



**Informe de gestión
2020**

**Plan de Acción Institucional
2018 – 2021**

Una Universidad de excelencia para el desarrollo integral, social y territorial

Universidad de Antioquia

Diciembre de 2020

Contenido

1. Articulación misional en la base de un proyecto educativo institucional	5
2. Resignificación de la presencia de la Universidad en los territorios	8
3. Gestión de la ciencia, tecnología e innovación	16
4. Buen vivir en la comunidad universitaria	22
5. Construcción de relaciones de confianza con los estamentos, instancias y actores de la comunidad universitaria.....	24
6. Gestión académico-administrativa efectiva	27
7. Gestión del financiamiento de la Universidad	35
Anexo 1. Metros cuadrados construidos.....	36
Anexo 2. Metros cuadrados adecuados	36

1. Cumplimiento del Plan de Acción Institucional en el 2020

Líneas de Acción/Programas	Porcentaje de cumplimiento entre enero y diciembre de 2020
Línea 1. Articulación misional en la base de un nuevo proyecto educativo institucional	69%
Programa 1.1. Definición de lineamientos pedagógicos, curriculares y didácticos	81%
Programa 1.2. Gestión de patrimonios	80%
Programa 1.3. Gestión cultural	46%
Línea 2. Resignificación de la presencia de la universidad en los territorios	73%
Programa 2.1. Orientación estratégica de la regionalización de la universidad	49%
Programa 2.2. Proyección internacional universitaria	27%
Programa 2.3. Comunicación estratégica universitaria	100%
Programa 2.4. Vinculación a la construcción de paz y superación de la inequidad	100%
Programa 2.5. Actuación de la universidad para el desarrollo sostenible	88%
Línea 3. Gestión de la Ciencia, Tecnología e Innovación	98%
Programa 3.1 Consolidación del sistema integrado de ciencia, tecnología e innovación	94%
Programa 3.2 Innovación social y tecnológica	100%
Programa 3.3 Apropiación social del conocimiento	100%
Línea 4. Buen vivir en la comunidad universitaria	55%
Programa 4.1 Desarrollo integral de los miembros de la comunidad universitaria	90%
Programa 4.2 Humanización y el sentido de servicio	0% ¹

¹ Este Programa tiene como único indicador asociado: "Porcentaje de plazas de empleos administrativos ocupadas en carrera administrativa".

Líneas de Acción/Programas	Porcentaje de cumplimiento entre enero y diciembre de 2020
Programa 4.3 Hábitat y convivencia	76%
Línea 5. Construcción de relaciones de confianza con los estamentos, instancias y actores de la comunidad universitaria	91%
Programa 5.1 Cultura política y democrática	82%
Programa 5.2 Transparencia en la gestión de la universidad	100%
Línea 6. Gestión académico-administrativa efectiva	72%
Programa 6.1 Desarrollo de capacidades para el direccionamiento y evaluación institucionales	86%
Programa 6.2 Descentralización y desconcentración académico-administrativa	65%
Programa 6.3 Transformación tecnológica y digital	81%
Programa 6.4 Infraestructura sostenible	57%
Línea 7. Gestión del financiamiento de la universidad	61%
Programa 7.1 Crecimiento de recursos financieros para la universidad	23%
Programa 7.2 Cultura para la gestión financiera de la universidad	100%
Cumplimiento total PAI durante 2020 - Diciembre	74%²

² Este valor es el resultado de comparar los valores alcanzados a diciembre de 2020 (se incluyen valores suavizados alcanzados entre enero y diciembre) de los indicadores asociados a los programas y líneas de acción, de acuerdo a las metas fijadas para 2020.

2. Desempeño institucional por Línea de Acción y Programa



1. Articulación misional en la base de un proyecto educativo institucional

Programa 1.1 Definición de lineamientos pedagógicos, curriculares y didácticos

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de avance en la formulación del Proyecto Educativo Institucional	0%	15%	40%	88%	100%	88%	88%	88%
<i>Descripción del logro</i> Se continuó con el desarrollo del proceso de recolección de información y consulta a las fuentes vivas, se realizaron algunos eventos como: Foro "Resultados de Aprendizaje y Autonomía Universitaria", Foro "UdeA: Memorias de Futuro", socialización de la propuesta de política de créditos académicos en varias instancias, incluido un primer debate en el Consejo Académico, presentación de avances y documentos en el Comité de Vicedecanos y el Comité Técnico de Regionalización y la Red General de Prácticas, además de difusión y convocatoria a los profesores que hacen parte de UdeA Diversa y de la Red de Tutorías UdeA. La escritura del documento final recogerá: • Documentos de relación del Estatuto General con textos de referencia nacional e internacional • Estado del arte de los PEI en Colombia • Propuesta de política curricular • Estado del arte en pensamiento pedagógico en la UdeA • Avances del proyecto de renovación curricular de los programas de posgrado • Avances en la escritura de las tres áreas de gestión • Avances en la definición y configuración de las seis líneas estratégicas que implican la implementación del proyecto • Desarrollo de estrategias de difusión y comunicación, y diseño de piezas gráficas El documento final se estará entregando en enero de 2021.								

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de programas académicos de pregrado ofrecidos en modalidad virtual	5	6	5	0	9	5 ³	56%	56%
<i>Descripción del logro</i> Se continuó con el proceso de creación de tres programas académicos en modalidad virtual en diferentes unidades académicas. Actualmente la Universidad cuenta con cinco programas académicos de pregrado en modalidad virtual: Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Ambiental, Ingeniería Industrial, Ingeniería en Telecomunicaciones y Tecnología en Gestión de Insumos Agropecuarios.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de profesores que implementan innovaciones didácticas en sus cursos, por período	No definido	0	40	73	40	73	100%	183%
<i>Descripción del logro</i> Se realizaron dos versiones de la “Convocatoria Innovaciones didácticas en educación superior” lo que permitió identificar 16 innovaciones didácticas implementadas por docentes en sus cursos y unidades académicas. Así mismo, en el 2020 se generaron espacios de formación como los diplomados en Formación de gestores para la innovación educativa e Innovación social para la construcción de paz, los cuales fueron ofertados a la comunidad universitaria.								

Programa 1.2 Gestión de patrimonios

Indicador	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de avance en la implementación de la política integral de patrimonios	0 %	10%	30%	80%	100%	80%	80%	80%
<i>Descripción del logro</i> Se finalizó el documento maestro de soporte de la política. Así mismo, se realizó la fase de socializaciones y la incorporación de observaciones por parte de la Oficina Jurídica, la Dirección de Planeación, la Jefatura del Museo Universitario y la Red de Patrimonio y Memorias, a los documentos para su presentación y aprobación ante los órganos								

³ El logro al trienio corresponde al número de programas vigentes a la fecha del cierre del PAI.

de gobierno. Así mismo, se realizó la presentación del nivel de avance del documento de política ante el Vicerrector de Extensión y se establecieron directrices para la presentación ante órganos de gobierno, la cual se dará en el 2021. Además de integrar las directrices de la política con la reciente División de Cultura y Patrimonio, como parte de la reestructuración de la Vicerrectoría de Extensión, presente en el acuerdo superior 470 del 24 de noviembre de 2020.

Programa 1.3 Gestión cultural

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de eventos culturales, visitas guiadas y rutas patrimoniales, por período	2.489	3.800	2.732	888	8.889	7.420	83%	83%
<i>Descripción del logro</i> En 2020, se realizaron 888 actividades, 344 de manera presencial y 544 de manera virtual. De estas actividades 18 fueron realizadas por unidades académicas y 870 por la Vicerrectoría de Extensión discriminados de la siguiente manera: - Extensión cultural: 549 - MUUA: 248 - Programa Cultura Centro: 73 Así mismo, se contó con la participación de 26.195 personas de manera presencial y 456.897 de manera virtual para un total de 483.092. Finalmente, las actividades virtuales alcanzaron 441.452 reproducciones.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de avance en la implementación del sistema universitario de cultura	0 %	30%	30%	65%	100%	65%	65%	65%
<i>Descripción del logro</i> Se finalizó el trabajo de campo, el proceso de consulta participativa con la comunidad universitaria y la sistematización de la información encontrada. Así mismo, se realizó la construcción del documento de acuerdo, el documento soporte y el resumen ejecutivo y se está a la espera de incorporar los comentarios de la Oficina Jurídica y la Dirección de Planeación, con el fin de consolidar el documento final.								



