de Defensa Civil.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, propone la creación de un hogar juvenil campesino en la zona urbana del Municipio de Ituango y de casa estudiantil en la ciudad de Medellín para estudiantes que ingresen a la educación superior, ambas a partir del primer semestre del año 2013. Desarrollar un proyecto apícola en la parte aledaña a la zona de amortiguamiento como espacios de transición entre las zonas protegidas aledañas a la Hidroeléctrica Pescadero Ituango.

**Articulación con el desarrollo subregional:** se identifica articulación en relación con el fomento de la actividad turística como estrategia para el desarrollo económico, social y ambiental.

## Municipio de San Andrés de Cuerquia

<b>Población urbana:</b> 2.451	<b>Actividad económica:</b> Agricultura y ganadería
<b>Población rural:</b> 4.916	
<b>Extensión geográfica:</b> 177 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 138 km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 33
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 47%
<b>Indicador 617:</b> 71%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 56%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 3.848	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Una Esperanza, Un Compromiso.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Juventud.** Conformación del Consejo Municipal de la Juventud. **Género.** Desarrollo de la política pública de equidad de género acorde con la Ley 581 de 2000 y demás normas vigentes.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Construcción de un aula en la escuela de la Vereda Travesías y estudio de factibilidad para construir escuelas en las veredas de San Rafael y Morrete. Ampliación de la planta física del Colegio de Cruces. **Salud.** Restablecimiento de la atención en los puestos de salud rurales. Constitución de un centro tecnológico ubicado en la ESE Hospital Gustavo González Ochoa para brindar atención médica haciendo uso de la virtualidad. Revisión del Plan Local de Salud en concordancia con el perfil epidemiológico del Municipio. **Cultura.** Creación de semilleros en las artes. **Servicios Públicos.** Ejecución por etapas del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado. Realización de estudio para implementación del gas domiciliario en el Municipio.

**Dimensión político administrativa. Seguridad y convivencia.** Desarrollo de procesos pedagógicos y de concertación para la sana convivencia, construcción del manual de convivencia ciudadana.

**Dimensión del ambiente construido:** avanzar en la construcción de vías y caminos carretables que benefician las veredas de Montañadentro, Atezal, Guayabal, Loma Grande, Santa Gertrudis, Travesías y el Bujío. Gestionar la construcción de un puente peatonal sobre la Quebrada Chorrillo y el Río San Andrés,

**Dimensión económica:** creación del fondo rotatorio de fomento agropecuario. Implementación de cultivos protegidos. Apoyo a la famiempresa y microempresa, dándole prioridad a la mujer cabeza de familia.

**Dimensión ambiental:** recuperación de daños ambientales a través de paisajismo, mejoramiento de vivienda, reforestación, conservación y protección de micro cuencas con el apoyo de CORESA, estudiantes del SENA y otros. Creación, capacitación y dotación de un cuerpo de bomberos voluntario como organismo de socorro acorde con lo establecido en la Ley 322 de 1996.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión político administrativa y como estrategia de fortalecimiento a la participación ciudadana, se encuentra la formalización de un inventario de los sanandresanos en diferentes municipios y ciudades, con el fin de vincularlos a los procesos sociales del municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** es evidente la necesidad de atender el mantenimiento de las vías terciarias y cualificación de vías alternas para garantizar el acceso y desarrollo del territorio, especialmente el rural.

## Municipio de Toledo

<b>Población urbana:</b> 1.345	<b>Actividad económica:</b> Agricultura y ganadería
<b>Población rural:</b> 4.352	
<b>Extensión geográfica:</b> 139 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 177 km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 20
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 50%
<b>Indicador 617:</b> 118%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 33%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> sin información	
<b>Comunidades étnicas:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** juntos lograremos el progreso de Toledo.

**Diagnóstico:** se identifica que el Municipio atraviesa dificultades tanto administrativas como sociales, por un alto endeudamiento y enfrenta sanciones por incumplimiento de la Ley 617 de 2000.

**Énfasis:** el cumplimiento de la normatividad, aumento de la credibilidad administrativa, disminución de la deuda y generación de recursos a través de la gestión eficiente.

**Dimensión poblacional:** gestionar servicios adicionales en alimentación, salud, alojamiento, servicios especiales, deporte, proyectos productivos en seguridad alimentaria, entre otros para los grupos vulnerables de niñez, tercera edad, personas especiales y discapacitadas, indigentes, madres gestantes o en lactancia.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Seguridad alimentaria para estudiantes de bajos recursos. Gestión de recursos para convertir al Corregimiento El Valle en un centro educativo regional. **Deporte y recreación.** Creación de grupos de deporte competitivo, seleccionando a los deportistas de mejor rendimiento. Creación de grupos de semilleros deportivos en los cuales se involucrarán niños y jóvenes. **Cultura.** Vinculación de las instituciones de educación superior y a los profesores, para fomento de programas de promoción de la cultura vocacional hacia el trabajo, el arte, la ciencia y la cultura.

**Dimensión político administrativa:** ajustar el Esquema de Ordenamiento Territorial- EOT- y de la actualización catastral urbana y rural.

**Dimensión del ambiente construido:** ampliación del sistema de transmisión de señales de radio, televisión y telefonía celular para toda la comunidad.

**Dimensión económica:** conformación de haciendas eco-turísticas y que vincule servicios de hotelería, ecoturismo y hábitos de vida saludable. Incremento de la infraestructura hotelera y turística en la cabecera municipal y en parajes importantes como el Corregimiento El Valle, con la posibilidad de crear casahoteles y centros recreativos regionales.

**Dimensión ambiental:** fortalecimiento de los grupos voluntarios de atención de desastres y bomberiles.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** hay articulación con el desarrollo de la Subregión en la dimensión de desarrollo económico a través del impulso al turismo como actividad central.

# Generalidades Subregión Occidente

Extensión geográfica	Total de habitantes: 200.298
7.294 km <sup>2</sup>	
Zonas	Municipios
Cauca Medio	Anzá, Armenia, Buriticá, Caicedo, Ebéjico, Giraldo, Heliconia, Liborina, Olaya, Sabanalarga, San Jerónimo, Santa Fe de Antioquia, Sopetrán
Cuenca Río Sucio	Abriaquí, Cañasgordas, Dabeiba, Frontino, Peque, Uramita

## VISIÓN

“En el año 2020, disfrutando de la naturaleza, el Occidente Antioqueño será la ruta turística de la mejor esquina de América”. Apoyando los siguientes factores de éxito: ubicación para macroproyectos viales y patrimonio histórico, excelente calidad humana, e imagen satisfactoria el ámbito nacional e internacional de la Subregión (Visión Antioquia Siglo XXI: 1999, págs. 155-156).

En el perfil subregional realizado en el 2003 se encontró la siguiente visión: “El occidente antioqueño será una subregión unida y segura donde se promueva el desarrollo integral con sostenibilidad, en los sectores agropecuario, agroindustrial y turístico, como medio para alcanzar la paz y el bienestar de sus habitantes” (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2003, pág. 162).

En consonancia con esta información, la Subregión ajustó su perfil subregional en el año 2010 y propuso la siguiente visión: “el Occidente Antioqueño en el año 2020, será un territorio articulador, unido, solidario en los sectores agropecuario, ecológico y turístico; con una población empoderada, no violenta, ética, equitativa, educada y respetuosa de la diversidad, que promueve el desarrollo humano integral y sostenible, como medio para alcanzar la paz y el bienestar de sus habitantes” (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 252).

Para las dos Zonas de la Subregión también se encontraron las siguientes visiones:

- **Zona Cauca Medio:** “En el 2020 la Zona Cauca Medio será un territorio comprometido, solidario, equitativo, educado y autogestor de procesos de desarrollo humano sostenible; reflejado en condiciones favorables que desde lo ambiental, cultural, político, potencial turístico y económico que permitan a todas y todos sus habitantes, construir una cultura de la no violencia, para el mejoramiento continuo de la calidad de vida”.
- **Zona Río Sucio:** la Zona Río Sucio, Occidente Antioqueño, en el año 2020 tendrá una población con todas las necesidades básicas satisfechas, aprovechando las potencialidades existentes, con

equidad, con seguridad y competitividad. Será un territorio seguro, participativo, incluyente, con respeto por el medio ambiente; por su alta competitividad en el aprovechamiento medioambiental, turístico y agroindustrial y articulado con la Subregión y el departamento (Perfil Subregional: 2010, pág. 253).

#### DIMENSIÓN POBLACIONAL

La historia poblacional del Occidente se inició desde la época de la conquista y aún en el Siglo XX fue objeto de colonización y poblamiento de diversos grupos. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2007, pág. 36). Es una Subregión básicamente rural, municipios como Peque, Anzá, Buriticá y Ebéjico cuentan con una población rural que supera el 82% del total de la población. Armenia, Heliconia, San Jerónimo y Abriaquí guardan una proporción de habitantes urbanos y rurales muy similar a la subregional, mientras que en los municipios de Santa Fe de Antioquia y Sopetrán la población está ubicada en mayor medida en la zona urbana (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2007, pág. 38).

La población del Occidente Antioqueño se estima en 200.298 habitantes según la proyección a 2010 que hizo el Departamento Administrativo de Planeación. Siendo el municipio más poblado Dabeiba con 23.795 habitantes y con menos población Abriaquí con 2.397 habitantes. En esta Subregión se encuentran los municipios con menos población en sus cabeceras municipales del resto del departamento: Olaya con 283 habitantes y Abriaquí con 811 habitantes. (Carta de Generalidades- Departamento Administrativo de Planeación, 2010). La proyección para el 2010 estima que su población por sexo está en 103.491 hombres y 96.807 mujeres (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 38).

En esta dimensión se describen las características de la población, los índices de calidad de vida y necesidades básicas.

**Características de la población:** en el Occidente se reconocen como grupos étnicos 4.920 indígenas, 27 ROM, 7 raizales y 11.605 afro (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 31). La población indígena se encuentra agrupada en 26 comunidades y distribuidas en tres municipios: Dabeiba, Frontino y Uramita, la mayoría de esta población pertenece a los Émbera Katio. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2007, pág. 39).

**Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI:** la Subregión de Occidente se estima con un 50,05% proporción, ubicándose los municipios de Peque 74,51%, Buriticá 70,30% y Dabeiba 66,49% con los índices más altos de pobreza por encima del porcentaje del total de la Subregión, mientras que los municipios de Abriaquí 28,54%, Sopetrán 33,55% y Heliconia 34,27%, están por debajo de la proporción Subregional. La proporción ubicada en las cabeceras de la Subregión también se encuentra por debajo del estimado subregional con un 28,03%, mientras que el resto tiene una ventaja en 61,85%. Teniendo en cuenta que el departamento se encuentra en un 22,96%, Occidente está por encima considerablemente y ocupa el tercer lugar frente a las otras ocho subregiones del departamento (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 24).

