

**Mi  
aporte  
construye**



**PLAN DE DESARROLLO**  
2017  2026

# **Plan de Desarrollo Universidad de Antioquia 2017 – 2026**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## Propósito 4ª sesión

*Re-encuadre metodológico y revisión de los avances de la mesa: qué se ha hecho, qué estamos haciendo, qué sigue. Revisión y precisión de los factores claves para el tema estratégico de esta mesa.*

### Agenda:

1. Ruta: paso a paso
2. Contextualización metodológica
3. Avances de la mesa
4. Ejercicio final de la sesión

### ¡Consentimiento informado!

Toda la información generada en este espacio, las fotografías y las grabaciones, será utilizada para la construcción colectiva del Plan de Desarrollo

2017 – 2026, así como para la producción de documentos insumo y piezas de comunicaciones. Cualquier inquietud puede comunicarla al correo:

[plandedesarrollo@udea.edu.co](mailto:plandedesarrollo@udea.edu.co)

Transmisión vía streaming

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## ¿Cómo vamos?

### BASES ESTRATÉGICAS

### PLAN DE DESARROLLO Mesas de Interlocución

Entrevistas

Talleres

DRP

Propuestas de Visión

Diagnóstico

Interno

Externo

Esbozo de  
Temas Estratégicos

VISIÓN

Interlocución

Planeación por  
escenarios

6  
mesas

Temas Estratégicos

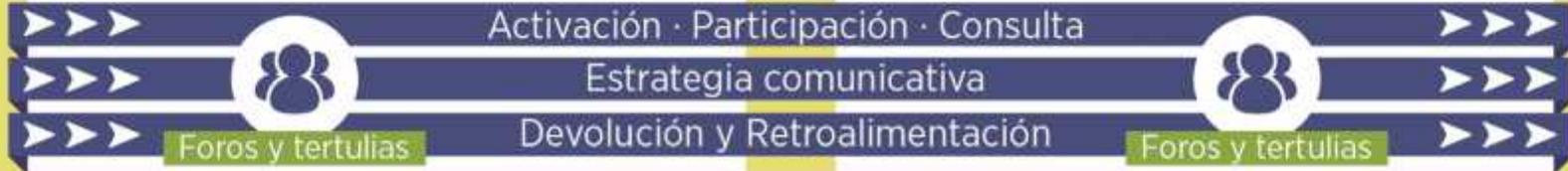
Activación · Participación · Consulta

Estrategia comunicativa

Devolución y Retroalimentación

Foros y tertulias

Foros y tertulias



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

**BASES**

**ESTRATÉGICAS** *Evolución de la visión*

## **Propuesta Visión 2017 – 2026 (versión CA)**

En el 2026 la Universidad de Antioquia se consolidará como una universidad pública, humanista, investigadora, innovadora, comprometida con la diversidad cultural, la paz, el desarrollo territorial, la internacionalización, el ambiente y la biodiversidad; reconocida por su excelencia académica y su aporte a la transformación social.

[Esta propuesta es resultado del análisis de aprox. 20 enunciados de visión que contienen elementos similares formulados de manera diferente]

Otros temas reiterativos en las diferentes propuestas:

- Desarrollo de la misión con excelencia académica (articulación e integración entre ejes misionales).
- Equidad, inclusión.
- Formación integral.