2. Resignificación de la presencia de la Universidad en los territorios

Programa 2.1 Orientación estratégica de la regionalización de la Universidad

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de proyectos de extensión e investigación en ejecución, vinculados con temáticas regionales	36	4	43	53	47	53	100%	113%
<i>Descripción del logro</i> A 2020 se han ejecutado 53 proyectos de investigación y/o extensión registrados mediante el Plan de Acción que impactan directamente las regiones y se realizan en las mismas. Algunas de estos proyectos son: - Fomento Cultural: semilleros artísticos y deportivos, talleres de formación artística, cátedras regionales, conciertos didácticos de piano, ciclos de cine-video, exposiciones itinerantes, jornadas universitarias y otras actividades propias de la región. - Sostenibilidad para el campo "Una hectárea para la paz, una hectárea para la vida": se firmó un convenio de cooperación con el municipio de Andes para el desarrollo del Programa Sostenibilidad para el campo, para la capacitación de las dos primeras cohortes con 196 caficultores que se formaron en buenas prácticas agrícolas, ambientales y socioeconómicas; alianza con la asociación de plataneros y bananeros COMSAB y la Alcaldía de Andes para la producción de biocontroladores de plagas y enfermedades en plantaciones con el propósito de ser entregados a los campesinos participantes del proyecto. Para el 2020, se firmó un nuevo convenio para la realización del programa de extensión solidaria denominado "<i>Fortalecimiento de la seguridad alimentaria campesina, a través de huertas agroecológicas, para la recuperación de la pandemia Covid 19</i>", dirigido a 1000 familias de los siete corregimientos del municipio de Andes, en el marco de este proyecto. - Programa Soñares: Convenio realizado entre la Corporación para el Fomento a la Educación Superior, la Fundación Universitaria Católica del Norte y la Universidad de Antioquia para el desarrollo de cursos dirigidos a estudiantes de 10° y 11° en 16 municipios del departamento. - Aportes a la construcción de Línea base para la formulación de lineamientos de orientación estratégica de la Regionalización en la Universidad de Antioquia. - Acompañamiento al "Diseño e instalación de la política pública de primera infancia, infancia, adolescencia y familia en el municipio del Carmen de Viboral": se realiza en convenio con el programa de psicología y la secretaria de educación del municipio El Carmen de Viboral. Para el 2020 y en el marco del convenio con el municipio de El Carmen de Viboral se realiza la propuesta de acompañamiento y asesoría para hacer el diagnóstico de los requerimientos de la población con								

necesidades especiales en edad escolar, a partir del diagnóstico, elaborar, escrutar y formular el proyecto para la implementación de política pública de inclusión.

- Proyecto Siembra: liderado por la Gobernación de Antioquia y en asocio con la Universidad de Antioquia a través de la Facultad de Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, y la Dirección de Regionalización. Este proyecto busca fortalecer el sistema productivo de granjas agrícolas y pecuarias en el departamento de Antioquia, beneficiando a más de 2000 personas.

Así mismo, se han desarrollado proyectos de investigación con énfasis en problemáticas territoriales, tales como:

- Proyectos en Sede de Estudios Ecológicos y Agroambientales-Tulenapa: Integración energética de los procesos de digestión anaerobia con residuos orgánicos y compostaje con derivados de coco, ejecutado por la Facultad de Ingeniería.
- Proyecto de investigación “Reversión del proceso de erosión en las costas del mar de Antioquia”, por parte del CESET de la Facultad de Ingeniería y con aportes de la Gobernación de Antioquia.
- Proyecto: Monitoreo fisicoquímico y ecológico de aguas costeras en la bahía de Turbo como instrumento de análisis de los aportes contaminantes del caño waffe (Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico, Comunidad, Universidad de Antioquia - Grupo Gismac).
- Proyecto de Investigación: Antioquia Asombrosa, Corales de Necoclí: Corporación Ambiental, Corpourabá.
- Proyecto Actualización línea base, delimitación y aplicación ruta crítica para manejo de la reserva natural en la sede de Estudios Ecológicos y Agroambientales del municipio de Carepa, con la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales - Instituto de Biología.
- Proyecto de investigación: Uso de bacteriófagos líticos para el manejo del Moko del plátano, causado por *Ralstonia solanacearum*; financiado por la Gobernación de Antioquia con recursos de Regalías, aprobado en el marco de la convocatoria 826 de Colciencias y presentado por el PECET y Cenibanano.
- Proyecto de extensión de la Escuela de Nutrición y Dietética. Perfil Alimentario y Nutricional de los Hogares de Antioquia 2018-2023, con el apoyo de la gobernación desde el año 2019.
- Alianza con la asociación de plataneros y bananeros COMSAB y la alcaldía de Andes para la producción de biocontroladores de plagas y enfermedades en plantaciones con el propósito de ser entregados a los campesinos participantes del proyecto
- Proyecto diagnóstico realizado por la Dirección de Regionalización: Estudio de caracterización académica de los concejales de Antioquia.

Igualmente, 18 de los 40 proyectos corresponden a la Convocatoria de Proyectos de Investigación CODI - REGIONES 2019.

Finalmente, se aprobaron 12 nuevos proyectos correspondientes a la 16ª Convocatoria BUPPE "Resignificación de la Presencia de la UdeA en los territorios, como aporte a la construcción de paz"; liderada por la Vicerrectoría de Extensión, la Dirección de Regionalización y la Unidad Especial de Paz.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de estudiantes matriculados en programas de pregrado en regiones, ⁴ por período	7.238	6.178	7.626	6.146	8.076	6.146 ⁵	76%	76%
<i>Descripción del logro</i> Para 2020 se cuenta con 6.146 estudiantes matriculados, 5.752 en formación universitaria, 303 en formación tecnológica y 91 en formación técnica.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de estudiantes matriculados en programas de posgrado en regiones, por período	215	273	188	143	220	143 ⁶	65%	65%
<i>Descripción del logro</i> La Universidad tuvo un valor máximo de 143 estudiantes matriculados, 3 en doctorado, 36 en especialización y 104 en maestría.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de nuevos programas de pregrado creados o extendidos por primera vez a regiones, por período.	4	2	6	0	8	8	100%	100%

⁴ Excepto el Valle de Aburrá (aplica igual para los demás indicadores definidos para las regiones). El indicador contabiliza el máximo número de estudiantes matriculados en programas de pregrado en regiones durante el año; incluye los estudiantes que pertenecen los programas de pregrado en modalidad virtual.

⁵ El logro al trienio corresponde al número de estudiantes matriculados durante el último año de medición

⁶ El logro al trienio corresponde al número de estudiantes matriculados durante el último año de medición

Descripción del logro

Se continuó a la espera del registro calificado de la Tecnología en Atención Prehospitalaria que por ampliación del lugar de desarrollo se llevará a la seccional Carmen de Viboral.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de nuevos programas de posgrado creados o extendidos por primera vez a regiones, por período	4	1	1	1	3	3	100%	100%

Descripción del logro

El Ministerio de Educación Nacional, mediante la Resolución 011477 del 3 de julio de 2020, autorizó la ampliación de lugar de desarrollo para la Especialización en Derecho Procesal para los Municipios del Carmen de Viboral y Carepa.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de nuevas plazas de profesores de tiempo completo equivalente, por período	1.606	0	60	0	100	60	60%	60%

Descripción del logro

No se logró la creación de nuevas plazas soportadas por bajo el Acuerdo Superior 460 del 26 de marzo de 2019.

Programa 2.2 Proyección internacional universitaria

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de personas en movilidad internacional entrante, por período	926	865	972	357	983	731 ⁷	74%	74%

Descripción del logro

Durante el primer semestre, y debido a la situación coyuntural generada por la pandemia, se consideró dejar el indicador de movilidad entrante con la cifra obtenida hasta ese momento de 131 movilizaciones. Si bien se canceló la movilidad entrante presencial como consecuencia de las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional, se consolidó una oferta de movilidad virtual a través de un portafolio de cursos y así seguir fomentando la movilidad y reconocimiento de la Universidad en el contexto internacional; estos cursos fueron consultados con las unidades académicas y se socializaron con nuestros socios nacionales e internacionales para recibir postulaciones entrantes. En este sentido y dada la oferta de movilidad virtual y otras acciones, se logró sumar 59 movilizaciones más entre virtuales y algunas pocas presenciales; así mismo, en el marco del evento De país en país 2020, se logró tener participación de 163 ponentes internacionales que se suman a la movilidad virtual para generar un poco de suma al indicador de movilidad entrante propuesto para este año. Si bien no se logra la meta propuesta, dada la situación coyuntural de la pandemia se generaron acciones para no detener en un 100% la movilidad internacional entrante.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de personas en movilidad internacional saliente, por período	1.442	1.256	1.521	288	1.493	1.022 ⁸	68%	68%

Descripción del logro

Durante el primer semestre, y debido a la situación coyuntural generada por la pandemia, se consideró la posibilidad de dejar el indicador de movilidad saliente con la cifra obtenida hasta ese momento de 194 movilizaciones. Si bien se canceló la movilidad saliente presencial, como consecuencia de las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional, se adelantó un proceso de construcción de oferta de movilidad virtual a través de un portafolio de cursos para ser vistos en modalidad virtual y así seguir fomentando la movilidad y reconocimiento de la Universidad en el contexto internacional; estos cursos fueron consultados con las Universidades y pares académicos de la Universidad y se socializaron con nuestra comunidad académica de estudiantes y unidades

⁷ El valor al trienio es el promedio de los valores alcanzados entre 2018 y 2020

⁸ El valor del trienio es el promedio de los valores alcanzados entre 2018 y 2020

académicas para generar postulaciones salientes. En este sentido y dada la oferta de movilidad virtual y otras acciones, se logró sumar 94 movilizaciones más entre virtuales y algunas pocas presenciales. Si bien no se logra la meta propuesta, dada la situación coyuntural de la pandemia se generaron acciones para no detener en un 100% la movilidad internacional saliente.