**Índice de Calidad de Vida - ICV:** a 2005 el Occidente Antioqueño tenía los municipios de Santa Fe de Antioquia 68,18%, San Jerónimo 67,36% y Heliconia 66,60% con un Índice de Calidad de Vida no muy cercano al total del departamento 81,43%, mientras que los municipios de Uramita 51,37%, Buriticá 48,29% y Peque 46,06% tenían los más bajos (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 26).

Según la Encuesta de Calidad de Vida 2009, realizada por la Gobernación de Antioquia, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y los municipios de Medellín y Envigado, el (ICV) para Antioquia se encuentra en 68,62% y Occidente se encuentra por debajo de esta estimación con 56,36%, siendo la zona más baja

la Cuenca Río Sucio con 54,25% coincidiendo algunos municipios arriba descritos con bajos Índices de Calidad de Vida. (Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta: 2009. 2010, pág. 16).

**Objetivos y factores de desarrollo:** la Subregión no tiene una construcción colectiva de Plan Estratégico 2011-2020 donde los objetivos y factores de desarrollo están asociados para cada dimensión, sin embargo se toma como referencia el perfil subregional realizado en el año 2003 y ajustado en el 2010 que muestra las potencialidades y ventajas comparativas del territorio para dar cuenta de los posibles objetivos de desarrollo a materializar a mediano plazo, llamados “procesos activos subregionales”. El trabajo realizado por las gobernaciones de los periodos 2001-2003 y 2008-2011, describen un perfil subregional amplio de las condiciones históricas, geográficas y prospectivas que contiene el Occidente Antioqueño, no obstante para esta dimensión no cuenta con una descripción específica del comportamiento poblacional con perspectiva a largo plazo. En las demás dimensiones se encontrarán procesos activos subregionales asociados.

#### DIMENSIÓN SOCIOCULTURAL

Se considera que la Subregión ha tenido una débil cohesión social, política y cultural, explicada posiblemente porque su futuro se ha dejado en manos de los megaproyectos, sin existir realmente un proyecto de desarrollo regional o una utopía colectiva de futuro, autoconstruida socialmente y afirmada culturalmente, según estudio realizado por la Gobernación y Universidad Nacional de Colombia en el año 2006 (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 23).

En general, en la Subregión de Occidente no se ha logrado evidenciar mayor proceso de movilización social a pesar de su fuerte conexión cultural, política y económica con el Urabá, región que sí posee una historia organizativa activa (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 192).

A continuación se presentan algunos índices de educación, salud, vivienda y saneamiento básico que explican las tendencias de la Subregión, al igual que aspectos sociales y culturales del territorio.

#### Educación:

- Se estima que la tasa de escolaridad en todos los niveles educativos del departamento está en 94,51% Occidente por su parte cuenta con un 90,57% del total de la población estudiantil y su tasa de deserción se calcula en 2,48%, comparado con las demás subregiones esta tasa es baja (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010 pág. 63).
- Para el año 2003, la oferta académica de educación superior en Occidente se encontraba distribuida de la siguiente manera: Politécnico Marco Fidel Suárez, Empresa Cooperativa de Servicios de Educación y Salud – ECOSESA, Escuela Interamericana de Turismo, Corporación Universitaria Remington, Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, Fundación Universitaria San Martín, Universidad de Pamplona, Universidad Cooperativa de Colombia, Universidad Católica de Oriente, Tecnológico de Antioquia, Universidad Antonio Nariño, Universidad San Buenaventura, Universidad del Chocó, Fundación Universitaria Luis Amigó y Universidad del Bosque. Las anteriores instituciones que brindan educación superior hacen presencia indistinta en 9 municipios de los 19 que tiene la Subregión, ofreciendo programas en ciencias sociales, algunos de manera semi presencial y otros a distancia; de igual forma el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA hace presencia en la Subregión con sus programas y proyectos (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2007, págs. 53-55).

#### Social:

- Desplazamiento: la Subregión altos índices por diferentes causas de violencia: combates, ataques guerrilleros, incursiones paramilitares, secuestros, asesinatos, ataques a infraestructuras y emboscadas (Perfil Subregional: 2010, págs. 25-26).

**Cultural:**

- La ruta posee un gran potencial en arquitectura colonial y entre sus atractivos histórico - cultural, religioso y arquitectónico resalta el Municipio de Santa Fe de Antioquia, declarado monumento nacional; la iglesia de la Virgen de las Nieves, de estilo colonial considerada patrimonio histórico; y el puente colgante de occidente que cruza el Río Cauca, considerado obra cumbre de la ingeniería antioqueña de finales del Siglo XIX entre el Municipio de Olaya y el Municipio de Santa Fe. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 30).
- En esta zona se localiza la que se ha denominado la Ruta del Sol y la Fruta (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 30).

**Salud:**

De 5.341.239 personas afiliadas a régimen contributivo o subsidiado en el departamento, Occidente tiene afiliadas a 174.734 entre las dos modalidades, teniendo una ventaja amplia el régimen subsidiado con 72,64% mientras que el régimen contributivo el 14,46%; con una cobertura del 87,11% las personas pendientes por afiliar en la Subregión está alrededor de 25.504 personas, ubicándose frente a las otras subregiones en el tercer puesto con cobertura parcial (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 33).

**Vivienda:**

- Conectividad: Según la Encuesta de Calidad de Vida 2009, realizada por la Gobernación de Antioquia, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y los municipios de Medellín y Envigado, la cobertura residencial de internet para Antioquia se encontraba en 19,60% y Occidente se encuentra con 2,22% de conexión, siendo la zona urbana la que tiene más cobertura (Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta 2009. 2010, pág. 33). Se advierte que el gobierno nacional lanzó el Programa Vive digital en el 2011 que ha logrado mayor cobertura en el departamento. No se presentan cifras a 2012 porque no están reportadas en la página del Ministerio de Tecnología de la Información y la Comunicación.

**Saneamiento básico:**

- Cobertura en agua potable: con disponibilidad de servicio de agua potable, Occidente cuenta con 18.501 viviendas con acceso y 38.238 aún sin prestación de este servicio básico. Aunque la cifra de no prestación está por encima de las viviendas que tienen disponibilidad, es en la zona rural donde este fenómeno refleja el aumento (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 99).
- Se estima que el acceso de agua potable en la cabecera es 92,22% y de 1,04% para la población rural. Los municipios de Olaya, Peque y Uramita no tienen acceso a agua potable en la zona urbana y en la zona rural 16 municipios tampoco cuentan con el servicio. Los demás municipios se encuentran en un rango entre 94% a 99% de cobertura en la zona urbana (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 99).
- Cobertura en acueducto: se estima que el servicio de acueducto llega a la cabecera en un 98,45% y a la zona urbana en un 61,05%. El municipio de Sabanalarga registra bajos niveles de cobertura en la zona urbana con un 5,60% y en la zona rural de los municipios de Dabeiba 74,20% y Uramita 70,20% (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010 pág.102).
- Servicio de alcantarillado: el 93,12% de las cabeceras de la Subregión cuenta con el servicio de alcantarillado, mientras que para la zona rural solo un 23,90%, el Municipio de Sabanalarga es el que más registra cobertura en la zona urbana con un 40% y los demás municipios entre 1% y 20% de cobertura (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 105).
- Servicio de energía: en cuanto al servicio de energía y cobertura, Occidente tiene cobertura en un 90% de las viviendas de la Subregión, mientras que se presenta una desconexión en 2,70% en la zona urbana y 15,14% en la zona rural (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010, pág. 108).

**Objetivos y factores de desarrollo:** para los componentes cultural y social se encuentran las siguientes potencialidades:

- Riqueza cultural y talento humano mejorando el tejido social.
  - Se subsiste en medio del conflicto.
  - Diversidad étnica: Comunidades indígenas.
  - Patrimonio histórico.
  - Centros urbanos con alto valor patrimonial, histórico y turístico.
  - Calidad humana.
  - Posicionamiento de las organizaciones sociales.
  - Existencia de organizaciones ambientales.
  - Importancia de las redes de salud y de las asociaciones de mujeres.
  - Valores familiares que subsisten.
- (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, págs. 254-255).

**DIMENSIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVO**

Occidente ha estado ligado a la presencia de partidos tradicionales con prácticas clientelistas y patrimonialistas. A ello se suma el conflicto armado que ha sido parte integral del devenir regional, desde la segunda mitad del Siglo XX (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2007, pág. 73). La Subregión se divide en Occidente Lejano y Occidente Medio o Cercano. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 11).

Lo relacionado con las capacidades de los actores del territorio, las instituciones, su desempeño fiscal, los referentes de región y de seguridad se describe a continuación.

**Equipamiento institucional:**

- El Municipio de Santa Fe de Antioquia, como eje central de la Subregión no oferta todos los servicios y cumple más un servicio turístico y queda como un centro de relevo secundario, para la zona de Occidente Lejano, esta particularidad de eje la cumplen los municipios de Frontino y Dabeiba (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, págs. 31-33).

**Interacción institucional:**

- Se vinculan los municipios de la Subregión de Occidente con el Sistema Urbano del Urabá Antioqueño, con municipios tales como: Uramita, Dabeiba, Frontino y Cañasgordas. (Perfil Subregional: 2010, pág. 33), Armenia con Suroeste y en general los municipios muestran una desarticulación entre sí. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010 pág: 101).

**Mecanismos de participación:** el perfil realizado a la Subregión en el año 2003, expone que no se registran organizaciones sociales y los grupos de personas que se han unido son para resolver o generar una situación coyuntural (Perfil Subregional: 2010, pág: 33). Se habla de la Escuela de Gobierno para el Occidente Antioqueño como eje de formación para servidores públicos en el área de gestión pública (Perfil Subregional: 2010, págs. 140-141). Según el estudio de la Universidad de Antioquia para el año 2007, las organizaciones que predominan en todos los municipios de la Subregión son las juntas de acción comunal, asociaciones de padres de familia, de trabajo solidario, de mujeres, grupos de tercera edad, de jóvenes, culturales y ecológicos. (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia: 2007, pág. 74).

