



# UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

## Diplomado en el Sistema General de Regalías y Formulación y Evaluación de Proyectos

---

**Facultad de Ciencias Económicas – Departamento de Ciencias Administrativas  
Especialización en Evaluación Socioeconómica de Proyectos –**

Esta propuesta de formación busca contribuir al desarrollo y fortalecimiento de competencias en la estructuración y evaluación de proyectos en el marco del Sistema General de Regalías-SGR, de tal forma que se garantice la adquisición de los recursos que se ofrecen a través de programas como el SGR y se puedan ejecutar los proyectos que permitan el crecimiento y desarrollo de las regiones en el Departamento de Antioquia.

## **PRESENTACIÓN**

En el mundo la asignación eficiente de recursos está condicionada a la presentación de proyectos pertinentes y viables, que contribuyan al cumplimiento de los objetivos y lineamientos estratégicos definidos en los planes y programas de los gobiernos.

En Colombia desde el año 1989 con la creación del Banco de Proyectos de Inversión Nacional y el establecimiento del Plan Operativo Anual de Inversiones, se comenzó a generar la cultura de proyectos en el sector público y desde entonces, fruto del aprendizaje, la experiencia y los resultados obtenidos en el trayecto recorrido en esta materia, se han presentado nuevas disposiciones legales y continuas modificaciones a las ya existentes. Como ejemplo de lo anterior puede citarse la Ley 1530 de 2012, que regula la organización y el funcionamiento del Sistema General de Regalías y que trae consigo un cambio de paradigma en la asignación y distribución del dinero proveniente de la explotación de recursos naturales no renovables y el Banco Único de programas y proyectos de Inversión- BUPPI-.

Es en este contexto que la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Antioquia diseña el Diploma en el Sistema General de Regalías-SGR y Formulación y Evaluación de Proyectos, con el objetivo de fortalecer las capacidades de las instituciones, funcionarios públicos y comunidad en general, para realizar una adecuada formulación y evaluación de los proyectos en el marco del SGR.

## **JUSTIFICACIÓN**

Una de las funciones del estado es la inversión pública a través de proyectos que generen un mayor crecimiento y desarrollo de las diferentes regiones del país. Sin embargo, muchas de las entidades y los funcionarios que administran y ejecutan dichos proyectos desconoce cómo funciona el Sistema General de Regalías y cómo se formulan, se evalúan y se hace seguimiento a los proyectos en el marco del SGR. Estas carencias divergen de una región a otra, lo que hace que algunas regiones puedan acceder y contar con un mayor número de proyectos aprobados que otras regiones, incrementándose así las diferencias o brechas socioeconómicas entre una población y otra, e impide la distribución equitativa de los

recursos. Lo anterior se pudo evidenciar con la implementación de la Ley 1530 de 2012, la cual vincula el acceso y la ejecución de los recursos provenientes del SGR con los proyectos de inversión.

El poco conocimiento en materia de formulación, evaluación y gestión de proyectos bajo el marco del SGR no solo genera ineficiencia en el uso de los recursos, toda vez que no se accede a los mismo por la falta de proyectos, sino que permite la corrupción y el despilfarro de los mismos, situación que es clara para el gobierno de turno quien ya ha sancionado diversos decretos y formulado leyes anticorrupción, de tal forma que se promueva la transparencia en la asignación de los recursos, entre otras.

Dado lo anterior, es necesario ofrecer este tipo de programas, que ayuden a garantizar la adquisición de los recursos que ofrece el SGR con proyectos debidamente formulados, evaluados y gestionados, que propendan por una distribución equitativa y transparente de recursos del estado.

#### **DIRIGIDO A:**

Servidores de los sectores público y privado, académicos, miembros de grupos y centros de investigación, líderes de comunidades minoritarias, consultores en Formulación y Evaluación de Proyectos, miembros de ONGs y profesionales interesados en desarrollar competencias en el tema.

#### **PROPÓSITO**

Desarrollar en las participantes capacidades para formular, evaluar y gestionar proyectos, en el marco del Sistema General de Regalías, que permitan la asignación y ejecución de los recursos de manera eficiente y transparente.

#### **VALOR AGREGADO**

El diplomado fortalece las capacidades de los participantes en la formulación, evaluación y seguimiento de proyectos en el marco del SGR, enfatizando en evaluación financiera, social

y económica de los mismos, bajo las metodologías usadas por las instituciones gubernamentales.

## **DURACIÓN**

100 horas (10 encuentros de 10 horas cada fin de semana)

## **FECHAS Y HORARIO**

Sábado de 2:00 a 7 p.m. y domingo de 8:00 a.m. a 1:00 p.m. (horario a convenir en el primer encuentro).