Programa 2.3 Comunicación estratégica universitaria

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de madurez del proceso institucional de comunicaciones ⁹	25 %	37%	60%	90%	75%	90%	100%	120%

Descripción del logro

Durante el 2020, se avanzó a la fecha en la documentación de prácticas de trabajo de dos de las tres divisiones, quedando pendiente la revisión de las prácticas de Contenidos, Medios y Eventos. El monitoreo de prensa se sigue realizando de forma rigurosa y sistemática arrojando informes mensuales que dan cuenta de la presencia de la Universidad en la agenda informativa regional y nacional y la imagen positiva de la institución, contribuyendo a consolidar su reputación y proyección social.

La Dirección de Comunicaciones ha establecido procesos sistemáticos de acompañamiento a todas las dependencias del nivel central para la planeación, implementación y evaluación de sus estrategias de comunicación.

Se cuenta con una Política y un Plan de Comunicación Institucional formulado y socializado con algunos actores. Se está a la espera de su presentación ante los órganos de gobierno universitario.

⁹Nivel de madurez de comunicaciones, un nivel del 100 % significa que se satisfacen apropiadamente las necesidades, los intereses y las expectativas de públicos y grupos de interés tanto internos como externos a la Universidad; de igual modo, la Política y el Plan Estratégico de Comunicaciones se ajustan con base en los resultados de la evaluación y seguimiento y se convierte en rutina institucional.

Programa 2.4 Vinculación a la construcción de paz y superación de la inequidad

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de consolidación de las iniciativas de la Unidad Especial de Paz ¹⁰	0 %	25%	50%	100%	75%	100%	100%	133%
<i>Descripción del logro</i> El nivel de consolidación registrado se refleja en la Unidad Especial de Paz (UEP) establecida como parte del staff de Rectoría, el proyecto UEP se encuentra formulado, viabilizado y en funcionamiento, con líneas de acción establecidas, cupos establecidos de pregrado para víctimas del conflicto y ampliación en los estudios de intervención social en territorios. <i>Líneas de acción establecidas:</i> Se establece articulación para la formulación y desarrollo de proyectos entre la UEP con: la Facultades e Institutos de Educación, Ciencias Sociales, Artes, Derecho y Ciencias Políticas, Ciencias Agrarias, INER, Salud Pública, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Medicina e Ingeniería; las Direcciones de Regionalización, Planeación y Desarrollo Institucional y Comunicaciones y las Vicerrectorías de Extensión, Investigación y Docencia. Adicionalmente con Museo Universitario. <i>Cupos establecidos de pregrado para víctimas del conflicto:</i> Se elaboró Resolución para firma Rectoral que establece los cupos universitarios en pregrado para víctimas del conflicto armado y excombatientes FARC y se definen mecanismos que faciliten su acceso a la Universidad. Diseño especial de un programa de inducción a la vida universitaria, PIVU, dirigido a víctimas y excombatientes, en coordinación con Dirección de Regionalización. <i>Ampliación de estudios de intervención social en territorios:</i> Se cuenta con los informes de intervención en campo, en los municipios Ituango, Anorí, Mutatá, Dabeiba, Remedios, Yarumal y Medellín, territorios de reincorporación de excombatientes de FARC y procesos de reconciliación con las víctimas. Para Yarumal proyecto de Aromáticas y Aceites que Cultivan Paz (formulado), para Medellín, Los Niños Tienen Derecho a Aprender (diseñado y en ejecución), Ruta de Reincorporación Urbana (formulado). Para Mutatá, Prácticas Pedagógicas en la Construcción de Comunidad Educativa para la Paz en el nuevo agrupamiento de reincorporación de FARC, Vereda San José de León con ocho estudiantes de la Licenciatura de Pedagogía Infantil de la Seccional de Turbo (formulado y en ejecución). En Dabeiba, en la vereda el Águila, Estudios para el proyecto Desandando la Guerra Caminando la Paz. Comprender El Conflicto Para Caminar La Paz: El Territorio De La Escuela En El Municipio De Ituango (formulado).								

¹⁰ Nivel del 75 %. Unidad Especial de Paz en funcionamiento, con cupos establecidos para programas de pregrado y posgrado y con estudios y proyectos de intervención articulados con entes departamentales y del Gobierno nacional.

El proyecto Aceites que cultivan paz está en fase de negociación para implementarse en el municipio de Valdivia, para ejecutarse en conjunto con la Alcaldía municipal, la ART (agencia para la renovación del territorio) y el programa de Sustitución de Cultivos Ilícitos. De la UdeA participan el CEDAIT, el INER y la UEP.

Conformación del equipo de investigación del proyecto "La violencia política y el conflicto armado de Colombia en la Universidad de Antioquia 1958-2018: aportes a la memoria y esclarecimiento de sus impactos y relaciones", articula varias unidades académicas y a la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad. Este proyecto se encuentra en pleno desarrollo, de acuerdo a lo pactado con la Comisión de la Verdad. Se elaboró el informe y se socializó la primera versión de éste con la Comisión de la Verdad.

Se está desarrollando el proyecto "El Estado del Posacuerdo en Colombia", en articulación con la Universidad Militar Nueva Granada. Que tiene por objetivo, analizar las formas de ocupación de los territorios, en los cuales durante el conflicto se estableció la presencia de la guerrilla de las FARC EP, por parte del Estado Colombiano con posterioridad a la firma del Acuerdo de Paz y su relación con las dimensiones sustantivas del Estado". Se cumplen los términos de acuerdo a lo pactado con la Universidad Militar Nueva Granada. Se dio inicio a la segunda fase de investigación del proyecto.

Finalmente, se dio inicio a las prácticas pedagógicas de ocho estudiantes de la Facultad de Educación con la comunidad de excombatientes radicados en Medellín.

Programa 2.5 Actuación de la Universidad para el desarrollo sostenible

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de avance en la implementación de la Política de Responsabilidad Social Universitaria (RSU).	0%	20%	40%	75%	100%	75%	75%	75%

Descripción del logro

Durante el 2020, se aprobó la Política de Responsabilidad Social Universitaria (RSU). Así mismo, se avanzó en la propuesta académica de Brief para las comunicaciones, el plan de inicio de Educacomunicación y cultura ajustado a las nuevas dinámicas; se iniciaron espacios académicos como la Cátedra de Lanzamiento de Política, reuniones de articulación con dependencias Administrativas, en especial con Gestión Ambiental para la alineación de Green Metrics a los informes de RSU. También se avanzó en la Implementación de Sistema de Evaluación y seguimiento a través del proyecto IMPALA y se participó como Institución en espacios académicos que dan visibilidad y posicionamiento, entre ellos Foro de Rectores ORSALC, 10° Encuentro ORSU ASCUN, Misión Urabá, Foro ODS, Universidad Gavidia del Salvador y evento internacional de RSU - UNSM de Lima.

Finalmente, se trabajó en la sustentación metodológica y la articulación institucional, de manera especial con la Dirección de Planeación para iniciar a materializar los asuntos de la gestión universitaria.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de aprovechamiento de residuos biodegradables	3,6%	4,78%	10,2%	15,10%	10%	15,10%	100%	151%
<i>Descripción del logro</i>								
Durante el 2020, se tuvo un aprovechamiento del 15.1% de los residuos biodegradables producidos, representados en 220 Toneladas de residuos biodegradables aprovechados del total de 1.455 toneladas producidas. Estos se encuentran representados principalmente en la gestión realizada por medio del proyecto GIRO para el aprovechamiento de la borra de café, además del proyecto para el aprovechamiento de la hojarasca producida dentro del campus universitario.								



