

CEDAIT

Centro de Desarrollo Agrobiotecnológico de Innovación e Integración Territorial

COSTOS DE PRODUCCIÓN POR ETAPAS

| BOLETÍN No. 42 | MAYO 2021 |

Sistema Experto de Información y Comunicación



Costos por etapas

Centros de costos

¿Qué es un centro de costos?



Fuente: Contexto ganadero

Etapas en la lechería especializada



Foto: Diane Kuhl/ iStockphoto

El centro de costos es una unidad del negocio que genera información de costos para la empresa, y también beneficios, pero de forma indirecta, es decir, los centros de costos son ese conjunto de procesos y actividades que van orientando y delimitando la producción de costos, en cada uno de ellos hay responsabilidades, objetivos y recursos específicos que se utilizan; esto sirve para que las empresas evalúen que áreas o actividades generan más gastos, y puedan tener un mejor control y toma de decisiones para la empresa. (Westreicher, 2020).

Los centros de costos pueden clasificarse de diversas maneras, una de ellas es de acuerdo a la producción; en el sistema productivo, las materias primas sufren una transformación para generar el producto final que se ofrecerá al consumidor, dentro de este proceso, se pueden identificar áreas de producción que tienen ciertas características en común: la ubicación, el tipo de recursos que se utilizan, el objetivo que se tiene, entre otros. En ganadería de leche, estos centros de costos, se pueden identificar de acuerdo a las etapas que el animal tiene en su ciclo productivo.

En el sistema productivo de la lechería especializada existen eventos y etapas en el animal. Los eventos que se dan en el ciclo de producción de la leche, son la reproducción, el ordeño, la sanidad, la suplementación, entre otros, estos eventos, requieren insumos, infraestructura, y otros recursos que varían de acuerdo al estado o etapa fisiológica del animal, dentro del ciclo productivo en la cadena de la leche se pueden identificar varias etapas, como lo son el terneraje, el levante, el novillaje, las vacas en producción y las vacas secas. (Universidad autónoma, 2006).

Cabe mencionar que cada sistema de producción es diferente y cada productor puede delimitar estas etapas de acuerdo al objetivo productivo que se plantee, lo importante es que haya claridad en el momento en que se inicia una etapa y se termina, para con esto estructurar de una manera idónea los centros de costos.

El enfoque de los centros de costos ayuda a tener un mayor control sobre los recursos que se utilizan, permite planificar y controlar los ingresos y egresos, y analizar las variaciones que tiene cada centro y su desempeño. (Cortés, 2018).

Centros de costos en la lechería especializada

Una adecuada administración tiene a sus disposición las cifras detalladas de los costos y gastos en que se incurre para producir un bien o servicio, esto le ayuda ejercer un control efectivo y tomar decisiones oportunamente en su sistema productivo. Los centros de costos son una herramienta de la administración para la toma de decisiones, permite conocer con claridad la información requerida para el análisis, la competitividad y utilidad que se da en cada uno de ellos. Cabe recordar que los costos de producción son fuente de información para la elaboración de los productos y quedan incorporados en los bienes producidos, diferente a los gastos administrativos y de ventas, que se gastan en el período pero no se incorporan dentro del proceso productivo (Rus, 2020).

Los centros de costos, van en función de los productos que el ganadero quiere evaluar, por ejemplo, si dentro de la finca se destetan terneras, se hace levante o se tienen novillas preñadas, el productor puede escoger delimitar para cada una de estas etapas un centro de costos y así evaluar la utilidad, la competitividad o el precio que tendrían cada uno de sus animales; pero no sólo se podría hacer por etapas, también se puede calcular para otro tipo de "productos" generados en el predio, como son las pasturas, y evaluar cuanto cuesta un kilogramo de pasto para la finca. (Ríos & Gómez, 2008).



Fuente: Elaboración propia

Aspectos a tener en cuenta en los centros de costos

Cada centro de costos está conformado por los materiales y materias primas, mano de obra y demás elementos que se utilizan en la transformación del producto, por eso es importante contar con un buen sistema de registros contables, que sea oportuno y confiable el buen monitoreo de los elementos de costos que entran a participar en cada uno de los procesos productivos (Ríos & Gómez, 2008).

