

**Mi  
aporte  
construye**



**PLAN DE DESARROLLO**  
2017  2026

# **Construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2017 – 2026**

**Mi  
aporte  
construye**

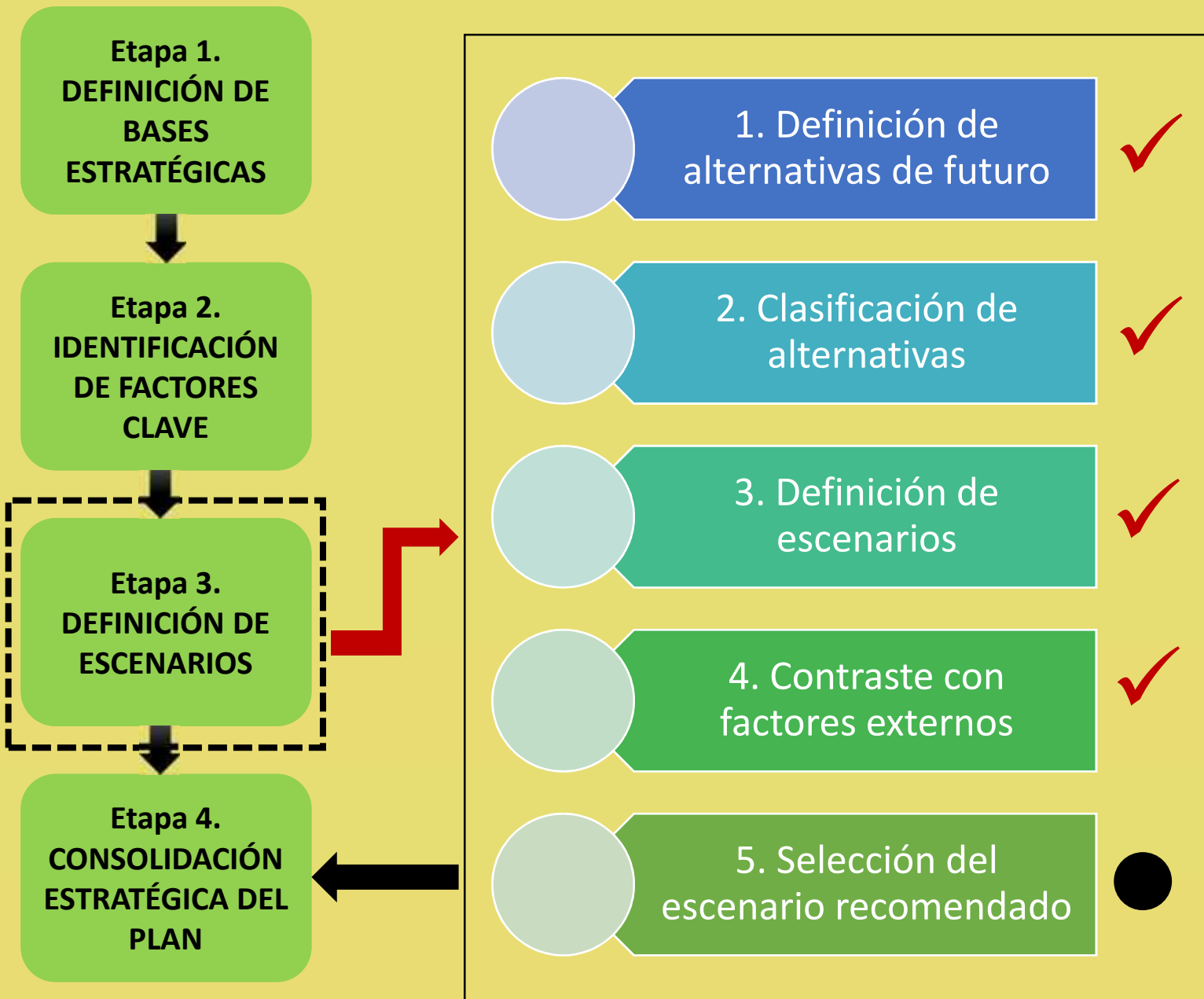


PLAN DE DESARROLLO  
2017-2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados-escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Cierre de la mesa