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## TEMAS ESTRATÉGICOS

- |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Formación integral de calidad de ciudadanos para la preservación y el fomento de las culturas, generación y divulgación de conocimiento para el avance de las ciencias y las artes y para el impacto pertinente, innovador y transformador en los territorios, en interacción con el mundo, mediante la articulación y el desarrollo de las funciones misionales. |
| 2 | Promoción de los ciclos de vida académicos y laborales de la comunidad universitaria                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3 | Consolidación de la democracia y el gobierno universitario, fortaleciendo la participación responsable, el juicio crítico informado y los espacios de deliberación que contribuyan a la construcción de una ética de lo público y de la convivencia.                                                                                                              |
| 4 | Fortalecimiento de una gestión universitaria sostenible, transparente, eficiente y eficaz al servicio de los requerimientos misionales con normativa y estructura pertinente, sistemas de comunicación e información integrados, infraestructura y soporte tecnológico adecuado para una Universidad pública de calidad.                                          |
| 5 | Compromiso de la Universidad con la construcción de paz con equidad e inclusión.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6 | Contribución de la Universidad al cuidado del ambiente y la biodiversidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## MESAS DE INTERLOCUCIÓN

Con base en lo aportado por los participantes de la comunidad universitaria, y como fue aprobado por el CSU, se definieron 6 mesas de interlocución para cada Tema Estratégico.

Cada mesa cuenta con un **documento insumo** que recoge la descripción del TE, su justificación con base en los diagnósticos internos y externos, su vínculo y aporte a la visión de la Universidad y la proyección de su desarrollo en los próximos 10 años (árbol de factores, alternativas, escenarios, programas y acciones).

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## PRODUCTO

El **documento insumo** se convertirá en el **capítulo correspondiente del TE** en el documento final del Plan de Desarrollo:

- Enunciado
- Descripción
- Objetivos estratégicos
- Planes, proyectos y programas
- Glosario relacionado

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## CONTEXTUALIZACIÓN METODOLÓGICA

Como parte de la **metodología integradora** la fase actual se fundamenta en:

1. Metodología de interlocución
2. Metodología de planeación por escenarios (análisis estructural)

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## METODOLOGÍA DE INTERLOCUCIÓN

La interlocución es una conversación que en este caso tiene como propósito **el logro de acuerdos** entre los(as) participantes en el contexto de un ejercicio de planeación.

La **variable participación** genera retos metodológicos y **resultados diferentes** en la planeación por escenarios.

Por esto, la interlocución requiere de: **Condiciones** adecuadas, procedimientos, estrategias y herramientas que promuevan y favorezcan la interlocución.

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## METODOLOGÍA DE INTERLOCUCIÓN

### Seguimiento de las pautas para la interlocución:

- Compromiso y responsabilidad con el propósito y las pautas.
- Observancia al uso del tiempo, disposición a la escucha y al logro de acuerdos.
- Intervenciones respetuosas y en clave de propuesta; indicando si se está de acuerdo o en desacuerdo con lo precedente.
- Priorización en la intervención de las principales propuestas.
- **Lectura previa del insumo** y de otra información necesaria para compartir el léxico entre los(as) integrantes de la mesa y para argumentar sus propuestas.
- **Comprensión del momento en la ruta metodológica** para lograr mayor efecto de su propuesta.
- **Situar las propuestas en el ejercicio de formulación del Plan de Desarrollo** universitario.

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## ANÁLISIS ESTRUCTURAL

Es una herramienta para la reflexión colectiva, que nos brinda la posibilidad de describir un sistema mediante una matriz que relaciona todos sus elementos constitutivos, denominados variables o factores. Este análisis se efectúa por un colectivo de actores, expertos y/o decisores en torno a un tópico determinado. La utilidad fundamental del Análisis estructural es promover la reflexión colectiva sobre los aspectos contraintuitivos de un sistema. Sin embargo, sus resultados no deben siempre ser tomados tal cual, pues nunca habrá una “lectura oficial”, debido a que en su aplicación media la subjetividad del grupo que ha realizado la conjetura. De lo anterior, se desprende también su principal limitante: su carácter subjetivo que va desde la identificación de las variables, así como las relaciones que producen entre ellas.