Existen rubros que son costos directos y se pueden cuantificar fácilmente en el bien producido, por ejemplo para una ternera, sabemos cuanto concentrado, leche, y medicamentos se le suministra, pero existen otros rubros que pueden participar en varios de los centros de costos, por lo que es necesario, que estos, sean asignados en cada uno de ellos con un porcentaje de participación aproximado; por ejemplo, para la mano de obra, el personal puede trabajar cuidando terneras, novillas, vacas secas, entre otras, por lo que su salario se debe distribuir de acuerdo al tiempo que dedica a cada una de las actividades. (Ríos & Gómez, 2008).

Otro aspecto importante, es que cada centro de costos se puede convertir en un insumo para alimentar el siguiente, en el caso de que se delimite por las etapas del ciclo productivo del animal; por ejemplo, el costo de una cría desteta sería el insumo inicial para empezar el levante, una ternera levantada sería el insumo inicial para la novilla preñada, y así sucesivamente; para que al final se pueda obtener el costo total o acumulado del animal preñado o de la vaca parida (Afgro, 2009), como se puede observar en el siguiente ejemplo:

Ejemplo de centros de costos en ganadería

CENTROS DE COSTOS	Cría	Levante	Total
Costos Directos	1.100.240	1.657.935	2.758.176
Costos Variables	936.470	1.022.963	1.959.432
Nutrición	884.980	1.008.096	1.893.076
Suplementación_concentrado	269.080	964.896	1.233.976
Suplementación_mineral	5.400	43.200	48.600
Plan_leche	610.500	-	610.500
Sanidad	51.490	14.867	66.356
Desparasitación	2.309	3.307	5.615
Enfermedades_digestivas	1.158	-	1.158
Enfermedades_respiratorias	743	-	743
Manejo	39.757	-	39.757
Plan_vacunacional	7.553	11.560	19.113
Costos Fijos	163.771	634.973	798.744
Pastos	2.982	535.503	538.484
Fertilización	2.135	386.567	388.702
Fumigación	626	113.330	113.956
Fungicida	221	35.605	35.826
Mano de Obra	160.789	99.470	260.259
Tractorista	568	55.539	56.107
Operario Terneras	160.221	43.932	204.152
Operario 3	-	-	-
Costos Indirectos	93.758	133.240	226.998
Costos fijos	93.758	133.240	226.998
Gastos depreciación	625	-	625
Amortización semovientes	-	-	-
Insumos	89.233	101.264	190.497
Mantenimiento	3.900	31.976	35.876
Costo total de producción	1.193.998	1.791.175	2.985.174
Gastos generales de distribución	6.265	13.226	19.491
Gastos administrativos	6.265	13.226	19.491
GRAN COSTO TOTAL	1.200.263	1.804.401	3.004.665

Fuente: Hacienda La Virginia

Consideraciones

- Los sistemas ganaderos están conformados de procesos integrados, de cada proceso es posible identificar los recursos en que se incurren para obtener resultados, por tanto, los centros de costos por procesos son recomendables para la mayoría de las empresas ganaderas.
- Los centros de costos son una herramienta útil, debido a que permite tener una clara identificación, cantidad y valor de los recursos realmente utilizados, y a partir de esto, evaluar la competitividad, eficiencia y costo de los "productos" generados dentro de la finca.

Referencias

- Afgro. (2009). Curso taller lechería especializada Afgro 2009. Retrieved from <https://es.slideshare.net/costosganaderos/curso-taller-lechera-especializada-afagro-2009-1465817>
- Gloria Ríos, Liliana Gómez. (2008) Análisis de costeo para un sistema de producción de lechería especializada "un acercamiento al análisis económico en ganadería de leche": estudio de caso. Retrieved from: <https://revistas.unal.edu.co/index.php/dyna/articulo/view/1738/11576>
- Guillermo Westreicher. (2020). Centro de costos. Retrieved from Economipedia.com <https://economipedia.com/definiciones/centro-de-costos.html>
- Luisa Fernanda Cortés Ruiz. (2018). ¿Qué es un centro de costos?. Retrieved from <https://www.siigo.com/sistema-de-costos/que-es-un-centro-de-costos/#comments>
- Enrique Rus. (2020). Costo de producción. Retrieved from <https://economipedia.com/definiciones/costo-de-produccion.html>
- Manual autónoma Gabriel René Moreno. (2006). Manual básico de manejo y crianza de ganado lechero. Retrieved from https://www.jica.go.jp/project/bolivia/3065022E0/04/pdf/4-3-1_01.pdf

César García

Centro de Desarrollo Agrobiotecnológico de Innovación e Integración Territorial CEDAIT

Mayo - 2021
Medellín - Antioquia

Conozca más sobre nosotros www.udca.edu.co/cedait