3. Gestión de la ciencia, tecnología e innovación

Programa 3.1 Consolidación del sistema integrado de ciencia, tecnología e innovación

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Peso de los grupos de máxima categoría en el Sistema Universitario de Ciencia, Tecnología e Innovación ¹¹	39,7 %	39,7%	45%	45%	42%	45%	100%	107%
<i>Descripción del logro</i>								
El valor corresponde a los resultados de la convocatoria 833 de 2018, publicados el 6 de diciembre de 2019, en la cual se reconocieron un total de 273 grupos de investigación, de los cuales 122 pertenecen a las categorías A1 y A de Colciencias.								

¹¹ Corresponde al porcentaje que pesan los grupos de categoría A1 y A en el total de grupos de investigación reconocidos en marco de las convocatorias de Colciencias, que están programadas para realizarse de manera bianual.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de estudiantes matriculados en programas de posgrado en la Universidad, por período	3.468	3.792	3.507	3.683	3.909	3.683 ¹²	94%	94%
<i>Descripción del logro</i> Para el 2020, la Universidad tuvo un valor máximo de 3.683 estudiantes matriculados en programas de posgrado. 687 de doctorado, 478 de especialización médico quirúrgica, 667 de especialización universitaria y 1.851 de maestría.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de avance en la implementación del Sistema Universitario de Ciencia, Tecnología e Innovación	0 %	20%	45%	72%	100%	72%	72%	72%
<i>Descripción del logro</i> Durante el 2020, se terminó el documento sobre la Sistematización metodológica de la construcción colectiva del Sistema de Investigación: SUCII y se revisó con la Dirección Jurídica. Se está terminando de elaborar la propuesta de nuevo Acuerdo Superior para su socialización y aprobación.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de estudiantes participando en actividades de formación en investigación en el período	397	416	791	902	642	902	100%	140%

¹² El logro al trienio corresponde al número de estudiantes matriculados durante el último año de medición.

Descripción del logro

Durante el 2020 se realizaron cursos virtuales de formación a los estudiantes de pregrado. Durante la ejecución de la estrategia recibieron apoyo a través de diferentes recursos digitales, motivado principalmente por la contingencia causada por el COVID-19 que impactó la realización del Encuentro de Semilleros de Investigación e implicó la transición a una estrategia virtual.

Así mismo, se realizaron 47 cursos de semilleros, tanto presenciales como virtuales. Con respecto a Jóvenes investigadores se obtuvo que 53 estudiantes participaron por proyectos y 156 por convocatorias.

Fueron entonces 902 estudiantes que participaron de estas estrategias (semilleros y jóvenes investigadores).

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de proyectos iniciados por período que permitan el diálogo de saberes interinstitucional, interdisciplinario, misional y cultural ¹³	23	108	112	91	107	311	100%	291%

Descripción del logro

Durante el 2020 se iniciaron 91 proyectos de carácter interinstitucional. No obstante, se debe tener en cuenta que, por la contingencia del COVID-19, los trámites operativos de las convocatorias abiertas de proyectos de investigación (programáticas, temáticas) se aplazaron.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Promedio anual de artículos publicados en Scopus	940	1.203	1.151	1.292	940	1.292	100%	137%

Descripción del logro

Al 4 de diciembre 2020, la Universidad de Antioquia ha publicado 1471 artículos en Scopus. Esta cantidad sumada a 1394 en 2019, 1312 en 2018, 1175 en 2017 y 1109 en 2016, resulta en un promedio de 1292,2 artículos en los últimos cinco años.

¹³ Corresponde a proyectos de investigación iniciados cada año y que incluyen investigadores de otras instituciones y de distintas áreas del conocimiento o que busquen afianzar la relación entre los ejes misionales y la cultura universitaria.

Programa 3.2 Innovación social y tecnológica

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de Comités Universidad-Empresa-Estado a fortalecer en regiones, por período	0	6	8	9	5	9	100%	180%
<i>Descripción del logro</i> En el 2020 en articulación con la Fundación Universidad de Antioquia y la Gobernación de Antioquia, se fortalecieron y consolidaron los nueve CUEE en el Departamento de Antioquia, un Comité para cada subregión (Bajo Cauca, Occidente, Oriente, Medellín, Norte, Suroeste, Magdalena Medio, Nordeste y Urabá). Las acciones realizadas fueron: • Generación de capacidades en la gestión de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en las nueve regiones del departamento a través de un curso de 48 horas, donde se certificaron 84 personas. • 52 asesorías personalizadas de dos horas, para un total de 104 horas de acompañamiento a 11 proyectos formulados por las subregiones del Departamento de Antioquia. • Diagnóstico de capacidades en las nueve subregiones donde operan los CUEE en el sector de industrias creativas. • Caracterización y diseño de hoja de ruta en una subregión del Departamento de Antioquia para fortalecer las capacidades productivas del territorio. • Indicadores de gestión de CTel de los nueve CUEE subregionales. • Segundo encuentro departamental de CUEE Antioquia, donde se socializaron los resultados y avances de cada Comité en el departamento de Antioquia. Cabe resaltar que para la ejecución de ello, la Gobernación de Antioquia y la Universidad de Antioquia firmaron un contrato de \$179.749.383 y fue ejecutada a través de la Dirección de innovación de la Universidad de Antioquia.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de nuevos registros propiedad intelectual, por período	102	26	25	45	81	96	100%	119%
<i>Descripción del logro</i> En el año 2020 en la Universidad se generaron los siguientes activos de propiedad intelectual: 1. Patente: Composito de poliuretano 2. Patente: Regla de Minkowski 3. Software: Correntometrobt								

4. Software: Api Flexible sensor
5. Software: Veri-ingeni@speech
6. Software: Veri-ingeni@face
7. Software: Fecad Software
8. Software: Posconsumo
9. Software: Zombie Palabras
10. Software: Tuberias
11. Software: Preguntas regla de tres
12. Software: Tierra de sabios
13. Software: Preguntas cuadráticas
14. Software: Preguntas exponencial
15. Software: Palabrejas
16. Software: Palabras
17. Software: Ortografía
18. Software: Numberfire germn
19. Software: Numberfire cannon
20. Software: Ingemath
21. Software: Graficas cuadráticas
22. Software: Fueza Vectorial
23. Software: Flow 2048
24. Software: Cohete
25. Software: Graficas exponencial
26. Marca: Escudos Universidad de Antioquia - Vertical
27. Marca nominativa: Universidad de Antioquia
28. Patente: Producto adsorbente que comprende una arcilla modificada con líquidos iónicos, su proceso de fabricación y membrana empacada con el mismo.
29. Patente: Proceso de elaboración de microcápsulas tipo coloidosomas
30. Patente: Proceso biotecnológico para la producción de una matriz multifuncional rica en polifenoles / Cacao.
31. Patente: Trampa para monitoreo, prevención y control de insectos transmisores de malaria y leishmaniasis.
32. Patente: Hidrogel térmico biocompatible para el tratamiento de la leishmaniasis cutánea no complicada.
33. Software: Optimmas+
34. Software: EsVida
35. Software: Sisual
36. Software: Rapifilt
37. Obra literaria inédita: IMPC OSBA - Índice medición pensamiento crítico
38. Obra literaria inédita: M-IMPC OSBA - Matriz de Base Metodológica
39. Software: IngeniAli-t
40. Software: GruaPol Aplicativo de Poleas Móviles
41. Software: MBC Manivela Biela Corredora
42. Software: MBC -Inv Aplicativo Manivela Biela corredora invertido
43. Software: Perio Smart
44. Software: Modulo de laboratorios remotos en redes de nueva generación sobre EDX
45. Patente: Flauta de agua de émbolo y campana-embudo.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de nuevas empresas creadas basadas en Spin-Off, por período	4	0	0	1	2	1	50%	50%
<i>Descripción del logro</i> Durante el 2020 se creó la spin-off Bioingredient. Así mismo, se cuenta con tres proyectos en acompañamiento que han surgido a partir de resultados de investigación y que evidencian potencial para ser spin-off, pero no se ha llegado a un momento de desarrollo en el que se configure su registro y reconocimiento como tal.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Número de nuevas Startup incubadas en la Universidad, por período	55	12	15	18	30	45	100%	150%
<i>Descripción del logro</i> Durante el 2020 se acompañaron las siguientes iniciativas, en etapa de puesta en marcha, las cuáles podrían representar resultados en términos de creación y registro, sin ser este un requisito: 1. BE medical Training 2. BOTTA Soft 3. Ciencia de Datos 4. Apprevenir 5. Logik SAS 6. Portare Group SAS 7. Mecatronica 4.0 8. In Silico Science and Engineering SAS (In Silico SE SAS) 9. Byho Sistema Administrativo 10. Infinitos 11. Dammar 12. Elefun Spanish School 13. ADUMBRATA S.A.S. (REDACTA) 14. VESTIGIOS ARQUEOLOGÍA SOLUCIONES AMBIENTALES SAS 15. ENERGÉTICA S.A.S. 16. Nutrición de Origen 17. KANBU S.A.S 18. MAS LIGHT SOLAR S.A.S								

Programa 3.3 Apropriación social del conocimiento

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Índice de crecimiento de apropiación social del conocimiento	No definido	1%	3%	8%	8%	8%	100%	100%
<i>Descripción del logro</i> Durante el 2020, se logró el incremento del 8% correspondiente al trienio definido por el PAI. Se genera la propuesta de dar mayor peso a los productos tecnológicos que a los productos de apropiación.								