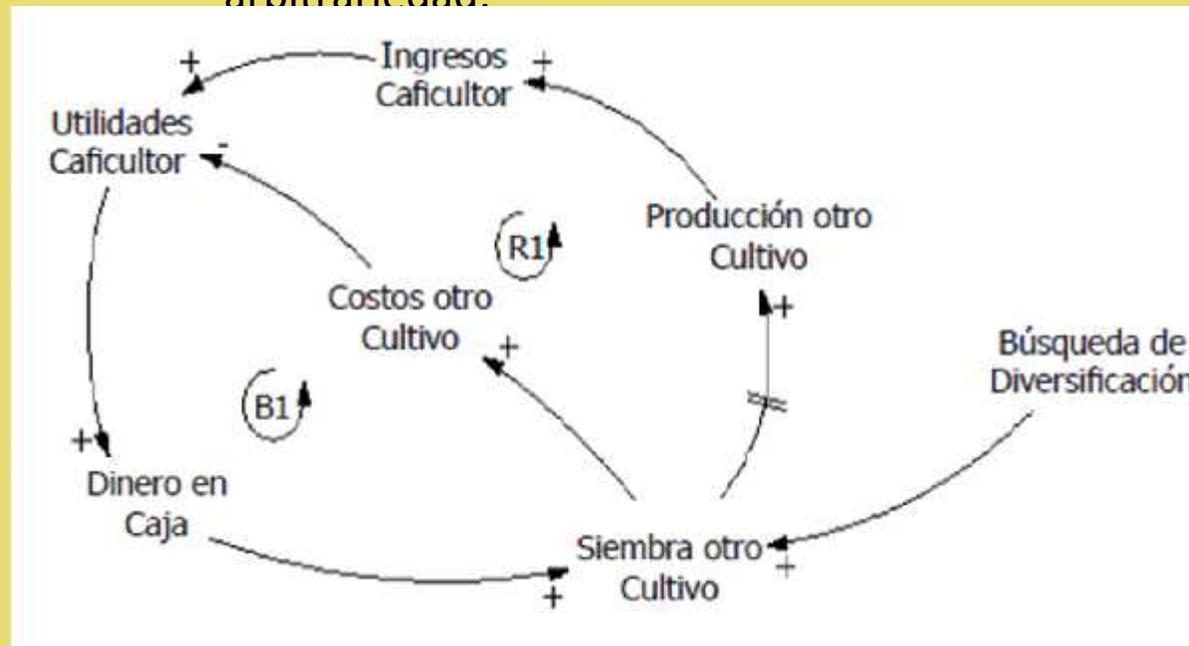
Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## ¿Qué es un SISTEMA?

Es un conjunto de objetos unidos por alguna forma de interacción o interdependencia. Los límites o fronteras entre el sistema y su ambiente admiten cierta arbitrariedad.



Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## ¿Qué son FACTORES?