**Formulación del PDI con las mesas de interlocución**



# ¿Qué vamos a hacer hoy?

1. Identificar el escenario seleccionado a partir del contraste con factores externos
2. Hacer precisiones sobre la declaración del escenario seleccionado
3. Reconocer la descripción del Tema Estratégico
4. Reconocer la descripción de los objetivos estratégicos para el tema
5. Reconocer la descripción de los lineamientos para los objetivos estratégicos

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados y escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Cierre de la mesa

# Los factores externos

## Financiamiento de la educación superior y de la ciencia

Financiación de la educación superior	Financiación de Ciencia, tecnología e innovación	Financiación de proyectos de inversión para el crecimiento y el mejoramiento de la Universidad	Eficiencia en el gasto
---------------------------------------	--	--	------------------------

## Tendencias y políticas mundiales y nacionales de educación superior y de la ciencia

Universalización de la Educación Superior con calidad	Internacionalización	La Universidad y su participación en ciencia, tecnología e innovación
---	----------------------	---

## La sociedad del conocimiento

Tecnologías de información y comunicación	Gestión del patrimonio intelectual
---	------------------------------------

## Demandas de la sociedad a la Universidad

Cuidado ambiental y eliminación de las desigualdades	Profesionales calificados y ciudadanos integrales	Conocimiento en la sociedad
--	---	-----------------------------

# Contraste de los Escenarios y los Factores

## Resumen

Datos	Cantidad
Cantidad de Escenarios	3
Cantidad de Factores	12
Cantidad de equipos de trabajo calificadoros	5
Cantidad de personas participantes	18

**Consolidado >>>**



Ver

# Contraste de los Escenarios y los Factores

## Resultado

Escenarios	Financiamiento de la educación superior y de la ciencia	Tendencias y políticas mundiales y nacionales de educación superior y de la ciencia	La sociedad del conocimiento	Demandas de la sociedad a la Universidad	Total
UNA GESTIÓN INTEGRADA PARA LA SOSTENIBILIDAD	55	46	28	41	170
UNA GESTIÓN INTEGRADA QUE AVANZA	61	51	40	43	195
UNA GESTIÓN INTEGRADA QUE TRANSFORMA	67	60	44	56	227

Escenario a recomendar para el tema estratégico



# Contraste de los Escenarios y los Factores

## Factores de mayor incidencia

Tecnologías de información y comunicación

Gestión del patrimonio intelectual

Financiamiento de la educación superior y de la ciencia

ESCENARIO  
RECOMENDADO:

***Una gestión  
integrada que  
transforma***

## El escenario recomendado

Para 2026 la Gestión Administrativa y del Financiamiento de la Universidad de Antioquia se constituye en un sistema de gestión mejorado, integrado y colaborativo, que transforma y además garantiza la sostenibilidad técnica y operativa de la institución. Les instala capacidades y los habilita de manera estratégica en los diferentes niveles, instancias y ámbitos geográficos de la Universidad. Desarrolla procesos y estructuras con esquemas de organización que descentralizan, desconcentran y flexibilizan las operaciones y recursos, en concordancia con los modelos educativos, de investigación y de extensión que orientan la visión.

Incrementa la articulación entre sistemas, operaciones y recursos con miras a aprender, innovar y mejorar las condiciones de eficiencia y eficacia en los diferentes ámbitos universitarios.

Tiene incidencia sobre la consecución y administración responsable y eficiente de los recursos públicos para la sostenibilidad y el crecimiento de la institución, sin afectación de su naturaleza, misión y principios de equidad, justicia social y desarrollo sostenible.

Establece relaciones de valor con instituciones locales, nacionales e internacionales para la obtención de los recursos de diversa índole, incluyendo activos de conocimiento, que soporten la actividad universitaria y que la potencien para cumplir de mejor manera con su cometido frente a la sociedad y en particular en los diversos territorios en los que tiene presencia.

**Precisiones respecto del  
escenario recomendado**

## Escenario recomendado: Una gestión integrada que transforma

### DESCRIPCIÓN DEL ESCENARIO

### PRECISIONES FINALES

#### *Párrafo 1*

Para 2026 la Gestión Administrativa y del Financiamiento de la Universidad de Antioquia se constituye en un sistema de gestión mejorado, integrado y colaborativo, que transforma y además garantiza la sostenibilidad técnica y operativa de la institución. Instala capacidades y habilita los procesos de manera estratégica en los diferentes niveles, instancias y ámbitos geográficos de la Universidad. Desarrolla procesos y estructuras con esquemas de organización que descentralizan, desconcentran y flexibilizan las operaciones y recursos, en concordancia con los modelos educativos, de investigación y de extensión que orientan la visión.