**Desempeño fiscal:** los municipios de esta Subregión tienen un buen índice de desempeño fiscal, se encuentran en su mayoría sobre el 60% a 2010, Buriticá con el más bajo 39,36% y San Jerónimo con el más alto 74,26% son los rangos en los cuales se maneja este índice. (Anuario Estadístico de Antioquia: 2010,

pág. 86).

**Referentes de región:** esta Subregión no cuenta con Plan Estratégico 2011-2020, sin embargo el perfil subregional construido en el año 2003 fue ajustado en el 2010 y abarca las potencialidades de desarrollo subregional con que cuenta el territorio. Igualmente se tomó como información primaria las siguientes fuentes: Visión Antioquia Siglo XXI 1999, Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia 2007, Carta de Generalidades 2010, Anuario Estadístico de Antioquia 2010 e Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta: 2009 que han sido construcciones entre diferentes instancias con el apoyo de los actores del territorio e información oficial de orden nacional como el Departamento Nacional de Estadística-DANE. La información sustraída de cada una de las fuentes da cuenta del estado de la Subregión en la última década y que se plantea hacia el 2020.

**Orden Público:** un aspecto a considerar en el tema del conflicto político armado, es lo relacionado con la población en condición de desplazamiento forzado por la violencia. Según Acción Social, entre los años 1996 y 2009 fueron desplazados por lo menos 54.172 personas en la Subregión de Occidente, correspondiendo esta cifra al 9.8% del departamento donde fueron sacadas de su territorio 552.402 personas. Los más afectados son los municipios de Dabeiba, Frontino y Peque (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 188).

**Objetivos y factores de desarrollo:** como potencialidades de desarrollo para esta dimensión se destacan las siguientes:

- Actitud y voluntad para la organización y asociación de municipios.
- Credibilidad de los alcaldes frente a sus comunidades.
- Voluntad de profesionalización en los dirigentes y para formar a los funcionarios.

#### DIMENSIÓN AMBIENTE CONSTRUIDO

En el contexto de las relaciones urbano - regionales, los bajos niveles de desarrollo social que experimentan los municipios de Occidente, están referidos, tanto al aislamiento geográfico de muchos de ellos, como a los desequilibrios regionales y una sucesiva desarticulación de las principales dinámicas económicas en el contexto departamental. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 96).

Los municipios de Buriticá, Cañasgordas, Ebéjico, Liborina y San Jerónimo se clasifican como centros locales secundarios, Abriaquí, Anzá, Armenia, Caicedo, Giraldo, Heliconia, Olaya, Peque, Sabanalarga y Uramita como unidades o poblaciones urbanas básicas y Dabeiba, Frontino y Sopetrán como centros locales principales y Santa Fe de Antioquia como centro de relevo secundario (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, págs. 98-99).

En contraste con esta afirmación se encuentra que la Subregión es vista como un conjunto de cabeceras urbanas, de corregimientos y demás centros poblados que permiten establecer una red de centros poblados, no configurados. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 117).

Se presenta en esta dimensión el sistema vial y el equipamiento urbano de la Subregión.

#### Sistemas viales y de equipamiento urbano:

- El Occidente se ve impactado por todos los megaproyectos que departamental y nacionalmente se han trazado, ya que se configurará como un corredor de carga. (Perfil Subregional: 2010, pág. 16). Doble Calzada Medellín - Santa Fe de Antioquia, Variante Santa Fe de Antioquia, Variante del

Tonusco, Variante Fuemia, Variante Dabeiba, Variante Chever – Mutatá, Doble Calzada Chigorodó – Turbo, Variantes Apartadó, Chigorodó, Carepa, Currulao y Turbo, Segundo Túnel Fernando Gómez Martínez, Túnel del Toyo, Operación y Mantenimiento del corredor Medellín - Santa Fe de Antioquia –Turbo, Rehabilitación y Mantenimiento del tramo Bolombolo - Santa Fe de Antioquia, Operación y Mantenimiento vía Antigua Medellín - Río Aburrá, Accesos a Puertos Zungo y Nueva Colonia (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 101).

- Con el menor número de equipamientos se encuentran los municipios de Abriaquí, Peque y Anzá, mientras con mayor equipamiento son Frontino, Ebéjico, Santa Fe de Antioquia y Sopetrán (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 120).
- Uno de los proyectos es dinamizar el aeropuerto de Frontino y Santa Fe de Antioquia. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 275).
- La vía al mar se ha consolidado como principal eje cultural sobre los diferentes municipios del Occidente y Urabá Antioqueño que sobre ella se ubican, marcando la dinámica del desarrollo urbano y rural de los territorios (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2003, pág. 17).

**Objetivos y factores de desarrollo:** en el Perfil Subregional de 2003 y 2010 se encuentran las siguientes potencialidades de desarrollo:

- Proyecto vial Valle de Aburrá – Golfo de Urabá (Autopistas de Montaña)
- Autopista de Las Américas (incluye tramo carretera Panamericana)
- El Puerto de Urabá
- Hidroeléctrica Pescadero – Ituango
- Proyecto de Carretera Panamericana (Tapón del Darién)
- Proyecto de Carretera Santa Fe de Antioquia – Puerto Valdivia (vía alterna a la Troncal Occidental). (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 233).

#### DIMENSIÓN ECONÓMICA

El rasgo predominante de la Subregión de Occidente es el asentamiento de actividades económicas rurales en un relieve en su mayoría montañoso, de vertientes muy accidentadas y de altas pendientes, y con suelos muy erosionables y difíciles de mecanizar en la mayoría de los casos, lo que actúa como limitante al desarrollo de cultivos comerciales (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 20). La posición geográfica en el contexto departamental, ubica la Subregión como un corredor estratégico de integración en el sistema de conectividad departamental, fundamentalmente en la interrelación de Antioquia con el caribe colombiano a través del puerto de Turbo. Perfil Subregional: 2010, pág. 117). Así, el flujo económico de Occidente, está en línea con el del Valle de Aburrá y Urabá (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 135).

A continuación se presentan las dinámicas económicas y la tasa de empleo en el territorio.

#### Dinámicas:

- Occidente es una Subregión con economía eminentemente centrada en el comercio, hotelería y restaurantes; y en segunda instancia definida por las actividades del sector primario. Respecto a la actividad manufacturera, existen algunas inversiones pequeñas en alimentos y bebidas, fabricación de productos metálicos y de muebles (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 193).
- Actividades agropecuarias, silvicultura, pesca y minería (explotaciones de calizas, canteras, stocks monzodioríticos, oro, plata y manganeso). (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010 págs. 15-47).

- Entre los cultivos agrícolas de importancia para la Subregión están el café, el fríjol, el cacao, el plátano, las hortalizas, la caña y entre las frutas mango, banano, maracayá, tamarindo, mamoncillo y chirimoya; ganadería de pastoreo, relictos de bosque natural, áreas de protección y conservación ambiental. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 20-30-33).
- Alta dinámica inmobiliaria y hotelera en los municipios de Santa Fe de Antioquia, Sopetrán y San Jerónimo (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 31).
- Turismo de aventura y deportivo (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 34).
- La Subregión posee 6 tipos de asentamientos urbanos ubicados en cimas o colinas, cañones, valles, pie de montes y terrazas aluviales, lo cual le permite a la subregión gran diversidad en su producción agrícola, paisajística, turística y demás campos de desarrollo (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 116).
- Otras actividades como la generación de biocombustibles e hidrocarburos, Etanol y el algodón de Uramita, buscan certificación como productos orgánicos (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 270).

**Empleo:** según la Encuesta de Calidad de Vida 2009, realizada por la Gobernación de Antioquia, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y los municipios de Medellín y Envigado, la tasa de desempleo total (por 100 personas) en el departamento es de 11,27% y Occidente se encuentra con 6,22%, ocupando las mujeres el mayor índice con 13,55% y los hombres con 3,49% (Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta 2009: 2010, pág. 138). Mientras que la tasa de ocupación (por 100 personas) en el departamento se encuentra en 42,96% y Occidente está en 37,36%. Siendo los hombres con 58,74% los que ocupan los empleos y las mujeres 17,88% por fuera del mercado laboral. (Indicadores de Calidad de Vida. Encuesta: 2009. 2010, pág. 142).

**Respaldo económico:** la economía de Occidente ha aumentado su participación en el sector turístico y comercial por la compra y venta de productos y la prestación de servicios. El 76% de los establecimientos en Occidente corresponden a actividades de comercio con 1.249 empresas. Además, en general, los establecimientos son de carácter micro empresarial. (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 200).

**Objetivos y factores de desarrollo:** la Subregión se muestra con variadas potencialidades para esta dimensión como:

- Producción agrícola regional diversificada.
- Climas y topografías diversas para la producción agrícola.
- Producción de frutas.
- Ventajas competitivas con algunos productos agrícolas: Papaya, tomate chonto, ahuyama, fríjol, caña, plátano, lulo, cebolla junca, granadilla, murrapo, frutales.
- Posibilidades de desarrollo agroindustrial y piscicultura.
- Turismo y veraneo.
- Avance en el desarrollo turístico: Mejoramiento y ampliación de infraestructura, desarrollo de la capacidad de operación, mejoramiento en la calidad de los servicios.
- Riqueza en patrimonio histórico, arquitectónico, arqueológico, cultural y paisajístico.
- Existencia de potencialidades y atractivos de la cultura autóctona.
- Amplias posibilidades para el desarrollo del turismo histórico, ecológico, agropecuario y etnológico.

(Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 254).

## DIMENSIÓN AMBIENTAL

El territorio que ocupa la Subregión del Occidente Antioqueño se encuentra en la esquina noroccidental de Colombia, localizado entre las Cordilleras Central y Occidental, como un territorio articulador entre tres grandes dominios o regiones naturales del país, como son la Región Caribe hacia el norte, la Región Pacífico hacia el occidente y la Región Andina por el centro y oriente. Junto con la Subregión de Urabá, es nodo conector del corredor ambiental de las Américas (Norte y Centro América con Sur América), comparte territorio en dos sistemas ambientales de importancia mundial: la gran cuenca solar del caribe y el Chocó biogeográfico (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 42).

Es importante destacar que en la Subregión Occidente se presenta un cambio importante en las características físico-naturales y ambientales a partir de la divisoria de aguas de la Cordillera Occidental, donde se encuentra, de un lado la cuenca del Río Atrato, con su afluente del Río Sucio como eje hídrico para esta parte del territorio, denominado en ocasiones como el Occidente lejano y correspondiente como Zona Cuenca del Río Sucio, y del otro lado de la divisoria, hacia el oriente, se encuentra el dominio de la cuenca del Río Cauca, que corresponde como Zona Cauca Medio a su vez, esta división coincide aproximadamente con la división que se tiene en la jurisdicción que ejercen las dos autoridades ambientales que intervienen en la Subregión de Occidente, como son CORPOURABÁ y CORANTIOQUIA (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 59).