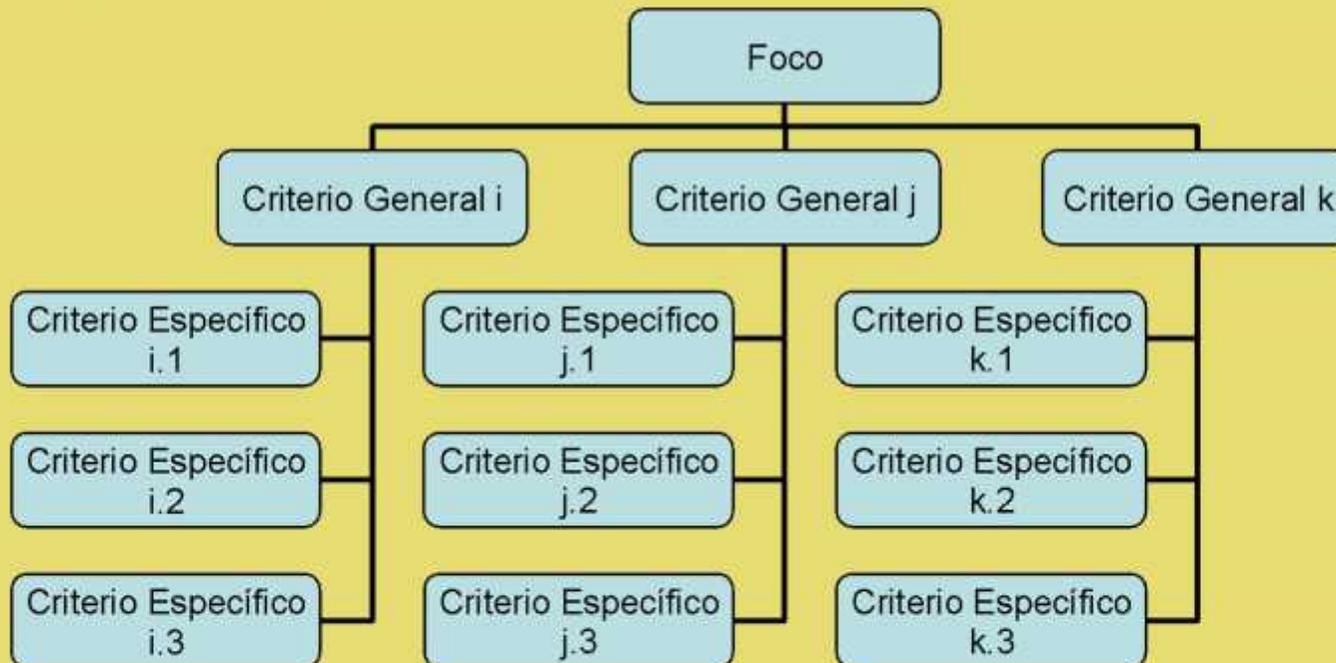
- **Factores de cambio:** Son todos aquellos fenómenos que van a permitir la mutación de una determinada estructura o sistema susceptible de ser analizada. Éstos pueden ser endógenos, cuando se dan al interior del sistema, y, exógenos, cuando ocurren fuera del sistema.
- **Factores de cambio claves:** Son aquellos agentes, tanto endógenos como exógenos, que influyen de forma “determinante” y “estratégica” sobre el comportamiento de la estructura de análisis determinada.

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## CRITERIOS DE SELECCIÓN



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Paso a Paso

- Identificar Factores
- Describir Factores
- Identificar Relaciones entre Factores
- Analizar Relaciones
- Seleccionar Factores de Planeación
- Definir Futuros Alternativos
- Definir Escenarios
- Definir Objetivos
- Definir acciones / Definir Criterios de Selección
- Evaluar Acciones y Estructurar Planes, Programas y Proyectos

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## MESA

### ¿Qué se ha hecho?

Producción y primera lectura del **doc. insumo**.

Memorias/relatorías de toda la discusión.

Discusión sobre los factores claves para esta mesa de interlocución.

Calificación de factores.

### ¿Qué estamos haciendo?

Re-encuadre metodológico.

#### ¿Qué vamos hacer?

Revisión de los resultados de la calificación de factores.

Discusión y precisión de los factores claves o dinamizadores para el tema estratégico de esta mesa.

### ¿Qué sigue?

(Quinta sesión)

Presentación de una propuesta general del árbol de articulación e intersección entre las diferentes mesas.

Cierre preliminar del árbol de factores.

Evaluación – primera etapa mesas.

