



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

Informe de gestión 2023

Plan de Acción Institucional 2021-2024

“Una universidad solidaria, comprometida con la vida, la equidad y la diversidad, con visión global y pertinente frente a los retos de la sociedad”.

Ejecución presupuestal de los proyectos del Plan de Acción a diciembre de 2023

Desempeño detallado del presupuesto del PAI 2021-2024 a diciembre de 2022

El PAI 2021-2024 tiene un presupuesto total para la ejecución de los proyectos, distribuido en cuatro grandes fuentes de financiación. Para determinar el desempeño presupuestal, se establece una relación entre las ejecuciones reportadas por los diferentes responsables de las dependencias de la Rectoría, en un período determinado, frente a los presupuestos planteados en el mismo tiempo por cada fuente de financiación, y luego se ponderan para obtener un resultado general. Los niveles de desempeño presentados se corresponden con el tercer informe de seguimiento, luego de los primeros dieciocho meses de ejecución del Plan.

Las fuentes de financiación de los proyectos son:

Fondos generales: corresponde a los recursos de los que ya dispone en las dependencias o en la Universidad y que serán aporte para el proyecto como contrapartida (p.e. costos de dedicación de personal docente o administrativo y costos de uso de los recursos disponibles de diversos tipos de infraestructuras).

Recursos propios: corresponde a los recursos asignados para el proyecto a partir de las capacidades de autogestión de las dependencias, como contrapartidas en asuntos de contratación de talento humano, compras y alquileres de infraestructuras, equipamientos, materiales, contratación de servicios, entre otros.

Recursos de Estampilla: corresponde a recursos para inversión dispuestos por la Universidad que se destinan principalmente a fortalecer el acervo físico de la institución a partir de proyectos y que se encuentran regulados a partir de la Ordenanza 10 de 1994. Aquí se contemplan los costos asociados con recursos para adquisiciones, adecuaciones o mejoramientos, dotaciones de infraestructuras físicas, tecnológicas, culturales, informacionales y documentales.

Recursos de devolución IVA: corresponde a recursos para inversión dispuestos por la Universidad que se destinan principalmente a complementar y soportar algunas ejecuciones dentro de los proyectos universitarios, que contemplan costos asociados con recursos para servicios técnicos, servicios personales, capacitación, estudios de gestión, viáticos y pasajes, principalmente. Estos recursos se encuentran regulados por los acuerdos superiores 291 del 10 de mayo de 2005 y 352 del 29 de enero de 2008.

Recursos externos: corresponde a los recursos por gestionar a partir de las posibilidades que entidades, organismos o instancias externas a la universidad ofrecen para financiar proyectos; las cuales, establecen sus propios criterios y alcances para el financiamiento (p.e. Plan de Fomento de la Calidad del Ministerio de Educación Nacional, Regalías, créditos y otros).

El presupuesto total del PAI 2021-2024 aprobado inicialmente se discrimina así:

\$ 303 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI	\$ 54 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2021	\$ 142 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2022	\$ 91 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2023	\$ 16 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2024 (ene-mar)	
	\$ 29 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por fondos generales	\$ 51 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por recursos propios	\$ 96 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por recursos de Estampilla ¹	\$ 108 millones Presupuesto total de inversión del PAI por Devolución de IVA	\$ 127 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por recursos externos ²
	10%	17%	31%	0%	42%

¹ De este monto, \$ 29.136 millones corresponde a recursos frescos por asignar por Estampilla.

² Estos corresponden al desarrollo de acciones para la consecución de recursos por parte de la Universidad ante financiadores externos públicos y privados y por autogestión de los proyectos.

Atendiendo a necesidades y oportunidades para el adecuado desarrollo del PAI 2021-2024 y el logro de los resultados planificados, se incrementó del valor total de inversión, derivado de una mayor inversión en proyectos específicos, maximizando el uso eficiente de recursos disponibles y capacidades instaladas en la institución y recursos externos gestionados. Es así, como la inversión por fondos generales incrementó al 12%, la inversión por fondos propios se redujo a 9%, la inversión por Estampilla incrementó al 43% y los recursos externos se redujeron al 37%.