Como una característica geográfica, Dabeiba es uno de los municipios de mayor extensión en el departamento (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 12).

La Subregión de Occidente limita con las siguientes subregiones y municipios así: con el Norte (Ituango, Toledo, San Andrés de Cuerquia, San José de la Montaña, Belmira y San Pedro de los Milagros), con el Valle de Aburrá (Medellín y Bello), con el Suroeste (Angelópolis, Titiribí, Concordia, Betulia y Urrao), con el Urabá (Vigía del Fuerte, Murindó y Mutatá), además existe un límite interdepartamental de aproximadamente 7 km entre Dabeiba y El Carmen del Darién en el Chocó. Con estos límites podemos apreciar que los 19 municipios del Occidente tienen vínculos directos con otros 17, lo cual forma un grupo total de 36 municipios, que equivalen al 29% de los municipios de Antioquia (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 145).

Se presenta en esta dimensión las transformaciones del territorio y el sistema físico-natural.

### Sistema físico-natural:

- Cuenclas hidrográficas: está integrada por dos grandes unidades geográficas, El cañón del Cauca y la cuenca del Río Sucio, sumada a las cimas y vertientes altas de la Cordillera Occidental (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 24). Río Tonusco, Río Herradura, Río Frontino, Río Musinga y Río Verde (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, págs. 69-70), zonas de impacto natural: Parque Nacional Natural Las Orquídeas, Reserva Forestal Protectora de Frontino, Parque Nacional Natural Paramillo (Perfil Subregional: 2010, págs. 21-22), se encuentran relieves planos con suelos profundos y fértiles (Perfil Subregional: 2010, pág. 30), termales del volcán el León Dormido, zonas de reserva como el Sistema de Páramo y Bosques Altoandinos del Noroccidente Medio Antioqueño, reserva de recursos naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca, reserva forestal protectora de Carauta (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, págs. 34-57-58).
- La Subregión del Occidente Antioqueño está localizada entre las Cordilleras Central y Occidental. Limita con el Valle de Aburrá, con las subregiones del Norte, Urabá y Suroeste y con el Departamento de Chocó. Su ubicación geográfica es estratégica dada la cercanía al mar y a centros de importancia como el área metropolitana del Valle de Aburrá, además de su facilidad de conexión con el occidente colombiano (Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia:

2007, pág.31).

- Competencia entre el uso tradicional del suelo y las nuevas actividades de ocio y recreación (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 30).
- La proliferación de hoteles, hosterías, parcelaciones y fincas de recreo, requiere grandes volúmenes agua que causan presión en el recurso (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 70).
- Proyecto Hidroeléctrica Pescadero - Ituango, al costado del Río Cauca, eje estructurante de organización biofísica del territorio (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, págs. 19-68).
- Existencia de falla geológica “cauca-romeral” que atraviesa parte de la Cordillera Occidental y central donde está asentada esta Subregión (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 45).
- En la cuenca Río Sucio se presenta un acelerado proceso de degradación de los recursos naturales en los cañones más disectados y profundos, los movimientos en masa y deslizamientos, generando vulnerabilidad y alto riesgo de los asentamientos humanos (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 33).
- La deforestación que está relacionada fundamentalmente con la ampliación de la frontera para prácticas agrícolas y ganaderas, y con la utilización de leña en el área rural de la mayoría de los municipios e incluso en algunas áreas urbanas; ha generado erosión (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 67).
- La falla del Revenidero se ha identificado como el principal aspecto natural que representa amenaza para el centro municipal de Dabeiba (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 97).

**Objetivos y factores de desarrollo:** Las potencialidades enmarcadas para esta dimensión se encuentran en:

- Ubicación geográfica privilegiada.
  - Gran diversidad de pisos térmicos.
  - Grandes bellezas naturales: Cascadas, lagunas, termales, quebradas, miradores.
  - Riqueza en biodiversidad y bosques.
  - Existencia de reservas naturales y corredores biológicos.
  - Declaración de áreas de reserva y de protección.
  - Posibilidades de construir senderos ecológicos.
  - Presencia de dos parques nacionales: Las Orquídeas y El Paramillo.
  - Aptitud de los suelos para la reforestación de tipo comercial.
  - Riqueza hídrica - abundantes fuentes de agua en el Occidente Lejano.
  - Potencial hídrico – energético.
  - Disponibilidad de recursos mineros y material de playa.
- (Perfil Subregional: Departamento Administrativo de Planeación. 2010, pág. 254).

## Visión de la Subregión Norte desde el Programa de Gobierno “Antioquia la más educada”

**Diagnóstico:** Este programa presenta un diagnóstico que no detalla por subregión los grandes problemas identificados del departamento como Desigualdad, frente a dinámicas económicas, educación, servicios públicos y salud; y Violencia, frente a bandas criminales, guerrillas por preservar cultivos ilícitos, minas antipersona, desplazados, muertes violentas, cultura de la ilegalidad, deterioro del medio ambiente.

Para Occidente se encontró referencias en: desarrollo humano, educación y en análisis de realizado por el Instituto de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia. Frente a las fortalezas y potencialidades del territorio se describe lo encontrado de forma textual.

### Problemas identificados:

Índice de Desarrollo Humano por subregión:

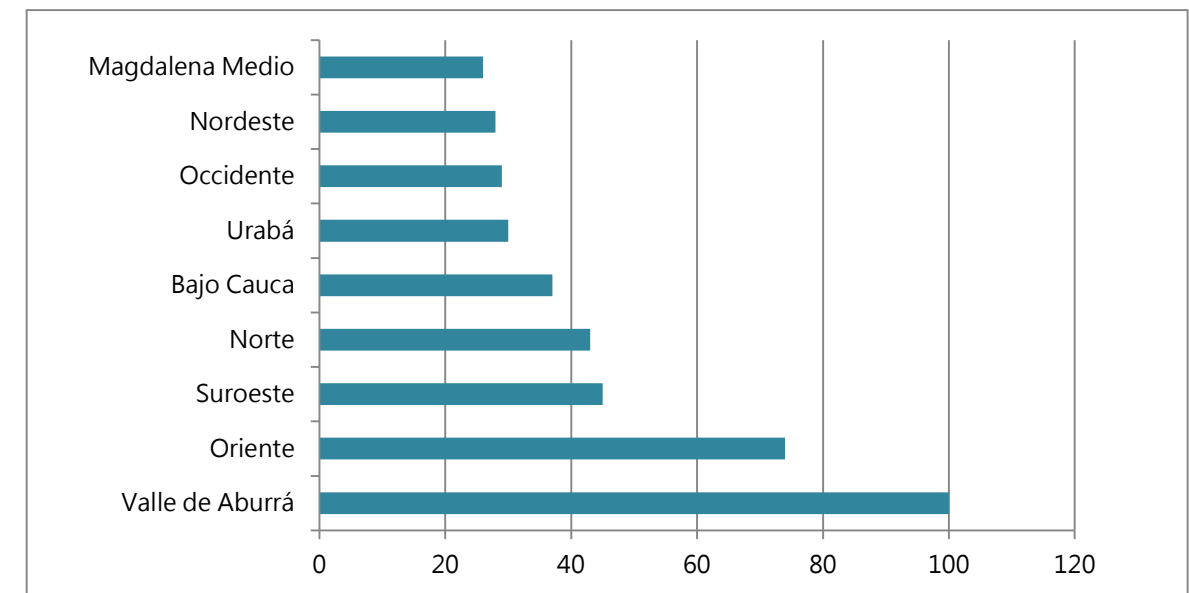
	Población	IDH <sup>1</sup>	ICV <sup>2</sup>	Pobreza <sup>3</sup>	Indigencia <sup>4</sup>	GINI <sup>5</sup>	GINI <sup>6</sup>
<b>Occidente</b>	200.298	0,7641	56,36	65,6	35,7	0,77	0,44

### Educación:

Educación superior, tasa neta de escolaridad: -5% (Programa de Gobierno, pág. 17).

Analfabetismo: entre 15% y 17% (Programa de Gobierno, pág. 17).

Competencias municipales: Se mide en calidad de vida, capital humano, geografía, recursos naturales, gestión pública, infraestructura y fortaleza económica. Es un estudio realizado por el Grupo de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia, donde se presenta una comparación del estado de cada subregión en relación al Valle de Aburrá; Occidente se encuentra con un 29% frente al 100% del Valle de aburrá, ocupando el séptimo lugar de la tabla.



Fuente: Grupo de Estudios Regionales de la Universidad de Antioquia. (PG, pág. 18).

### Fortalezas:

Una ubicación geográfica privilegiada (Corredor a Urabá, proximidad al Valle de Aburrá) conforman esta región rica en cultura, historia (Anillo Santa Fe de Antioquia, Sopetrán y San Jerónimo) y en recursos naturales.



El turismo es una de sus grandes fortalezas en virtud del patrimonio histórico, cultural y arquitectónico presente en la región. De igual manera, existen oportunidades y amplias posibilidades para el desarrollo del turismo ecológico, agropecuario y etnológico.

Es importante anotar que el Occidente antioqueño sobresale en el cultivo de frutales con 35% de la producción departamental. Sus municipios son grandes productores de mamoncillo, zapote, mango, tamarindo, maracuyá y murrapo. En la producción agrícola sobresale también la caña panelera, que con la presencia de trapiches comunitarios aportan la mayor producción en Frontino. (Programa de Gobierno, pág. 29).

**Potencialidades:**

La propuesta de gobierno respecto a las potencialidades de cada subregión y en donde colocará toda su gestión se encontró que para Occidente alude lo siguiente:

- Turismo y ecoturismo.
- Agroindustrial.

Programa de Gobierno: 2011, pág. 33.