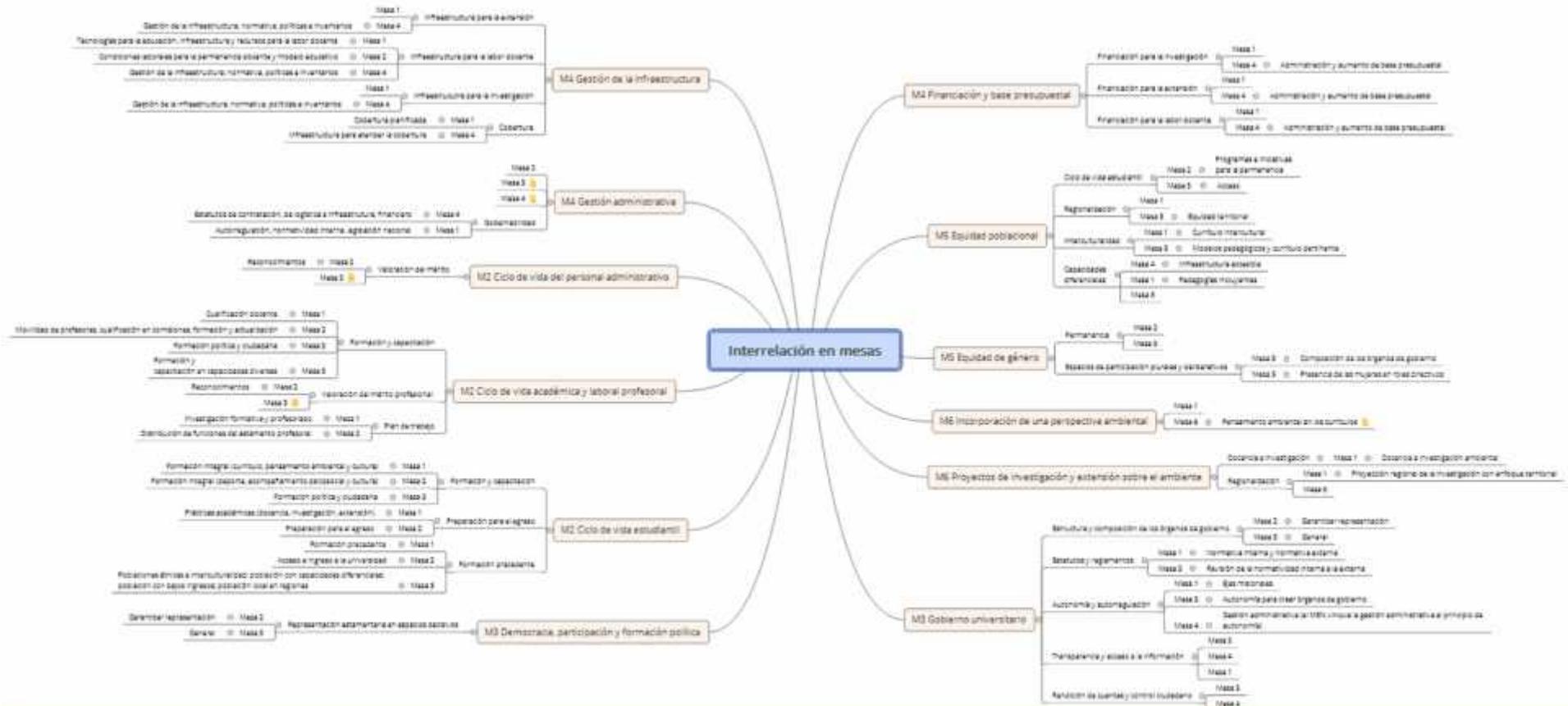
Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO 2017-2026

# INTERRELACIÓN ENTRE MESAS

(5ta sesión)



Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## EJERCICIO FINAL DEL SESIÓN

1. Presentación de los resultados de la calificación de factores.
1. Presentación de la **evolución de los factores**:
  - No discutidos o eliminados
  - Sin consenso
  - Consenso

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

# GRACIAS

**Participe:** [plandedesarrollo@udea.edu.co](mailto:plandedesarrollo@udea.edu.co)  
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>

**Correo de las Mesas:** [mesa1.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa1.pdi@udea.edu.co),  
[mesa2.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa2.pdi@udea.edu.co), [mesa3.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa3.pdi@udea.edu.co),  
[mesa4.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa4.pdi@udea.edu.co), [mesa5.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa5.pdi@udea.edu.co),  
[mesa6.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa6.pdi@udea.edu.co)