\$ 312 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI	\$ 54 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2021	\$ 142 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2022	\$ 91 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2023	\$ 25 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI en 2024 (ene-mar)	
	\$ 36 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por fondos generales	\$ 27 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por recursos propios	\$ 133 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por recursos de Estampilla	\$ 856 millones Presupuesto total de inversión del PAI por Devolución de IVA	\$ 114 mil millones Presupuesto total de inversión del PAI por recursos externos ³
	12%	9%	43%	0%	37%

³ Los recursos externos corresponden al desarrollo de acciones para la consecución de recursos por parte de la Universidad ante financiadores externos públicos y privados y por autogestión de los proyectos, entre los financiadores están: Crédito Findeter, Plan de Fomento a la Calidad, Regalías por Asignaciones Directas y Fundación UdeA.

1. Nivel de ejecución presupuestal del PAI por programas

Programa 1. Innovación educativa universitaria en respuesta a la formación humanística, los conocimientos y las capacidades en el contexto del siglo XXI

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Armonización de currículos con adaptabilidad a las nuevas condiciones internacionales en lo educativo	Vicerrectoría de Docencia	\$ 1.000,85	97%
Consolidación de la Unidad de Estudios Pedagógicos en Educación Superior	Vicerrectoría de Docencia	\$ 492,60	88%
Modalidades educativas y sus integraciones curriculares	Vicerrectoría de Docencia	\$ 1.686,07	62%
Apropiación de la cultura de la autoevaluación y autorregulación para la Universidad de Antioquia	Vicerrectoría de Docencia	\$ 1.459,44	74%
Fortalecimiento de una cultura digital humanizada en los ejes misionales de docencia, investigación y extensión en la UdeA	Vicerrectoría de Docencia	\$ 18.691,79	86%
Colaboratorios y Comunidades de aprendizaje en torno a la innovación educativa en la Universidad de Antioquia	Vicerrectoría de Docencia	\$ 1.725,81	82%
Formalización e Implementación del Proyecto Educativo Institucional	Vicerrectoría de Docencia	\$ 463,23	64%
Fortalecimiento de la virtualidad en el desarrollo de los programas de posgrado a nivel de especialización y maestría	Dirección de Posgrado	\$ 327,00	77%

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Aprende en línea (Fase I): Ambiente para la formación continua	Vicerrectoría de Extensión	\$ 3.365,65	38%
Definición de una ruta estratégica de comunicaciones para la promoción de los programas de posgrado y la divulgación de los resultados de formación	Dirección de Posgrado	\$ 302,85	20%

Programa 2. Consolidación de la formación integral de la comunidad universitaria en un entorno global

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Relacionamiento estratégico regional, nacional e internacional de la Universidad de Antioquia	Dirección de Relaciones Internacionales	\$ 489,60	83%
Fortalecimiento y fomento de capacidades en internacionalización, interculturalidad y ciudadanía global en la Universidad de Antioquia	Dirección de Relaciones Internacionales	\$ 523,50	83%
La articulación de las prácticas académicas: una interacción con el mundo.	Vicerrectoría de Docencia	\$ 976,44	60%
Consolidación de Nichos Académicos en Regiones	Dirección de Regionalización	\$ 5.559,60	47%

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Proyección institucional de la oferta de educación no formal de la Universidad de Antioquia	Vicerrectoría de Extensión	\$ 172,36	87%
Implementación de un sistema de relacionamiento en doble vía con los egresados	Vicerrectoría de Extensión	\$ 158,57	88%

Programa 3. Consolidación de capacidades para la creación, generación y democratización del conocimiento y la gestión de la innovación integral y el emprendimiento universitario

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Consolidación de un ecosistema para la comunicación pública de la ciencia que promueva y divulgue el conocimiento y el impacto social generado por la Universidad	Dirección de Comunicaciones	\$ 447,97	65%
Formulación de una convocatoria basada en una agenda de creación e investigación	Vicerrectoría de Investigación	\$ 309,02	135%
Renovación del sistema universitario para la creación y generación de conocimiento	Vicerrectoría de Investigación	\$ 4.734,86	106%