## Reseñas de la Subregión Occidente

### Municipio de Anzá

<b>Población urbana:</b> 1.214	<b>Actividad económica:</b> Ganadería y cultivo de café
<b>Población rural:</b> 6.286	
<b>Extensión geográfica:</b> 253 Km	<b>Cercanía a Medellín:</b> 81 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 17
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 66%
<b>Indicador 617:</b> 74%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 64%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 3.389	

**Nombre del programa de gobierno:** Desarrollo Social Integral, porque Anzá somos todos.

**Diagnóstico:** no se encuentra un diagnóstico asociado con problemáticas identificadas. El documento hace referencia a visitas realizadas a las comunidades locales donde manifestaron sus necesidades y estas son las que están descritas en la propuesta de gobierno.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** ampliación de la cobertura de los programas para discapacitados y desplazados.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Ampliación de los centros educativos del casco urbano, del Corregimiento de Guintar, de la Institución Educativa Rural de la Vereda Las Lomitas, mejoramiento de la estructura física de la Institución Educativa Rural de la Vereda Monte Redondo y Vende Agujal. Implementación de programas de educación superior en los centros poblados del casco urbano y del Corregimiento Guintar. Adecuación y actualización tecnológica de las salas de cómputo en cada centro educativo. Creación de la red de amigos de Anzá para apoyar a los estudiantes de educación superior. Creación de una cátedra bilingüe extracurricular. **Salud.** Modernización del centro médico del Corregimiento de Guintar. **Recreación y deporte.** Construcción de parques y espacios de recreo en los diferentes centros educativos del Municipio. Gestionar la construcción de un aula múltiple en la Vereda la Travesía para atender los niños en edad preescolar, al grupo SAT y al de la tercera edad. **Cultura.** Ampliación de Casa de la Cultura. **Vivienda.** Construcción de 200 viviendas rurales y 100 en los dos centros poblados. **Servicios públicos.** Gestión para la puesta en marcha del Plan Maestro de Alcantarillado.

**Dimensión político administrativo:** creación de secretarías de despacho para temas de educación, cultura, deporte y juventud. **Seguridad y orden público.** Formulación del código para la convivencia y la educación.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de un teatro para 150 personas para atender eventos culturales, educativos y recreativos. Construcción de un coliseo deportivo. Construcción de parques infantiles en cada comunidad veredal. Construcción de un centro de acopio. Instalación de energía eléctrica en las placas polideportivas: El Pedrero, Choclina, Monterredondo, Encanto y Travesía. **Malla vial.** Construcción del tramo carretable Anzá - La Quiebra, Vía El Tormento y los ramales carretables en las veredas La Mata, El Chocho, Vendeagujal, Choclina y Monterredondo. Construcción de la vía Guintar- La Ciénaga. Mejoramiento de la Vía Cuatro Esquinas - La Cejita. Pavimentación y mejoramiento de la malla vial del Corregimiento de Guintar (zona urbana).

**Dimensión económica: Agro:** desarrollar pruebas piloto con parcelas demostrativas de cultivos industriales, piscícola, avícola, entre otros, para determinar su viabilidad y propender por la diversificación del agro. **Empresa.** Formación del taller de confección.

**Dimensión ambiental:** construcción de un sendero ecológico en la cabecera municipal –Saco Roto (Vía La Cruz), terminación y complementación parque ecológico La Sopera.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural Facilitar el transporte para los niños de área rural y la construcción de una sede campesina para los estudiantes en el Corregimiento de Guintar.

**Articulación con el desarrollo subregional:** No hay evidencia.

## Municipio de Armenia

Población urbana: 1.673	Actividad económica: Ganadería y cultivo de café
Población rural: 3.000	
Extensión geográfica: 110 Km2	Cercanía a Medellín: 50 Km
Número de corregimientos: 1	Número de veredas: 10
Categoría: 6	Índice de Desempeño Integral: 71%
Indicador 617: 69%	Índice de Desempeño Fiscal: 68%
Presupuesto inicial 2011: 3.135	
Comunidades étnicas: Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Unidos por una causa.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** participación comunitaria y planeación participativa, promover el aporte de capital semilla a través del programa de apoyo empresarial a la mujer rural y urbana.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Mejoramiento de la planta física en las diferentes sedes educativas, dotación de equipos básicos de informática para los centros educativos, capacitación a docentes, cubrir el servicio de restaurante escolar en la zona rural. Impulsar convenio para la formación profesional, otorgar apoyo económico para estudios superiores a estudiantes con buen rendimiento y sentido de pertenencia. **Salud.** Ejecución directa de los recursos contratando el personal requerido para el sector salud. Adecuación de dos (2) centros de salud, uno en el Corregimiento La Herradura y otro en la Vereda Paloblanco, con la asistencia permanente del personal paramédico.

**Dimensión político administrativo:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión del ambiente construido:** gestionar con la Administración Departamental y con la Nación, la ejecución del proyecto de pavimentación entre el sector de El Chuscal y el casco urbano de Armenia Mantequilla, además de la prolongación de la vía hacia los municipios de Angelópolis y Titiribí.

**Dimensión económica: Agro.** Instalación de un banco de maquinaria agrícola que facilite a los campesinos una explotación técnica y eficiente de las diferentes líneas de producción.

**Dimensión ambiental:** Explotación de productos orgánicos.

**Acciones diferenciadoras:** En la dimensión político administrativa, propone la conformación de una asamblea de líderes comunitarios para la formulación de presupuesto participativo y elaboración del plan de desarrollo.

**Articulación con el desarrollo subregional:** Se observa por vía de solución a problemas comunes de conexión vial al exponer una mayor potencialidad en el territorio mejorando la malla vial intermunicipal con los municipios de Angelópolis y Titiribí.

## Municipio de Buriticá

Población urbana: 1.497	Actividad económica: Cultivo de café
Población rural: 5.293	
Extensión geográfica: 364 Km2	Cercanía a Medellín: 88 Km
Número de corregimientos: 5	Número de veredas: 38
Categoría: 6	Índice de Desempeño Integral: 66%
Indicador 617: 118%	Índice de Desempeño Fiscal: 39%
Presupuesto inicial 2011: 4.365	
Comunidades Étnicas: Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Unidos por el bienestar del ser humano.

**Diagnóstico:** No presenta.

**Énfasis:** No es explícito.

**Dimensión poblacional:** Implementar políticas públicas en de la infancia, la mujer, los jóvenes y población desplazada.

**Dimensión sociocultural:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión político administrativo:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión económica:** promover alianzas con el sector privado como Hidroituango, y la Empresa Continental Gold para la creación de microempresas.

**Dimensión ambiental:** impulsar programa de contenido agroecológico.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** No hay evidencia.

## Municipio de Caicedo

<b>Población urbana:</b> 1.549	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café y ganadería
<b>Población rural:</b> 6.386	
<b>Extensión geográfica:</b> 221 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 98 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 22
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 55%
<b>Indicador 617:</b> 59%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 66%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 7.398	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Caicedo no violento, un hogar para la vida.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** entrega de subsidio alimentario y nutricional para madres gestantes y lactantes. **Adulto mayor.** Entrega de bonos alimenticios para personas de la tercera edad en las zonas urbano y rural. Cofinanciación para la dotación de uniformes y otros elementos necesarios para el bienestar de la Tercera Edad. **Víctimas.** Apoyo en la Ley de Reparación de Víctimas del conflicto armado. **Discapacidad.** Entrega de aparatos ortopédicos a personas con discapacidad.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Ejecución del Plan Educativo Municipal - PEM, capacitación a docentes, formación de estudiantes por competencias. Dotación de útiles escolares, equipos técnicos, material didáctico e implementos deportivos para todos los establecimientos educativos del Municipio, otorgar créditos económicos para los estudiantes de educación superior. **Salud.** Ampliación y mejoramiento de la planta física de la ESE. Guillermo Gaviria Correa. Dotación técnica de equipos para el hospital. Adelantar programas gerontológicos para atención al adulto mayor. **Cultura.** Desarrollo del plan cultural municipal. **Servicios públicos.** Acondicionamiento del relleno sanitario, construcción de pozos sépticos en las zonas urbano y rural.

**Dimensión político administrativa:** dotación de las plantas físicas de las juntas de acción comunal. **Fortalecimiento institucional.** Asignar una persona o delegar funciones dentro del Gabinete Municipal en el tema de mujer, para asesorar y apoyar a las organizaciones en la elaboración y formulación de proyectos para las mujeres.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión económica:** realización de programas de parcelas demostrativas. Suministro de semillas e insumos agropecuarios.

**Dimensión ambiental:** no asocia acciones concretas.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión poblacional, destaca dentro del programa las iniciativas en materia de equidad de género, que buscan la participación activa de las asociaciones de mujeres, así como convertirlas en beneficiarias prioritarias de proyectos de desarrollo. Incluir dentro de los planes, programas y proyectos el tema de la equidad de género. Conformación de semilleros en equidad de gé-

nero. Delegar funciones dentro del Gabinete Municipal en el tema de mujer, para asesorar y apoyar a las organizaciones de mujeres y en la elaboración y formulación de proyectos para las mujeres. Promover que la Asociación de Mujeres nombre un comité que hará parte de las submesas, para incluir proyectos en el plan de desarrollo.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Ebéjico

<b>Población urbana:</b> 2.172	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de plátano, café, caña y ganadería
<b>Población rural:</b> 10.348	
<b>Extensión geográfica:</b> 235 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 48 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 4	<b>Número de veredas:</b> 33
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 67%
<b>Indicador 617:</b> 63%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 65%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.740	

**Nombre del programa de gobierno:** Administración con sentido social II.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** los niveles de productividad, el acceso a servicios básicos y la participación comunitaria.

**Dimensión poblacional:** realizar un estudio socio-económico para identificar con mayor precisión la población vulnerable.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Impulsar el Plan Educativo Municipal, conformar un comité técnico que oriente el proceso educativo. Poner en funcionamiento la ludoteca municipal. **Servicios públicos.** Generar el inventario real de redes así como de proyectos formulados en forma técnica y profesional para el acueducto rural y urbano.

**Dimensión político administrativo:** presentar al Concejo Municipal el proyecto de acuerdo sobre la creación del ente deportivo, como un ente descentralizado. **Participación ciudadana.** Creación de los consejos veredales comunales.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión económica:** desarrollar proyectos productivos agrícolas desde los establecimientos educativos para gestionar recursos. Creación de una cooperativa agropecuaria.

**Dimensión ambiental:** montaje de un proyecto piloto de tratamiento de residuos sólidos a través de tratamientos alternos. Asignación de recursos para la compra de predios, destinados a reserva forestal de acuerdo al esquema de ordenamiento territorial e impulsar programas de adecuación de senderos ecológicos.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, propone crear la "Fundación amigos de Ebéjico".

