

Anexo 2- MATRIZ DE ANÁLISIS Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS CONTRACTUALES

1. Identificación, análisis calificación, asignación del riesgo y formas de mitigarlo y prevenirlo:			
Descripción	Calificación (Probabilidad de impacto) y sustento de la calificación	Acción de mitigación	Asignación del responsable del riesgo
Riesgos Operacionales			
Los equipos de cómputo que entrega no cumplen con las especificaciones técnicas contratadas	La probabilidad de ocurrencia es BAJA , porque las marcas de los equipos fueron seleccionadas bajo criterios de calidad y desempeño con altas calificaciones, con validación de fábrica; la UdeA cuenta con equipos de la misma tecnología y ha comprobado la alta calidad de los mismos; El impacto sería ALTO , porque puede retrasar la ejecución de proyectos o tareas por falta de la herramienta.	Solicitar póliza de cumplimiento y garantía de fábrica	El Fabricante; el Proveedor y la Aseguradora
No contar con equipos respaldados por certificaciones ambientales de “Energy Star”, “Epeat Bronze” o superior y “ RoHS ”	La probabilidad de ocurrencia es BAJA , porque las marcas de los equipos fueron seleccionadas bajo altos estándares de calidad y cumplimiento de normas ambientales con equipos que generen menor consumo de energía. El impacto sería ALTO , porque se puede afectar el medio ambiente	Solicitud de certificados “Energy Star” y “Epeat Gold”, en las especificaciones técnicas de los equipos	UdeA
Demora en los tiempos máximo de entrega de equipos	La probabilidad de ocurrencia es BAJA , porque son productos importados, que dependen de la producción extranjera y los trámites de importación. El impacto sería ALTO , porque puede generar retraso en actividades que requieran el uso del equipo y malestar en él (los) usuarios que pidieron el equipo, afectando así las bondades del AMP	Solicitar en la invitación la póliza de cumplimiento Generar ANS con indicador de incumplimiento y mecanismo de retribución por la mora	Proveedor/Aseguradora
Económicos			
Fluctuación en el precio del dólar sobre la tasa representativa del mercado (TRM); Inflación y devaluación.	La probabilidad de ocurrencia es ALTA , porque los computadores son importados en dólares americanos y dicha moneda presenta alta volatilidad con respecto al valor del peso colombiano. El impacto es ALTO , porque un incremento repentino en el valor del dólar frente al peso puede afectar el presupuesto estimado, puede llegar a afectar la estabilidad financiera del Contratante y del contratista	Tolerarlo y soportarlo, porque depende de agentes externos; se solicitará precios en PESOS colombianos	Proveedor/UdeA



Anexo 2- MATRIZ DE ANÁLISIS Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS CONTRACTUALES

RIESGOS SOCIALES Y POLÍTICOS			
<p>Cambios de las políticas gubernamentales</p>	<p>La PROBABILIDAD de ocurrencia es ALTA porque Colombia está en Estado de Emergencia Sanitaria, Económica y Ambiental debido al coronavirus COVID-19, lo que ha implicado cambios en las políticas gubernamentales y en las normas jurídicas; y se espera que cambien otras.</p> <p>El IMPACTO sería ALTO porque puede afectar la estabilidad financiera</p>	<p>Tolerarlo y soportarlo porque depende de agentes externos.</p> <p>Acción de mitigación: Se debe revisar permanentemente la ejecución del contrato para decidir si se continúa o termina.</p>	<p>UdeA/Proveedor</p>
<p>Fallas en la manera en que se relacionan entre si el gobierno y la población, grupos de interés o la sociedad.</p>	<p>La PROBABILIDAD de ocurrencia es ALTA porque el Estado de Emergencia Sanitaria, Económica y Ambiental por el coronavirus COVID-19 está generando fricciones y enfrentamientos entre el Gobierno y la población, los grupos de interés y la sociedad.</p> <p>El IMPACTO sería ALTO porque puede afectar la ejecución normal del Contrato y generar pérdidas económicas.</p>	<p>Acción de mitigación: Se debe revisar permanentemente la ejecución del contrato para decidir si se continúa o termina</p>	<p>UdeA/Proveedor</p>
<p>Paros, huelgas, actos terroristas, o de orden público</p>	<p>La PROBABILIDAD de ocurrencia es ALTA porque el Estado de Emergencia Sanitaria, Económica y Ambiental por el coronavirus COVID-19 está generando fricciones y enfrentamientos entre el Gobierno y la población, los grupos de interés y la sociedad.</p> <p>El IMPACTO sería ALTO porque puede afectar la ejecución normal del Contrato y generar pérdidas económicas.</p>	<p>Tolerarlo y soportarlo porque depende de agentes externos.</p> <p>Acción de mitigación: Se debe revisar permanentemente la ejecución del contrato para decidir si se continúa o termina</p>	<p>Proveedor</p>



Anexo 2- MATRIZ DE ANÁLISIS Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS CONTRACTUALES

Riesgo de corrupción			
Celebración indebida del Acuerdo Marco de Precios	<p>El riesgo de ocurrencia es BAJO, porque siempre subsiste la posibilidad que se presenten conductas o comportamientos calificados como corrupción, por parte de los servidores públicos.</p> <p>Impacto sería ALTO, porque la imagen pública de la UdeA, frente a las entidades públicas nacionales y frente a la sociedad en general; la confianza en los servidores públicos de la Institución; los intereses económicos de la UdeA.</p>	<p>Realizar jornadas de capacitación y acompañamiento a las unidades en los procesos de contratación</p> <p>Dar conocer a los servidores públicos el documento "Referente Ético Universidad de Antioquia" versión 2014</p> <p>Realizar Chequeos cruzados con apoyo de la Auditoría Institucional, otros entre quienes elaboran y aprueban el Estudio Previo de Conveniencia y Oportunidad</p>	UdeA/Proveedor