4. Buen vivir en la comunidad universitaria

Programa 4.1 Desarrollo integral de los miembros de la comunidad universitaria

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Tasa de deserción temprana ¹⁴	27,80%	27,69%	26,13%	25,8%	26,3%	25,8%	100%	102%
<i>Descripción del logro</i> Al 3 de diciembre de 2020, se presenta una tasa de deserción temprana del 25,75%, correspondiente a la media geométrica de las tasas de deserción temprana de las Cohortes 2015 a 2019.								

¹⁴ Desertor temprano: Quien ha abandonado su carrera en los tres primeros semestres. Los valores meta y línea base fueron actualizados debido a un ajuste en el protocolo de cálculo del indicador.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de avance del Plan Estratégico de Egresados ¹⁵	7%	33%	70%	80%	100%	80%	80%	80%
<i>Descripción del logro</i> Durante el 2020 se concretó la modernización de software para egresados en el marco del nuevo modelo del sistema de información de egresados, con mayor participación de las unidades académicas y otros actores de la Universidad. Asimismo, se dio mayor énfasis a acciones relativas a la articulación del egresado con su Alma Mater, conversatorios, programas radiales y primer concurso de cuento para egresados. Por otro lado, se realizaron acciones que propenden por actualizar competencias en los egresados, con el curso “taller capacidades y competencias en trabajo colaborativo”. Este año, no se proyectó entrega de calendario físico. Importante, denotar, el logro de avanzar en la consolidación del observatorio laboral de egresados, en el marco de la alianza pacífico y con el liderazgo de la Facultad de ciencias económicas.								

Programa 4.2 Humanización y el sentido del servicio

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de plazas de empleos administrativos ocupadas en carrera administrativa ¹⁶	26%	0%	0%	0%	40%	0%	0%	0%
<i>Descripción del logro</i> El indicador está planteado en términos de plazas ocupadas en carrera administrativa mediante concurso público de méritos. Hay cero cumplimiento de la iniciativa dado que el indicador es del resultado final de los concursos públicos, es decir, no procede reportar cumplimiento gradual o parcial.								

¹⁵ El Plan Estratégico de Egresados comprende tres estrategias: 1) capacitación para el desarrollo humano y de habilidades para el trabajo, 2) creación de la bolsa de empleo universitaria UdeA y, 3) realización de estudios de caracterización y seguimiento a egresados.

¹⁶ La línea base se calcula teniendo en cuenta la cantidad total de plazas administrativas de carrera disponibles con corte a junio 30 de 2018.

Programa 4.3 Hábitat y convivencia

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
*Nivel de cumplimiento de los estándares del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo ¹⁷	28 %	59.87%	74 %	79%	100%	79%	79%	79%
<i>Descripción del logro</i> El avance de este indicador a 2020 está representado en el resultado del proceso de autoevaluación, certificado por la Aseguradora de Riesgos Laborales.								



5. Construcción de relaciones de confianza con los estamentos, instancias y actores de la comunidad universitaria

Programa 5.1 Cultura política y democrática

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de órganos colegiados con representación activa de estudiantes	67%	67%	46%	46%	72%	46%	64%	64%
<i>Descripción del logro</i> A diciembre del 2020 de las 22 unidades académicas y adicional ante el Consejo Superior y Consejo Académico, contamos con el 46% de la representación de los estudiantes ante los Consejos de Facultad, Escuela e Instituto. Cuentan con representación: las Facultades de Medicina, Enfermería, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Artes, Ciencias Exactas y Naturales, Comunicación y Filología; las Escuelas de Nutrición y Dietética, Idiomas, Bibliotecología y los Institutos de Educación Física y Deportes y de Estudios Regionales.								

¹⁷ Como referentes para la adopción del Sistema se establecen: los criterios definidos en la Resolución 1111 de 2017 del Ministerio de Trabajo y la evaluación realizada por el Metro de Medellín a la Universidad como contratista.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de órganos colegiados con representación activa de egresados	64%	78%	60%	83%	80%	83%	100%	104%
<i>Descripción del logro</i> A la fecha se cuenta con el 83% de participación del estamento de los egresados ante los diferentes órganos de gobierno, que de acuerdo a la línea definida en el PDI 2017-20127 corresponde a los egresados que participan en los Consejos de las unidades académicas y en el Consejo Superior, para efectos de establecer el porcentaje. Para el último trimestre de 2020 se cuenta con representación en las Facultades de: Medicina, Ciencias Exactas y Naturales, Facultad Nacional de Salud Pública, Educación, Enfermería, Ciencias Agrarias, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Ingeniería, Odontología, Derecho y Ciencias Políticas, Ciencias Económicas, Artes. Escuelas de: Nutrición y Dietética, Bibliotecología, Microbiología e Idiomas, el Instituto Universitario de Educación Física y Deporte y ante el Consejo Superior Universitario.								

Programa 5.2 Transparencia en la gestión de la Universidad

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de unidades académicas que desarrollan el proceso institucional integral de rendición de cuentas	0 %	77,2%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<i>Descripción del logro</i> Durante el 2020, el 100% de las unidades académicas desarrollaron el proceso integral de rendición de cuentas.								

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de cuerpos normativos de la Universidad actualizados ¹⁸	0 %	5%	30%	100%	100%	100%	100%	100%

Descripción del logro

A la fecha y en la dinámica de la expedición de normas universitarias, los ejes normativos se encuentran actualizados al 100%. Se continuará realizando el ejercicio de actualización en la medida que se expidan actos administrativos.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Atención de las PQRS (peticiones, quejas, reclamos y sugerencias) dentro de los términos establecidos.	90%	88%	92,9%	96%	96%	96%	100%	100%

Descripción del logro

El porcentaje de cumplimiento en tiempo de respuesta a las PQRS en lo corrido del año 2020 (01 de enero a 16 de diciembre), es del 96% sobre un total de 5.761 PQRS registradas. Un porcentaje alto de los encuestados percibe que los canales asignados por la Universidad de Antioquia para la atención al ciudadano son accesibles. Como también, existe una percepción positiva en la oportunidad de las respuestas. Sin embargo, se debe trabajar para que el porcentaje de tiempos de respuesta sea del 100% en la Universidad de Antioquia. En general, tanto en la concordancia de la respuesta con la solicitud, como en el lenguaje de la respuesta y la suficiencia de la misma, la ciudadanía tiene una satisfactoria calificación, tal como se refleja en el informe de PQRS. También para este trimestre se destaca el funcionamiento regular del canal de atención al ciudadano denominado CHATBOT UdeA, con el proveedor TIGOUNE, herramienta que ha permitido la automatización de las interacciones con los usuarios durante el tiempo de emergencia sanitaria. Este porcentaje corresponde hasta el 16 de diciembre.

¹⁸ Se entiende por cuerpo normativo el acto administrativo que regula un tema específico de la vida universitaria, como por ejemplo el Estatuto General, el Reglamento Estudiantil de Pregrado, el Estatuto de Planeación, entre otros, que por tener vocación de permanencia son regularmente susceptibles de ser modificados mas no derogados o sustituidos, y en tal virtud deben ser objeto de actualización, con el propósito de no generar inseguridad jurídica al no contar con normas actualizadas.