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Giraldo

<b>Población urbana:</b> 1.270	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café, hortalizas y ganadería.
<b>Población rural:</b> 2.849	
<b>Extensión geográfica:</b> 96 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 95 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 15
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 64%
<b>Indicador 617:</b> 80%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 62%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 2.762	

**Nombre del programa de gobierno:** Entre todos podemos lograrlo.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Adulto mayor.** Promoción de programas gerontológicos buscando una mayor acción y cobertura en los adultos mayores. **Discapacidad.** Brindar a los discapacitados alternativas de integración y ocupación.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Ampliación y adecuación de la infraestructura física de las instituciones educativas. **Salud.** Apertura parcial del puesto de salud de los corregimientos de El Manglar, La Sierrita y El Pinguro. Mejorar la dotación del hospital y los centros de salud en funcionamiento. **Servicios públicos.** Terminar la reposición del alcantarillado urbano, la planta de tratamiento de aguas residuales y los alcantarillados de los centros poblados.

**Dimensión político administrativa:** creación de la oficina de desarrollo rural. Evaluar la gestión y la función pública de instituciones y gremios organizados mediante indicadores de calidad.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión económica:** ofrecer subsidios, auxilios, abonos, insumos, materia prima, semillas, maquinaria agrícola, que incentiven y ayuden económicamente al campesino. Apoyar a mujeres cabeza de familia, madres comunitarias, grupos de mujeres, jóvenes y tercera edad que quieran emprender proyectos productivos.

**Dimensión ambiental:** no asocia acciones concretas.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, con la creación del periódico local.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Heliconia

<b>Población urbana:</b> 2.954	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café, plátano y ganadería
<b>Población rural:</b> 3.327	
<b>Extensión geográfica:</b> 117 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 43 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 3	<b>Número de veredas:</b> 18
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 63%
<b>Indicador 617:</b> 69%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 66%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 3.753	

**Nombre del programa de gobierno:** Por Heliconia, cuente conmigo.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Juventud.** Impulsar la política pública municipal para la juventud. **Discapacidad.** Poner en marcha la Política Pública de Discapacidad. **Desplazados.** Avanzar en el cumplimiento al Plan Integral Único de Atención a Desplazados. **Género.** Implementar una política de la equidad de género.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Otorgar beca a primeros puestos en las olimpiadas del saber. Crear la Secretaría de Educación, Cultura, Recreación y Deporte Municipal. **Salud.** Construcción de un centro salud para la Vereda La Pava. **Servicios públicos.** Adelantar la compra de tierras para proteger las fuentes de agua que abastecen los acueductos del Municipio.

**Dimensión político administrativo:** Pagar la deuda por inversión física en agua potable, saneamiento básico, en el sector de deporte.

**Dimensión del ambiente construido:** gestionar la construcción del cable aéreo. Canalización de la quebrada El Matadero. **Malla vial.** Gestionar recursos con el departamento y la Nación para continuar la pavimentación de 11 kms de la vía hacia Medellín, Alto del Chuscal – Barrio Hatillo. Recuperación vial en el recorrido sector Hospital – Barrio El Tejar. Mantenimiento y ampliación de puentes del sector matadero y la placita. Ampliación Vía La Placita – Barrio El Tejar.

**Dimensión económica:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión ambiental:** embellecimiento del paisaje con siembra de guayacanes y heliconias en la vía Heliconia-Medellín.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** la propuesta enuncia la construcción de una microcentral generadora de energía eléctrica.

## Municipio de Liborina

<b>Población urbana:</b> 1.800	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café, banano y ganadería
<b>Población rural:</b> 7.693	
<b>Extensión geográfica:</b> 217 km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 79 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 4	<b>Número de veredas:</b> 37
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 64%
<b>Indicador 617:</b> 75%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 65%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 4.475	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Desarrollo con equidad

**Diagnóstico:** presenta y relaciona caracterización geográfica, poblacional, potencialidades, grandes problemáticas y campos de intervención. No presenta interpretación de datos y problemáticas priorizadas.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** impulsar una política pública de infancia y adolescencia, primera infancia, juventud, familia, discapacidad y equidad de género. Adelantar una agenda política de la mujer, adulto mayor, seguridad alimentaria y nutricional y desplazados.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Continuidad al Proyecto “Liborina en educación, cada vez mejor”. Realizar un plan educativo municipal. **Salud.** Actualización del perfil epidemiológico del Municipio. Realizar un plan territorial de salud. **Cultura.** Poner en marcha un plan decenal de cultura y un plan de fomento cultural. **Recreación y deporte.** Realizar un plan local de deportes. **Servicios públicos.** Elaboración y formulación del Plan Maestro de Alcantarillado para la cabecera municipal y para los corregimientos.

**Dimensión político administrativo:** implementación de estrategias que promocionan y consolidan una cultura de la convivencia ciudadana. Aplicación del manual de convivencia ciudadana. Implementar presupuesto participativo.

**Dimensión del ambiente construido:** poner en ejecución un plan vial. Construcción y mantenimiento de los centros comunales.

**Dimensión económica:** elaborar un plan estratégico de desarrollo económico. **Turismo.** Impulsar la continuidad del plan de desarrollo turístico.

**Dimensión ambiental:** construcción de huertos leñeros y estufas eficientes. Formulación e implementación del plan de ordenamiento y manejo de la cuenca Juan García. **Gestión del riesgo.** Realizar plan para la atención de las comunidades de mayor riesgo y vulnerabilidad. Adelantar un plan municipal de gestión del riesgo y un plan municipal de atención de emergencias.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** el programa propone la formulación del plan estratégico de promoción y visibilización del Municipio y la Subregión de Occidente, mediante una estrategia asociativa que permita realizar un plan de integración y promoción con los municipios de Olaya y Sabanalarga.

## Municipio de Olaya

<b>Población urbana:</b> 283	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de frutas, café y ganadería
<b>Población rural:</b> 2.779	
<b>Extensión geográfica:</b> 90 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 71 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 10
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 72%
<b>Indicador 617:</b> 50%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 69%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> sin información	

**Nombre del programa de gobierno:** Por el cambio con justicia social.

**Diagnóstico:** relaciona problemáticas relacionadas con desnutrición, madresolterismo, enfermedades crónico-degenerativas asociadas a estilos de vida pocos saludables, violencia intrafamiliar y social, desactualización del SISBEN, falta de escenarios para el esparcimiento, falta de adecuación de restaurantes escolares, falta de conciencia ecológica, deficiencias en la prestación de servicios públicos, estado deficiente de las vías y problema de basuras.

**Énfasis:** políticas de Desarrollo Rural.

**Dimensión poblacional:** poner en marcha una Política Pública de Juventud.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Impulsar un sistema educativo con énfasis en tecnologías de producción. **Servicios públicos.** Rescatar el manejo del servicio de acueducto en la parte baja del Municipio.

**Dimensión político administrativo:** crear un fondo especial destinado al mejoramiento de la seguridad pública. Desarrollar cabildos en los que se socialicen y se propongan soluciones a los diferentes problemas y las necesidades de las comunidades.

**Dimensión del ambiente construido:** dotar de parques infantiles los centros poblados urbanos y rurales. Construir vías de acceso a las diferentes comunidades.

**Dimensión económica: Agro.** Crear una granja estudiantil para desarrollar proyectos productivos que lleven a mejorar la educación y la economía de los estudiantes. Poner en marcha huertas caseras, proyectos productivos y diversificación de la agricultura. Construcción de un centro de recibo, acopio y distribución de productos agropecuarios, buscar el apoyo económico de entidades como el Banco Agrario, Corantioquia, Federación Nacional de Cafeteros y otras entidades para obtener semillas que permitan desarrollar proyectos productivos. Otorgar a pequeños productores acceso a micro créditos con bajos intereses.

**Dimensión ambiental:** construcción de unisafas y pozos sépticos. Dotación de estufas eficientes a las comunidades más necesitadas. Recuperación y protección de la zona de páramos y bosques de niebla. Implementar el programa de familias guarda bosques.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** identifica la relación cercana con los municipios de Sopetrán, Santa fe de Antioquia y Liborina, y la necesidad de mejorar las vías interurbanas, igualmente el destaca

al proyecto HidroItuango como un potencializante de desarrollo para el municipio, sin acciones concretas.

## Municipio de Sabanalarga

<b>Población urbana:</b> 2.767	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café y ganadería
<b>Población rural:</b> 5.425	
<b>Extensión geográfica:</b> 265 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 115 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 32
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 66%
<b>Indicador 617:</b> 67%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 60%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 4.108	

**Nombre del programa de gobierno:** Yo sé lo que quiero y te quiero a ti, para trabajar juntos.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** participación Ciudadana y la Planeación Participativa.

**Dimensión poblacional: Juventud.** Conformación del Consejo Municipal de Juventudes. **Género.** Apoyo a la agenda política para la equidad de género, a los programas de trabajo asociado integrado con mujeres víctimas de la violencia o cabezas de familia para generar proyectos innovadores y autosostenibles.

**Dimensión sociocultural: Educación:** sostener los programas de transporte y restaurantes escolares. Dotación tecnológica de las instituciones que aún no poseen salas con equipos de cómputo. Formular proyectos de seguridad alimentaria con articulación intersectorial que generen un mayor impacto. Implementar huertas escolares en los centros educativos rurales dotados por la administración municipal. **Vivienda.** Adelantar los programas de vivienda de interés social de la administración anterior y generar nuevas soluciones. **Servicios públicos.** Implementar el Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado. Construcción de acueducto y alcantarillado del sector El Filo de la Vereda El Placer.

**Dimensión político administrativo:** dotar a la administración pública de equipos tecnológicos adecuados y mejorar los ambientes laborales. Capacitación continua de los servidores públicos.

**Dimensión del ambiente construido:** ampliación de la casa consistorial para una mejor atención a la población. Construcción de la casa de la cultura en el terreno “El Yerbalito”. **Malla vial.** Mejoramiento de la Vía Sabanalarga - Corregimiento El Oro. Adelantar obras de drenaje y afirmado en la vía de acceso a las veredas Los Tendidos-El Socorro. Adecuación del camino de acceso a la Vereda Membrillal.

**Dimensión económica:** medir el impacto socioeconómico en la zona de influencia del Megaproyecto Pescadero – Ituango. Implementar programas para desarrollar proyectos productivos y autosostenibles. Defender y mejorar las condiciones de producción de la planta de sacrificio de bovinos y porcinos.

**Dimensión ambiental:** construcción de unisafas. Implementación de la política de atención y prevención de desastres. Construcción de estufas eficientes y huertos leñeros.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, se propone hacer entrega de kits escolares a todos los alumnos del sistema educativo oficial.