DESCRIPCIÓN DEL ESCENARIO	PRECISIONES FINALES
<p><i>Párrafo 2</i> Incrementa la articulación entre sistemas, operaciones y recursos con miras a aprender, innovar y mejorar las condiciones de eficiencia y eficacia en los diferentes ámbitos universitarios.</p>	
<p><i>Párrafo 3</i> Tiene incidencia sobre la consecución y administración responsable y eficiente de los recursos públicos para la sostenibilidad y el crecimiento de la institución, sin afectación de su naturaleza, misión y principios de equidad, justicia social y desarrollo sostenible.</p>	

DESCRIPCIÓN DEL ESCENARIO	PRECISIONES FINALES
<p><i>Párrafo 4</i> Establece relaciones de valor con instituciones locales, nacionales e internacionales para la obtención de los recursos de diversa índole, incluyendo activos de conocimiento, que soporten la actividad universitaria y que la potencien para cumplir de mejor manera con su cometido frente a la sociedad y en particular en los diversos territorios en los que tiene presencia.</p>	

***Estas precisiones serán incorporadas en el documento final de la mesa***

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados y escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Cierre de la mesa

## Hacia la descripción del tema estratégico

**Nombre del  
tema**

**+**

**Declaración  
del tema**

**+**

**Objetivos  
estratégicos**

**+**

**Lineamientos  
estratégicos**



# Sobre objetivos y lineamientos

Factor	Alternativa del escenario recomendado	Objetivos	Lineamientos
Seguridad informática	Para 2026, la Universidad dispone de condiciones tecnológicas que mitigan los riesgos de ataques informáticos		
Permanencia	Para 2026, la Universidad dispone de condiciones académicas y socioeconómicas que favorecen el desempeño y permanencia de los estudiantes		

# La descripción del tema estratégico

Nombre del tema

**Gestión administrativa y del financiamiento**  
Una gestión integrada que transforma

+

Declaración del tema



Ver

+

Objetivos y lineamientos  
estratégicos



Ver

# ¿Qué sigue en la ruta del plan?

## Método



# ¿Qué sigue en la ruta del plan?

## Gestión del plan



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados y escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Cierre de la mesa

# Resumen de la mesa

Participantes	Total
Inscritos inicialmente	35
Activos actualmente	21
Retirados	5
Nuevos	7

Mujeres	12
Hombres	9

Personal Administrativo	15
Egresados	1
Estudiantes pregrado, posgrado, regiones	2
Profesores	3

Participante con mayor asistencia	Número de asistencias del total (8)
Luz Nelly Zapata Villarreal	8
Rodrigo Alberto Zapata Areiza	8
Nilsa María Marín Tobón	8
María Isabel Henao Sierra	7
Diana Patricia Marulanda Marín	7
Carlos Mario Martínez Toro	7
Humberto Franco Giraldo	7

Dependencias	Total
Auditoría interna	2
Ciencias Económicas	1
Ciencias Sociales y Humanas	1
Corporación Académica Ciencias Básicas Biomédicas	1
Departamento de Administración Documental	1
Departamento de Ingeniería Química – Asoprudea	1
Egresada Trabajo Social, estudiante Maestría en Ciencia Política	1
Equipo MECI	1
Facultad de Ciencias Económicas	2
Facultad Nacional de Salud Pública	1
Gestión de arquitectura de procesos	1
Gestión de soluciones logísticos	1
Gestión Logística y de Infraestructura	1
Instituto de Estudios Políticos	1
Instituto de Estudios Regionales	1
IPS UNIVERSITARIA	1
Sede Oriente	1
Sede Suroeste	1
Vicerrectoría de Investigación	1
<b>Total</b>	<b>21</b>





**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

# GRACIAS

**Participe:** [plandedesarrollo@udea.edu.co](mailto:plandedesarrollo@udea.edu.co)  
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>

**Correo de las Mesas:** [mesa1.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa1.pdi@udea.edu.co),  
[mesa2.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa2.pdi@udea.edu.co), [mesa3.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa3.pdi@udea.edu.co),  
[mesa4.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa4.pdi@udea.edu.co), [mesa5.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa5.pdi@udea.edu.co),  
[mesa6.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa6.pdi@udea.edu.co)