6. Gestión académico-administrativa efectiva

Programa 6.1 Desarrollo de capacidades para el direccionamiento y evaluación institucionales

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de avance en la ejecución de la Autoevaluación Institucional	5 %	15%	44%	56%	100%	56%	56%	56%

Descripción del logro

Durante 2020 se avanzó al 56% en la ejecución de la Autoevaluación Institucional y se realizaron actividades no previstas entre las que se encuentra la apropiación de los ajustes normativos (Decreto 1330 de julio 2019, Acuerdo CESU 02 de julio 2020 y Resolución MEN 15224 de agosto 2020), lo anterior requirió:

- La mirada completa y unificada a todas las acciones de aseguramiento de la calidad: Registro calificado y acreditación. Hoy se habla de un Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad que se planea, ejecuta y valora en su desarrollo y madurez.
- El cambio de concepción del alcance de indicadores en la lógica de la cadena de valor o de resultados (recursos, actividades, productos y resultados). Hoy se pide avanzar a resultados y acentuar en el discurso tal evidencia.
- Llamados de atención y acompañamiento en las labores de satisfacción de las exigencias nuevas para la Universidad (Acuerdo 02): (1) Plan de Regionalización (asociado a un modelo), (2) Modelo de evaluación de resultados de aprendizaje, (3) Modelo de bienestar, (4) Modelo de arquitectura institucional y (5) Código de buen gobierno.
- Llamados de atención y acompañamiento en las labores de satisfacción de las condiciones mínimas para la Universidad (15.224): (1) Sistema de alertas tempranas, (2) evaluaciones de todo tipo, entre ellas: de procesos, cargos y funciones; de servicios, actividades y labores académicas, formativas, docentes, culturales, científicas y de extensión; de resultados de esas labores; de desempeño profesoral; de la planeación y del logro de objetivos institucionales; de la infraestructura (valoración cuantitativa y cualitativa); entre otras.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de programas de pregrado acreditados	46%	57,3%	63%	77%	73%	77%	100%	105%
<i>Descripción del logro</i> Actualmente contamos con el 77% de programas de pregrado acreditados. En el mes de noviembre llegó la resolución de acreditación de los programas: Archivística, Bibliotecología, Licenciatura en Ciencias Sociales, Entrenamiento Deportivo e Ingeniería de Telecomunicaciones virtual.								
Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de programas de posgrado acreditados	33%	35%	36%	53%	80%	53%	75%	75%
<i>Descripción del logro</i> La Universidad a diciembre 17 de 2020, cuenta con 92 programas que cumplen condiciones de acreditación, de ellos 34 tienen acreditación vigente (Doctorados 11, Maestrías 14 y Especialidades Médicas 9) lo cual representa un 37% de programas acreditados frente a los acreditables. El cumplimiento a diciembre de la meta establecida para el 2020 es del 53% Los programas que cuentan con acreditación son: 1. Doctorado en Biología 2. Doctorado en Ciencias Animales 3. Doctorado en Ciencias Básicas Biomédicas 4. Doctorado en Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias 5. Doctorado en Ciencias Químicas 6. Doctorado en Educación 7. Doctorado en Epidemiología 8. Doctorado en Filosofía 9. Doctorado en Ingeniería Electrónica y de computación 10. Doctorado en Literatura 11. Doctorado en Salud Pública 12. Especialización Clínica en Ortodoncia 13. Especialización Clínica en Ortopedia Maxilar 14. Especialización en Cirugía General 15. Especialización en Cirugía Plástica Maxilofacial y de la Mano 16. Especialización en Dermatología 17. Especialización en Ginecología y Obstetricia 18. Especialización en Medicina Aplicada a la Actividad Física y al Deporte								

19. Especialización en Psiquiatría
20. Especialización en Toxicología Clínica
21. Maestría en Biología
22. Maestría en Ciencia Política
23. Maestría en Ciencias Animales
24. Maestría en Ciencias Básicas Biomédicas
25. Maestría en Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias
26. Maestría en Ciencias Químicas
27. Maestría en Educación
28. Maestría en Epidemiología
29. Maestría en Física
30. Maestría en Ingeniería
31. Maestría en Microbiología
32. Maestría en Motricidad Desarrollo Humano
33. Maestría en Salud Colectiva
34. Maestría en Historia

Se ha presentado una gran dificultad en este proceso en la medida que el CNA no ha dado respuesta oportuna a las solicitudes de la Universidad, en este momento en el CNA se encuentran 33 programas en trámite de acreditación (2 Doctorados, 12 especializaciones médicas y 19 maestrías) y varios de ellos están en trámite de acreditación desde el 2017.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de estudiantes con resultados en pruebas genéricas de Inglés (Saber Pro) en el nivel B1 o Superior	3 %	40,7%	44%	46%	46%	46%	100%	100%

Descripción del logro

Este valor corresponde a 2019 donde 3.817 estudiantes de último año de los programas académicos de la Universidad presentaron la prueba de inglés. De estos, 3.494 corresponden a la Sede Central, los demás, a sedes y seccionales regionales. La prueba de inglés se configura con referencia a los niveles de logro que señala el Marco Común Europeo, desde A1 hasta B2, considerando incluso a los estudiantes que no alcanzan el nivel A1. Sumando el porcentaje de estudiantes que alcanzaron nivel B1 (29%) a los que alcanzaron nivel B2 (14%), el total de estudiantes por encima de nivel B1 es el 43% en general, y 44% para el caso de Medellín, que son la gran mayoría de estudiantes con resultados publicados. En cualquier caso, por el momento no ha habido ningún estudiante presentando las pruebas y que haya cursado el programa PIFLE. Por área, los niveles más altos se alcanzaron en Artes Plásticas, Economía, Ingeniería Biomédica, Ingeniería Mecánica, Antropología, Derecho y Psicología, con el mejor desempeño, lo que era esperable, en el grupo de Lenguas Modernas. Los resultados para el año 2020 aún no han sido entregados por parte del Ministerio de Educación.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de estudiantes con resultados en pruebas genéricas Saber Pro superiores al 80 % (quintil 5)	43,6 %	42%	47%	47%	47%	47%	100%	100%
<i>Descripción del logro</i> El valor corresponde a 2019 donde las pruebas genéricas fueron presentadas por 3.817 estudiantes (3.494 en Medellín). Las pruebas genéricas corresponden a: Lectura Crítica, Comunicación Escrita, Razonamiento Cuantitativo y Competencias Ciudadanas (dejando aparte el inglés, que tiene un reporte por separado), e integrando los resultados de estas cuatro pruebas sumadas, se obtuvo el porcentaje de logro que se señala. Las pruebas identifican cuatro niveles de logro en general (bajo, medio bajo, medio alto, y alto). El promedio de logro para los estudiantes en colectivo fue el 70%; por encima del 75% solo se tuvo un 17% en comunicación escrita, 11% en razonamiento cuantitativo, 16% en lectura crítica y 11% en competencias ciudadanas. De manera general, todos los programas mantuvieron el mismo comportamiento del año anterior (2018), exceptuando un desempeño más bajo para los programas del área de Bibliotecología y Música, y una mejoría en el área de Psicología. Estos resultados no contemplaron los resultados de las Pruebas Saber T&T, programas de los que la Universidad cuenta con muy pocos (sólo una técnica y tres tecnologías). Los resultados para el año 2020 aún no han sido entregados por parte del Ministerio de Educación.								

Programa 6.2 Descentralización y desconcentración académico-administrativa

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Porcentaje de avance de la descentralización académica y administrativa de la Seccional Urabá	0%	3%	25%	65%	100%	65%	65%	65%
<i>Descripción del logro</i> Frente al diseño de los procesos priorizados para la descentralización en la Seccional de Urabá se avanzó de la siguiente manera:								

Para el proceso Administrativo: se culminó con el diseño del proceso de mantenimiento de equipos electrónicos y actualmente se está ajustando la documentación de prácticas y herramientas de trabajo, entre el Centro de Instrumentación y la Seccional Urabá.

Para el proceso Extensión: se avanza en la etapa de documentación del subproceso “Construcción y actualización de la oferta de programas, productos y servicios de extensión”. Asimismo, se está revisando la relación de las mejoras propuestas para el subproceso con las acciones priorizadas en el proyecto PAI “Establecimiento de redes colaborativas para las regiones”, específicamente, en lo correspondiente a: la caracterización de la demanda y necesidades de oferta de servicios de extensión en las subregiones, el mapeo de aliados estratégicos, la construcción de los portafolios de propuestas, servicios y proyectos de extensión por sede y seccional, el fortalecimiento de la articulación a través de las agendas de encuentros, el análisis de las oportunidades de mejora, cambio o creación referente al relacionamiento interinstitucional, la oferta de programas, propuestas y proyectos de extensión y el refuerzo de las competencias para el desempeño del rol del coordinador de extensión en las regiones.

Para el proceso Bienestar se definió el modelo de operación de Bienestar Universitario en la Seccional Urabá, definiendo líneas de comunicación y articulación entre procesos y equipos de trabajo.