**Articulación con el desarrollo subregional:** No hay evidencia.

## Municipio de San Jerónimo

<b>Población urbana:</b> 3.833	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café y ganadería
<b>Población rural:</b> 8.353	
<b>Extensión geográfica:</b> 155 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 36 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 0	<b>Número de veredas:</b> 30
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 75%
<b>Indicador 617:</b> 52%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 74%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 6.558	
<b>Comunidades Étnicas:</b> afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Construyamos juntos el San Jerónimo que soñamos.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Juventud.** Ampliar cobertura y atención en salud mental y física para los jóvenes. **Género.** Realizar políticas públicas con visión de género, desarrollar acciones con perspectiva de género.

**Dimensión sociocultural:** fortalecimiento de los hogares comunitarios del área rural y urbana. **Servicios públicos.** Gestionar gasificación de la zona urbana en convenio con Empresas Públicas de Medellín.

**Dimensión político administrativa:** impulsar los pactos por la transparencia y el programa para mejorar la cultura ciudadana.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de la Unidad Deportiva en el Instituto Agrícola. Gestionar la construcción de la ciudadela universitaria en el sector del Instituto Agrícola y la Granja Cacaotera. Gestionar recursos económicos para la remodelación del palacio municipal.

**Dimensión económica: Agro.** Promover la expansión de siembra de caña panelera. **Turismo.** Promover el turismo como un eje estratégico.

**Dimensión ambiental:** realizar asistencia veterinaria y promover los grupos ecológicos.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, promover el transporte escolar gratuito.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Santa Fe de Antioquia

<b>Población urbana:</b> 14.674	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de frutas, café y ganadería
<b>Población rural:</b> 9.014	
<b>Extensión geográfica:</b> 493 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 56 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 7	<b>Número de veredas:</b> 42
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 76%
<b>Indicador 617:</b> 58%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 72%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 11.990	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Ciudad de oportunidades.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Niñez.** Redefinir la Política Municipal de Infancia, Adolescencia y Familia. **Juventud.** Formular la política pública de juventud. Implementar el observatorio de infancia y juventud. **Adulto mayor.** Entrega del complemento alimentario para el adulto mayor. **Género.** Programas para hombres con equidad de género. Creación de la coordinación para la mujer.

**Dimensión sociocultural: Salud:** elaborar el plan territorial en salud. **Cultura.** Elaborar el plan decenal cultural y artístico. **Recreación y deporte.** Evaluación y adecuación del Plan de Desarrollo Deportivo del Municipio.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Creación de la Unidad Estadística Municipal – UEM. Conformación de la mesa de coordinación y cooperación técnica y financiera. Fortalecimiento de los sistemas de monitoreo, seguimiento y evaluación de los planes operativos. Implementar una política pública para la promoción de la convivencia y la prevención de la violencia. Implementar una política pública municipal de participación y un observatorio territorial.

**Dimensión del ambiente construido:** desarrollar el plan de movilidad. Gestionar la terminal de transporte público. Construcción de la casa campesina. Construcción de un centro de acopio municipal.

**Dimensión económica:** implementación de una unidad municipal de emprendimiento. Actualización catastral y revisión de tarifas de impuestos y tasas.

**Dimensión ambiental:** realizar un plan local de emergencias.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión económica propone implementar el observatorio territorial para evaluar las ventajas comparativas del territorio en el marco de estrategias de integración regional.

**Articulación con el desarrollo subregional:** la propuesta enuncia la concertación y protocolización de la agenda interna local-regional con un proyecto conjunto para impulsar las agendas estratégicas de desarrollo socioeconómico de la zona del Occidente.

## Municipio de Sopetrán

<b>Población urbana:</b> 6.472	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de frutas y ganadería
<b>Población rural:</b> 7.595	
<b>Extensión geográfica:</b> 223 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 50 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 6	<b>Número de veredas:</b> 31
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 73%
<b>Indicador 617:</b> 57%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 72%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.436	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Apasionados por lo nuestro.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Terminación de la Institución Educativa Francisco Medina Pérez. Culminar la construcción de la escuela del Sauce del Corregimiento Nuevo Horizontes. Construcción de las escuelas la Otrabanda y de la Vereda Rojas del Corregimiento de Guayabal. **Recreación y deporte.** Construcción de las placas polideportivas de Chachafruto y Palenque del Corregimiento de Guayabal. **Vivienda.** Construcción de 300 viviendas nuevas en la zona urbana y rural. Ejecutar 400 intervenciones para el mejoramiento de vivienda en la zona urbana y rural. **Servicios públicos.** Construcción del alcantarillado del Corregimiento de Córdoba. Instalación de redes eléctricas en las veredas que tienen pendiente el servicio.

**Dimensión político administrativa:** actualizar los equipos de sistemas. Realizar consejos de gobierno cada mes en un corregimiento. Pagar deudas y empréstitos adquiridos.

**Dimensión del ambiente construido:** construir un sitio apto para la disposición final de los residuos sólidos. Construcción de centro de acopio. Construcción de una terminal de transportes y del puente Abejucó – Palogrande. **Malla vial.** Culminar la pavimentación e iniciar otras como la vía alterna al túnel, vía Alto de La Virgen (Belmira), vía Horizontes – Los Aguacates – El Común, vía Chachafruto – Palenque, - vía La Ceja – Filo del Medio, Vía Hormiguero-Filo Grande y la vía de entrada a Guaimaral.

**Dimensión económica: Agro.** Crear el fondo agrícola en Sopetrán. Impulsar a través de la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA las huertas autosuficientes y cultivos de especies menores en grupos en asociativos. Formalizar convenios con exportadores agrícolas. Realizar un plan agropecuario municipal. **Turismo.** Impulsar un plan estratégico de turismo.

**Dimensión ambiental:** construcción de unisafas, estufas eficientes y biodigestores y realizar estación piscícola de la Vereda La Puerta.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, la entrega de kits escolares a los estudiantes de primaria, especialmente a los de la zona rural. En la dimensión político administrativa, instalar cámaras de monitoreo para ubicarlas en sitios estratégicos del casco urbano.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Abriaquí

<b>Población urbana:</b> 811	<b>Actividad económica:</b> Ganadería y producción de madera
<b>Población rural:</b> 1.586	
<b>Extensión geográfica:</b> 290 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 172 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 1	<b>Número de veredas:</b> 13
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 63%
<b>Indicador 617:</b> 123%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 46%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 1.983	

**Nombre del programa de gobierno:** Recuperación integral y progreso social.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** el programa parte de dos objetivos generales: Cumplimiento de la Ley 617 de 2000 y trabajar por la vocación económica del territorio para lograr una administración organizada, responsable y honesta.

**Dimensión poblacional: Juventud:** implementar proyectos de producción de alimentos y conservación del medio ambiente para estudiantes. **Género.** Implementar proyecto de reciclaje y de residuos sólidos para madres cabeza de familia.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Capacitación para los jóvenes y docentes de los grados 10 y 11 para presentar las pruebas ICFES. Prestar el servicio de transporte escolar. **Salud.** Impulsar programas de salud para la infancia y adulto mayor, lograr en su totalidad el cubrimiento de la población al régimen subsidiado. **Recreación y deporte.** Promoción de caminatas y artes lúdicas. Implementación del Programa “Por su salud, muévase pues”.

**Dimensión político administrativa:** articular la Unidad Municipal Técnica Agropecuaria UMATA.

**Dimensión del ambiente construido:** gestionar la compra de maquinaria para obras de infraestructura.

**Dimensión económica:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión ambiental:** activar el comité local para la prevención y atención de desastres.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, propone tramitar con prosperar el subsidio pensional para campesinos.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Cañasgordas

<b>Población urbana:</b> 5.957	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café, banano y ganadería
<b>Población rural:</b> 10.851	
<b>Extensión geográfica:</b> 391 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 112 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 4	<b>Número de veredas:</b> 61
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 64%
<b>Indicador 617:</b> 83%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 61%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 7.205	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Por el progreso del campo y el desarrollo del pueblo.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** implementación de la Política Pública de Infancia, Adolescencia y Juventud. **Género.** Implementación de la Política de Equidad de Género para las Mujeres.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Aumento de cupos para restaurantes escolares, dinamización de la junta municipal de educación - JUME, entrega de material de apoyo pedagógico a bibliotecas escolares. **Salud.** Poner en funcionamiento los centros de salud en los corregimientos. **Cultura.** Apoyo y ejecución de programas para construir identidad regional como el centro de historia y antropología, vigías del patrimonio, apoyo a la banda músico marcial, escuelas de música y una pequeña sala de astronomía. Gestión para la reubicación y construcción de la casa de la cultura.

**Dimensión político administrativa:** creación y fortalecimiento de juntas administradoras de los acueductos. Diseño e implementación de un programa de modernización administrativa municipal.

**Dimensión del ambiente construido:** poner en marcha la terminal de transportes y gestionar recursos para la adquisición de la casa campesina.

**Dimensión económica:** apoyar la apertura de nuevos mercados e impulsar proyectos productivos sostenibles.

**Dimensión ambiental:** cofinanciación para la construcción de estufas eficientes y huertos leñeros. Implementación del programa asegura tu futuro “Reforestando el medio ambiente vas cuidando y tu futuro asegurando”. Coordinar acciones con Empresas Públicas de Medellín para la recuperación y conservación de áreas de influencia de la hidroeléctrica La Herradura. Coordinar acciones con diferentes entidades para la construcción de centros turísticos y senderos ecológicos.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión económica propone gestionar la construcción de micro centrales generadoras de energía.

**Articulación con el desarrollo subregional:** en relación con las potencialidades del territorio se encuentra la construcción de micro centrales generadoras de energía y la puesta en marcha de alianzas con Empresas Públicas de Medellín para la conservación de áreas de influencia de la hidroeléctrica La Herradura.



## Municipio de Dabeiba

<b>Población urbana:</b> 8.781	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de caña, café y producción de madera.
<b>Población rural:</b> 15.014	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.883 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 174 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 90
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 73%
<b>Indicador 617:</b> 71%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 60%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 9.372	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Indígenas y Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** En Dabeiba, la esperanza renace.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional: Infancia y adolescencia.** Implementar Política Pública de Infancia y Adolescencia. **Adulto Mayor.** Destinación de recursos para la entrega de bono alimentario para adultos mayores. **Discapacidad.** Revisar el diagnóstico de discapacidad física y sensorial, establecer convenios con el Gobierno Departamental – Dirección Seccional de Salud de Antioquia y otras Entidades como el Comité de Rehabilitación de Antioquia para promover proyectos productivos de capacitación y estímulos para esta población. **Desplazados.** Formulación de proyectos y programas de atención a la población víctima del conflicto armado. **Etnia.** Proyectos para el fortalecimiento y desarrollo de comunidades étnicas. **Género.** Apoyo a proyectos productivos para la población femenina.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Gestión de recursos para la dotación tecnológica de los centros educativos rurales. Dotación de útiles escolares para estudiantes de los centros educativos rurales y las instituciones educativas municipales.