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Democratización de la creación, investigación e innovación a través de la comunicación pública de la ciencia, la apropiación social del conocimiento, y la Ciencia Abierta en la Universidad de Antioquia	Vicerrectoría de Investigación	\$ 768,56	74%
Diseño de un modelo de Gestión del Emprendimiento e innovación en la comunidad universitaria de la UdeA.	Vicerrectoría de Extensión	\$ 5.542,43	112%

Programa 4. Consolidación de la permanencia universitaria

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
UJAMAA: Formalización de la permanencia, la inclusión y la accesibilidad universitaria con criterios de equidad y corresponsabilidad	Vicerrectoría de Docencia	\$ 5.332,85	81%
Definición de estrategias para la permanencia de estudiantes en programas de posgrado	Dirección de Posgrado	\$ 99,00	72%

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Consolidación del Modelo de Bienestar Universitario en Regiones	Dirección de Bienestar	\$ 15.258,49	108%

Programa 5. Fortalecimiento de las capacidades del talento humano universitario

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Realización de concursos públicos de méritos para empleos administrativos de la Universidad de Antioquia	Vicerrectoría Administrativa	\$ 3.868,12	53%
Fortalecimiento de una nueva cultura de la labor universitaria	Vicerrectoría Administrativa	\$ 1.876,30	64%

Programa 6. Actualización de normativas académicas y administrativas prioritarias para la universidad

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Depuración y compilación normativa	Dirección Jurídica	\$ 1.721,80	37%

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Actualización normativa de temas priorizados de interés universitario	Dirección Jurídica	\$ 1.476,00	72%

Programa 7. Fortalecimiento de un gobierno universitario eficaz, respetuoso del pluralismo y la participación

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Democracia y gobierno universitario: deliberación, debate y co-construcción	Secretaría General	\$ 180,00	100%
Lo público, la ciudadanía y la convivencia en la Universidad: conocimiento divulgación	Secretaría General	\$ 180,00	50%

Programa 8. Actualización de procesos académicos o administrativos prioritarios

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Innovación de procesos académicos y administrativos priorizados como acción para enfrentar los retos de la postpandemia.	División de Arquitectura de Procesos	\$ 4.411,77	29%
Descentralización y autonomía administrativa de algunas sedes regionales	Dirección de Regionalización	\$ 948,36	23%
Implementación de un sistema de evaluación y medición de la comunicación institucional para la Universidad de Antioquia (Fase 1)	Dirección de Comunicaciones	\$ 376,04	54%
Fomento de una cultura institucional en torno al Sistema de Control Interno.	Oficina de Auditoría Institucional	\$ 210,00	80%
Implementación de un sistema de evaluación y seguimiento de la política y los programas de la RSU de la universidad de Antioquia	Vicerrectoría de Extensión	\$ 230,86	65%
Bienestar en Línea	Dirección de Bienestar	\$ 4.587,74	67%

Programa 9. Avance de las tecnologías de información y las comunicaciones en la gestión académica y administrativa universitaria

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Implementación y modernización de sistemas de información institucionales	División de Gestión Informática	\$ 8.526,69	72%
Implementación de un sistema de gestión integral para los archivos especiales de los medios de comunicación de la Universidad de Antioquia. Fase I	Dirección de Comunicaciones	\$ 448,76	80%
Fortalecimiento de las capacidades físicas y de Tecnologías de Información y Comunicaciones	División de Gestión Informática	\$ 3.405,67	14%
Actualización de la plataforma de Telecomunicaciones de la Universidad de Antioquia - Fase 1	División de Gestión Informática	\$ 28.097,70	38%
Consolidación del portal de la Universidad como el punto de acceso a la información, a los servicios y a los trámites institucionales	División de Gestión Informática	\$ 2.781,16	57%
Fortalecimiento de las capacidades de analítica de datos para la gestión universitaria	División de Planes y Proyectos	\$ 2.363,22	34%
Modernización de Tecnologías Informáticas del Sistema de Bibliotecas (2a Fase)	Vicerrectoría de Docencia	\$ 300,00	87%



Implementación de un Sistema integrado de conservación de archivos para la Universidad de Antioquia	Secretaría General	\$ 180,00	85%
Canal de distribución y venta de libros digitales e impresos	Secretaría General	\$ 180,00	19%
Salvaguarda de historias académicas y documentos que reposan en el archivo histórico de la Universidad	Secretaría General	\$ 180,00	89%