La implementación de la mayoría de los procesos (Mantenimiento de equipos electrónicos, Extensión y Bienestar), se hará a partir de la socialización de las políticas de operación, acuerdos y documentación generada.

Por otra parte, desde el proyecto Transformación Tecnológica de la Gestión Documental enmarcado en el programa de Transformación Digital del Plan de Acción Institucional 2018 - 2021, se inició con la implementación de algunos flujos de procesos como la elaboración, envío y recepción de comunicaciones, y la organización de expedientes a través de la solución tecnológica OnBase, que aporta a mejorar la articulación y la gestión de la información de los procesos documentales, reconociendo su valor legal, administrativo, histórico y científico; estas acciones desarrolladas en el proyecto contribuyen también a avanzar en la descentralización y desconcentración de procesos en las regiones.

En relación con la definición de la estructura organizacional para la Seccional de Urabá, se finalizaron los espacios de discusión los cuales contaron con la participación activa de directivos, jefes y profesionales de procesos en el nivel central, con el fin de definir las líneas de comunicación y la forma de articulación entre las dependencias involucradas en cada proceso de trabajo (Dirección de Regionalización - Seccional Urabá - Dependencias administrativas del nivel central). Se están consolidando los acuerdos establecidos para los procesos de: Formación académica, Gestión de la extensión, Bienestar universitario, Gestión de la investigación, Gestión administrativa y Comunicación institucional, con el fin de iniciar la ruta de validación y aprobación de la estructura organizacional.

Finalmente, respecto a la dotación e inversión para la Seccional se aprobó el proyecto: "Adecuación y dotación de laboratorios y aulas para el cumplimiento de las funciones misionales en la Seccional de Urabá" dentro de la convocatoria del Plan de Fomento a la Calidad 2020 del MEN. El proyecto cuenta con recursos por \$200. 000.000 los cuales se destinarán a la dotación de los laboratorios de ciencias básicas y especializadas en la seccional Urabá para de la docencia y la investigación.

Se continúa avanzando en la licitación pública para la construcción del nuevo bloque de aulas en la sede de Carepa, y asimismo, se culminaron los diseños de las redes hidrosanitarias para la misma sede.

Programa 6.3 Transformación tecnológica y digital

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nivel de madurez de la Transformación Digital de la Universidad ¹⁹	Básico (34 puntos)	43 puntos	46 puntos	54 puntos	Avanzado bajo (67 puntos)	54 puntos	81%	81%
<i>Descripción del logro</i> De acuerdo con la autoevaluación realizada para la medición del índice de Transformación Digital, para el año 2020 pasamos de 46 puntos (nivel básico) en 2019 a 54 puntos (nivel básico). Avance soportado en los siguientes puntos: - La potencialización de las herramientas de la Google Suite y la estrategia de Oficina virtual como apoyo vital al trabajo desde casa. - La apertura a nuevas tecnologías para su uso en el trabajo, como la firma electrónica y firma digital certificada; la automatización de flujos de trabajo con la incorporación de nuevas prácticas de operación como los documentos electrónicos de archivo, el correo electrónico y herramientas de Google Suite y Microsoft Platform. - Disposición para el acceso y trámite de algunos servicios digitales, eliminando o reduciendo el trabajo manual y presencial; y el tiempo para satisfacer las necesidades. - Automatización del proceso de contratación de profesores de cátedra, cabe anotar que este proceso incluye el uso de las firmas digitales. - En el último trimestre de 2020 se estableció una estrategia comunicacional con el fin de fortalecer el entendimiento y conocimiento institucional sobre la transformación digital a partir de contenidos y activaciones. Se creó y publicó el micrositio de Transformación Digital en el portal de la universidad: www.udea.edu.co/transformaciondigital, en dicho periodo se actualizaron 12 contenidos, se publicaron 8 contenidos en Redes Sociales, se desarrolló el Reto de la Transformación Digital, se divulgaron 20 contenidos relacionados con la Transformación Digital en otros micrositios y boletines digitales, se enviaron 4 contenidos específicos sobre Transformación Digital a través del whatsapp institucional y se participó en IntegraTIC 2020 con el tema de Transformación Digital. - Se implementó y se puso en funcionamiento el proceso de facturación electrónica alineado a las directrices y normativas del orden nacional. - El proyecto de gestión documental continúa presentando avances importantes, donde se identifican principalmente la instalación de la herramienta en ambiente de desarrollo, pruebas y productivo y la entrega de la primera fase del proyecto. Con lo cual se tienen disponibles las siguientes funcionalidades: Comunicaciones oficiales digitales y organización de expedientes en archivo de gestión. Adicionalmente se inicia el proceso de socialización y capacitación para 600 usuarios, correspondiente a esta fase y se finaliza la etapa de descubrimiento de normativa y PQRS, con la cual se inicia la etapa de desarrollo.								

¹⁹ Adaptación propia de un instrumento de autoevaluación de estrategias de transformación digital en organizaciones, a partir del reconocimiento del nivel de madurez desde cuatro perspectivas: 1) visión general ante el reto de una transformación digital, 2) nivel de aplicación en procesos misionales, 3) nivel de aplicación en procesos administrativos y complementarios y 4) nivel de aplicación en la relación con públicos y proveedores.

- DataUdeA se sigue posicionando como la herramienta para el análisis y la generación de la información centralizada institucional, en el primer semestre del año se entregaron tableros para analizar las encuestas que se realizaron de los estudiantes, profesores y administrativos en la coyuntura COVID19, los cuales sirvieron para dar atención de las necesidades prioritarias de la comunidad universitaria como alimentación y conectividad para el desarrollo de las actividades académicas. Para el segundo semestre de 2020 con el apoyo de comunicaciones, se realizó el evento Comprender a la UdeA desde los Datos, al cual se conectaron 120 personas, con lo que se ha motivado una conversación más cercana y un apoyo más puntual a las unidades académicas. También se desarrolló el tablero de seguimiento del semestre académico, para el uso de los miembros del Comité rectoral y consejeros académicos, lo cual se ha permitido el conocimiento semanal de la evaluación del semestre de cada unidad académica.
- Se implementó el servicio de protección perimetral contra amenazas cibernéticas, con el fin de mejorar los esquemas de seguridad y disponibilidad de los servicios virtuales provistos por la Universidad.

Programa 6.4 Infraestructura sostenible

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nuevos metros cuadrados construidos	323.926,5	263	3.021	2.949	25.000	6.233	25%	25%

Descripción del logro

El acumulado de nueva infraestructura desde el inicio del Plan de Acción Institucional vigente a la fecha es de 6.233 m2, el acumulado anual 2020 es de 2.929 m2. El detalle de las obras de construcción puede consultarse en el anexo 1.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Nuevos metros cuadrados adecuados	0	10.272	11.098	12.033	30.000	33.403	100%	111%

Descripción del logro

El acumulado de adecuaciones desde el inicio del Plan de Acción Institucional vigente a la fecha es de 33.403 m2, el acumulado anual para 2020 es de 12.033 m2. El detalle de la gestión puede ser consultado en el anexo 2.

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Cantidad de iniciativas ambientales implementadas en los campus universitarios ²⁰	0	1	6	2	9	9	100%	100%
<i>Descripción del logro</i> A la fecha se han llevado a cabo nueve (9) iniciativas ambientales, de las cuales durante 2020 se implementaron dos de ellas: 1. La Implementación de la Política Cero Plástico en compañía de la División de Servicios Logísticos como aliados. 2. Versión 3 del Proyecto Ranking Campus Sostenible- Green Metric Las demás, alcanzadas en los otros periodos del PAI, aún siguen vigentes: 3. Diligenciamiento de indicadores ambientales en el Green Metric, año 2017 4. Conservación y protección del Tití Gris 5. Proyecto Ecosanitario de Palomas Etapa I 6. Diligenciamiento de indicadores ambientales en el Green Metric, año 2018 7. Proyecto Ecosanitario de palomas etapa II 8. Proyecto Gestión Integral de Residuos Orgánicos-GIRO Sostenible 9. Paisajismo en Sedes y Seccionales, más de 200 m² sembrados y cerca de 500 orquídeas. Con las que se tienen se está cumpliendo la meta esperada a la fecha.								

²⁰ Las iniciativas ambientales consideran asuntos tales como: campus inteligente, abastecimiento y tratamiento de aguas, manejo integral de residuos, educación ambiental, movilidad sostenible, renovación tecnológica de sistemas eléctricos.