**Dimensión político administrativo:** elaboración de presupuestos participativos.

**Dimensión del ambiente construido:** celebración de contratos con las juntas de acción comunal para el mantenimiento de vías.

**Dimensión económica:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión ambiental:** entrega de recursos para la construcción de unisafas en la zona rural.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Frontino

<b>Población urbana:</b> 7.319	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de caña, café, ganadería, minería y producción de madera
<b>Población rural:</b> 10.925	
<b>Extensión geográfica:</b> 1.263 Km <sup>2</sup>	<b>Cercanía a Medellín:</b> 140 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 52
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 47%
<b>Indicador 617:</b> 66%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 67%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 8.561	
<b>Comunidades Étnicas:</b> Indígenas y Afrocolombianos	

**Nombre del programa de gobierno:** Juntos por un Frontino nuevo.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** potencializar el Municipio de Frontino como ciudad intermedia del occidente.

**Dimensión poblacional:** los diferentes programas adelantados tendrán perspectiva de equidad de género, etnia y cultura. **Juventud.** Impulsar el Plan Municipal de Juventud. **Género.** Crear y fortalecer el Consejo Consultivo de Mujeres de Frontino. Crear una oficina de equidad de género.

**Dimensión sociocultural: Educación.** implementar el Plan de Educación. Fortalecimiento del bachillerato de la Institución Educativa La Blanquita con ampliación de los espacios locativos, del restaurante escolar e implementación y desarrollo de proyectos productivos en las comunidades de la zona, ampliar los cupos de la básica primaria y secundaria y crear la modalidad de media técnica en el Corregimiento de Pontón. Creación y dotación de centros educativos rurales indígenas en la zona de Murri, Carauta, Musinga y Nutibara. Dotación de los planteles educativos con salas de cómputo y acceso a los sistemas de información. Implementación de un trabajo en red de todos los establecimientos educativos. Poner en marcha la cátedra de urbanidad, ética y valores e impulsar la formación de ciudadanos. Conformar un banco de bienes muebles e inmuebles de todas las instituciones y mantener una información actualizada de los mismos. Crear el grado once en la Institución Educativa Las Mercedes. Adelantar el Programa “Escuela agroecológica y de formación ambiental”. Construcción de salidas de emergencia en los planteles e instituciones educativas que lo requieran, revisar las estructuras físicas de la Institución Educativa Manuel A. Toro, construir una unidad sanitaria y enmallar el local de este plantel. Impulsar programas de transporte escolar, entrega de kits escolares y subsidios de matrícula, creación de estímulos para los mejores bachilleres. Subsidiar la matrícula y facilitar el transporte a los jóvenes de la zona rural que deseen estudiar universidad en la Ciudadela Educativa y Cultural. Subsidiar sistemas de fotocopias para los niños y jóvenes de los estratos 1, 2 y 3 en las instituciones educativas de la localidad. Otorgar 300 becas universitarias a los jóvenes de Frontino a través de programas como el Fondo EPM, Fondo Gilberto Echeverry. **Salud.** Creación del centro de recuperación nutricional en Murri y Nutibara. **Cultura.** Implementar un plan de cultura. Crear la Junta Veedora del Palacio de la Cultura. Declarar sitios de interés cultural, protección y turístico temático a aquellos territorios ricos en hallazgos arqueológicos. **Vivienda.** Construcción de 300 viviendas, la mitad en el sector urbano y la otra mitad en el sector rural. Mejorar cerca de 500 viviendas y 1000 unidades sanitarias.

**Dimensión político administrativa: Fortalecimiento institucional.** Elaborar el manual de contratación y el manual de interventoría. Conformar un comité de seguimiento a todas las obras públicas. Sistematizar

zar todo el funcionamiento de la administración. Crear el banco de la gente y una oficina de asesoría y asistencia minera. **Participación ciudadana.** Implementar un programa en cultura ciudadana. Adelantar acciones de planeación participativa.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción del cable para conectar a Frontino con Manguruma. Crear un centro especial para la prevención y recuperación de la drogadicción, prostitución y alcoholismo. Construcción de tres canchas sintéticas en Frontino, Nutibara y Pontón. Construir una terminal de transporte en el Municipio. **Malla vial.** Ampliar la Vía Frontino-Manguruma.

**Dimensión económica: Agro.** Creación del banco de herramientas y expandir proyectos productivos. Impulso a la producción de caña de azúcar. Crear un banco de fomento agropecuario de semillas e insumos agrícolas para el campesino. **Empresa.** Creación de líneas de crédito dentro del banco de la gente para las mujeres empresarias. Crear la empresa de leche MANA. Creación de centros de acopio y realizar alianzas para el establecimiento de canales aptos para la comercialización de productos y subproductos. **Turismo.** Poner el marcha plan de desarrollo turístico.

**Dimensión ambiental:** construir un parque ecológico y temático sobre la caña de azúcar. Construir un sendero ecológico que sirva para unir la ciudadela, la unidad deportiva y la Institución Educativa Pedro Antonio Elejalde. Dotar de 1000 estufas eficientes a las viviendas de Frontino.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, crear y otorgar una beca de especialización en el extranjero para el estudiante de mejores notas de las universidades que hagan presencia en el Municipio.

**Articulación con el desarrollo subregional:** el programa expone la necesidad de desarrollo de las potencialidades del territorio que hacen referencia a accesibilidad, ubicación geográfica y proyectos viales de alto impacto, sin propuesta de acciones concretas.

## Municipio de Peque

<b>Población urbana:</b> 1.819	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de café y producción de madera
<b>Población rural:</b> 8.454	
<b>Extensión geográfica:</b> 392 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 207 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 6	<b>Número de veredas:</b> 36
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 70%
<b>Indicador 617:</b> 71%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 60%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 5.221	

**Nombre del programa de gobierno:** Construyendo el campo, ganamos todos.

**Diagnóstico:** se registra en el programa que existe un diagnóstico general al cual se hace referencia por las 3 líneas estratégicas: gestión gubernativa, administrativa y financiera, promoción y fortalecimiento del desarrollo social y planeación estratégica, donde se evidenció como grandes problemas los bajos niveles de alfabetismo, de armónica convivencia del sector campesino, reducidos ingresos para el sector económico agrícola y una pobre credibilidad en los gobernantes y sus programas.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** no asocia acciones concretas.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Dotación del centro educativo rural. Proponer un fondo de becas, entrega de subsidios y créditos educativos universitarios. **Recreación y deporte.** Conformación de organizaciones deportivas. Construcción y ampliación de 15 centros educativos rurales. **Vivienda.** Mejoramiento de 75 viviendas de interés social en la zona urbana. Mejoramiento de 300 viviendas de interés social en la zona rural. Diseño y construcción de 50 viviendas de interés social en la zona urbana. Diseño y construcción de 100 viviendas de interés social en la zona rural. Reubicación de 50 viviendas de interés social en zonas de alto riesgo. **Servicios públicos.** Reubicación del relleno sanitario urbano. Ejecución del PGIRS. Rediseño y construcción de la boca toma y línea de aducción, del acueducto urbano. Diseño y construcción plan maestro acueducto y alcantarillado Corregimiento de Los Llanos.

**Dimensión político administrativo:** asistencia técnica orientada al desarrollo eficiente de competencias. **Seguridad y orden público.** Poner en marcha un plan integral seguridad y convivencia ciudadana.

**Dimensión del ambiente construido:** construcción de 4 puentes peatonales. Cobertura en señal de televisión de 15% a 40% en el área rural. Ampliación en la cobertura de la señal de la emisora comunitaria de 45% a 100%.

**Dimensión económica: Agro:** montaje, dotación y mantenimiento de granjas experimentales. Poner en marcha ocho proyectos productivos pedagógicos.

**Dimensión ambiental:** pasar de 400 a 1000 construcciones de estufas ecoeficientes, construcción de senderos ecológicos, implementación del POMCA.

**Acciones diferenciadoras:** no presenta.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

## Municipio de Uramita

<b>Población urbana:</b> 2.510	<b>Actividad económica:</b> Cultivo de caña, café y ganadería
<b>Población rural:</b> 5.765	
<b>Extensión geográfica:</b> 236 Km2	<b>Cercanía a Medellín:</b> 139 Km
<b>Número de corregimientos:</b> 2	<b>Número de veredas:</b> 39
<b>Categoría:</b> 6	<b>Índice de Desempeño Integral:</b> 41%
<b>Indicador 617:</b> 83%	<b>Índice de Desempeño Fiscal:</b> 65%
<b>Presupuesto inicial 2011:</b> 4.325	

**Nombre del programa de gobierno:** Por un Uramita grande.

**Diagnóstico:** no presenta.

**Énfasis:** no es explícito.

**Dimensión poblacional:** implementar una política pública de infancia y adolescencia. **Adulto mayor.** Impulsar un plan gerontológico municipal.

**Dimensión sociocultural: Educación.** Implementar la media técnica en la Institución Educativa San José. Retomar el programa de alfabetización nocturna. **Salud.** Entregar gratuitamente medicamentos a las personas de escasos recursos que no estén afiliados al régimen subsidiado. Formalizar convenio con los municipios vecinos para la atención en salud de veredas con difícil acceso. **Cultura.** Poner en marcha plan de desarrollo cultural. **Vivienda.** Compra de terrenos para construcción de vivienda. **Servicios públicos.** Terminación de obras físicas para el manejo integral de residuos sólidos. Elaboración del Plan Maestro de Alcantarillado.

**Dimensión político administrativo:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión del ambiente construido:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión económica:** no asocia acciones específicas.

**Dimensión ambiental:** construcción de unisafas.

**Acciones diferenciadoras:** en la dimensión sociocultural, subsidio de transporte a estudiantes campesinos.

**Articulación con el desarrollo subregional:** no hay evidencia.

**Fuentes:**

- Carta de generalidades: 2010. Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia.
- Indicadores fiscales por subregión. Página web de la Gobernación de Antioquia.
- Anuario Estadístico 2010. Págs. 30, 31 y 32. La población considerada agrupada en comunidad étnica se hizo a partir de 100 personas.



**UNIVERSIDAD  
DE ANTIOQUIA**  
1 8 0 3