Programa 10. Consolidación de condiciones de infraestructura física y dotacional acorde con las necesidades y posibilidades institucionales

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Ampliación de la infraestructura física de la Ciudadela Robledo con la construcción del nuevo Bloque 49.	Vicerrectoría Administrativa	\$ 14.193,00	82%
Construcción de la Nueva Sede para la Facultad Nacional de Salud Pública	Vicerrectoría Administrativa	\$ 71.721,00	42%
Adaptabilidad de la infraestructura física a las dinámicas institucionales actuales, orientada a la versatilidad, la bioseguridad y sostenibilidad de los ambientes de aprendizaje	Vicerrectoría Administrativa	\$ 71.543,00	45%

Programa 11. Promoción de una vida universitaria pluriversa e interseccional

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Inserción territorial articulada para una universidad pluridiversa e incluyente, con presencia y participación glocal.	Dirección de Regionalización	\$ 730,06	26%
Potenciando la diversidad	Dirección de Bienestar	\$ 2.359,56	88%
Ejercicio praxiológico para la erradicación y la prevención de la discriminación y las violencias basadas en género, mediante la transformación colectiva del entorno universitario.	Dirección de Bienestar	\$ 1.555,80	77%
Campus de aprendizaje intergeneracional: consolidación de espacios de convivencia y experiencias - Versión 1 intergeneracionales universitarias.	Vicerrectoría de Extensión	\$ 644,87	64%

Programa 12. Desarrollo de Iniciativas universitarias hacia la contribución en la construcción de paz

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Hacia la construcción de una cultura de paz y convivencia sana en la Universidad de Antioquia que contribuya al bienestar institucional, a la vida en comunidad y a la formación integral.	Dirección de Bienestar	\$ 1.232,85	87%
Paz al territorio: construcción social de la paz	Vicerrector General	\$ 529,00	71%
La paz como objeto de estudio	Vicerrector General	\$ 484,00	69%
Política pública y negociaciones de paz	Vicerrector General	\$ 218,00	82%
Semillas de conocimiento: aportes a la seguridad alimentaria, la sostenibilidad de iniciativas agropecuarias y los procesos de reconciliación y construcción de paz.	Vicerrectoría de Extensión	\$ 1.099,17	100%

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Buen Vivir para la construcción de paz y la convivencia universitaria	Vicerrectoría de Docencia	\$ 682,72	69%

Programa 13. Fomento de una cultura ambientalmente sostenible, la biodiversidad y la salud de la comunidad universitaria en y desde los territorios

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Consolidación de una Cultura Universitaria de la Sostenibilidad	Dirección de Regionalización	\$ 807,96	30%
Universidad Saludable	Dirección de Bienestar	\$ 1.778,60	75%
Formulación del proyecto de Sostenibilidad y Plan de Gestión Ambiental Institucional	Vicerrectoría Administrativa	\$ 2.522,50	51%
Valorización energética de la hojarasca residual del campus central de la UdeA ⁴	Vicerrectoría Administrativa	\$ 63,00	100%

⁴ El proyecto fue cerrado anticipadamente por falta en la aprobación de recursos de la Vicerrectoría Administrativa; sin embargo, logró ejecutar 63 millones.

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Instalación de un sistema de energía solar fotovoltaica híbrido para alimentación del 100% del coliseo de la Sede Robledo ⁵	Vicerrectoría Administrativa	\$ 0,00	0%

Programa 14. Apropriación y divulgación de la cultura y el patrimonio universitario como pilar para la proyección de las identidades plurales y las ciudadanía culturales en los territorios regionales y en el proyecto educativo de la institución

Proyecto	Dependencia	Suma de Valor total del proyecto (millones)	Promedio de % de ejecución (Total ejecutado/valor total del proyecto)
Prefactibilidad del Centro de Pensamiento y Creación Contemporánea MUUA,	Vicerrectoría de Extensión	\$ 426,62	100%
Patrimonios UdeA: Laboratorio de Restauración	Vicerrectoría de Extensión	\$ 692,85	89%

⁵ El proyecto fue ejecutado totalmente por un ente externo a la Universidad

Compilación y edición de información:
Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional

Diseño:
Dirección de Comunicaciones



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**