## **METODOLOGÍA.**

Combina presentaciones magistrales que desarrollan los fundamentos teórico-conceptuales y su aplicación mediante la realización de talleres que permitan la apropiación temática y metodológica.

Las actividades desarrolladas en cada módulo, llevarán a los participantes a la reflexión y deberán generar capacidades en la estructuración, la evaluación y la gestión de los proyectos bajo el marco del SGR.

Como trabajo de aplicación y en la búsqueda de un aprendizaje significativo, de corte vivencial-experiencial, los participantes desarrollarán el perfil de un proyecto en las diferentes fases contempladas en la MGAWeb, donde se involucre la formulación, la preparación y la evaluación, a la vez que contemple las diferentes fuentes de financiación, entre ellas el SGR. En este sentido, en cada módulo se desarrollará un taller aplicado.

## **MATERIAL DIDÁCTICO**

El material de formación de acuerdo con cada temática incluye: memorias en medios escritos y/o magnéticos. Talleres de casos prácticos para ser desarrollados por los participantes.

## CONTENIDO

### ▶ **Módulo 1. Marco general**

#### **Tiempo presencial: 15 horas teórico - prácticas**

- El concepto de Proyecto de Inversión pública y privada
- Tipologías de Proyectos en Colombia
- Identificación de Alternativas
- Ciclo de los proyectos
- El Sistema Nacional de Inversión Pública, SNIP
- Marco legal de los proyectos en Colombia
- Aspectos relevantes de contratación pública
- Introducción a las metodologías para la formulación de proyectos
- Alianzas públicas privadas y los proyectos - APP

### ▶ **Módulo 2- El Sistema General de Regalías y sus modificaciones**

#### **Tiempo presencial: 15 horas teórico - prácticas**

- Qué es el SGR
- Reformas al régimen de regalías
- El Marco normativo de SGR
- Órganos del SGR y los Órganos Colegiados OCAD
- Importancia, funcionamiento y funciones de los OCAD
- Categorías de las OCAD (municipales, departamental, regional y nacional)
- Ciclo del proyecto en el SGR (viabilización y registro, priorización y aprobación, ejecución)
- Instrucciones de distribución y uso de los recursos y control social de los proyectos financiados con el SGR
- Requisitos de presentación de los proyectos (generales y por sector o actividad económica)

### ▶ **Módulo 3- Formulación del proyecto - Metodología General Ajustada**

#### **Duración: 30 horas teórico-prácticas**

- Definiciones conceptuales sobre MGA
- Lineamientos base de la metodología
- Módulos y formatos de la metodología
  - Módulo de identificación
  - Módulo de preparación (diferentes estudios: mercados, técnico, etc)
  - Módulo de evaluación
  - Módulo de programación
- Taller aplicado en MGA

### ▶ **Módulo 4. Evaluación ex-ante del proyecto**

#### **Tiempo presencial: 15 horas teórico-prácticas**

- Evaluación financiera
- Evaluación económica
- Evaluación social

### ▶ **Módulo 5. Registro en el banco de proyectos de regalías – SUIFP-SGR**

#### **Tiempo presencial: 10 horas teórico-prácticas**

- Qué es el banco único de programa y proyectos de inversión
- Roles en el banco de proyectos
- Procedimiento para el registro del proyecto en el banco y dependencias involucradas
- Seguimiento de proyectos SMSCE, GESPROY

### ▶ **Módulo 6. Evaluación de resultados e impactos**

#### **Tiempo presencial: 15 horas teórico – prácticas**

- Marco normativo de la evaluación de la gestión en las entidades públicas.
- Planificación y aplicación del proceso de seguimiento y evaluación
- La evaluación de Proyectos: conceptos centrales
- La Gestión para Resultados (GpR)
- Sistema Nacional de Evaluación de Resultados de la Gestión Pública - SINERGIA.

- La evaluación ex post: alcance y metodologías.
- El marco lógico dentro de la evaluación ex post
- Criterios cuantitativos y cualitativos en la evaluación de proyectos sociales
- Evaluación de resultados: conceptos y elementos.
- Evaluación de impacto: acepciones, impacto social, identificación del grupo de control y tipos de estimadores.
- Indicadores: características, tipologías y construcción.
- Metodología CREMA (Banco mundial) para la definición de indicadores
- Evaluación de Medio Término: C4 (cantidad, costo, calidad, cronograma)
- Evaluación Final: pertinencia, eficiencia, eficacia, efectividad, sostenibilidad, lecciones aprendidas, recomendaciones
- Taller aplicado