7. Gestión del financiamiento de la Universidad

Programa 7.1 Crecimiento de recursos financieros para la Universidad

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Incremento de los ingresos por gestión, recursos propios, por período, en millones de pesos	\$ 1.236 billones	\$8.803	\$93.045	\$30.324	\$134.000	\$132.172	99%	99%
<i>Descripción del logro</i> La meta para el 2020 consistió en alcanzar un total de ingreso por \$1.334.000 millones, es decir, un incremento de \$134.000 millones con respecto a los ingresos alcanzados en el año base 2017, los cuales ascendieron a \$1.200.000 millones. A diciembre de 2020 se logró un aumento de recursos por \$30.324 millones de pesos. Este indicador no se pudo alcanzar al 100% debido al Estado de Emergencia Sanitaria que presenta el país desde el 12 de marzo de 2020, a causa de la pandemia del Covid-19. Esta situación ocasionó una fuerte caída de la actividad económica en el país y en el mundo, no siendo ajena la Universidad, la cual presentó afectaciones significativas en los ingresos por Estampillas y matrículas, además de pagos adicionales por efectos de la pandemia. La Universidad, en medio de esta crisis, ha sido fiel a sus propósitos de mantener sus ejes misionales, evitar la deserción de sus estudiantes y proteger el empleo.								

Programa 7.2 Cultura para la gestión financiera de la Universidad

Indicadores	Línea base 2017	Logro 2018	Logro 2019	Logro 2020	Gestión 2018-2021			
					Meta trienio	Logro al trienio	% de logro suavizado	% de logro
Déficit en el presupuesto del Fondo de Administración General, por período (en millones de pesos)	\$68.000	\$53.515	\$40.000	\$9.654	\$54.400	\$9.654	100%	182%
<i>Descripción del logro</i> La evaluación de este indicador, se realiza de la siguiente manera: Si el déficit es menor, la gestión para obtener recursos y optimizar los gastos es mayor; es decir, para la Universidad es mejor que se tenga menor déficit o pérdidas del Fondo de Administración General. A diciembre 31 de 2020, el déficit alcanzó \$9.564 millones de pesos, disminuyendo el déficit proyectado en \$44.746 millones, representando un cumplimiento del 182% de la meta.								

Anexo 1. Metros cuadrados construidos

OBRA	ÁREA INTERVENIDA	VALOR TOTAL
Adecuación cancha múltiple para deportes de arena y etapa 2 GIM al aire libre en Ciudad Universitaria	1075,87 m2	\$ 836.937.667
Adecuación y diseño paisajístico zona verde Bloques 18-19-20 y 21	400 m2	\$ 196.888.772
Parqueadero de motos Ciudadela Robledo	1335 m2	\$ 584.119.352
Adecuación bodegas cancha de tenis Ciudad Universitaria	20 m2	\$ 18.000.000
Adecuación zona de estudio balcón Bloque 12	118,4 m2	\$ 49.884.80

Anexo 2. Metros cuadrados adecuados

OBRA	ÁREA INTERVENIDA	VALOR TOTAL
Adecuación Centro de Investigación y Posgrados Bloque 21-113	150 m2	\$ 303.307.097
Adecuación restauración cubierta Bloque 25	1430 m2	\$ 607.250.404
Adecuación Laboratorio Artes Gráficas Bloque 24 301	171,45 m2	\$ 389.334.265
Adecuación Laboratorio de Antropometría	57,84 m2	\$ 108.869.996
Adecuación laboratorios de docencia Instituto de Biología Bloque 7 - 221a - 227	211,4 m2	\$ 388.349.888
Adecuación apertura de puerta acceso peatonal CAEPT Corporación Académica para el Estudio de Patologías Tropicales - Casa Prado	1 m2	\$ 3.000.000
Adecuación oficinas regionalización Bloque 22 - 105 y 106	20 m2	\$ 6.440.031
Adecuación eléctrica, aire acondicionado, hidrosanitaria Biofábrica de semillas	1600 m2	\$ 1.200.000.000
Bodegas bajo punto fijo Bloque Facultad De Ciencias Exactas	5 m2	\$ 10.000.000
Adecuación espacio público frente al Bloque 2	487,17 m2	\$ 431.000.000
Instalación salas de estudio en corredores Bloques 18 - 19 - 20 y 21	424 m2	\$ 93.564.474
Adecuación nomenclatura Bloque 14	n/a m2	\$ 6.177.938
Adecuación del Laboratorio de Química Bloque 2-335 grupo GIRAB	57,91 m2	\$ 70.688.184
Adecuación Laboratorio Herpetología Bloque 7-121	66,95 m2	\$ 204.337.488
Adecuación Laboratorio Molecular de la Unidad de Diagnóstico	31,91 m2	\$ 44.000.000
Adecuación oficinas estudiantiles para Filosofía y Educación	30,43 m2	\$ 33.241.773
Adecuación puestos de trabajo y sala de reuniones Bloque 9-243 INER	41,28 m2	\$ 19.401.525

OBRA	ÁREA INTERVENIDA	VALOR TOTAL
Adecuación unidad de documentación del Instituto De Estudios Políticos	8,25 m2	\$ 10.041.612
Adecuación oficina de Bienestar Facultad Ingeniería Bloque 18-119ª	28 m2	\$ 87.561.837
Sala mixta de Experimentación Inmunomodulación – Bioterio	25,68 m2	\$ 80.000.000
Laboratorio GASURE - Facultad De Ingeniería - bodegas transportes sierra	235,4 m2	\$ 101.320.360
Impermeabilización terraza domo de comidas frente al Bloque 20	48 m2	\$ 15.000.000
Construcción de rampa, andén y vaciado de piso en concreto con acabado en gano en patio de la facultad de Odontología	67 m2	\$ 13.282.796
Impermeabilización terraza Edificio De Extensión	1034 m2	\$ 136.281.793
Reconstrucción Laboratorio Identigen	36 m2	\$ 25.000.000y
Adecuación bodega para Departamento de Deportes Bloque 22 nivel 2 bajo escaleras	18 m2	\$ 10.000.000
Adecuación oficina 101 - Antiguo Parque E- FCSH	19 m2	\$ 12.500.000re
Adecuación Laboratorio Infección y Cáncer	20 m2	\$ 3.500.000
Adecuación aula 21-326 Facultad de Ingeniería	111 m2	\$ 300.000.000
Adecuación de mesones de laboratorios de procesos Físico Químicos y Microbiología ambiental Bloque 20-209	191,69 m2	\$ 29.000.000
Adecuación atención operativa aulas Bloque 14 2do y 3er piso	967,57 m2	\$ 1.145.954.253
Adecuación sala de Estudiantes Posgrado Física Bloque 6 403 – 407	89,69 m2	\$ 101.265.689
Proyecto subestaciones eléctricas Bloques 5 y 8 Ciudad Universitaria	50 m2	653.998.265
Adecuación Laboratorio de Nutrición Animal Bloque 46-235	121 m2	\$ 833.490.846
Adecuación del kiosco para el programa Ciencias Culinarias - Seccional Oriente	60 m2	\$ 87.330.634
Baños Yarumal	10 m2	\$ 15.000.000
Proyecto de adecuación general de baños - Facultad de Ingeniería y Ciencias Exactas	1593 m2	\$ 532.966.453
Adecuación Laboratorios 328 y 329 SIU	186,55 m2	\$ 45.000.000
Adecuación Laboratorio de Procesos Industriales Bloque 18-431	52 m2	\$ 66.231.132
Adecuación aire acondicionado Laboratorio 317 Salud y Comunidad	42,6 m2	5.483.469

Adecuación Laboratorio 203 Bloque 7 Botánica	118,39 m2	\$ 235.317.022
OBRA	ÁREA INTERVENIDA	VALOR TOTAL
Adecuación jefatura Escuela Ambiental Bloque 20-414	37,88 m2	\$ 25.000.000
Adecuación señalética oficina Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	6 m2	\$ 300.000
Adecuación aire acondicionado salas de reuniones 24-302 y 24-304 Facultad de Artes	61 m2	\$ 22.382.631
Adecuación bancas en concreto graderías estadio y teatro al aire libre	597 m2	\$ 46.542.482
Adecuaciones generales Edificio Antioquia pisos 4 y 8	225 m2	\$ 16.874.289
Adecuación oficina 16-337 Secretaría General	18 m2	\$ 15.785.665
Laboratorio de Ciencias Básicas – Yarumal	56,7 m2	\$ 54.130.722
Adecuación oficina de Auditoria Institucional	67,84 m2	\$ 28.913.537
Oficina Regionalización primer piso Bloque 22	75 m2	\$ 35.726.959
Instalación aire acondicionado salas de cómputo y centro de documentación Bloque 20 - piso 3	510 m2	\$ 212.633.346